

منير شفيق

الاستراتيجية والتكتيك في

# فَنَ عِلْمِ الْحَرْبِ



من السيف والدروع.. إلى الصاروخ والأنفاق

مع ملحق:

«بين حروب نابليون وحروب الفتوحات العربية الإسلامية الأولى»

منير شفيق

الاستراتيجية والتكتيك في

# فَنَ عِلْمِ الْحَرْبِ

من السيف والدروع.. إلى الصاروخ والأنفاق

منير شفيق



الدار العربية للعلوم ناشرون  
Arab Scientific Publishers, Inc. د.ع. ٤٤٤

مجلد ١٤٢٩ هـ - ٢٠٠٨ م

الطبعة الأولى

١٤٢٩ هـ - ٢٠٠٨ م

رقمك 978-9953-87-494-4

جميع الحقوق محفوظة للنشر

الدار العربية للعلوم ناشرون  
Arab Scientific Publishers, Inc.

عين قينة، شارع الماني نوفي خالد، بناية قديم

هاتف: 785108 - 786233 - 785107 (٩٦١-١)

ص.ب: ١٣-٥٥٧٤ شوران - بيروت ١١٠٢-٢٠٥٠ - لبنان

فاكس: 786230 (٩٦١-١) - البريد الإلكتروني: asp@asp.com.lb

موقع على شبكة الإنترنت: <http://www.asp.com.lb>

يمنع نسخ أو استئصال أي جزء من هذا الكتاب بآلية وسيلة تصويرية أو إلكترونية أو ميكانيكية بما فيه التسجيل الفوتوغرافي والتسجيل على أشرطة أو قرص مطروقة أو بآلية وسيلة نشر أخرى بما فيها حفظ المعلومات، واسترجاعها من دون إذن خطي من الناشر.

إن الآراء الواردة في هذا الكتاب لا تعبر بالضرورة عن رأي الدار العربية للعلوم ناشرون في بل

للتبسيط وفرز الألوان: أيجد غرافيكس، بيروت - هاتف 785107 (٩٦١-١)

الطباعة: مطابع الدار العربية للعلوم، بيروت - هاتف 786233 (٩٦١-١)

## فهرست

11	تنويه.....
13	الحرب.....
15	مدخل عام.....
21	هل الحرب علم أم فن؟.....

## الفصل الأول

### الاستراتيجية

#### - 1 -

31	مدخل.....
32	اللوجستيقا: LOGISTICS.....
35	الاستراتيجية عبر العصور.....
41	الاستراتيجية في عصر نابليون.....
49	الاستراتيجية في القرن التاسع عشر.....

#### - 2 -

50	الاستراتيجية وتعريفها.....
61	تحديد الاستراتيجية العسكرية.....

#### - 3 -

65	الاستراتيجية في الحرب العالمية الأولى.....
66	الاستراتيجية في الحرب العالمية الثانية.....
70	استراتيجية الحرب الشعبية طويلة الأمد.....
71	الأشكال للرئسة للاستراتيجية العسكرية.....
75	لتخطيط الاستراتيجية.....
77	أهم عناصر التخطيط الاستراتيجي.....
79	خلاصة عامة حول الاستراتيجية.....

## الفصل الثاني

### الاستراتيجية النووية 1949 - 2008

#### القواعد الأساسية في علم الحرب

##### - القسم الأول -

##### الاستراتيجية في العصر النووي

85.....	مدخل علم.....
87.....	مراحل التوازن النووي العالمي (1945 - 2008).....
87.....	مرحلة 1945 - 1949.....
88.....	مرحلة 1949 - 1953.....
89.....	مرحلة 1953 - 1955.....
90.....	مرحلة 1955 - 1960.....
91.....	مرحلة 1960 - 1980.....
92.....	مرحلة 1980 - 1990.....
93.....	مرحلة 1991 - 2001.....
94.....	مرحلة 2001 - 2008.....
95.....	مرحلة 2009 - 2020.....
97.....	ممثل الحرب النووية.....
100.....	التطورات الجديدة في العصر النووي.....
102.....	الصدقية والمقبولية.....

##### - القسم الثاني -

##### القواعد الأساسية في علم الحرب

105.....	تمهيد.....
108.....	المبادئ العشرة في فن علم الحرب.....
109.....	1 - مبدأ تركيز القوات (التمشيد).....
114.....	2 - مبدأ الاقتصاد بالجهد.....
116.....	3 - مبدأ الأمن.....
118.....	4 - مبدأ الحركة.....
123.....	5 - مبدأ الهجوم (الدفاع).....
132.....	6 - مبدأ المفاجأة.....

133.....	7 - وحدة القيادة والخطوة والتنفيذ
135.....	8 - مبدأ المحافظة على الهدف
136.....	9 - مبدأ المبادرة
137.....	10 - مبدأ تقدير الحلقة الحاسمة
139.....	خلاصة

### الفصل الثالث

#### التكتيك

##### - 1 -

143.....	مدخل علم
145.....	• السلاح والنيران
145.....	• الحركة
146.....	• التشكيلات
149.....	تمهيد عام حول التكتيك
153.....	بين العمليات والتكتيك

##### - 2 -

155.....	تطور التكتيك عبر العصور
160.....	تطور التكتيك في عصر الأسلحة النارية
162.....	• تكتيك المناوشات
163.....	• تكتيك نابليون
165.....	التكتيك في القرن التاسع عشر

##### - 3 -

168.....	التكتيك في الحرب العالمية الأولى
174.....	دروس التكتيك في الحرب العالمية الأولى

##### - 4 -

176.....	التكتيك في الحرب العالمية الثانية
182.....	من دروس الحرب العالمية الثانية
185.....	أ - العمليات الهجومية (العملانية)
186.....	ب - العمليات الدفاعية

- ج - من الدروس التكتيكية..... 187  
 1 - التكتيك الهجومي..... 187  
 2 - للتكتيك الدفاعي..... 188  
 خلاصة عامة حول التكتيك..... 189

### الفصل الرابع

#### القسم الأول: مرحلة الحرب الباردة

#### القسم الثاني: مرحلة ما بعد انتهاء الحرب الباردة

- القسم الأول: مرحلة الحرب الباردة 1950 - 1991..... 197

#### - 1 -

- الأبعاد السياسية..... 197

#### - 2 -

- حروب مرحلة الحرب الباردة 1950 - 1991..... 203  
 - الحرب الكورية 1950 - 1953..... 203  
 - حروب 1956، 1967، 1973..... 206  
 - حروب الهند الصينية: فيتنام، لاوس، كمبوديا..... 211  
 - حرب الفولكلاند 1982..... 215  
 - حرب غزو لبنان 1982..... 217  
 - الحرب العراقية - الإيرانية 1980 - 1988..... 219  
 - التطور العسكري في الحرب العراقية - الإيرانية..... 221

- القسم الثاني: مرحلة ما بعد انتهاء الحرب الباردة 1991 - 2008..... 223

#### - 1 -

- نظرية "الثورة في الشؤون العسكرية M.R.A..... 223  
 الحرب "وسط للشعب"..... 226  
 "النظرية العملية": "الهندسة المعكوسة"..... 230  
 الرد على نظرية "الحرب وسط الشعب"..... 231  
 "الثورة في الشؤون العسكرية" أمام حزب الله..... 233

## - 2 -

- 235.....حروب 1991 - 2008
- 235.....- حرب الخليج الثانية 1991
- 236.....- الحرب ضد صربيا 1999
- 236.....- حربا أفغانستان 2001 والعراق 2003
- 237.....- تحرير جنوب لبنان 2000 وقطاع غزة 2005
- 239.....- حرب تموز/يوليو 2006 - لبنان
- 241.....• جبهة المقاومة عسكرياً
- 243.....• جبهة الجيش الإسرائيلي عسكرياً
- 245.....- الحرب على قطاع غزة 2008

## - 3 -

### تذكير علم

- 246.....السباق بين الهجوم والدفاع
- 248.....عوامل النصر والهزيمة في الحرب

## الفصل الخامس

### بين حروب نابليون

### وحروب الفتوحات العربية الإسلامية الأولى

## - 1 -

- 261.....منخل
- 263.....الجانب المعنوي والفن العسكري

## - 2 -

- 266.....حروب نابليون وخالد بن الوليد
- 272.....تقسيم الجيش والمناورة الاستراتيجية
- 276.....التكتيك الكبير GRAND TACTICS
- 278.....الجمع بين تشكيلة لارتل والمناوشة
- 283.....الحرب المتحركة



- 3 -

288.....	مقارنة تطبيقية
295.....	الاستطلاع والاستكشاف
296.....	مستوى القيادات
298.....	خلاصة
307.....	مصادر البحث

## تنويه

لقد أسقطت هوامش الاستشهادات من هذا الكتاب، بسبب كثرتها من ناحية، ومن أجل تسهيل قراءته بالنسبة إلى القارئ العادي من ناحية ثانية. أما المراجع الأساسية التي أخذت منها تلك الاستشهادات، والتي اعتمد عليها في طرح موضوعات هذا الكتاب ولا سيما ما له علاقة بتاريخ تطور الحرب (ليدل هارت وآخرون)، فقد أثبتت المراجع في نهاية. أما السبب فيرجع إلى كونه موجهاً في الأساس إلى قوى المقاومة لتعرف كيف يفكر قادة جيوش الاحتلال، وربما أفادت منه القيادات الاستراتيجية العربية والإسلامية.

هذا وثمة هدف آخر وهو أهمية دراسة علم الحرب للتفكير السياسي الاستراتيجي وفهم السياسة الدولية والتحليل السياسي وتقدير الموقف. فكل من يهتم بالسياسة والاستراتيجيات الدولية لا بد له من معرفة أساسية أو أولية في الاستراتيجية والتكتيك في علم الحرب.

الفصل الخامس من هذا الكتاب قام بمقارنة بين حروب الفتوحات العربية الإسلامية الأولى وحروب نابليون. وذلك من جهة تصحيحه لتجاهل العلم العسكري الغربي للتطورات التي أحدثتها الحروب العربية الإسلامية في علم الحرب. أما من الجهة الثانية فقد أريد من هذا الفصل أن يكون برهاناً يعزز الإشارات التي وردت في متن هذا الكتاب حول الإنجازات العربية في هذا المجال.

يمكن اعتبار هذه النسخة معدلة ومنقحة ومطورة عن النسخة الأولى التي صدر فيها كتاب علم الحرب عام 1971. فمن جهة جرت بمض التصحيحات للأخطاء المطبعية أو اللغوية، وأحدث من جهة أخرى تصحيح لبعض المصطلحات والمفاهيم وقد أشير إلى أهمها في الهوامش ولماذا؟ ولكن التعديل والتطوير في هذه النسخة فقد تناول التطورات التي حدثت في مجالات الاستراتيجية والعمليات والتكتيك ونظريات الحرب الحديثة ما بين 1971 و2008 ليكون هذا الكتاب

مواكباً لآخر التطورات وليس إعادة طبع لكتاب قديم. فكانت المحافظة على البنية الأساسية ضرورية ومفيدة للبناء عليها في فهم فن علم الحرب لا سيما من زاوية الحروب النظامية التقليدية أو الحروب النظامية المعاصرة في مواجهة "الحرب وسط الشعب" كما يسميها الجنرال روبرت سميث (سيأتي ذكره مع آخرين). أو بعبارة أخرى الحرب النظامية المضادة للمقاومة والانتفاضات والحرب الشعبية والحرب الغواربية.

بيروت: 26 جمادى الثانية 1429 هـ

30 حزيران/يونيو 2008 م

المؤلف

الحرب

## الحرب

### مدخل عام

الحرب عملية صدام وحشي يقتل فيها البشر محطمين بعضهم بعضاً جسدياً - إنفاً عملية قتل جماعي - بقصد تحقيق أهداف محددة. ولكن الحرب ظاهرة لها أسبابها. وقد رافقت المجتمعات البشرية منذ فجر الحضارة الإنسانية حتى اليوم، وستبقى إلى زمن طويل قادم إلى أن تلغى الأسباب التي تولد الحروب ولا مؤشر إلى ذلك.

إذا كانت الحرب تشنّ لتحقيق أهداف محددة - لا أحد يقاتل من أجل القتال - فلا بدّ من أن ترى ضمن نطاق أهدافها وضمن طبيعة القوى التي تشنها. إن رؤية الحسرب ضمن هذا الإطار يقسم الحروب إلى قسمين رئيسيين: حروب عادلة، وحروب غير عادلة. أما معيار العدالة أو اللاعديالة في الحرب فينتقل من زاوية عدالة، أو عدم عدالة، الأهداف التي تشنّ الحروب بقصد تحقيقها. إنه ينطلق من طبيعة القوى<sup>(1)</sup> التي تشنّ الحرب، ولماذا تشنّها، وما هو الدور التاريخي الذي تلعبه كل من القوى المتحاربة، هل هو دور أخلاقي عادل يدفع التطور الإنساني إلى أمام؟ أم هو دور لا أخلاقي يعطل الحياة الإنسانية<sup>(2)</sup>؟ وهنا نجد أنفسنا أمام طراز من الحروب شنتها قوى دولية بقصد النهب والاضطهاد والاستعمار، أي بقصد إخضاع الجماهير والشعوب والأمم للاستغلال بمختلف

(1) في الأصل من طبيعة الطبيعة أو الطبقات، لكن استخدام طبيعة "قوى" لشميل.

(2) لسي الأصل "دور تقدمي" ولكن هذه خرجت الآن من التداول وتفسيرها في الأصل مسألة غامضة. وكذلك أسقط تعبير دور رجعي للأسلوب نفسها. ذلك لأن المعيار لدى الماركسية مرتبط بتطور قوى الإنتاج وعلاقت الإنتاج أو ما يسمى بمراحل التطور التاريخية (المشاعية، المسيودية، الإقطاع، الرأسمالية، الاشتراكية، الشيوعية) فيما المعيار الأدنى هو المنطق بلقيم والعدالة والحق، أو في الأكل الجمع بين الجانبين بدقة وتوازن.

أشكاله. هذا الطراز من الحروب شتّى، ويشنّ، منطلقاً من طبيعة عدوانية استغلالية موجه ضد الجماهير العريضة من البشر، ومن ثم فإن هذا الطراز من الحروب، يتسم باللاعادلة، ويمكن رؤية أمثلة عليه في الحروب التي وقعت بين الأباطرة والملوك والغزاة في الماضي، أو بين الدول الإمبريالية في العصر الحديث، مثلاً، الحرب العالمية الأولى إلى جانب حروب الاستعمار القديم والجديد ضد شعوب آسيا وأفريقيا وأميركا اللاتينية. ولهذا فإن الحروب اللاعادلة ذات ثلاثة أشكال:

1. حروب بين الدول الإمبريالية فيما بينها، أو بين الغزاة العدوانيين في ما بينهم، مثلاً الحروب بين الإمبراطوريات القديمة أو الحرب العالمية الأولى والثانية.
2. حروب من جانب دول الاستعمار القديم، أو الاستعمار الجديد، ضد الشعوب المستضعفة، مثلاً العدوان الأميركي على فيتنام سابقاً وعلى العراق حالياً.
3. حروب أهلية تشنها قوى اجتماعية ضد أخرى في بلادها، وهذه قد تكون عادلة أو غير عادلة وفقاً لكل حالة.

وفي المقابل كانت هنالك حروب عادلة شنت على مدى التاريخ، وتشنّ في الوقت الحاضر، وستشنّ في المستقبل ضد الحروب اللاعادلة، ويقصد تحقيق أهداف هي لمصلحة الجماهير العريضة من البشر وفي اتجاه العدالة بين البشر مثل حروب التحرير الوطني ضد الاحتلال الاستعماري، أو الحروب الأهلية لإسقاط الطبقات الاستغلالية المتبذرة الفاسدة أو العميلة، ومن أجل بناء مستقبل عادل بين الشعوب خلّسو من الاستغلال والاضطهاد، وآمن من وحشية الحروب وبربريتها، وهذا ما يعطي هذا الطراز من الحروب صفة العدالة والدفاعية. وهذه الحروب ثلاثة أشكال رئيسية أيضاً:

1. حروب وثورات الشعوب المضطّدة ضد الغزو الأجنبي والاستعمار والاحتلال. مثلاً حرب التحرير الفيتنامية والثورة الفلسطينية والجزائرية، والمقاومة المسلحة اللبنانية والعراقية والأفغانية أو للمقاومة ضد دول المحور في الحرب العالمية الثانية.

2. حروب من جانب الدول المتحررة ضد الدول الإمبريالية أو التي تدافع ضد عدوان خارجي. مثلاً حرب الاتحاد السوفياتي ضد الغزو النازي في الحرب العالمية الثانية، ومن أمثلة القسم الأول حرب مصر ضد الكيان الصهيوني عام 1967، أو ضد الغزو الثلاثي 1956.

3. حروب أهلية تشتتها الطبقات المضطهدة المستغلة ضد الطبقات الحاكمة في بلادها. مثلاً الحرب الأهلية في الصين، والثورة المسلحة في لاوس، وثورات اليونان والقبليين والملايو في النصف الثاني من الأربعينيات.

إن كلا من الأشكال الثلاثة الخاصة بالحرب العادلة، والأشكال الثلاثة الخاصة بالحرب العادلة، عبارة عن الأشكال الرئيسية فقط، إذ هنالك عدة أشكال أخرى هي جماع شكلين أو أكثر من الأشكال، مثلاً حروب أهلية تشتتها قوى متواطئة مع الخارج مصحوبة بحرب غزو إمبريالي، أو في المقابل حروب تشتتها الدول المستقلة مصحوبة بالمقاومة وحروب الشعوب المضطهدة ضد عدوان خارجي. وهنالك أيضاً طراز من الحروب العادلة يعقد فيها تقاطع بين بعض الأشكال الثلاثة للحروب العادلة مع إحدى دول المجموعة الأولى، ضد غزو إمبريالي واحتلال وهو ما عليه أكثر من مثال في مرحلة الحرب الباردة.

كان كارل فون كلاوزفيتز (CLAUSEWITZ) (ألماني 1780 - 1831) قد عرّف الحرب بأنها استمرار السياسة بوسائل أخرى - عنيفة. وقبلت الماركسية اللينينية هذه الموضوع، ولكنها ركزت على كشف طبيعة السياسة التي تشكل الحرب استمراراً وانعكاساً لها، وذلك من أجل الكشف عن المحتوى الطبقي للحرب، يقول لينين "إن الطبيعة الطبقيّة للحرب يجب البحث عنها ليس في التاريخ الدبلوماسي للحروب، وإنما بتحليل الواقع الموضوعي للطبقات الحاكمة في كل البلدان المتحاربة". أو كما يقول، بعبارة أشمل، "من هي الطبقة التي تشنّ الحرب وتستمر في شتّنها، هذا هو السؤال الهام جداً"<sup>(1)</sup> وذلك لتحديد الموقف من الحرب، أي عدالتها، وعدم عدالتها. ويستخلص لينين حتمية الحروب ليس بين

(1) استخدم طبقة محدود في الأشمل لستخدام "قوة سياسية والاجتماعية" مع اعتبار ما تحمله من ليدولوجية وأهداف. فتحديد الطبقة ليس ممكناً في كل الحالات.

الدول الإمبريالية فيما بينها فحسب، وإنما أيضاً، إمكانية وحماية الحروب العادلة من جانب المضطهدين، ما دام هنالك أُمم مقهورة وطبقات مستغلة. ويصنف الحروب الثانية - الحروب العادلة - إلى ثلاثة أصناف: "أولاً الحروب والثورات الوطنية الثورية، وثانياً الحروب والثورات الثيوليتارية ضد الرجوازية. وثالثاً حروب وثورات يجتمع فيها الطرازان السابقان".

أما ماوتسي تونغ فينطلق من موضوعة كلاوزيفتس وموضوعات لينين، وأخيراً يعطي تعريفاً للحرب أكثر تكاملاً من تعريف كلاوزيفتس فيقول: "الحرب هي أعلى أشكال الصراع لحلّ التناقضات بين الطبقات أو الأمم أو الدول أو المجموعات السياسية، عندما تتطور تلك التناقضات إلى مرحلة معينة. وقد وجدت هذه الظاهرة منذ بزوغ الملكية الفردية وتكوّن الطبقات"<sup>(١)</sup>. "وإذا لم تفهم الظروف الواقعية للحرب وطبيعتها وعلاقتها بالأشياء الأخرى فلن تعرف قوانين الحرب، أو تعرف كيف توجيهها، أو تكون قادراً على إحراز النصر".

وهنا نصل إلى النتائج التالية:

١. لا يمكن أن نصف الحرب بالوحشية ونشجبها لتنتهي الحروب، وإنما يجب رؤيتها كظاهرة تشكل أعلى أشكال الصراع لحلّ التناقضات عندما تبلغ مرحلة عدائية. وبالتالي علينا أن "نعارض الحرب بالحرب" نعارض "الحرب الإمبريالية العدوانية بالمقاومة أو بالحرب الثورية الوطنية" ونعارض "الحرب المضادة للشواطعة مع الإمبريالية بالحرب الثورية أو المقاومة باختلاف تسمياتها وصفاتها وسماها" أو بكلمات أخرى، علينا أن نعارض الحرب غير العادلة بالحرب العادلة. هذا هو الطريق للقضاء على وحشية الحروب وبربريتها. أو في الأقل الطريق لردع العدوان وحصره في أضيق الحدود وإلاّ استشرى واستفحل.

---

(١) استخدم ماوتسي تونغ لحلّ التناقضات برّجمال الأمم والدول والمجموعات السياسية أشمل من الانحصار على "الطبقة". ولكن يعود فيتق في أسر المقولة الماركسية في استخدامه "منذ بزوغ الملكية الفردية وتكوّن الطبقات". وذلك لمحدودية تطبيقها على بعض المجتمعات لا كلها، كالحروب بين القبائل التي لم تعرف الملكية الفردية وتكون الطبقات وفقاً لها.



2. الحرب هي استمرار للسياسة بأساليب أخرى، أو قل هي شكل صراع - أعلى أشكال الصراع - لحل التناقضات، أي أن الحرب ميدان خاص مستقل تحكمه ظروف خاصة به، وبالتالي له قواعده وقوانينه الخاصة. فالحرب استمرار للسياسة ولكنها ليست السياسة، والحرب صراع لحل التناقضات ولكنها شكل خاص من الصراع. وبكلمات أخرى يجب أن تعامل الحرب باعتبارها حرباً لها ميدانها الخاص وسماها المحددة. ومن ثم يجب أن تدرس وتعالج كونها مجالاً مستقلاً قائماً بذاته من ناحية، وباعتبارها مجالاً متولداً ومتأثراً بمختلف المجالات السياسية والاجتماعية والاقتصادية والفكرية الإيديولوجية من ناحية ثانية.

لكي لا تبدو تلك الموضوعات نظرية تجريدية فلتلقي نظرة سريعة على الوضع العالمي منذ نهاية الحرب العالمية الثانية حتى اليوم، لنلاحظ:

1. أصبحت الحرب في العصر الذري عملية مستمرة حتى في ظل ما يسمى بسوقت "السلام"، فالعالم أو على الأصح الدول الكبرى، في حالة حرب دائمة غير معلنة، وما السباق النووي والصاروخي والتقاني (التكنولوجي) والفناني إلا حالة حرب - وستعالج هذه القضية تفصيلاً في فصل لاحق مستقل.

2. شهد العالم سلسلة من حروب الغزو الإمبريالية نذكر منها العدوان الأمريكي على كوريا وفيتنام، والعدوان الثلاثي على مصر، والعدوان الصهيوني 1967 على مصر وسوريا والأردن.

3. شهد العالم سلسلة من الانقلابات العسكرية التي صممتها الـ سي. آي. إيه الأمريكية وأبرزها تشيلي ضد ألييندي وإندونيسيا ضد سوكارنو.

4. سلسلة من الثورات والمقاومات التحررية والثورية - الجزائر، فيتنام، كمبوديا، لاوس، فلسطين، لبنان.

وإذا ألقينا نظرة على وضع بلادنا العربية فنجد أن الحرب بكل أشكالها تعيش بين ظهرانينا دائماً:

1. الحرب الصهيونية لاحتلال القسم الأكبر من فلسطين 1948 - 1949.

2. حرب العدوان الثلاثي على مصر 1956.
  3. التدخل الأمريكي العسكري في لبنان، والإنزال البريطاني في الأردن عام 1958.
  4. حرب الغزو الصهيوني حزيران/يونيو 1967 - احتلال كل فلسطين وسيناء ومرتفعات الجولان السورية وتعطيل قناة السويس.
  5. حرب اشتباكات مستمرة (حرب الاستنزاف) على قناة السويس لمدة ستين 1968 - 1970 بين الجمهورية العربية المتحدة وبين الجيش الصهيوني. كما حرب استنزاف سورية على الجولان بعد حرب تشرين 1973.
  6. الحرب في اليمن 1962.
- هذه فقط الحروب ذات الطابع النظامي أو الحرب التقليدية، فضلاً عن سلسلة طويلة من الشورات المسلحة والاشتباكات الغوارية وغير الغوارية مع القوى الاستعمارية أو التهديدات الإمبريالية بالتدخل المباشر، إلى جانب امتلاك العدو الصهيوني في فلسطين حوالى مائتي قنبلة نووية<sup>(1)</sup>.
- إن كل هذه الوقائع تجعل مسألة دراسة الحرب وفهمها مسألة حيوية ليس بالنسبة إلى المختصين فحسب، وإنما أيضاً بالنسبة إلى المثقفين والصحفيين والسياسيين والفنيين والعلماء والمناضلين والجماهير. بل إن ظاهرة تحول الثقافة العسكرية إلى ثقافة عامة للشعب، أصبحت ظاهرة عالمية في كل البلدان. لأن الحرب ومسائنها أصبحت تعتمد اليوم أكثر من أي يوم مضى على الجهد الجماعي للأمة كلها سواء أكان في عمليات المؤخرة أم الميدان<sup>(2)</sup>. إذ لم تعد عملية قيادة الحرب ووضع استراتيجيتها من اختصاص الجنرالات وحدهم فقد أصبحت
- 
- (1) هذه الأمثلة أبرزت عام 1970 في لقاء كتلة "علم الحرب"، وقلري يستطيع الآن أن يعدد كم من حروب الغزو تعرضت لها بلادنا ولم تزل منذ ذلك التاريخ إلى اليوم وكذلك أن يعدد حالات المقاومة والممانعة في مواليدها وأبرزها في فلسطين والعراق ولبنان وأفغانستان في الخمس سنوات الماضية 2001 - 2007.
- (2) تشكل سويسرا المحايدة المساهمة نموذجاً للتعبئة الشعبية العسكرية لجماعية الأمة في حالة تعرضها لغزو خارجي.

الاستراتيجية - حتى في الدول الغربية الرأسمالية - ترسم على طاولة مستديرة يلتف حولها القادة السياسيون والجنرالات وأصحاب الاختصاصات المختلفة. أما في الصين الشعبية، فإن دراسة الحرب وقواعدها جزء أصامي من برامج التعليم في المدارس والجامعات، ومن الثقافة العامة للشعب كله. وعندما نتحدث عن الثقافة العسكرية أو دراسة قواعد فنّ الحرب لا نقصد التدريبات أو التمرينات العسكرية على فلك السلاح وإطلاق النار والصف بالطابور فهذه تحصيل حاصل، وإنما نقصد دراسة الموضوع على أعلى مستوى الاستراتيجية والعملياتية والتكتيك.

إن بلادنا العربية تواجه خطراً يهددها إلى أجيال قادمة، وهذا الخطر مدجج بالسلاح وبلدنا للحرب لتحقيق أهدافه وغاياته العدوانية التوسعية والاستعمارية. إنه خطر الكيان الصهيوني والجيوش الإمبريالية. وليس لنا من سبيل إلا الدفاع عن بلادنا وجماعاتنا ومستقبلنا، وستكون الحرب جزءاً هاماً في هذا الدفاع، وعلينا أن ندركها ونعرف كيف نعدّها ونواجهها ونخوضها بنجاح. وإذا كانت الحرب عملية صدام وحشي يعمل الكوارث والدمار والويلات، إلا أنّها مفروضة علينا ونعيش بين ظهرانيها، وعلينا أن نواجه هذه الحقيقة المرة ونحوّل مرارتها إلى حلاوة انضاق إنساني. إن الذين يدركون قواعد علم الحرب ويعرفون كيف يعالجون مسائلها ويعرفون كيف يقودونها، هم وحدهم الذين يحققون من ويلاتها ويستطيعون إزالة أخطارها.

أما استمرار الجهل في هذا المجال، أو محاولة دفن الرؤوس في الرمال، فلن يفلحوا الحرب عنا، ولن يخفوا من وحشيتها وويلاتها، وسيلدان دائماً نكسات عسكرية من طراز ما حدث في عام 1948/1949، وعام 1967<sup>(1)</sup>.

## هل الحرب علم أم فنّ؟

ثمة عسكريون ومنقنون يتشددون بتسمية الحرب بعلم الحرب، وثمة آخرون - وهؤلاء الأغلبية - يسمونها بفنّ الحرب. وكثيراً ما دارت مناقشات حول هذه

---

(1) استخدم وصف هزيمة عسكرية بـ"لمعنى الذي يعرفه قرن كلان" بقر غير منطبق لأن الانسحاب العسكري أو التجريد من السلاح لم يحدث. ولهذا استخدم نكسة لقي ولكن لم يطلبه هذا لمن يريد تحويلها إلى هزيمة سياسية واستسلام.

التسمية لأنها هنا ليست مجرد خلع اسم ما على موضوع، وإنما لأنها تحمل في طياتها موقفاً من موضوع الحرب، هل ينظر إلى مجال الحرب كمجال خاضع للدراسة العلمية والخروج بالقوانين العلمية التي تحكمه؟ أم ينظر إليه كمجال لا يستطيع العلم معرفته وضبط قوانينه، وبالتالي فهو ضمن مجال الفن لا العلم؟

في الواقع، ثمة صراع، منذ أمد طويل، في المجال الفلسفي والثقافي حول مسألة الظواهر الاجتماعية هل هي محكومة بقوانين في حركتها يمكن اكتشافها ومن ثم التحكم فيها، أي هل تدخل ضمن مجال العلوم، أم هي مجرد تراكم عرضي للأحداث لا تخضع للدراسة العلمية لأنها غير محكومة بقوانين في نشوئها وتطورها وآليات حركتها وزوالها؟ وصل الاتجاه الثاني قمة التميز عن نفسه على يد سورين كيركغارد (soren kierkegaard 1855-1813) الذي أكد أن الضرورة أو القانون ينطبقان على الذرات أو على المادة اللاواعية، أو حسب تعبير كيركغارد "على الجثث". أما البشر والمجتمع فلا ضرورة ولا قوانين تحكم حركتهما. أما الاتجاه الثاني - هيكون، ديكرت، سينوزا، كانط، هيغل، ماركس - فقد اعتبر التاريخ الإنساني والنشاط الاجتماعي والظواهر الاجتماعية ليست مجرد تراكم عرضي للأحداث، وليست بمحالات لا يمكن فهمها واكتشاف القوانين التي تحكم حركتها. أو بكلمة أخرى إن حركة المجتمع ومختلف ظواهره تقع ضمن مجال العلم، وبذلك المحاولات لجعل التاريخ علماً وكذلك الاقتصاد والسياسة ومختلف المجالات الاجتماعية والسيكولوجية.

ولكن كان من الواضح لأكثر الذين عاجلوا هذه المجالات باعتبارها علوماً أن مفهوم العلم هنا أو على الأصح القوانين التي تعمل في المجال الاجتماعي هي قوانين ذات اتجاه وهي تقريبية نسبية تقع ضمن الإرادة الواعية للبشر وفعلها. فهي تؤثر على صوغ تلك الإرادة، ولكنها تتم من خلال تلك الإرادة ووعياها. ولهذا حين تستخدم كلمة علم في دراسة أية ظاهرة اجتماعية واكتشاف قوانينها، يجب ألا تفهم بالمعنى الضيق للعلم الذي ينطبق على المجالات المادية الطبيعية، لأن قصر العلم على المجالات التي يمكن ضبطها بقوانين تنطبق على كل حالة جزئية من حالات الظاهرة الواحدة - بمعنى تكرار الظاهرة - يستبعد العلوم الإنسانية كعلم الاجتماع

وعلم النفس والتاريخ والاقتصاد كما يستبعد مجال الحرب، بل يستبعد أيضاً مجالات من العلوم الفيزيائية والرياضية مثل السمونطقا وعلم الاحتمالات ورواية الاتجاهات في حركة أدق الأجزاء المادية. أما إذا حمل العلم تعريفاً أوسع ليكون بمقدوره دراسة الظواهر الأكثر تعقيداً، خاصة، دراسة الظواهر التي لا تكرر نفسها على صورة واحدة في عملية حركتها وتطورها، عندئذ يكون بمقدوره إخضاع مختلف الظواهر الاجتماعية - بما فيها الحرب - إلى منهج علمي في الدراسة واستنطاق اتجاه كل ظاهرة ونسبتها في حركتها الحاضرة والمستقبلية. ومن ثم معالجتها بالرغم من انعدام صفة التكرار.

ولكي نكون أكثر وضوحاً فلنتناول ظاهرة الماء في المجال الطبيعي وظاهرة الحرب في المجال الاجتماعي، فنسجد أن الفرق الأساسي بين الظاهرتين يكمن في كون جزئيات الماء هي نفسها في كل حالة - أي صفة التكرار - وبالتالي يصبح بالمقدور القول إن الماء يغلي على درجة مائة تحت ضغط جوي 76. ومنسجد الماء يغلي في كل الحالات التي تتوفر فيها درجة حرارة مائة وضغط جوي 76. أما الحرب فنحن لا نستطيع أن نقول إذا تقابل طرفان، وكان أحدهما يمتلك سلاحاً متفوقاً سيتصدر في المعركة، لأن ظاهرة الحرب عبارة عن تدخل وتشابك وترايط بين مجموعة كبيرة من العناصر. وتأثير هذه العناصر على بعضها البعض ومدى أهمية كل عنصر ليست مقادير ثابتة - متكررة - في كل حرب أو في كل معركة. ولهذا فإن القوانين التي تحكم كل حرب وكل عملية وكل معركة تختلف في كل حالة. وهذا ما جعل ضبط كل الحالات بقوانين تضمها كما لو كانت قوالب حديدية أمراً محالاً وعاطفاً. وهذا ما جعل الاتجاه الذي لا يعتبر الحرب علماً يسميه فناً. وهذا ما جعل الاتجاه الذي يعتبر الحرب علماً يعطى لمفهوم العلم في هذا المجال معنى أوسع من مفهومه في العلوم الفيزيائية، فيجعله جمعاً بين علم وفن.

الذين يقولون أن الحرب فن لا ينكرون وجود قواعد عامة لهذا الفن، كما لا يعتبرون الحرب شيئاً مبهماً، أو أنها ظاهرة تتألف من عناصر غير موضوعية. فهم يسمون كل حرب، وكل حالة جزئية في الحرب تخضع لظروف الزمان والمكان

والأرض والتقنية وتوازن القوى إلخ. ولكن عملية الحرب نفسها أي قيادتها وتوجيهها فهي خاضعة أيضاً لقن القائد في المعركة.

ولكن إذا سألنا ما هو فن القائد في المعركة؟ فستجده عبارة عن مقدرة القائد على التقوم الصحيح لكل العناصر التي تشكل الحالة التي أمامه، ومن ثم مقدرة على تحديد أفضل خط للعمل - للتنفيذ - بناء على هذا التقوم. أو بعبارة أخرى مقدرة على اكتشاف قوانين المظاهرة التي أمامه بالاستناد إلى الوقائع الملموسة المعطاة. ومن ثم اكتشاف قوانين التطبيق ضمن المعطيات الملموسة التي بين يديه، أو التي يمكن أن يوفرها، مقابل تلك التي في الجبهة المقابلة.

الآن، هل نسمي هذه العملية فناً، ولكن بماذا تختلف عن الدور الذي يقوم به العالم في المختبر وهو يدرس ظاهرة جديدة ويحاول اكتشاف قوانينها، فإذا كانت عملية الاكتشاف والمقدرة العقلية على الاكتشاف تسمى في بعض الحالات فناً. فعندئذ يجب أن تفهم كلمة فن حين تطلق على الحرب ضمن هذا الإطار. كما يجب أن تفهم كلمة علم حين تطلق على الحرب ضمن هذا الإطار. ولتذكر أن عبارة "فن القائد" اصطلاح قديم كان يعني الاستراتيجية.

هنا نجد أنفسنا مضطرين إلى بحث هذه المسألة من زاويتين:

**الأولى:** دراسة الحرب باعتبارها مجالاً عاماً، وهنا نستطيع أن نطلق على هذه الدراسة علم الحرب، إذ يمكن دراسة تاريخ الحروب دراسة علمية والخروج بالقوانين الأعم التي حكمت هذه الظاهرة الاجتماعية. إن هذه الإمكانية هي التي دفعت كلاوزفيتز وجوميني (أنطوان هنري - جنرال فرنسي 1779 - 1869) إلى دراسة الحروب السابقة، وخاصة حروب نابليون، دراسة منهجية علمية، واستنتاج أعم قواعد الحرب وقوانينها، وتحديد علاقة هذه الظاهرة الاجتماعية بالظواهر الأخرى. وقد تأملت الدراسات العلمية للموضوع بعد ذلك، وأخذ علم الحرب يزداد تحديداً ودقة، شأنه شأن مختلف العلوم.

إن علم الحرب لا يقتصر على دراسة أساليب الحرب وأشكالها أو كل ما يتعلق بالاستراتيجية بشكل عام فحسب، ولا يقتصر على دراسة المسائل المتعلقة بخوض الأعمال القتالية المرتبطة بفن العمليات والتكتيك فحسب وإنما يشمل أيضاً

المسائل النظرية المتعلقة بالاستراتيجية والعمليات والتكتيك، أو على الأصح، إنه يشمل اكتشاف القوانين الموضوعية لهذه المسائل. وهذه القوانين لا تصف بالقبالية، ولا تشتت وفقاً للرغبات الذاتية. ولكنها تنبع من شروط موضوعية كثيرة يقف على رأسها تطور التقنية وقوى الإنتاج، والنظام السائد والشروط الاجتماعية والسياسية في كل فترة تاريخية، إذ يكفي أن ينزل إلى الميدان سلاح جديد نتيجة تطور أدوات الإنتاج والتقنية، أو يحدث تغيير جذري في النظام السياسي والعلاقات الاجتماعية - تغيير في القوى المسيطرة - حتى تنشأ قوانين جديدة في الحرب. وهذا بدوره، أو على التحديد اكتشاف هذه القوانين الجديدة، هو الذي يعطي أهمية كبرى للنشاط العقلائي - أو على الأصح للعامل الذاتي - في الحرب. ويجعل من الحرب فناً ملغماً يحتاج إلى الإبداع والابتكار، أو إلى ما يسمى بشعلة العبقرية. لهذا فإن التأكيد على القوانين الموضوعية التي تحكم الحرب لا يلغي دور العامل الذاتي بل يؤكد، كما أن التأكيد على دور العامل الذاتي أو فن القائد والكوادر والجنود في الحرب لا يلغي تلك القوانين الموضوعية بل يؤكد ما يرتبط بها.

الفاثية: دراسة منهجية<sup>(1)</sup> تطبق تلك القواعد على الحالات المستحددة، تشديداً على بعضها أو تجاوزاً لبعضها. أو حسب التعبير العام الدارج دراسة فن التطبيق. إن استخدام كلمة منهجية هنا أو فن تستهدفان التأكيد على أن تطبيق قواعد علم الحرب يختلف عن تطبيق قواعد - أو قوانين - العلوم في المجال الطبيعي. لأن علم الحرب لا يواجه ظاهرة متكررة، وإنما يواجه في كل مرة، وفي كل حالة ظاهرة متعددة ذات فريدة خاصة، لذلك فإن عمل القواعد العامة لهذا العلم تأخذ، في كل مرة، وفي كل حالة، طابعاً شديداً الخصوصية، تحكمه قوانين خاصة. ولكن هذه القوانين الخاصة تقع ضمن إطار ومفعولية القوانين العامة غير أنها ليست القوانين العامة. ولهذا فإن التطبيق في الحرب له شروطه الخاصة به، لأنه يعالج واقعاً معطى مرتبطاً بحركته المستقبلية وبالشروط المادية القائمة، وبالإرادة والوعي بما في ذلك

(1) في العلمية الأولى استخدمت كلمة 'التكتيك' تطبيق تلك القواعد. وقد تبين أنها غامضة وغير محددة للتعريف من قبل كثيرين ممن يستخدمونها ومن دون أن يفصحوا المعنى نفسه. ولهذا فلكلمة منهجية أوسع وأشمل وأكثر قطباً.

الخيار بين عدة احتمالات. ومن ثم عليه أن يعالج الواقع المادي، ويعالج حركة العامل الثاني، ويحدد العلاقة بينهما، لأن العامل الثاني ليس مستقلاً عن الواقع للمسوس، أو غير محكوم به، ولكن فعله، من خلال الواقع المعطى يتضمن مجموعة من الخيارات التي يتيحها، ويفرضها ذلك الواقع، في كل مرة، وفي كل حالة.

هذه عملية مركبة معقدة، ولكنها تحوي جانبين: الواقع الموضوعي والحكم الذاتي. وهذا الحكم الذاتي على هذا الواقع الموضوعي هو الذي يسميه العسكريون حراً للمركة، أو شكلة العبقرة أو فنّ الحرب. ولكن هنا ما يواجه كل عملية بحث علمي في مجال الطبيعة أيضاً. أما الفرق الجوهرى فوجع إلى كون واقع الحرب أشدّ تعقيداً. ومن ثم يحتاج إلى مستوى من الذكاء والتحررة أعلى من تلك التي يحتاجها البحث العلمي المختوي. لأن إصدار حكم وأخذ إجراء في للمركة لا يتيح إعادة التجربة.

ففي المجال العسكري لا تعاد التجربة في المركة الواحدة بعد أن يكون المحظور قد وقع وتغيرت نسب كل العناصر التي كانت معطاة. وإذا أضفنا دور العامل النفسي والمعنوي والإنساني الذي يبدل في كثير من الأحيان قوانين علم الحرب على اعتبار أن الأداة الأساسية في القتال هي الإنسان ووعيه وعواطفه وشعاعته وخوفه ولحاح عبقرته والقضية التي يقاتل من أجلها. وهذه كلها ليست مقادير يمكن تعدادها كمياً أو ضبطها بقوالب جامدة. ومن ثم هي التي دفعت الكثيرين إلى اعتبار علم الحرب أقرب إلى الفنّ. وذلك بالرغم من أن هذه أيضاً لم تعد بعيدة من تناول علم الاجتماع وعلم الثورة والسياسة، خاصة، بعد توفر الحصيلة النظرية العلمية المتولدة عن تجارب الحروب الثورية في الاتحاد السوفياتي والصين وفيتنام وكوريا وفلسطين ولبنان والعراق وأفغانستان وغيرها.

لذا فإن مجال الحرب يزود بقوانين عامة، تشكل دليلاً للعمل، بينما المجال الواقعي للحرب يؤكّد، باستمرار، حالات تحتاج إلى اكتشاف قوانينها الخاصة، بما في ذلك قوانين المعالجة.

ومن هنا لا بدّ من دراسة الحرب كعلم، ومعالجة التطبيق في الحرب بمنهج علمي يستند إلى الحصيلة العلمية المتوفرة، وإلى اكتشاف قوانين الحالة المعطاة، شريطة توفر المقدرة على عملية التقوم والحكم والتنفيذ، بصورة صحيحة.



وبكلمة، إن العمل في مجال الحرب شبيه بالعمل في مجال مركز أبحاث علمي، حيث لا بدّ للعالم الباحث من أن يكون متمكناً من كل الحصيلة العلمية المتوفرة في مجال بحثه، ولكنه يواجه ظاهرة جديدة ضمن ذلك المجال، وعليه أن يستخدم تلك الحصيلة العلمية مقرونة بواقع الظاهرة الجديدة، مطبقاً منهجاً علمياً في بحث يختلف جوانب الظاهرة، وفي تقويم المعلومات المتوفرة والخروج بالقانون أو القوانين التي تحكمها. ولكن عمل العلم في مسائل الحرب يختلف عن عمله في المصنع من حيث تطبيق القوانين العلمية فهنا لا يمكن إعادة إنتاج الظاهرة نفسها. فالتشبيه مجرد بداية للدخول في مجال الحرب الأكثر تعقيداً بعشرات المرات.

لعل أقرب تصوير للعلاقة بين العلم والفنّ في مجال الحرب قول كارل ماركس (1818 - 1883): "إن الثورة المسلّحة اليوم فنّ بالقدر نفسه الذي أصبح فيه علم الحرب، أو أي فرع آخر، فنّاً قائماً بذاته" أي أنه علم من ناحية، وفنّ من ناحية أخرى. إنه علم في دراسته ومنهجه، وفنّ في التطبيق. لذلك لا بدّ من دراسة الحرب باعتبارها علماً مع ضرورة امتلاك منهج صحيح في التطبيق أو في فنّ التطبيق. وإذا قبلت هذه الموضوعية فربما كانت أفضل تسمية هي فنّ علم الحرب. وذلك لرؤية الحرب باعتبارها ظاهرة متحركة لما قوانينها العامة، ولكن حركتها ليست حركة تكرارية، ومن ثمّ، إن كل لحظة من لحظات تلك الحركة بحاجة إلى اكتشاف جديد وفنّ تطبيق جديد.

إن فنّ الحرب يقوم على الوحدة العضوية والعلاقة الإبداعية بين النظرية والتطبيق.

ومن هنا فإن هذه الدراسة لتستهدف تقديم موضوع الحرب باعتباره علماً بقصد الكشف عن قوانين الاستراتيجية والعمليات والتكتيك، بصورة عامة، في الحرب، كما تستهدف كشف فنّ الاستراتيجية والعمليات والتكتيك، عموماً، في التطبيق.

## **الفصل الأول**

### **الاستراتيجية**

## الاستراتيجية

- 1 -

### مدخل

يدرس علم الحرب عادة من ثلاثة أوجه رئيسة:

1. الاستراتيجية والتخطيط الاستراتيجي.
2. العمليات الاستراتيجية والتخطيط للعمليات الاستراتيجية وبشمل دراسة قواعد علم الحرب.
3. التكتيك والتخطيط التكتيكي.

يقسم العسكريون السوفيات منذ زمن بعيد هذه الفروع إلى (1) الاستراتيجية (2) فنّ العمليات (3) التكتيك. والفرق هو فنّ العمليات وهنا علينا أن نلاحظ اختلاط فنّ العمليات منذ القدم في الاستراتيجية والتكتيك، ولم يصبح فرعاً قائماً بذاته إلا بعد تكون الفكر العسكري السوفياتي. وقد عرفه الجنرال ستروكوف: "إن أساليب وأشكال إعداد العمليات وموضوعها من أجل تحقيق الأهداف الاستراتيجية للحرب تشكل موضوع فنّ العمليات. ومن أهم واجبات هذا الفنّ ما يلي: تحديد فكرة العملية، تخطيط استخدام القوى والوسائط، انتقاء الأساليب والأشكال المرتبطة باستخدام وقيادة التشكيلات الكبرى (الجيش والجيوش)، تنظيم التعاون العملي للقوى والوسائط المختلفة المشتركة في العملية".

وهناك من يضع هذه الفروع الثلاثة تحت عنوانين رئيسين:

(أ) التخطيط (ب) التنفيذ. ولكن ثمة فرع آخر متضمن فيها، وقد أصبح يحظى بأهمية متزايدة، خاصة، منذ عهد نابليون، وأكثر خصوصية منذ الحرب العالمية الثانية حتى الآن، وهو اللوجستيقا.

## اللوجستيقا: LOGISTICS

كانت اللوجستيقا (تأمين كل ما تحتاجه الجبهة) في الماضي أهم الفراعنة واليونان والرومان والفرس والعرب وإلى أواخر عصر الإقطاع في أوروبا أو على الأصح حتى غوستاف أدولف، تركز أساساً في حلّ مسألة إطعام الجنود وصيانة العربات الخفيفة وإصلاح الدروع ومعالجة الجرحى وتأمين عسكرة الجنود. ولهذا كانت أكثر الجيوش القديمة تجرّ وراءها ذبلاً من المدنيين للقيام بالخدمات، ولكن الاعتماد الأساسي كان على المناطق التي يفتحها الجيش من أجل تأمين المتطلبات المادية للجنود، بل كثيراً ما كانت هذه المسألة تحكم استراتيجية المعارك حيث توجه الحرب إلى المناطق التي يمكن أن تؤمن تلك المتطلبات.

أدرك غوستاف أدولف (1594 - 1632) ملك السويد، أن الحركة التكتيكية تركز على الانضباط الجيد، فيما يقوم الانضباط الجيد على أساس وجود إدارة كفوءة تنقّ بها القوات. فأقام نظاماً دائماً للصيانة، وأمن للجيش الثياب والأحذية والخيام، وزود الضباط والجنود بمخصصات وطعام على أسس ثابتة منتظمة، أما في زمن الحرب فعمد إلى إقامة المستودعات والمخازن التي لم تكن معروفة قبله، وحسن الأسلحة والمعدات والأدوات الهندسية والخدمات الطبية. وهذا أعيدت اللوجستيقا معنى جديداً يتناول مسائل التزويد والحركة للجيوش. إن هذا التطور جاء وليداً للمستطور الصناعي والتقني (التكنولوجي) الذي حمل معه إنتاج المدافع والأسلحة السنارية وتطوير العربات والطرق والنقل، وما يتبعها من مسائل الإدارة والصيانة والتزويد.

زادت أهمية اللوجستيقا في زمن نابليون الذي جاءت جيوشه تعبيراً عن تجديد أمة بأسرها تجسيدا للتطور البرجوازي بعد انتصار الثورة الفرنسية الكبرى عام 1789. وقد أدت تنظيمات نابليون لهذا الجيش الضخم، وتقسيمه إلى فرق شبه مستقلة، تضمّ مختلف أصناف الأسلحة ولها هيئة أركانها، كما لها عملياتها المستقلة إلى جعل مسائل اللوجستيقا ذات أهمية خاصة، ومن ثم ضرورة حسابها سلفاً قبل تحريك تلك الجيوش باتجاهات مختلفة وعلى طرق مختلفة. وقد أصبح من الضروري تأمين كل ما تحتاج إليه تلك الفرق من معدات ولبس وطعام وعربات

وأدوية واسعافات، وتأمين طرقها واستمرار تزويدها بالذخائر والحاجات المادية الأخرى إلى جانب الصيانة. وهذا أصبحت وظيفة اللوجستيقا: (1) النقل (2) الصيانة (3) دعم الجيش والعمليات (توفير حاجات الجيش). وهذا يعني الإدارة والخدمات.

كان القرن التاسع عشر عصر التوحيد العام الإجباري ونمو كثافة النيران وزيادة قوة الحركة. وجاءت الخطوط الحديدية لتصبح في منتصفه الثاني في خدمة نقل الجيش. وقد أدت إلى تطوير السرعة، وقوة المناورة الاستراتيجية، وزيادة أحجام الجيوش في الميدان، إذ حملت من الممكن نقل أعداد كبيرة من الرجال إلى الميدان بسرعة وتزويدهم باللون والمعدات والذخائر بالطريقة نفسها. مما أكسب اللوجستيقا أهمية حاسمة. بل أصبح هدف العمليات محاولة تعطيل نظام اللوجستيقا في الجيش للمقابل، كما أصبح أي تحرك في العمليات الاستراتيجية، يتطلب المحافظة على خطوط المواصلات، والذي يعني أساساً المحافظة على الشريان اللوجستي للجيش. ولهذا أثبتت تجربة الحرب الأهلية الأمريكية (1861 - 1865) أن تخريب الخطوط الحديدية وقطع طرق التزويد والتزويد، لها أثر حاسم على مصر المعركة، وكذلك تجربة الحرب الروسية - اليابانية (1905).

كشفت الحرب العالمية الأولى (1914 - 1917) عندما ركزت الجبهة، وتحولت إلى حرب استنزاف طويلة الأمد، أهمية القدرة اللوجستيقية لدى الأمة والجيش في تقرير مصر الحرب في نهاية المطاف. فقد ازداد الاعتماد على المؤخرة، وهنا أصبحت مسألة النقل والتزويد المستمر للجبهة والصيانة. تلعب دوراً أساسياً حاسماً. وقد جاء هذا تأكيداً لصحة موضوعة كلازييفتر حول العلاقة بين الوضع الاقتصادي والمدني للأمة ومصر الحرب.

أما في الحرب العالمية الثانية (1939 - 1945) مع نمو سلاحي الطوران والدبابات، ثم التطورات التقنية التي عرفتها آلة الحرب بعد الحرب العالمية الثانية إلى اليوم، فقد أصبح الجانب الإداري والنقل والصيانة والتزويد المستمر أحد الجوانب فقط في مجال اللوجستيقا، إذ أصبحت اللوجستيقا تشمل تنظيم الاقتصاد القومي وتعبئة كل المصادر - الصناعة، والزراعة، والطاقة، والخدمات الطبية، والأبحاث

العلمية، والآليات، والتقانة (التكنولوجية)، والإنتاج المدني والعسكري. وهذا أصبحت اللوجستيقا تحتل مساحة واسعة في التخطيط الاستراتيجي - التحضير - كما تغطي مساحة واسعة في عملية التنفيذ العسكرية نفسها<sup>(1)</sup>.

إن تعقد مسألة النقل - خاصة الطيران - والصيانة وتأمين أكوام المخزونات واستمرار التوريد بالترول والمعدات والدخائر إلى جانب الحاجات المادية للمعيشة جعل من الضروري وجود هيئة أركان خاصة في الجيوش الحديثة لهذا الغرض. كما أن ازدهاد الدور الذي أصبح يلعبه التحضير في تقرير مصير الحرب أوجب تشكيل لجنة قومية على أعلى مستوى في الدول الحديثة لحلّ مسائل اللوجستيقا وتأمينها ليس للجهة فحسب، وإنما أيضاً، للمؤخرة، وهذا يعني أن اللوجستيقا أصبحت تغطي مجالاً يمتد من الوضع المدني حتى فوهة البندقية في خط النار، وبالعكس، وغداً جزءاً رئيسياً في الاستراتيجية العليا التي تقع بين السياسة والاستراتيجية العسكرية.

نلاحظ مما تقدم أن اللوجستيقا تعالج جانباً مادياً ملموساً يخضع للتخطيط والتنفيذ العلميين مباشرة. ولذلك فإن حلّ مسائلها مرتبط بالوضع المادي والتقني (التكنولوجي) للجهات المتحاربة. الأمر الذي يجعل قوانين عمله تختلف من حرب إلى حرب وتختلف من أمة إلى أخرى. فمثلاً إن حلّ مسائل اللوجستيقا في حرب تخوضها دولة كبيرة متطورة علمياً وتكنولوجياً وإنتاجياً كالولايات المتحدة وأوروبا وألمانيا واليابان وروسيا تختلف عن الحلول التي تقدمها الشعوب الأقل تطوراً، وهي بالتالي تلعب دوراً أكثر حسماً في تقرير مصير تلك الدول في الحرب مما تلعبه لدى الشعوب النامية أو الأقل تطوراً.

ولهذا فهي تدخل باعتبارها فرعاً ذا استقلال ذاتي ضمن الاستراتيجية والتخطيط الاستراتيجي والتنفيذ، ومن هنا سنركز في دراستنا على الفروع الثلاثة

---

(1) من هنا نلاحظ لماذا استخدمت كلمة LOGISTICS باللفظ المعرب؛ لوجستيقا، من دون تعريبها الدارج "شؤون الإدارية" لأن معناها ومجال مهامها يتعديان الشؤون الإدارية التي بقيت جزءاً من اللوجستيقا. وإذا استخدمت عبارة "شؤون الإدارية" ترجمة لكلمة اللوجستيقا، فيجب فهمها بمعنى شامل تعدي المفهوم التقليدي لمجالات شؤون إدارية.

الرئيسية واعتبار اللوجستيات مرتبطة عضوياً بمسائل الاستراتيجية، والتخطيط الاستراتيجي، والعمليات الاستراتيجية، والتخطيط للعمليات الاستراتيجية، والتكتيك والتخطيط التكتيكي، أو بعبارة أبسط بنوع كل تخطيط وكل تنفيذ.

### الاستراتيجية عبر العصور

أصبح استخدام كل من كلمتي استراتيجية وتكتيك فضفاضاً، وكثيراً ما استعملتا، وتستخدمان، في غير محلهما، فيخلط بين الهدف والاستراتيجية أو بين الاستراتيجية والتكتيك، أو بين مفهوم الاستراتيجية ودورها من مجال لآخر. والبعض استخدمهما بمعنى الهدف البعيد غير الوارد الآن. بل إن أكثر الذين حاولوا تعريف الاستراتيجية والتكتيك قدموا تعريفات، إما ناقصة أو غير منطقة إلا على مجال محدد.

يرجع أصل كلمة استراتيجية إلى جذر يوناني استراتيجوس STRATEGOS ويعني العام GENERAL. ونقل روبرت غرين (أميركي معاصر في كتابه "استراتيجيات الحرب" 2006) ترجمة لما معنى قائد الجيش. أي هي قيادة. أما أصل كلمة تكتيك فيرجع إلى جذر يوناني أيضاً: تاسو TASSO ويعني يعالج أو يدير. ولكن سرعان ما أصبحت كلمة استراتيجية تحمل مضموناً أكثر شمولاً من معناها الأصلي العام، وكذلك كان الحال بالنسبة إلى كلمة تكتيك.

وانتقل التعبيران إلى ميدان الحرب، وأخذتا محتويات مختلفة عبر العصور تبعاً للمرحلة التاريخية والاجتماعية، ولقوانين الحرب وأشكالها بالنسبة إلى كل مرحلة. ثم أخذتا يستخدمان في منتصف القرن التاسع عشر والقرن العشرين في ميادين أخرى إلى جانب استخدامهما في مجال الحرب، وخاصة في مجال الصراع السياسي. ثم إذا أضفنا إلى كل ذلك تعدد أشكال الاستراتيجية ومحتوياتها وظروف طرحها وتطبيقها في كل حالة، فسوف ندرك سبب تعدد التعريفات وكثرة الخلط الذي اكتنف، ويكتنف، استخدام عبارتي الاستراتيجية والتكتيك.

وبلاحظ روبر غرين أن الاستراتيجية عرفت واستخدمت من كل الشعوب وإن لم تستخدم كلمة استراتيجية. ذلك لأنها تتعلق بكيفية التعامل مع الحرب وكيف تواجه مفاجئتها، وكيف تصمم الخطة الكلية، وكيف تنظم جيشك على أفضل وجه. وهذه كلها تجدها في أقوال القدماء وممارساتهم.

قبل أن ندخل في مناقشة مختلف التعريفات ودراسة مسائل الاستراتيجية وأشكالها يحسن أن نستعرض، بسرعة، تطور محتوى، أو مفهوم كلمة استراتيجية تاريخياً، آخذين بعين الاعتبار أن المحتوى أو المفهوم ينبعان من الدور الذي تلعبه الاستراتيجية في كل مرحلة تاريخية وفي كل حالة استخدام الكلمة أو عدم استخدامها.

لقد مرت الاستراتيجية بثلاث مراحل رئيسة حتى نابليون بونابرت.

**المرحلة الأولى:** كان الملوك والأباطرة، في عصر الإمبراطوريات والممالك القديمة، يجمعون السلطين العسكرية والسياسة بأيديهم، وكانت الجيوش تتألف أساساً من ملاك العبيد، ومن "المواطنين". وكانت وظيفة الاستراتيجية العسكرية تتركز في حشد القوات المسلحة وتنظيمها والإعداد للحرب، وتقرير ضد من توجه الحرب، إلى جانب تحديد مكان الحملة وزمانها، وكيف يقاد الجيش من أجل تأمين تفوق على العدو مقدماً. أما الأهداف الاستراتيجية العسكرية فكانت القضاء على جيش العدو أو الاستيلاء على مدنه.

أما فيما يتعلق باستراتيجية العمليات أي مرحلة الانتقال إلى ساحة المعركة فقد تركزت أساساً على الانتقال من نقطة في المكان إلى نقطة في المكان بكل الجيش ككتلة واحدة بقصد الالتقاء في ساحة المعركة مع الجيش المقابل. ولم تغل هذه الحركة من مناورات بسيطة. ولكن كان الشيء الحاسم متوقفاً على عملية الاشتباك نفسها. وكثيراً ما كانت تحكم الاستراتيجية في تحديدها لاتجاه الحرب بمسألة الدخول إلى مناطق تؤمن جرابات الجيش وحاجاته، فضلاً عن خدمتها للهدف السياسي - الاقتصادي الذي هو فتح الممالك والأمصار لتصب الخيرات في



أمراء عاصمة الإمبراطورية أو المملكة<sup>(1)</sup>، وجلب الخيوات، وبعضها العبيد من الشعوب المهورة.

المرحلة الثانية: ضبط مستوى الاستراتيجية في العصور الوسطى - عهد الإقطاع في أوروبا - وهو عهد الفروسية والفرسان المدرعين. إذ بعد أن كانت في المرحلة الأولى، تعالج قضايا الحشد والتعبئة على مستوى البلاد بأسرها، أصبحت الآن مقتصرة على نطاق ضيق جداً.

كان الملك أو الأمير في التجربة الأوروبية الإقطاعية عندما يقرر الحرب بشكل الجيش من الفرسان NIGHTS مقابل الأراضي التي منحهم إياها. فيعنيهم على رأس تابعة الجنود، ولم تعد الاستراتيجية أكثر من تكليف كل أمر أو إقطاعي أو فارس بمحشد القوات في تابعيته، وقد غابت المناورة الاستراتيجية قبل المعركة غياباً تاماً وغدت الحرب عبارة عن تطبيق أصول محددة، وقد تبدأ بملك ضد ملك، فارس ضد فارس وهكذا. وكان الملوك والفرسان يقاتلون كالجند. بل لقد سميت الحرب في هذه المرحلة "المعركة بالاتفاق" وهكذا لم تتجاوز الاستراتيجية مسائل تحضر القوات المسلحة، وتحديد وسائط النقل مع تحديد هدف الحملة، واختبار أساليب وأشكال الصراع المسلح.

المرحلة الثالثة: تمتد هذه المرحلة من القرن الرابع عشر حتى الثورة الفرنسية الكبرى، أو على الأصح حتى عصر نابليون.

لقد دخل البارود إلى أوروبا عن طريق العرب في القرن الرابع عشر. ورافق ذلك، مع نهاية القرن الخامس عشر، حدوث تغييرات اقتصادية واجتماعية وسياسية هامة، أو عبارة أخرى بدأت الطبقة البرجوازية بالنمو والظهور على المسرح حاملة معها التطور الصناعي والتقني والعلمي مقروناً بتأثير عصر النهضة الأوروبية. وقد أدى ذلك إلى تطور المنغية - كان الأتراك في القرن السادس عشر قد طوروا

---

(1) في القصة الأصلية استخدم "عصر العبودية" فليستبدل مكانه "عصر الإمبراطوريات والممالك القديمة"، لأن الإمبراطوريات والممالك تشمل. وعصر العبودية في تعريفه محصور في التجربة الأوروبية على الخصوص وربما بعض البلدان الأخرى. وكذلك والسبب نفسه، استخدمت عاصمة الإمبراطورية أو المملكة بدلاً من عاصمة دولة الأساقفة.

منطعية الحصار - وادخلوا إصلاحات في تنظيم الجيوش وأساليب الحرب. ومع ذلك لم يحصل تقدم في الفكر الاستراتيجي، مما يتناسب مع التطورات الجديدة، لأن الحروب بقيت تقاد بالملوك والأمراء والقيادات والإنكشارية. وكان القتال مقصوراً على الجيوش المحترفة أما مجتمعاتها فظلت عموماً بعيدة من المشاركة الفعلية.

كان نيكولو مكيافيلي (إيطالي 1469 - 1527) أول من عكس التقدم الذي حدث في أحشاء المجتمع الإقطاعي، وجاءت أفكاره حول الحرب تعبيراً عن التطور السرجوازي الميكروسكوبي الذي ما زال في مراحل الجنينية، وجاءت فاتحة للتفكير الاستراتيجي المعاصر فيما يتعلق بمسائل الحرب الحديثة. وقد ألف كتاباً أسماه "فن الحرب" انطلق فيه من مفهوم خاطئ في النظر إلى الحرب إذ اعتبرها ضرورة و شيئاً طبيعياً أبدياً لأنها تنبع عن تنازع البقاء بين الأحياء. ولكن المهم في الكتاب أنه نزع الحرب من المفاهيم الأخلاقية والدينية والإقطاعية، وفسرها بأسباب اقتصادية وسياسية وقومية ودستورية. وطرح مفهوماً يقضي بحمل الدولة كلها تنعسر في الحرب وضرورة استمرار الحرب حتى الحصول على نتيجة في مصلحة الأمة كلها. وليس لإرضاء رأس الدولة، وحاول اشتقاق القواعد الأساسية للاستراتيجية السياسية وشملت دراسته العسكرية عقد رابطة بين تفصيلات الحرب وهدف الحرب. وأقام رابطة أيضاً بين السلطة السياسية والسلطة العسكرية، وقال يجب أن تثنى الحرب من قبل كل الأمة، وبالمقابل يجب أن يكون هدف النصر لأجل مصلحة الأمة كلها<sup>(1)</sup>.

وبكلمة، أصبح مفهوم الاستراتيجية يعني الحرب الكلية، من قبل الأمة أجمع. ومن ثم ضرورة تعبئة الأمة وتنظيم مصادرها من أجل محو حرب تستهدف عدمه مصالح الأمة ككسل. وكانت هذه الموضوعات أول محاولة لإعطاء الاستراتيجية مفهوماً شاملاً، ولكنها بقيت شيئاً نظرياً ولم تتحول إلى واقع لأنها تصور عن نظرة البرجوازية للحرب بينما كانت أوروبا لم تزال تحت سيطرة الإقطاعية.

(1) لم يحظ كتاب "فن الحرب" لميكافيلي ما حظي عليه كتابه "الأمير" من شهرة، علماً أنه أهم منه، لو ربما لا يقل عنه أهمية.

كان الملك غوستاف أدولف (سويدي 1594 - 1632) قد شكّل القصة الثانية بعد مكيا فيلي، في التعبير عن التطور الصناعي الجديد الذي أصبح يفرض إعلان الطلاق مع التقاليد الإقطاعية في الحرب، فحاول إحياء الفن العسكري وتخليصه من الفوضى. ولكن ظلت إصلاحاته في حدود تطوير التكتيك أكثر من إنقاذ الاستراتيجية المنهورة. فأعاد تنظيم كل سلاح تنظيمًا كاملاً ثم جعل تكتيك كل الأسلحة يقوم على شكل جماعي أساسه النيران والحركة. وكان أول من أنشأ الجيش النظامي مكان الجيوش المرتزقة الأوروبية الإقطاعية، وأخضعه لتدريب منتظم دقيق وطور أسلحة الجيش، ولا سيما مدفعية الميدان الخفيفة، كما أعاد الاعتبار إلى دور المشاة باعتبارها القوة الحاسمة. ثم أعادت باقي جيوش أوروبا تقتفي خطواته.

أدت هذه الإصلاحات في تكوين الجيوش النظامية إلى زيادة أهمية المشاة ونسبتها في كامل هيئة الجيش. حقاً إن تأثير هذه الإصلاحات تناول مسائل تكتيك الحرب إلا أن من الممكن اعتبارها تطوراً للاستراتيجية أيضاً من زاوية تنظيم الجيش ككل، ونظرية تعاون مختلف الأسلحة - النيران والحركة - وهي قضايا من صلب مسائل الاستراتيجية في توجيه التكتيك كما سترى فيما بعد. هذا فضلاً عن أنها مهدت لتكوين جيوش غالبيتها من المشاة مما أدى إلى الاهتمام بالموقع الطبوغرافي، وضرورة احتلال المواقع الاستراتيجية باعتبارها شيئاً حاسماً في المعركة، وأصبح هذا جوهر العمليات الاستراتيجية تحضيراً للاشتباك. وقد بلغت هذه النظرية - توزيع القوات لتلائم الأرض واحتلال المواقع الاستراتيجية - أوجها على يد جون مارلبورو MARLBOROUGH (إنكليزي 1650 - 1722). وهنا يجب أن يضاف إلى تطوّر مارلبورو تطوراً آخر كان هنري تورين TURENNE (قائد فرنسي 1611 - 1675) قد أحدثه بالنسبة إلى الحركة التكتيكية قبل الاشتباك، فغير نظام المخطوط المتوازية بتشكيلات أقل جموداً، وهو ما أتاح له إحداث تطور في فن المناورة في أثناء الزحف.

على أن القصة الثالثة بعد مكيا فيلي وغوستاف أدولف يقف عليها فريدريك الكبير الروسي (1712 - 1786) الذي نظم مشاة الجيش على ثلاثة خطوط LINES لتتخذ شكل مربع أحرف أضلاعه الثلاثة متساوية الطول تقريباً، وتتحرك

جميعها مثل كتلة واحدة وفقاً لنظام التحرك العسكري في المعركة. الأمر الذي أتاح عمقاً بالنسبة إلى الخطوط المتوازية وأتاح للجناحين بعض الحركة سواء أكان بالتقدم إلى أمام قليلاً، أم التراجع إلى الوراء قليلاً. ولكن هذا التشكيل ظلّ ثقيل الحركة، وليس له من قيمة إلّا على الأرض المنبسطة.

نلاحظ مما تقدم أن الفكر الاستراتيجي في أوروبا، والذي بدأ مكيًا فيلبي في طرحه لم يصب تقدماً خلال المائتي سنة التالية إلّا في مجال تنظيم الجيش وتكوين نظريات تكتيكية جديدة على يد كل من غوستاف أدولف ومارليبور وتورين وفريدريك الكبير. ولكن هذه الخطوات كانت الجنيح للقفزة الكبرى التي سيحدثها نابليون في بحالي الاستراتيجية والتكتيك، جنباً إلى جنب مع تطور قوى الإنتاج واندلاع الثورة الفرنسية وسقوط الإقطاع في فرنسا.

لعل مارشال دي ساكس MARSHAL DE SAXE (مارشال فرنسي 1696 - 1750) حصر من غير عن استراتيجية العمليات في هذه المرحلة: "أنا لست من أنصار المعركة، وأنا مقتنع بأن الجنرال القدير يستطيع أن يشنّ حرباً لمدى الحياة من دون أن يُجبر على القتال. ولكن يجب أن يكون هنالك عدد من الاشتباكات المحلية لإحماك العدو تدريجياً، وأخذ قطعة قطعة. إن هذا هو الأسلوب الأمثل لتركيع العدو وتحقيق هدفنا. لا أريد القول إن المرء يجب ألاّ يهاجم إذا منحت فرصة لسحق العدو، ولكنني أريد القول إن من الممكن شنّ حرب من دون اتخاذ المخاطرة التي تتضمنها المعركة. وإذا ما استطاع الجنرال أن يفعل ذلك وحصل قمة الكمال والمقدرة".

يجب أن يذكر هذه المناسبة بأن سون تسو (الصيني) كتب في مؤلفه "فن الحرب" في القرن السادس قبل الميلاد: "تتلخص الاستراتيجية في إيصال العدو إلى المهزلة بلا معركة أو بأقل الخسائر. وذلك من خلال المناورات والحرب النفسية والتعريب داخل صفوفه".

كانت مسألة تجنب المارك إحدى سمات الاستراتيجية الأوروبية في هذه المرحلة، وذلك بسبب عظم التكاليف التي يقتضيها تكوين الجيش في ظلّ عصر المملوك الذي ما زال في برائن العلاقات الإقطاعية، ولكن ضمن تطور صناعي

تقوده البرجوازية الناشئة. وبكلمة، كانت استراتيجية حرب مواقع وتحصينات ودفاع بينما كانت الأوضاع تتمتع عن ولادة استراتيجية جديدة عمر عنها نابليون حيث أصبحت الحرب على يد حرب حركة ومانورات استراتيجية. وحلّ مفهوم فرض قرار استراتيجي - نصر في معركة فاصلة - مكان مفهوم كسب الأرض.

### الاستراتيجية في عصر نابليون

إذا كانت استراتيجية العصر السابق، بالرغم من التقدم التقني (التكنولوجي)، وعلى الرغم من المفاهيم الاستراتيجية الجديدة التي طرحها ميكافيلي، وإصلاحات غوستاف أدولف، والمانورات التكتيكية البارعة لفرديريك الكبير، تعمل ضمن حدود دفاعية وجيوش صغيرة نسبياً، وتجنب المعارك الكبيرة، وعدم السعي إلى فرضها، وذلك بسبب السلطات الملكية المحافظة التي راحت تن تحت وطأة المصاريف التي أعيد يتطلبها التطور الجديد. مما جعلها تفضل التهديد، والمانورات التكتيكية، والقتال الدفاعي عموماً. وهنا جاءت الثورة الفرنسية الكبرى لتطلق عنان القوى الاجتماعية الجديدة، وتجعل السطور التقني يعمل بأقصى طاقته مؤداة بتحطيم معازل الملكية والإقطاعية في أوروبا.

كانت حرب الاستقلال الأمريكية (1776 - 1783) قد افتتحت عهداً جديداً في استراتيجية الحرب وتكتيكها وذلك بإلغاء نظام تشكيلة الخطوط LINES ثقيلة الحركة، فراح الثوار يقاتلون بزمز موزعة، وقوات سريعة الحركة من الغناسة تحت غطاء الغابات وصخور الجبال، فلم يُتَّح لتشكيلة الخطوط الإنكليزية فرصة ملاقاتهم على أرض منبسطة مكشوفة. مما حمل تشكيلة الخطوط ملقاة، تحت مثل هذه الظروف، ونزلت بما المزامم. وبهذا أعيد اكتشاف فن المناوشة، وهو أسلوب جديد في الحرب، كما يقول فرديريك إنجلز (بروسي 1820 - 1895) جاء نتيجة لتغير السادة الإنسانية في الحرب، أي إحلال المقاتلين الذين يقاتلون في سبيل مصالحهم مكان الجنود المرتزقة.

أكملت الثورة الفرنسية، في المجال العسكري أيضاً، ما قد بدأت الثورة الأميركية، فقد كان عليها مثل الثورة الأميركية أن تواجه جيوشاً مرتزقة حسنة التدريب تابعة للتحالف، وكان جنود الثورة الفرنسية عبارة عن جماهير عريضة قليلة التدريب تمثل بتجنيد أمة بأسرها، ولكن كان على هذه الجماهير أن تلتفح عن باريس، أي كان عليها أن تحمي منطقة محددة. ولهذا السبب كان تحقيق الانتصار في معركة مكشوفة وعلى نطاق جماهيري ضخم أمراً بلهياً. إذ لم يعد أسلوب المناوشات الصرف كافياً، ولهذا كان لا بد من اكتشاف شكل جديد يستخدم من قبل كتل كبيرة من الجنود، وقد وجد هذا الشكل التعبير عن نفسه بتشكيله الرتل COLUMN، مما أتاح لقوات، حتى قليلة التدريب، أن تتحرك بدرجة جيدة من النظام والتحرك بسرعة\* (فريدريك إنجلز).

وإذا أضفنا إلى تحليل إنجلز أعلاه مسألة زيادة كثافة النيران لوحدة صغيرة، وانطلاق القوي الاجتماعية المنتصرة للإفادة من التقنية والتطور مصحوباً بحماسة ثورية عالية، فضلاً عن تراث المرحلة السابقة، فسوف نجد الأرضية التي جعلت بالإمكان دخول الاستراتيجية مرحلة جديدة أرقى، بصورة نوعية، من أية مرحلة سابقة. وذلك بإعطاء الحرب صفة متحركة، وذات مناورات استراتيجية حاسمة، ومتابعة الحرب حتى نهايتها لتحقيق نصر استراتيجي. كل ذلك ضمن استراتيجية سياسية - عسكرية كلية.

جاء نابليون ضمن هذه الظروف الجديدة ليغير عسكرياً عن كل سمات التطور الجديد:

1. استراتيجية التجنيد العام وتعبئة الأمة كلها للحرب، وهنا بدأت الاستراتيجية تلعب دوراً حاسماً قبل الدخول في الحرب.

2. زاد تطور الطرق والمواصلات من قوة المناورة الاستراتيجية، وولد استراتيجية العمليات أو "التكتيك الكبير"، وولد مفاهيم جديدة مثل "خطوط العمليات" و"الخطوط الداخلية" و"الخطوط الخارجية".

كانت أولى الخطوات التي جسد فيها نابليون ملامح العصر الجديد، أنه قسم جيوشه الضخمة إلى فرق شبه مستقلة، تشكيلها الرتل COLUMN. وجعل كل

فرقة تتألف من مختلف صنوف الأسلحة، وتحت قيادة هيئة أركان مستقلة قادرة على القيام بعمليات منفردة ودخول معارك لوحدها. وقد فتحت هذه العملية إمكانيات استراتيجية وتكتيكية كبيرة.

إن تقسيم الجيش إلى فرق بتشكيلات الرتل COLUMN أعطى نابليون فرصة للقيام بمناورات استراتيجية مقرونة بالمرونة والسرعة، بينما بقيت جيوش خصومه تتحرك بنظام الخطوط LINES ككتلة واحدة، أي كانت تقتصر إلى السرعة والمرونة وإمكانيات المناورة الاستراتيجية.

استخدم نابليون في معاركه مرحلتين تبدأ أولهما بمناورة استراتيجية قبل الحركة أو الاشتباك وكان يسميها التكتيك الكبير GRAND TACTICS أو "العمليات والمناورات الواسعة" بينما تبعها المرحلة الثانية وهي المعركة نفسها.

كان نابليون في تكتيكه الكبير - المناورة الاستراتيجية - يحرك جيوشه من نقاط مختلفة بعد سلسلة من العمليات في النقطة التي حددها للمعركة الفاصلة. وكانت هذه المناورات تأخذ إما شكل تطويق للعدو بالتفاف حول أجنحته وموخرته، بحركة فائقة السرعة، كما حدث في أولم (ألمانيا 1805). وإما قطع خطوط مواصلاته كما حدث في جينا (ألمانيا 1806). وأخيراً عندما يصبح العدو في وضع غير ملائم تماماً، تدخل مرحلة التدمير بتشكيلات هجومية. وهنا لا بد من ملاحظة شدة الشبه بين تقسيمات نابليون للجيش وعملياته الاستراتيجية، وبين تقسيمات العرب المسلمين لجيوشهم وعملياتهم الاستراتيجية. ولكن الذي حدث أن تطورات العرب للفن العسكري، خاصة من ناحية، العمليات الاستراتيجية، لم تنابع في أوروبا. وبقيت شيئاً منفصلاً لوحده<sup>(1)</sup> وقد تمَّ

---

(1) جاء العرب في عهد الإسلام ليقفوا بأنّ للحرب نظرة طلت على لفة قبة سبقها، وبقيت أرقى من لفة قبة بعدما حتى جاء نابليون، وإن يكن من الصعب رؤية شدة قشبه بين فنّ نابليون العسكري وفنّ العسكري للعرب - طبعاً فنّ النابليون في محتوى جديد وهو وجود الأسلحة قنارية. قسم العرب المسلمون جيوشهم، بتوجيه الخلفاء الراشدين الأول والثاني وبمشاورة الصحابة رضي الله عنهم، إلى فرق، وكل فرقة مؤلفة من مختلف الأسلحة، وذات اكتفاء ذاتي. ويقوم بخبط عمليات استراتيجية تحت قيادة مستقلة، وبين مختلف الفرق اتصال دائم بحيث تنضم لبعضها البعض عند التقاطع الحاسمة. وتصبح كلها تحت قيادة موحدة، كما حدث مثلاً في معركتي اليرموك وأجنادين أو معركة قناصية.

بجاهلها في كل تاريخ لتطور الاستراتيجية والتكتيك في علم الحرب.

جاءت استراتيجية العمليات هذه فراقاً مع استراتيجية العمليات في المرحلة السابقة. إذ كانت العمليات والحركة شيتين مختلفين. وذلك لأن المعدات العسكرية والأسلحة كانت لا تسمح لوحدة صغيرة أن تقاوم أمداً طويلاً، أي إذا كان عليك التحرك فيجب أن يكون جيشك كتلة واحدة مترابطة. ولما كان الجيش المقاتل، في الماضي، صغيراً نسبياً فحركته كانت عبارة عن انتقال من نقطة في المكان إلى نقطة المعركة لمواجهة العدو. ولم يكن من الممكن استخدام الجيش إلا بعد أن يأخذ تشكيلة القتال، لذلك كان من الممكن لأحد الطرفين التحارين، أو كلاهما، أن يرفض القتال عن طريق الانسحاب من نقطة التماس مع العدو. ولهذا كانت الوسيلة الوحيدة لإجبار العدو على دخول المعركة في ظروف غير مواتية هي غزو بلاده.

وهنا أخذ الدفاع شكل نقاط قوية على الطرق التي يمكن أن يمر بها الجيش. وهذا اضطر المهاجم أن يلهأ إلى حصار المدن الهامة والتهديد باحتلالها من أجل

---

لقد طبق العرب المسلمون لاستراتيجية الحرب المتحركة مستخدمين الصحراء كقاعدة آمنة، في بادئ الأمر، ومن أطرافها راحوا يشنون عمليات مناوشة. ثم انتقلوا إلى الحرب المتحركة، بكل ما تحمل الكلمة من معنى عندما دخلوا بلاد الشام، وهي حرب اعتصمت على سرعة الحركة والمنورة الاستراتيجية وعلى تكتيك المناوشات والحركة للتكتيكية ذات الزخم في الهجوم والدفاع - الكرّ والفرّ على مستوى جيوش - كما استخدموا طوبغرافية الأرض جيداً، وقد جمعوا بين توزيع الفرق للعمليات الاستراتيجية - خصوصاً الالتفاف على الأجنحة ومحاصرة العدو وقطع طرق مواصلاته وتشيت تركيزه من جهة وبين التركيز للتركيز للمعركة الحاسمة من جهة أخرى.

في الواقع إن هذا الشكل من العمليات الاستراتيجية والحركة التكتيكية في الحرب والمعركة لم يعرف، على هذا الشكل والمستوى، من قبلهم أو من بعدهم حتى نابليون الذي لم تختلف عملياته ومناوشاته في المعركة، في جوهرها، عما طبّقه العرب، خاصة، تحت قيادة خالد بن الوليد. وكان هذا التطوير أحد العوامل الحاسمة التي جعلت العرب المسلمين يحطمون الجيوش البيزنطية والسلاجقية التي كانت أرقى سلاحاً، ومتفوقة في مجال التنظيم والإدارة والولوجميتيقا، وقد عوض العرب عن كل ذلك باستراتيجية وتكتيك الحرب المتحركة من ناحية، وبانتشار مستوى لشجاعة والروح الإيمانية لدى المقاتل إلى جانب المستوى المرتفع جداً للمرتبة القيادية الصغيرة والمتوسطة وارتفاع مستوى المبادرة على الطائفتين الجماعيتين والفرديتين من ناحية ثانية. (راجع لدراسة المرفقة حول الموضوع في الفصل الخامس).



إجبار العدو المدافع على دخول المعركة. وكانت النتيجة، لا سيما في القرن السابع عشر، حملات طويلة غير حاسمة ومحددة بالحصار.

إن تطور الهندسية، ومدفع الميدان، إلى جانب التحديد العام الذي أتاح تمشيد قوات كثيفة، جعل من الممكن لنابليون تقسيم الجيش إلى فرق لتسهيل حركته ومناورته، والجمع بين نظام التشكيلات الموزعة للعمليات الاستراتيجية وبين التركيز المطلوب للمعركة. وأدى توزيع نابليون لقواته وتوسيع الفرق الاستراتيجية إلى جعل أعدائه في حيرة من أمرهم غير قادرين على تحديد أين سيكون تركيز نابليون، وهذا أعماهم وشلهم. وهذا أصبح بمقدور نابليون أن يكسب حرية الحركة والمفاجأة والمبادرة بحيث يقرر نقطة المعركة كما يريد، ويضع عدوه في ظرف غير موات من دون أن يترك له حرية الخيار في قبول المعركة، أو عدم قبولها. ولقد أصبح يفرض عليه معركة فاصلة. وهنا كانت العمليات - الحركة الاستراتيجية - هي العامل الحاسم في تقرير مصير المعركة، بينما كان تحقيق نصر استراتيجي في المعركة يمضي إلى ثمانيته القصوى بحيث أصبح الهدف من المعركة ليس هزيمة العدو فحسب وإنما أيضاً، إحراز نصر استراتيجي ينهي أمره دون أن تحتاج له فرصة إعادة تجميع قواه والقتال من جديد.

قام جوهر العمليات الاستراتيجية لدى نابليون على سلسلة من الحركات المحسوبة:

1. التوزيع للمركز نسبياً، والتحرك من عدة عخطوط باتجاه نقطة المعركة الحاسمة.
2. جعل اللوجستيقا محسوبة سلفاً مما أدى إلى إمكان القيام بتلك المناورات الاستراتيجية.
3. التركيز الشديد في المعركة الفاصلة.
4. مفاجأة العدو ومحاصرته، أو الالتفاف حوله، أو قطع عخطوط مواصلاته وإمداده.
5. ضبط مختلف الحركات الاستراتيجية ضمن خطة متماسكة متناغمة.

لقد أتاح هذا كله ل نابليون أن يجعل قواته سريعة مرنة، تستطيع فرض الحركة على العدو حسب اختيارها، أو الانسحاب بسرعة. وبهذا أصبحت استراتيجية العمليات تشمل مساحة حرب واسعة، وذات طبيعة متحركة لم يسبق لها مثيل إلا في حروب الفتوحات الإسلامية.

انكب اثنان من كبار المنظرين العسكريين وهما كلاوزيفتز وجوميني، على دراسة حروب نابليون، واستخلصا من استراتيجيته، واستراتيجية عملياته، ومن تكتيكه، أعمّ القواعد الأساسية لعلم الحرب، وقد أصبحت تحليلهما ونظريتهما الأساس الذي قام عليه علم الحرب الحديث طوال القرن التاسع عشر وحتى منتصف القرن العشرين، بل إن كثيراً من نظريتهما ما زالت تحمل قيمة معاصرة حتى في ظروف العصر النووي والصواريخ عابرة القارات. وقد أخطأ كل من تجاهلها بعد انتهاء الحرب الباردة تحت تأثير موضوعه "الثورة في الشؤون العسكرية" (M.R.A.). وهو ما ستأتي مناقشته لاحقاً.

انصب اهتمام جوميني (1779 - 1869)، أساساً، على النواحي الفنية الصرف في دراسته لاستراتيجية نابليون، والقضايا العملية في الحرب، وعلى التحديد، في مجال المناورة الاستراتيجية. لذلك فقد اهتم العسكريون في القرن التاسع عشر بدراساته اهتماماً بالغاً. أما كلاوزيفتز (1780 - 1831) فقد تناول موضوع الاستراتيجية الكلية ومسائل الحرب بروح فلسفية عميقة متأثراً بفلسفة عمانوئيل كانط وديالكتيك ويلهام فريدريك هيجل (ألمانيان 1724 - 1804 و 1770 - 1831 بالتتالي). وقد ركز، بصورة خاصة، على التأثير السياسي الضخم في الاستراتيجية العسكرية. وعرف الاستراتيجية العسكرية بأنها نظرية استخدام المارك لتحقيق الهدف السياسي. ومن هنا اعتبر الحرب استثماراً للسياسة بوسائل عينية. ولكن الأهم من ذلك رؤيته للعلاقة بين الحرب وكل من الاقتصاد والوضع المدني في الأمة، وتناول موضوعات مثل "طبيعة الحرب" و"الاستراتيجية والتكتيك"، والمجموع والدفاع وتنظيم القوات وخطة الحرب، وركز على أهمية العامل المعنوي.

على الرغم من أن كلاوزيفتز تناول الموضوع بصورة أشدّ عمقاً من جوميني إلا أن جوهر نظرياته ظلّ بعيداً من فهم العسكريين الذين أخذوا منه المسائل

المتعلقة بالحرب المباشرة، مثل التجنيد العام وتحويل الوضع المدني إلى عسكري، ولكن دون أن يروا العلاقة الوثيقة التي أقامها بين الوضع المدني والاقتصاد والسياسة في الأمة من جهة وبين الحرب من جهة أخرى. فمثلاً اعتمد العسكريون الألمان على نظريات كلاوزيفتس، ابتداء من هيلموت مولتكي (1800 - 1891) ومروراً بقيادة الحرب العالمية الأولى وانتهاء بأدولف هتلر (1889 - 1945) وهيئة أركانه في الحرب العالمية الثانية.

إلا أنهم تكشفوا عن جهل لجوهر نظرياته فيما يتعلق بأهمية الوضع الاقتصادي والمدني للأمة التي تخوض الحرب على مصير الحرب نفسها. فقد أخذوا منه مسألة الاستراتيجية الكلية وبناء آلة حرب شاملة، وعسكرة البلاد، والاقتصاد، والتجنيد العام، والمناورة خلف خطوط العدو والعمل على أساس أخذ قرار حاسم في المعركة عن طريق إنزال الهزيمة بالقوات الرئيسية للمقاومة. ولهذا غاضوا عدة حروب على أساس تقديرات عسكرية صرف، واستراتيجية عسكرية صرف، دون أن يروا الإمكانيات الاقتصادية للستطور التقني وأهمية الوضع المدني والسياسي والتحالفات السياسية لدى خصومهم. وكان ذلك حاسماً في خسارة الحرب العالمية الثانية.

أما ما هو أغرب من ذلك فتقوم فريديك إنجلز لكل من جومين وكلاوزيفتس، في رسالته إلى ويدماير WEYDEMEYER في نيسان/أبريل 1853 حيث يقول: "إن حملات نابليون بسيطة إلى حدّ يصعب معه أن يضل المرء في فهمها. في الواقع إن كل ما ذكر حولها يجعل جومين أفضل مؤرخ حقاً لتلك الحملات، بينما كلاوزيفتس هذا العبقرى الفطري لا يروى لي تماماً بالرغم من المقطوعات الكثيرة الرائعة التي كتبها". وقد نتج عن اهتمام إنجلز بجومين أكثر من اهتمامه بكلاوزيفتس أن أعطى في تقويم الحرب الأهلية الأمريكية حيث لم ير إمكانيات الشمال الاقتصادية إلى جانب وضعه المدني (كلاوزيفتس)، وحصر تقويمه بالجوانب العسكرية الصرف (جومين)، في حين فعل ماركس العكس وجاء تقديره أصبح فيما يتعلق بنتائج تلك الحرب.

لم يحصر كلاوزيفتس تقويمه للحرب على القوات العسكرية المتوفرة فحسب، وإنما اهتم أيضاً برؤية إمكانيات كل دولة على التعبئة والتنظيم والإنتاج وإمداد

الحرب قبل اندلاعها وفي أثنائها. ولهذا كان يصعب على العسكريين الذين يرون الحرب من جوانبها العسكرية الصرف أن يدركوا جوهر نظريات كلاوزيفتس، ومن ثم مالوا أكثر إلى جوميني.

انشغل جوميني في تنظيم المبادئ الأساسية لاستراتيجية العمليات:

1. "جلب غالبية الجيش، بإجراءات استراتيجية تباعاً، لأخذ أدوارها في المناطق الحاسمة في مسرح الحرب، ويقدر الإمكان على طرق مواصلات العدو، ولكن دون تعريض طرق مواصلاتك للخطر".

2. ("التفوق في المعركة" عن طريق مناورات تكتيكية، أي وضع قواتك الرئيسة في المنطقة الحاسمة من أرض المعركة، أو ضد ذلك الجزء من قوات العدو الذي يؤدي التغلب عليه إلى تغير توازن القوى في مصلحتك).

3. "بالإضافة إلى جلب هذه الكتل لتأخذ المواقع الحاسمة في المعركة، يجب تنظيم سمر الأمور بشكل يجعل هذه الكتل من الرجال تعمل، بسرعة، وجماعياً، بشكل يجعل الكل عبارة عن جهد موحد في وقت واحد".

أعطى جوميني هذه المبادئ العامة أسماء: "خطّ العمليات". "الخطوط الداخلية"، "المبادرة الاستراتيجية". وعرف خطّ العمليات بأنه ذلك الجزء من منطقة الحملة التي يختارها الجنرال لمناورته، سواء أكانت طريقاً واحداً، أم عدة طرق من طرق المواصلات. ويضرب مثلاً على أخذ خطّين مزدوجين للعمليات حيث يمكن للجيش تجنب الخطر الكامن في فصله إلى جيشين عن طريق إيجاد قيادة موحدة للخطّين، وجميعهما بسرعة قبل الدخول في أية معركة حاسمة. وقد حذّر اتباع الخطّين في المناورة الاستراتيجية شريطة أن تلمن "الخطوط الداخلية"، أو عندما يتوفر تفوق عددي كبير على قوات العدو.

ولهذا يشدّد جوميني على أهمية "الخطوط الداخلية". ولكن هذه المناورة تغدو عديمة الجدوى إذا استطاع العدو أن يقدر نقطة الضرب. لذلك فهو يضع الأهمية الكبرى على مسألة كسب المبادرة الاستراتيجية التي يعرفها بأنها جمع بين المعلومات (معرفة نقاط ضعف العدو، بينما تخفي نقاط ضعفك) وبين التركيز (من خلال الاستخدام الصحيح لخطوط العمليات) والملاحقة حتى النهاية بعد معركة ظفارة.

## الاستراتيجية في القرن التاسع عشر

كان القرن التاسع عشر عصر الدول القومية في أوروبا مصحوباً بنهوض صناعي وتقني وعلمي شمل كل المجالات، فقد ترسّخت سلطة البرجوازية، وتطورت صناعة الأسلحة كما تطورت الأسلحة نفسها خاصة للدفاع - منافع الميدان - والبنديقية السريعة التي تعباً من المخزن، إلى جانب تطور الطرقات ووسائل النقل، خصوصاً القطارات.

وإذا ترجمنا هذا إلى اللغة العسكرية فسيحول إلى تجنيد عام في كل الدول الصناعية مع زيادة كثافة النيران وتطور الحركة وتضخم حجم القوات. وهذا بدوره حوّل تشكيلات المناورة النابليونية - شبكة واسعة من الأرتال - إلى حبهة متماسكة سواء أوزعت للحركة الاستراتيجية أم للمعركة، إذ أصبح الجنود مترامين لتشكيل كتلة قتالية متاهية دائماً، وهذا بدوره زاد إمكانيات الدفاع لجهة واسعة مستمرة، ولم تعد عملية الاختراق أسرع من عملية جلب الاحتياط الدفاعي. مما أدى إلى جعل استراتيجية نابليون بالية بالرغم من أن الجنرالات ظلوا أسرى استراتيجية العمليات النابليونية، ولم يستطيعوا أن يروا مغزى التطورات الجديدة، والتكافؤ النسبي بين مختلف الدول الصناعية الكبرى الأوروبية. وبالتالي لم يستطيعوا أن يجدوا بما يتفق والوضع الجديد.

إن التطور الاستراتيجي الذي حدث في هذا القرن يتركز في مسألة التجنيد العام مصحوباً بإنتاج ضخيم للأسلحة ضمن مخطط لمعركة البلاد. أما العمليات الاستراتيجية فقد ظلت ضمن النابليونية. وأدت إلى نجاحات في حالات محددة مثل حرب سكيلزيونج - هولشتاين 1864، والحرب البروسية - النمساوية 1866.

أما الحروب التي تمثل المرحلة التي تلت العصر النابليوني فهي الحرب الفرنسية - البروسية (1870 - 1871) والحرب الأهلية الأمريكية (1861 - 1865)، والحرب الروسية - اليابانية (1904 - 1905) حيث حدث توازن بين الحركة وحجم القوات وكثافة النيران. الأمر الذي أدى إلى ركود الجبهة أمام الخنادق والتحصينات وتوقف الدفاع وسرعة انتقال الاحتياط الدفاعي، بما يوازي سرعة المهاجمين. وهنا لم تعد العمليات الاستراتيجية تلعب الدور الذي كانت تلعبه في

المعهد النابليوني. وقد ضعفت أهمية الضربة المركزة على إحدى نقاط جبهة العدو. وأصبح التركيز على عمليات الالتفاف والمحوم على عدة اتجاهات إلى حدٍّ سميت معه باستراتيجية الخطوط الخارجية التي تستهدف ضرب طوق على العدو. إلى هنا، سترك، عند هذا الحدّ متابعة التطورات التي حدثت مع الحرب العالمية الأولى ثم الحرب العالمية الثانية لنناقشها جنباً إلى جنب مع تطور التكتيك أما استراتيجية العصر النووي فسنبحثها تحت فصل خاص بها.

أما الآن فلنلاحظ ما يلي:

أولاً: إن اللحظة التاريخية أعلاه تعطي صورة للأسباب التي جعلت كلمة الاستراتيجية تأخذ محتويات مختلفة من مرحلة تاريخية لأخرى، بل في قلب المرحلة التاريخية الواحدة.

ثانياً: إن الحرب المطلقة، أو الحرب الكلية، جاءت نتاج تطور القوى الإنتاجية والتغيرات السياسية (الثورات). وهذا نقل مركز الثقل في الاستراتيجية إلى الجبهة المدنية، لتحقيق التعبئة الشاملة والكاملة، لكل المصادر المادية، والبشرية، والروحية للبلاد.

ثالثاً: ارتبطت استراتيجية العمليات بمسألة حجم القوات والحركة وكثافة السنبران ومساحة الحرب ودان مركز الثقل ينتقل من الواحدة للأخرى، وأحياناً وحسود نوع من التوازن التغير، ولكن كان لكل منها دوره بدرجات متفاوتة من حيث الأهمية حسب مرحلة التطور التقني والمكان والوضع المدني.

- 2 -

### الاستراتيجية وتعريفها

لغة تعريفات كثيرة للاستراتيجية لا بدّ من استعراض أغلبها وتحليلها من أجل الخروج بالجواب عن السؤال ما هي الاستراتيجية. ولنبداً بالاستراتيجية العسكرية. تعريف كلاوزيفتز: "التكتيك هو استخدام القوات العسكرية في المعركة. أما الاستراتيجية فهي نظرية استخدام هذه الممارك لتحقيق هدف الحرب".

يُحصر كلاوزيفتر التكتيك بمسألة استخدام القوات العسكرية في المعركة. بينما يجعل مهمة الاستراتيجية هي تحقيق الهدف السياسي للحرب من خلال استخدام المعارك. ومن هنا تُخرج بالنقطة الرئيسة وهي التفريق بين الهدف السياسي والاستراتيجية حيث يقف الهدف السياسي في المقدمة، وتأتي الاستراتيجية لتقوم بمهمة تحقيقه. فالاستراتيجية ليست الهدف السياسي، وإنما هي نظرية استخدام المعارك لتحقيق الهدف السياسي، فملائقتها بالهدف هي علاقة الوسيلة بالغاية. ولكن سنرى فيما بعد أن الاستراتيجية ليست نظرية استخدام المعارك لتحقيق الهدف فحسب، وإنما أيضاً، تشمل مجالات أخرى. كما أن مفهوم كلاوزيفتر للاستراتيجية محصور باستراتيجية القرار الحاسم أو "الدفع حتى الحد الأقصى"، فالحرب "عمل عنيف صعد حتى الحد الأقصى" ويجب أن ينتهي دائماً بسحق العدو، والإطاحة به، أي "الحرب المطلقة". ومن هنا حصر الاستراتيجية بمفهوم تحقيق الهدف النهائي للحرب - سحق قوات العدو أو تجريدته من السلاح - ولكن هذا الشكل من الاستراتيجية لا يغطي كل الحالات، فمثلاً استراتيجية أغلب حروب التحرير لا تستهدف سحق القوات الرئيسية للعدو في المعركة وتجريدته من السلاح، وإنما استخدام المعارك والنضال السياسي والرأي العام العالمي والأزمة الداخلية للعدو لإجباره على الانسحاب.

تعريف جوميني: لم يخرج تعريف جوميني عن تعريف كلاوزيفتر عموماً، ولكنه ركّز على الاستراتيجية في المجال العسكري - استراتيجية العمليات والمناورة الاستراتيجية. وهذه لم تعد مطابقة لكل الحالات كما حدّدناها. فمثلاً أصبح الاشتباك في الحرب العالمية الثانية مقدمة للعمليات الاستراتيجية، كما سنرى فيما بعد.

تعريف كراسة التدريب المشترك COMBINED TRAINING البريطاني 1902: "التكتيك هو فن قيادة القوات في المعركة، أما الاستراتيجية فهي فن التخطيط والإشراف على الحملة. فالاستراتيجية هي الأسلوب الذي يحاول القائد عن طريقه جلب عدوه إلى المعركة، بينما التكتيك هو الوسائل التي يُسعى من خلالها إلى إنزال الهزيمة بالعدو في المعركة".

يستفق هذا التعريف مع تعريف كلاوزيفتر حول التكتيك، أما بالنسبة إلى الاستراتيجية فهو يسقط المهدف - وهذا نقص أساسي - ولكنه يوسع مفهوم الاستراتيجية إلى "فن التخطيط والإشراف على الحملة". فهي لا تقتصر على نظرية استخدام الممارك لتحقيق المهدف وإنما تتناول مسائل التخطيط للحملة والإشراف عليها.

تعريف هاملي HAMLEY: "إن مسرح الحرب هو مجال الاستراتيجية، أما ساحة للمركة فمجال التكتيك".

يقوم هذا التعريف على تحديد نطاق عمل الاستراتيجية ونطاق عمل التكتيك ولكنه لا يحدد ما هي الاستراتيجية وما هو عملها.

فوندرغولتز VONDER GOLTZ: "تشغل الاستراتيجية نفسها، عموماً، بالإجراءات ذات النطاق العام التي تخدم دفع القوات إلى العمل في الجبهة الحاسمة تحت أفضل الظروف الملائمة الممكنة، بينما يتناول التكتيك ما يجري في الاشتباك بالسلات. ولهذا يمكن أن تسمى الاستراتيجية علم الجترالية بينما يمكن أن يسمى التكتيك علم قيادة القوات".

يتناول هذا التعريف الاستراتيجية من شقين:

1. الاستراتيجية تعني باتخاذ الإجراءات ذات الطبيعة العامة بالنسبة إلى مسرح الحرب ككل.

2. واجب الإجراءات الاستراتيجية وضع القوات في الجبهة الحاسمة في أفضل الظروف الملائمة الممكنة (جزء من تعريف جوميني).

ولكن يظل هذا التعريف محصوراً في مرحلة ما قبل المركة، بينما يشدد كلاوزيفتر على دور الاستراتيجية بعد المركة - نظرية استخدام الممارك.

تعريف ليدل هارت (مؤرخ عسكري بريطاني 1895 - 1970): "الاستراتيجية فن استخدام القوات العسكرية لتحقيق الغايات التي وضعتها القيادة السياسية".

يرتكز هذا التعريف في جوهره على تعريف كلاوزيفتر، يجعل الاستراتيجية قائمة على أسس تحقيق المهدف السياسي، ولكن الفرق هنا أن ليدل هارت وسع مفهوم كلاوزيفتر للمهدف العسكري في الحرب بحيث جعل المهدف مرناً غير محصور



بمفهوم "الحرب المطلقة"، وربط الاستراتيجية بتحقيق مختلف الغايات التي تضعها القيادة السياسية بما في ذلك تلك التي ذات الطابع المحدود. ولكنه حصرها بفن استخدام القوات العسكرية، وهذا أسقط عملية دورها في التحضير، أو على الأصح حصرها في مرحلة استخدام القوات العسكرية.

لتعريف فيرديناند فوش F. FOCH (فرنسي 1851 - 1929): "الاستراتيجية عملية تتبع من اشتباك بين إرادتين متنازعتين".  
يحاول هذا التعريف التشديد على الجانب السيكلوجي في الحرب ودور الاستراتيجية في هذا المجال.

لتعريف ألفريد بوفر A. BEAUJOUR (فرنسي 1902 - 1975): "الاستراتيجية هي فن استخدام القوة لتقوم بأكثر إسهام في اتجاه تحقيق الغايات التي وضعتها السياسة"، أما التكتيك فهو "فن استخدام السلاح في المعركة بطريقة تجعله يمارس أكثر تأثيراً".

يعتمد هذا التعريف على الجمع بين تعريف ليدل هارت وتعريف فوش وذلك بإسقاطه كلمة عسكرية من تعريف ليدل هارت واستبدالها بمفهوم كلمة قوة في تعريف فوش لجعل الاستراتيجية تشمل الجانب العسكري والنفسي والسيكلوجي، مضافاً ضرورة استخدام تلك القوة بصورة تجعلها تمارس أكثر تأثيراً لتحقيق الغايات التي وضعتها السياسة.

لتعريف مولتيكي VON MOLTKE: إن الاستراتيجية تقوم من خلال قيادتها للحشوش وتركيز القوات في ميدان المعركة بتأمين فرصة الضرب للتكتيك، والضرب بنجاح. ولكن الاستراتيجية، في المقابل، تقبل أيضاً نتائج كل اشتباك (تكتيك)، الشيء الجديد في هذا التعريف هو إقامته للعلاقة الراجعة لنتائج التكتيك على الاستراتيجية.

لتعريف كنت روبرتس غرينفيلد K.R. GREENFIELD (أميركي 1893 - 1967): "تتضمن الاستراتيجية مفاهيم - مفاهيم استراتيجية - وخطط القوى أو التحالف لفرض إرادتك على العدو، وتتضمن استخدام الأساليب التي تبنت صحتها وتجنب تلك التي ثبت عدم صحتها، من أجل تحقيق هذا الغرض".

تشمل هذه التعاريف للاستراتيجية: (1) مفاهيم استراتيجية (2) خطط استراتيجية (3) إجراءات استراتيجية بقصد فرض إرادة إحدى القوتين المتحاربتين على الأخرى.

تعريف ليون تروتسكي (أوكراني 1879 - 1940): "الاستراتيجية والتكتيك غير مشتقين من مفهوم للبروليتارية حول العالم، وإنما من شروط التكنولوجيا العسكرية المحددة ومن وسائل التزويد والتموين والمواصلات والوضع الجغرافي".

ينزع تروتسكي هنا من الاستراتيجية والتكتيك عنصر المفاهيم ويربطهما كلياً بالجانب المادي واللوجستيكا والوضع الجغرافي، وهذه محاولة لرؤية الاستراتيجية بصورة أحادية الجانب فقط.

تعريف الجنرال ستروكوف (جنرال سوفياتي في الحرب العالمية الثانية): تهم الاستراتيجية العسكرية بدراسة "أساليب وأشكال لحوض الصراع المسلح، وإعداد القوات المسلحة واستخدامها في الحرب، وهي تهم بخوض الحرب بالكامل وبالعمليات العسكرية". وإن أهم واجبات الاستراتيجية هي: "تحديد القوى والوسائل الضرورية لحوض الحرب بنجاح، وكذلك القوى والوسائل والأساليب المعادية، وانتقاء اتجاه الضربة الرئيسية، وإعداد القوات المسلحة ومسارح العمليات للحرب، واختيار أساليب وأشكال الصراع المسلح ثم استخدامها وربطها بشكل حادق". ويدخل في مهام الاستراتيجية العسكرية: "وضع خطة الحرب، لتحديد دور بعض أنواع القوات المسلحة والصنوف المختلفة. ثم تنظيم التعاون في ما بينها خلال الحرب، بموضع القوات المسلحة، تخصيص الاحتياطات، واستخدامها بشكل صحيح، تسهيل أعمال القوات المسلحة في بعض مسارح العمليات مع الأعمال الحربية للقوات المسلحة للدول الحليفة، التأمين للمادي والفني للقوات المسلحة وغير ذلك من المسائل المرتبطة بإعداد وحوض الحملات العسكرية والحرب بالكامل". وتستند الاستراتيجية العسكرية "على الاستخدام الصحيح للعوامل الاقتصادية والسياسية والمعنوية التي تقرر مصير الحرب المعاصرة". وهي ترتبط مع السياسة وتوجد في تبعية مباشرة لها.

يتناول تعريف الجنرال ستروكوف الاستراتيجية العسكرية من حيث مهامها وواجباتها ونطاق عملها مؤكداً على خضوعها للاستراتيجية السياسية وتبعيةها لها.

تعريف فلاديمير لينين (روسي 1870 - 1924): يقول في إحدى تعليقاته على كلاوزيفتز: "إن أصبح استراتيجية في الحرب هي التي توصل العمليات حتى يصل الانحلال المعنوي لدى العدو إلى حد يجعل الضربة القاضية ممكنة وسهلة".

إن هذا التعريف لا يعطي صورة كاملة لكل أبعاد مفهوم لينين حول الاستراتيجية، ولكن يلقى ضوءاً على ضرورة عدم حصر الاستراتيجية العسكرية بفن استخدام القوات المسلحة، ويركز على أهمية اختيار اللحظة الحاسمة لإنزال الضربة القاضية بالعدو، بصورة سهلة وشبه مضمونة، أو بكلمات أخرى يركز على أهمية العمل السياسي التحضيري قبل المعركة الفاصلة. وعندما نتحدث عن الاستراتيجية السوفييتية قال: يجب أن تكون مشبعة بأكثر قدر من الحسم وينبغي لها أن تصحق العدو سحقاً كاملاً "لا يكتفي ضرب العدو، بل يجب سحقه عن بكرة أبيه" (هنا يبرز تأثير استراتيجية كلاوزيفتز).

تعريف جوزيف ستالين (جورجي): "الاستراتيجية تستهدف كسب الحرب ككل".

يقتصر هذا التعريف على تحديد مهمة الاستراتيجية.

تعريف ماوتسي تونغ (صيني 1893 - 1976): "قوانين الحرب محكومة بالزمان والمكان وطبيعة كل حرب"، و"محكومة بالتطورات التكتيكية والاستراتيجية في جانب جبهة العدو وفي جانبنا، إذ إن الظروف تختلف من مرحلة إلى أخرى حتى ضمن الحرب الواحدة". لذا: فإن "الاستراتيجية هي دراسة قوانين الحرب ككل".

"إن مهمة الاستراتيجية هي دراسة تلك القوانين التي تحكم الحرب في وضع حرب ككل. إن مهمة علم العمليات وعلم التكتيك هي دراسة القوانين الخاصة بقيادة الحرب في وضع جزئي".

تعريف سون تسو (صيني - القرن السادس قبل الميلاد): "إن المهمة الأسمى في الحرب هي مهاجمة استراتيجية العدو. ويأتي بعدها من حيث الأهمية مهمة تمييز تحالفاته ثم تأتي ثالثاً مهاجمة جيشه" ("فن الحرب").

نظرة سريعة إلى كل هذه التعريفات، وهي قليل من كثير، نجعلنا نلاحظ ما يلي:  
أولاً: بعد تحديد الهدف السياسي تأتي الاستراتيجية لتعالج المسائل المختلفة التي تؤدي إلى تحقيق الهدف السياسي. أي هي الجسر الذي يمتد من الهدف إلى تحقيقه، مسروراً بالتطبيق، تاركة للتكتيك معالجة مسائل الجزئيات. ومن هنا فإن مجال الاستراتيجية هو الحرب ككل.

ثانياً: تتضمن المسائل المختلفة التي تؤدي إلى تحقيق الهدف ومن بينها تحديد جملة من القضايا التي تعالجها الاستراتيجية نذكر منها دون حصرها كلها:

1. نظرية استخدام المعارك لتحقيق الهدف.
2. نظرية العمليات والتكتيك.
3. نظرية بناء القوات المسلحة وتنظيمها وتسليحها وتدريبها وتركيزها وتوزيعها.
4. التخطيط والإشراف على الحملة.
5. الإجراءات العسكرية والمعنوية والإعداد السياسي التي تضع القوات ككل في أفضل الظروف الملائمة والممكنة.
6. قيادة القوات المسلحة بالصورة التي تجعلها تمارس أكبر تأثير على العدو (فن استخدام القوات العسكرية).
7. اختيار الأهداف الحاسمة، أو الهدف الحاسم، واختيار اللحظة الحاسمة لإنزال الضربة القاضية.
8. اتخاذ الإجراءات المضادة لاستراتيجية العدو وإحباطها والمساهمة في إضعاف جبهة العدو مادياً ومعنوياً. ولا سيما تمزيق تحالفاته إلى جانب توسيع تحالفاتك.
9. مسائل اللوجستيقا ودور المؤخرة، والحالة المدنية والاقتصاد لظرفي الجبهة.
10. التركيز على ما يمس الحرب ككل، والاهتمام بالعلاقة بين مختلف العمليات، وبالعلاقة بين مختلف مراحل العمليات، وبالعلاقة بين نشاط جبهتنا ككل، ونشاط جبهة العدو ككل.

وهنا نأتي إلى تعريف ماوتسي تونغ الذي يحدد الأساس الذي تقوم عليه الاستراتيجية لكسي تستطيع أن تحل كل تلك المسائل حلاً صحيحاً في كل حالة معطاة، أي أنه يدلنا على كيفية وضع نظرية استبعاد المعارك لتحقيق هدف الحرب، وكيف توضع نظرية العمليات والتكتيك، ونظرية بناء القوات المسلحة وقيادتها. فما دامت قوانين الحرب محكومة بالزمان والمكان وطبيعة الحرب ومحكومة بالتطورات التكتيكية والتقنية والاستراتيجية في كل جانب من الجانبين المتحاربين، وما دامت الظروف في داخل الحرب الواحدة تختلف من مرحلة للأخرى، فإن الاستراتيجية بالتالي، تصاغ من خلال دراسة قوانين الحرب المحددة المعطاة ككل. إن اكتشاف هذه القوانين هو المفتاح لحل مسائل الاستراتيجية في كل حرب وفي كل مرحلة وفي كل حالة.

**ثالثاً:** لا توجد هنالك استراتيجية جاهزة تصلح لكل زمان ومكان وحرب. لأن الاستراتيجية تتأثر بطبيعة الحرب التي تخوضها، وتعمل ضمن الإمكانيات المادية والتقنية والبشرية والسياسية المتوفرة أو التي يمكن توفيرها مستقبلاً كما تتأثر بموازين القوى الإقليمية والعالمية كما التحالفات والرأي العام على مختلف المستويات. وهو ما يحدده أيضاً المكان والزمان ومستوى استراتيجية وتكتيك العدو.

**رابعاً:** مهمة الاستراتيجية تحقيق الهدف السياسي، بغض النظر عن الإمكانيات المتوفرة، والشروط المستكملة، إذ عليها، خصوصاً، عند مواجهة عدو متفوق ببعض المجالات الهامة، أن تعتمد إلى توفير الإمكانيات، وتعمل على استكمال الشروط واختيار العمليات الأنسب، والتكتيك الأنسب، من أجل التعويض عن تفوق العدو، ومن ثم تأمين أسباب تحقيق النصر عليه. ولكن هذه العملية لا تقرر تجريبياً وإنما وفقاً للوضع الملموس المحدد.

**خامساً:** يلاحظ من جميع النقاط أعلاه أنها تعتمد على إجهاد التفكير لأن أغلب المسائل الهامة التي تواجهها الاستراتيجية، مثلاً تقوم الوضع ككل وتحديد أنسب طرق العمل ضمنه قضايا لا ترى بالعين وإنما تفهم بالتفكير المنهجي العلمي العميق بعد جمع المعلومات والتفكير بها وتنسيقها واستبعاد غير المهم وإبقاء المهم كما يقول ماوتسي تونغ، ثم يؤخذ الوضع من كل جوانبه، وتأثير كل جانب على

الأعسر، وهذا يحكم على الوضع وترسم الاستراتيجية وتعمل الخطة أو الخطط الاستراتيجية<sup>(1)</sup>.

على أننا عند هذا الحد نكون قد حصرننا، قدر الإمكان، الاستراتيجية العسكرية ولكن ثمة الاستراتيجية الكلية ويعرفها باليت<sup>(2)</sup> بأنها "فنّ تعبئة وتوجيه مصادر الأمة أو مجموعة الأمم، بما في ذلك القوات المسلحة، من أجل تحقيق الهدف السياسي"، ويقول إن للاستراتيجية مستويات مختلفة: الاستراتيجية السياسية، والاستراتيجية العسكرية، واستراتيجية العمليات، ولكنها كلها تتناول مختلف المستويات للاستراتيجية ضمن وحدة مفهوم عام. أما بوفير (جنرال فرنسي مرّ ذكره) فيقسم الاستراتيجية أيضاً إلى مستويات، ويعرف الاستراتيجية الكلية: "هي التي تقود الصراع سواء أكان عنيفاً مباشراً، أم غير عنيف، سواء أدار في الميدان السياسية، أم الاقتصادية، أم الدبلوماسية، أم العسكرية، أو شغلها فيها كلها في وقت واحد لأن المسألة في الواقع كلية. ومن ثم لا يمكن رؤية الاستراتيجية من وجهة نظر عسكرية صرف، لأن ذلك سيفشل مجموعة من العوامل".

من هنا، نخرج بالنتائج التالية حول الاستراتيجية عموماً:

1. الاستراتيجية ليست محصورة بمجال من المجالات دون آخر إذ إن كل مجال

يوضع له هدف يتوجب الوصول إليه ترسم له استراتيجية لتحقيقه. وتقوم

الاستراتيجية عموماً بـ:

أ. تقويم الوضع في المجال المعطى واكتشاف القوانين الأساسية التي تحكمه.

ب. وضع خطة استراتيجية تتضمن تلك القوانين - أو القواعد والمفاهيم

الأساسية - وتعين الإجراءات الاستراتيجية الواجب اتخاذها، وأنسب

أساليب العمل والممارسة لتحقيق الهدف.

---

(1) أهمية تطوير ملوتسي تونغ كونه عالج موضوعي الاستراتيجية وتكتيك في ظروف توازن للقوى محتل بصورة صارخة في مصلحة العدو، كما أوجد توازناً أسماه بشبه التوازن الاستراتيجي، وآخر للتخفيف للهجوم العام. فتجربته مرت بتقوع شديد في ظروف الحرب.

(2) باليت D.K. PALIT جنرال بريطاني كتب عام 1953 "مبادئ المعرفة العسكرية"، وفي 1997 "الحرب في عصر الردع".

ج. تحدد نظرية التطبيق (أو التكيف في المجال العسكري أو السياسي) وخطوطه العامة العريضة لتشرف عليه وتقوده ككل.

2. عندما نتحدث عن الاستراتيجية يجب:

أ. تحديد المجال أو المجالات التي تتناولها الاستراتيجية.

ب. تحديد السمات الرئيسية للاستراتيجية التي نتحدث عنها إذ أن استراتيجية حزب ثوري تختلف من بلد لبلد، كما تختلف عن استراتيجية القوى المضادة، وتختلف من مرحلة إلى أخرى، كما أن الاستراتيجية الكلية لحرب ثورية أو مقاومة شعبية تختلف من بلد لبلد كما تختلف عن الاستراتيجية الكلية للدولة إمبرالية أو دولة صناعية كبرى.

3. نظراً للترابط الكلي بين مختلف المجالات:

أ. يحدد الهدف العام الكلي، أو الأهداف العامة الكلية، عن طريق أعلى سلطة سياسية في الدولة أو الحزب. ثم،

ب. تحدد الاستراتيجية الكلية من أجل تحقيق الهدف العام الكلي، أو الأهداف العامة الكلية، وتكون مهمة هذه الاستراتيجية تعبئة وتنظيم كل المصادر المادية والمعنوية في مختلف المجالات، وجعلها تعمل بصورة منسجمة موحدة وبأقصى طاقتها وإمكاناتها. وهذا يقتضي:

- وضع القوانين أو المبادئ أو المفاهيم الأساسية للتخطيط والممارسة على نطاق عام.
- وضع الخطة الاستراتيجية الكلية.
- توزيع الأهداف المطلوب تحقيقها من كل مجال.
- التنسيق بين استراتيجيات كل مجال بحيث يحدد المجال الأكثر أهمية في كل مرحلة.
- قيادة الوضع ككل والإشراف على التنفيذ وحل كل المسائل المتعلقة بالوضع ككل. إذ إن مهمة الاستراتيجية لا تقتصر على

وضع الخطوط الاستراتيجية فحسب، وإنما أيضاً، اختيار التكتيك المناسب، ليس هذا فحسب، وإنما أيضاً، قيادة العمل التكتيكي ككل، والإشراف عليه من أجل أن يلعب دوره المناسب في إنجاح الاستراتيجية في مجاله، والاستراتيجية الكلية من أجل تحقيق الهدف أو الأهداف، الذي، أو التي، وضعتها أعلى سلطة سياسية (قد تكون البرلمان أو مؤتمر حزب أو المجلس الأعلى قومي).

ج. عندما ينسلم كل مجال أهدافه من الاستراتيجية الكلية يعتمد إلى رسم استراتيجيته وتحديد تكتيكه (أو سياساته وممارسته)، وبكلمة إعادة العملية، أي وضع المبادئ أو المفاهيم أو القوانين الأساسية للتخطيط والممارسة. وذلك في إطار الخطة الاستراتيجية الكلية.

4. لما كان العمل في كل مجال، أو في الوضع ككل يحمل دائماً فرداً خاصة، وبالتالي تحكمه قوانين خاصة في المرحلة المحددة وفي الزمان والمكان وطبيعة كل من القوى في الصراع، فإن المحور الذي تحمل بواسطته كل قضايا الاستراتيجية يتطلب وجود منهج علمي إبداعي في التفكير وفي الاستقصاء وجمع المعلومات، ثم في التقييم وتقدير الموقف وفي القرار، ثم في التخطيط والممارسة، فإن كل العملية الاستراتيجية تتوقف على دعامتين أساسيتين:

أ. الواقع الموضوعي المعطى من كل جوانبه - المادية والتقنية والبشرية والوعسي والتنظيم ومن ثم ضرورة فهمه فهماً دقيقاً، وتقديره تقديراً صحيحاً.

ب. التفكير العميق الصحيح الذي يقوم ذلك الواقع الموضوعي، ويحدد نوع الاستراتيجية التي هي أنسب ما تكون في مصلحتك، وضد مصلحة العدو. وعلى التفكير السليم أن يظل دائماً في مستوى كل ما يحدث من تغيرات في الواقع الموضوعي مع تلقي نتائج الممارسة، بل يكون أبعد نظراً حيث يرى اتجاهات التغير والتطور سلفاً بقدر الإمكان. أي يجب أن تسبق عدوك بخطوة دائماً.



نأى الآن لنبحث إشكالات الاستراتيجية<sup>(1)</sup> في المجال العسكري.

### تحديد الاستراتيجية العسكرية:

بعد أن تكون قد وضعت استراتيجيتك وفقاً للمخطوط العريضة السابقة، واخترت تبعاً لتقويمك للوضع المعطى من كل جوانبه طراز استراتيجيتك العسكرية مثلاً:

أ. هل من الأنسب لك محووس حرب هجومية تحافظه سرية القرار عن طريق التركيز لمسحق القوات الرئيسية في جيش العدو؟ (كلاوزفيتز وجوميني).

ب. هل ستعوض حرباً نظامية تعتمد الأسلوب غير المباشر؟ (لبدل هارت).

ج. هل ستعوض حرب غوار أو مقاومة شعبية تستهدف استنزاف العدو وتعبئة الرأي العام العالمي ضده، وبالتالي شل إرادته على القتال؟ (ثورة التحرير الجزائرية مثلاً).

د. هل ستعوض حرب شعب طويلة الأمد تبدأ بالدفاع الاستراتيجي، وتنقل إلى شبه التوازن الاستراتيجي ثم الهجوم الاستراتيجي؟ (ماونسي تونغ، وهوتشي منه).

هـ. هل ستعوض مختلف أشكال النضال حتى يتوفر وضع ثوري، فتختار اللحظة الحاسمة فيه لاندلاع ثورة مسلحة عامة تحقق نصراً استراتيجياً سريعاً؟ (لينين).

و. هل ستختار استراتيجية مواجهة لاعنفية (المهاجمة غاندي وقد وصفها: "اللاعنف طريقة أخرى لشن الحرب").

ز. هل ستختار استراتيجية الانتفاضة الشعبية العامة اللاعنافية. (الخميني)

---

(1) في النسخة الأولى استخدمت بالكتيك الاستراتيجية وهو تعبير يتوقف من جهة على فهم المعنى للكبتيك وهو متردد وغير محدد، ثم ما الذي يقصده المعنى بالضبط من جهة أخرى، ولهذا فإن استخدام إشكالات الاستراتيجية أدق في فهم المقصود.

وبالمناسبة كتب روبرت غرين ROBERT GREEN كتاباً بعنوان "الثلاث والثلاثون استراتيجية في الحرب (أو للحرب)". علماً أن ما حاول حصره من الاستراتيجيات العسكرية لا يغطيها لأن الحياة ستظل أكثر تنوعاً ولغنى، ولكنه من جهة أخرى كان فضفاضاً في استخدام كلمة استراتيجية فسمى استراتيجية ما هو أقرب للشكليك.

إن مسألة تحديد استراتيجيتك لا ترتبط بتفضيل استراتيجية ما، بصورة تجريدية. إذ إن اختيار استراتيجيتك (أو على الأصح تحديدها) يرتبط بمجموعة من العوامل هي التي تقرر طراز الاستراتيجية المثلى بالنسبة إليك. فمثلاً إن استراتيجية عرض حرب هجومية خاطفة سريعة القرار عن طريق التركيز لسحق القوات الرئيسية في جيش العدو، تتوقف، أساساً - وإن لم يكن هذا هو العامل الوحيد - على توفر تفوق مادي - سلاح، عدد، حركة، تقنية - على العدو. أو إذا كان هنالك نوع من التوازن في القوى المادية ولكن جبهة العدو مغلخلة من الناحية المبنوية، والتنظيمية والسياسية. أما إذا كان العدو متفوقاً نسبياً، ولم تكن قد أكملت استعداداتك، ولديك ساحة حرب واسعة تستطيع المناورة فيها بحيث تنهك العدو وتشتت قواه، لينما تجمع قواتك وحلفائك، فإن خوض حرب نظامية تعتمد الأسلوب غير المباشر (استراتيجية بريطانيا التقليدية في الحربين العالميتين الأولى والثانية) تكون الأنسب في مثل هذه المعطيات. كما أن تبني استراتيجية حرب شطب طويلة الأمد، على اختلاف استراتيجياتها - الطراز الجوزائري، أو الفياتنامي أو الصيني، أو ألسوان مقاومة (التحارب اللبنانية والفلسطينية والعراقية والأفغانية والصومالية)، معكومة بتفوق مادي كاسح في جبهة العدو، في حين لا نستطيع أنت ألا تبني استراتيجية تعتمد على الدفاع الاستراتيجي بسبب ضعفك المادي وضرورة الإعداد الطويل في أثناء الصراع، وبالاعتماد أساساً على العناصر الإنسانية - المعنويات، الوعي، التنظيم، الجماهير، وعدالة القضية وخلخلة جبهة العدو - من أجل الانتقال إلى شبه التوازن الاستراتيجي ثم الهجوم الاستراتيجي السياسي وإنزال الهزيمة بالعدو، وحتى شكل استراتيجيتك في مرحلتها شبه التوازن الاستراتيجي والمهجوم الاستراتيجي السياسي تقررهما موازين القوى - كل القوى

(المادية والمعنوية، والسياسية، والإقليمية، والدولية). فعلى سبيل المثال في التحريتين الصينية والفييتنامية اتخذ شبه تنازن الاستراتيجي والمجموع الاستراتيجي شكلاً عسكرياً. أما في التحربة الجزائرية والقرصية (مكاربوس وغربوس) فقد اتخذ صمة سياسية وليس عسكرية ميدانية.

إن العلاقة المخلدة بين موازين القوى - كل موازين القوى هي التي تقرر طراز الاستراتيجية الأنسب في كل وضع، مع الأخذ بعين الاعتبار حجم ساحة الحرب والطوبغرافية والكثافة السكانية والوضع المدني والاجتماعي والاقتصادي والثقافي كما الاقليمي والعالمي، وكذلك ضرورة الأخذ بعين الاعتبار مسألة الزمن، أي هل إطالة أمد الحرب في مصلحتك أم في مصلحة العدو.

والآن، بعد أن نحدد استراتيجيتك وتكتيكك فإن العدو سيفعل كذلك في المقابل، أي سيختار نوع استراتيجيته وتكتيكه، وهنا تبدأ عملية صراع منذ السهولة الأولى حتى نهاية الحرب. وسنخذ الصراع طريقه على عدة جهات في المؤخرة وفي الجبهة، في المجالات السياسية والاقتصادية والنفسية والمعنوية وفي المجالات التنظيمية والإيديولوجية، وعلى مستوى التحالفات والرأي العام العالمي والمحلي. هذا إلى جانب الصراع في العمليات الاستراتيجية والمعارك التكتيكية. وسيكون هنالك دائماً نقاط ضعف ونقاط قوة في جبهتك وكذلك الحال في جبهة العدو.

ولو أخذنا مسألة نقاط الضعف ونقاط القوة كمثال على إشكالات الصراع الاستراتيجي، لوجدنا أن الجوهر في كل عملك متركز على حماية نقاط ضعفك. ومنع العدو من استغلالها حتى الحد الأقصى، وتصعيد نقاط قوتك لتعمل بأقصى فعالية. ولكن العدو سيحاول منعك من الإفادة من نقاط قوتك وجعل فعاليتها تبط إلى الحد الأدنى. وفي المقابل، ستدور معركة مشابهة من جانبك على جبهة العدو بحيث نحاول أن نضرب في نقاط ضعفه ونفقد منها حتى الحد الأقصى بينما سيحاول العدو حمايتها، ومنعك من استغلالها، فيما ستحاول منعه من الإفادة من نقاط قوته حتى الحد الأقصى، وجعل فعاليتها تبط حتى الحد الأدنى. فالمسألة لا تقتصر على الصراع مع الطرف الآخر فحسب،

وإنما أيضاً، تتطلب عقد تحالفات وإقامة توازنات في حل التناقضات داخل جبهتك<sup>(1)</sup>.

إن هذه العملية كما يلاحظ تتخذ شكل سلسلة مترابطة ومتفاعلة ومتوازنة من المواقف الدفاعية والمهجومية، وتتناز بمحاولات فرض وإحباط، ودفاع وهجوم، في وقت واحد. وستتخذ في الجوهر شكل صراع على كسب حرية الحركة وحجبها عن العدو، أو عرقلة حرية حركة العدو واستعادة حرية الحركة من جانبك، في أثناء عرقلة حرية حركته، وكما قلنا، سيفعل هو الأمر نفسه. وهذا بدوره يجعل مساحة الحرب في حالة حركة وتغير مستمرين، ويجعل توازن القوى في حالة تقلب، ويجعل خططك الاستراتيجية في حالة صدام دائم مع مقابلاتها في جانب العدو، وفي علاقة حية دائمة مع التطبيق وتناحجه، الأمر الذي يتطلب إعادة تقويم الوضع ككسل باستمرار، وكذلك إحداث تغييرات وتعديلات بالخطط الاستراتيجية وبالعمليات والتكتيك من أجل امتلاك زمام المبادرة أو استعادته، وامتلاك حرية الحركة أو استعادتها، وهذا يتطلب باستمرار انطباق الحكم الذاتي والممارسة على معطيات الواقع الموضوعي والذاتي في الصراع.

من هنا يمكن رؤية طبيعة الصراع في الحرب، ومدى أهمية دور العامل الذاتي، خصوصاً، عبقرية القيادة في معالجة إشكالات الصراع في الحرب. ولكن، بالطبع، يعر دور العامل الذاتي من خلال موازين القوى ومجموعة العوامل الموضوعية.

لا يمكن إدراك أبعاد الاستراتيجية إلا بأخذ أمثلة ملموسة بحيث نضع أماننا بمجموعة من الأشكال والمحتويات التي أعلنها الاستراتيجيات العسكرية المختلفة، وعندما نتأمل تلك الأشكال نستطيع إدراك ما هي الاستراتيجية، بصورة أكثر وضوحاً من التعريف.

وكتب ماوتسي تونغ: "ثمة قوانين مختلفة لقيادة الحروب المختلفة، تولدها الظروف المختلفة لتلك الحروب.. مختلفة طبيعة وزماناً ومكاناً". ويعرف طبيعة الحرب بأنها تولد من طبيعة القوى والأهداف التي تمثل كل جانب في الحرب،

---

(1) لاحظ كل هذه الإشكالات لا يخصها عبارة "تكتيك الصراع".

فمثلاً طبيعة الحرب المضادة للثورة، ومن ثم قوانينها تختلف عن طبيعة الحرب الثورية، وقوانينها. أما الزمان فهو مرتبط بالمرحلة التاريخية وسماها الخاصة، ولهذا فإن قوانين الحرب لها سمات خاصة في كل مرحلة تاريخية - مستوى تطور الأسلحة والتقنية والصناعة. ولهذا لا يمكن تطبيق تلك القوانين على حرب في مرحلة تاريخية أخرى. أما المكان فمرتبط بوضع كل بلد وأمة إذ إن لقوانين الحرب سمات خاصة في كل بلد وأمة، وما ينطبق على إحداها لا ينطبق، تلقائياً، على الأخرى. لذلك فإن القوانين التي تحكم الاستراتيجية كثيرة بعدد اختلاف الحروب المختلفة طبيعة وزماناً ومكاناً.

لغة جانب في الحرب هام ومطير يتعلق بالطريقة التي تعالج فيها التناقضات والصراعات والاختلافات داخل جبهتك. وهنا يلعب الخط السياسي الصحيح وروح المسرونة وعقلية المساومة الداخلية والابتعاد عن الاستئثار بالسلطة و التفرد بالقرار والنظرة الحزبية الضيقة دوراً مهماً في توسيع جبهتك وحرمان العدو من استغلال التناقضات الداخلية.

كما يجب أن يلاحظ أن نسب تأثير عوامل طبيعة الحرب والزمان والمكان لا تقوم على أساس مقادير ثابتة، إذ أحياناً تلعب طبيعة الحرب دوراً أكثر حسماً، في تحديد الاستراتيجية بينما يلعب الزمان - التطور التقني والإنتاجي ونمط النظام السدولي - دوراً أكثر حسماً في حالات أخرى وهكذا، ولكن يظل هنالك مكان للعوامل الأخرى. والآن لنأخذ بعض أشكال الاستراتيجية.

### - 3 -

## الاستراتيجية في الحرب العالمية الأولى

كانت طبيعة الحرب العالمية الأولى ذات طابع استعماري عدواني من جانب كل الدول المتحاربة. وكان التطور التقني (التكنولوجي) العسكري متقارباً بين الأطراف في الميدان، وإن كان للوضع المدني والاقتصادي في جبهة الحلفاء أكثر تطوراً، وإمكانيات، بالمقارنة مع الجانب الألماني.

دخلت كل الأطراف المستحاربة الحرب تحت استراتيجية واحدة وهي استراتيجية كلاوزيفتز. وذلك بالرغم من أن بريطانيا تبنت استراتيجية الحرب غير المباشرة في بعض الجبهات (القتال في المضائق التركية، حملة فلسطين مثلاً). إلا أن استراتيجيتها العسكرية الأوروبية اعتمدت أساساً الاستراتيجية المباشرة كباقي الأطراف. وفي الواقع، لقد سادت استراتيجية الهجوم الكثيف الكاسح لمسحق القوات الرئيسية للعدو، على عقول جنرالات الحرب العالمية الأولى. إنها استراتيجية القرار الحاسم في المعركة عن طريق تركيز قوات متفوقة على قوات العدو الرئيسة والمصل على سحقها من خلال الالتفاف حول الأجنحة أو شق الجبهة بهجمات جماعية مباشرة. ولكن سرعان ما تحطمت هجمات الطرفين أمام الخنادق والأسلاك الشائكة ومن وراءها المدافع الرشاشة، وأمام سرعة انتقال الاحاط الدفاعي بسرعة لا تقل عن سرعة الهجوم نفسها. الأمر الذي راح يروج قوة الدفاع على قوة الهجوم، بل يربط اطلاق الهجوم بعد كسر الدفاع لهجوم العدو. وهذا ما حول الحرب العالمية الأولى إلى خطوط جبهة طويلة راكدة، وأخذت الاستراتيجية بعد هذه المرحلة تحول إلى استراتيجية استنزاف طويل الأمد مع الاعتماد كلياً على كثافة الجنود وزيادتها. وأخيراً جاء الهجوم الألماني في ربيع 1918 نتيجة فشل هجمات الحلفاء 1915 - 1917، ولكنه تحطم أمام الدفاع. مما أتاح للحلفاء شن الهجوم المضاد في أوائل خريف 1918 الذي انتهى باستسلام ألمانيا، وعلى كل حال سنبحث هذه القضية تفصيلاً في بحث التكتيك.

### الاستراتيجية في الحرب العالمية الثانية

اعتمدت استراتيجية هتلر في جوهرها على استراتيجية كلاوزيفتز. فهو من ناحية وضع البلاد كلها تحت التبعية العسكرية الكاملة، ورسم استراتيجية شن حرب عدوانية تعتمد على سحق القوات الرئيسة للعدو عن طريق التركيز في المعركة، ولكن بعد القيام بعملية اختراق من نقطتين أو ثلاث نقاط لخط الدفاع، والقيام بعملية مناورات استراتيجية في قلب الخطوط الداخلية للعدو بحيث تتم فيها السيطرة على طرق المواصلات، وقطع الإمدادات عن القوات الرئيسة للعدو، ثم

فرض معركة حاسمة عليها بعد أن يكون قد أمّن تفوقاً من نواح كثيرة تضمن تحقيق نصر حاسم.

لقد ساعد التطور التقني في الدبابات والطيران وقوات المشاة المحمولة على إنجاح هذه الاستراتيجية التي حملت طابع الحرب المتحركة التي تنتهي بقرار حاسم في المعركة وبانتصار استراتيجي.

كان انتصار هذه الاستراتيجية معتمداً على استراتيجية مخطوط الدفاع الجامدة - خطط ماجينو - (وهي أسيرة تجربة الحرب العالمية الأولى). أما السبب ف يرجع إلى زيادة سرعة الهجوم على سرعة جلب الاحتياط ولأسباب أخرى طبعاً - منبجتها تفصيلاً في موضوع التكيف.

ولكن استراتيجية هتلر تلك اصطدمت باستراتيجية الاتحاد السوفياتي التي لا تعتمد على خطط الدفاع الثابت، وإنما على الدفاع العميق المتحرك الذي يركز إلى العمق، والضخامة البشرية، وسعة المساحة، فضلاً عن الطبيعة الشعبية الثورية العادلة للحرب من جانب الاتحاد السوفياتي المعتدى عليه، فضلاً عن قوة التنظيم ورسوخ الوضع المدني. لذا قامت الاستراتيجية العسكرية السوفياتية في الحرب العالمية الثانية على أساس استيعاب رأس رمح العدوان بدلاً من مواجهته بخط دفاع ثابت، وبعد إنحماكه حين يصطدم بالنقاط الدفاعية الرئيسة - سفاستبول، ستالينغراد موسكو، لينينغراد إلخ - يصر إلى اتباع استراتيجية الهجوم الشامل الذي يعتمد على الضخامة والوزن بدل الاختراق من نقاط على نمط تكيف بليتزغريغ الألماني.

وبالمناسبة لقد تبين لاحقاً أن الاتحاد السوفياتي لم يكن مستعداً لمواجهة هجوم نازي عليه (تفريغ نيكتا خروتشوف في المؤتمر العشرين للحزب الشيوعي). فالل دفاع العميق تشكل إثر مجموعة من الهزائم بما في ذلك استسلام بعض فرق الجيش بعد تطويقها والعمل من خلفها وقطع إمداداتها. هنا طرح ستالين استراتيجية الدفاع المسميت حتى بالنسبة إلى قطاعات الجيش التي تقع تحت الحصار الخائفي، كما بالنسبة إلى المدن والقرى.

أما بريطانيا فجزيرة محدودة الإمكانيات بشرياً ومساحة ومصادر، ولكنها دولة إمبريالية عالمية لا تغيب الشمس عن مستعمراتها. لذلك قامت استراتيجيتها

العسكرية على الأسطول البحري في إطار عالمي، ومن هنا لجأت إلى توزيع قواتها بدقة واقتصاد على الكرة الأرضية، تاركة أمامها أهدافاً مرنة قابلة للتغيير والتعديل حسب الظروف. ولقد عبرت هذه الاستراتيجية عن نفسها في الحرب العالمية الثانية باتباع الاستراتيجية غير المباشرة عن طريق إيقاف توسع هتلر من خلال حسن توزيع القوات: في بريطانيا وشمال أفريقيا، وجبهة العراق - إيران، إلى جانب تحالفات دولية واسعة، والانتظار لينما تستكمل الولايات المتحدة استعداداتها، وتكون ألمانيا قد أنهكت لا سيما في الجبهة السوفياتية جنباً إلى جنب مع تصعيد القصف الاستراتيجي على المواقع الصناعية والإنتاجية في ألمانيا.

أما الولايات المتحدة الأمريكية فقد بنت استراتيجيتها في الحرب العالمية الثانية على مرحلتين. للمرحلة الأولى عملية استكمال استعداداتها العسكرية وبناء قواتها المسلحة، خاصة سلاح الطيران، مع مساندة بريطانيا على الصمود، وهذه المرحلة امتدت من 1941 حتى 1943 وقد وضعت أسس هذه الاستراتيجية في اجتماع ممثلي أركان الجيشين البريطاني والأميركي، سرّاً، في واشنطن وقد اتخذوا قرارات استراتيجيتين:

1. إذا اضطرت أميركا دخول الحرب فسيكون هدف البلدين هزيمة دول المحور بما في ذلك اليابان.

2. إذا دخلت اليابان الحرب فإن الحلفاء يركزون على هزيمة المحور الأوروبي أولاً، ويسبقون في الدفاع في المحيط الهادي حتى يقضى على ألمانيا - العدو رقم 1.

واعتبر هذان القراران حجر الزاوية في الاستراتيجية العسكرية الغربية ويجب أن يستحوّلا إلى خطط استراتيجية. وكان تقدير الأميركيين بعد مسح إمكاناتهم المادية والبشرية والإنتاجية أن بمقدور الحلفاء التحول إلى الهجوم العام في 1943 وقدم روزفلت خطة النصر VICTORY PROGRAM. وهي تقضي بوضع ثلاثين فرقة أميركية في بريطانيا و3250 طائرة حربية مع اللوجستيات اللازمة بهدف شنّ هجوم على فرنسا من القناة البريطانية. بل إن الأميركيين



طالبوا بتنفيذ هذه الخطة في أيلول/سبتمبر 1942 وذلك لتحقيق هدفين:

1. إذا انتصر هتلر على الاتحاد السوفياتي بمنع من جني ثمار النصر.
2. إذا انتصر الاتحاد السوفياتي يكون الغرب في قلب الاحتراق وبالتالي يجني أكثر مما يمكن من المكاسب لتلا يظل الميدان للسوفيات.

وهنا دار صراع حاد بين الاستراتيجيتين البريطانية والأمريكية لأن بريطانيا أصرت على تقوية الجبهات المفتوحة في شمال أفريقيا، والسيطرة على البحر الأبيض المتوسط. ووافق روزفلت على إرسال قوات إلى شمالي أفريقيا ضد رأي هيئة أركان الجيش الأمريكي التي اعتبرت أن أي جهد خارج الجبهة الأوروبية إضاعة للوقت والطاقت.

هذا الصراع كان يعكس الخلاف بين الاستراتيجية المباشرة (كلاوزفيتز) وبين الاستراتيجية غير المباشرة (ليدل هارت) التي تعتمد المناورة، وطول النفس واقتناص المناسبات، دون التقيد بخطة محددة تنفذ بصرامة.

إن استراتيجية أميركا هي انعكاس لقوة مصادرها المادية والبشرية وارتفاع مستوى طاقاتها الإنتاجية والتقنية (التكنولوجية) مقرونة بزعم الدولة الإمبريالية الطامحة لإعادة اقتسام العالم.

أما الاستراتيجية السوفياتية، فقد فرض عليها الهجوم النازي الصاعق استراتيجية الدفاع الإيجابي العميق الذي يتأهب إلى الانتقال للاستراتيجية المباشرة في أكثر أشكالها حسماً. ولهذا فقد اتصف الدفاع الاستراتيجي للقوات المسلحة السوفياتية والشعب والحزب والدولة السوفياتية، بالصلابة والفعالية الكبيرة والمجتمعات المحدودة المستمرة مع التحضير الحثيث (الإنتاج المكثف الضخم للذخائر والطائرات) للحظة الانتقال إلى الهجوم المضاد العام الاستراتيجي، خصوصاً بعد كسر شوكة هجوم العدو. وعندما تم الانتقال إلى الهجوم الاستراتيجي أصبحت الاستراتيجية المباشرة الشيء الأساسي والحاسم، فكان اختيار الضربة الرئيسية يعتمد على توجيه العمليات المحورية نحو الاحشادات الأساسية للعدو التي يؤدي تدميرها إلى فتح الطريق نحو الزحف الشامل للإجهاد كلياً على جيش العدو وصولاً إلى برلين.

## استراتيجية الحرب الشعبية طويلة الأمد

ولنأخذ الآن مثلاً آخر لاستراتيجية عسكرية تعتمد استراتيجية حرب الشعب طويلة الأمد كما وصفها ماوتسي تونغ.

حدّد ماوتسي تونغ أربع سمات رئيسية للحرب الثورية في الصين:

1. بلاد واسعة شبه مستعمرة، متفاوتة التطور اقتصادياً وسياسياً، ومرت بتحررة ثورة عظيمة.
2. عدو كبير وقوي.
3. جيش أحمر صغير وضعيف.
4. ثورة زراعية.

ويقول ماوتسي تونغ إن هذه السمات تحكم عطاء الحرب الثورية في الصين، والكثير من استراتيجيتها وتكتيكها. إذ يشير البندان الأول والرابع إلى أن من الممكن للجيش الأحمر أن ينمو ويقضي على العدو. أما البندان الثاني والثالث فيشيران إلى أن من المحتمل للجيش الأحمر أن ينمو بسرعة ويقضي على عدوه بسرعة، ولهذا لا بدّ من أن تكون الحرب طويلة الأمد، ولكن من الممكن فقدها إذا لم تقد بدقة وبخط سياسي صحيح.

بعد تحديد تلك القوانين أو السمات الرئيسة للحرب تشتق منها عدة قوانين:

1. استراتيجية حرب طويلة الأمد.
2. حملات ومعارك ذات قرار سريع.
3. جبهة متحركة وحرب متحركة وتجنب عطاء الجبهة الثابت، وحرب المواقع.
4. تبني استراتيجية عمليات تقضي بالضرب بقبضة واحدة، في اتجاه واحد. وتجنب استراتيجية الضرب بقبضتين في آن واحد.
5. نسبة توازن القوى: استراتيجياً العدو عشرة والجيش الأحمر واحد، أما تكتيكياً (في المعارك المتفرقة) فالجيش الأحمر عشرة والعدو واحد.

6. النمو أثناء القتال، ووضع العمل السياسي بين الجماهير في المقدمة، بل إن الجيش الأحمر نفسه يلعب دور المنظم السياسي وناشر الوعي السياسي، لأن هذا يعني إذا نجح بتجنيد عسكرياً واسعاً.

طبعاً هذه القوانين لا تغطي كل قوانين حرب الشعب في مرحلة الدفاع الاستراتيجي كما أن المراحل الأخرى في شبه التوازن الاستراتيجي والمهجوم الاستراتيجي تشتق منها ولها قوانين أخرى.

#### الاستراتيجية المباشرة وغير المباشرة

كان كلاوزيفتر قد وضع ثلاثة قوانين للاستراتيجية المباشرة:

1. تركيز الجهد.
  2. العمل بقوة ضد القوات الرئيسة للعدو، وتحقيق نصر في المعركة في مسرح العمليات الرئيسي.
  3. يمكن أن يكون التكتيك: دفاعي/هجوم.
- أسا ليدل هارت فقد اشتق ثمانية قوانين للاستراتيجية التي تتبع الطريق غير المباشر كما أسماها، عندما تطبق من قبل دولة قوية نسبياً مثل بريطانيا، ويمكن تلخيص تلك القوانين:
- تعظيم القدرات العسكرية من خلال التحالفات ولا سيما مع أميركا.
  - إجبار العدو على تفريق قواته عن طريق إجراءات غير مباشرة.
  - تحقيق المفاجأة باختيار أساليب غير متوقعة من قبل العدو.
  - العمل بقوة ضد نقاط الضعف لدى العدو.
  - تحقيق قرار عن طريق العمل في مسرح ثانوي إن أمكن.

#### الأشكال الرئيسة للاستراتيجية العسكرية

ما تقدّم يمثل نماذج فقط لا تغطي مختلف الاستراتيجيات، ولكن يمكن تلخيص الأشكال الرئيسة التي طبقها الاستراتيجي:

أولاً: استراتيجية الهجوم الاستراتيجي - الطريق المباشر.

إذا كانت المصادر المادية أقوى، ولثة قوات عسكرية ضاربة كافية، فستش

الحملة هجومياً، ويكون الهدف أخذ قرار سريع في المعركة الحاسمة - قوانينها الرئيسة تلك التي وضعها كلاوزيفتز.

ثانياً: استراتيجية دفاعية/هجومية - طريق مباشر.

إذا لم يكن التفوق واضحاً، أو إذا كان المحجوم بسبب ظروف تكتيكية، أو جغرافية، أو نقص الاستعدادات غير قادر على تحقيق نتائج، فإن قانونها: إلحاق العدو بعمل دفاعي أو استعاب زخم المحجوم وشلّه، يتبعه هجوم مضادّ كاسح (وصلت هذه الاستراتيجية قمته لدى السوفييات في الحرب العالمية الثانية كما طبقت عملياً في الحرب العالمية الأولى بعد فشل المحجوم الاستراتيجي - الطريق المباشر).

ثالثاً: استراتيجية للهجوم المباشر تسبقه عمليات هجومية في نقاط ثغورية أو استراتيجية الطريق غير المباشر.

إذا لم يكن التفوق واضحاً وكان العدو يمتلك قوة متفرقة نسبياً، يلجأ إلى هذه الاستراتيجية لإجبار العدو على تفريق قواته عن طريق هجمات غير مباشرة يتلوها المحجوم المباشر (لبدل هارت).

رابعاً: استراتيجية للدفاع الاستراتيجي من أجل تحقيق شبه التوازن الاستراتيجي، ثم الانتقال للهجوم الاستراتيجي.

إذا كان العدو متفوقاً جداً وكان الجيش المقابل صغيراً، ولكنه يمثل إرادة جماهير واسعة وقضية عادلة، ويعمل على أرض تسمح بها، فهو يلجأ إلى استراتيجية الدفاع الاستراتيجي على شكل حرب متحركة طويلة الأمد، لكن معاركها وعملياتها سريعة القرار. وهي تستهدف الانتقال إلى شبه التوازن الاستراتيجي. وهنا تلقي في بعض الملامح مع استراتيجية الطريق غير المباشر، ثم تلقي في بعض السمات مع استراتيجية المحجوم المباشر. ولكن هذه الاستراتيجية لا يمكن أن تطبق إلا من قبل قوى ثورية تخوض حرباً ذات طبيعة شعبية ثورية. وقد طبقت هذه الاستراتيجية بخلوها العريضة في الصين وغيانام.

خامساً: استراتيجية حرب القوار ضمن استراتيجية سياسية كلية.

إذا كان العدو متفوقاً جداً ولا توجد إمكانيات لخوض حرب متحركة ضمن استراتيجية الدفاع الاستراتيجي والانتقال إلى شبه التوازن فالمحجوم الاستراتيجي،

إما لصغر حجم البلاد، أو لأسباب جغرافية، أو سكانية، وأحياناً تكنولوجية (تطور الطائرات ولا سيما الطوافات "الهلو كتر") فیلحاً إلى استراتيجية حرب الغرار طويلة الأمد بقصد إهلاك العدو واستنزافه، ضمن استراتيجية كلية يكون مركز الثقل فيها للعمل السياسي والدبلوماسي على النطاق المحلي والإقليمي والعالمي وفي بلد جيش الاحتلال نفسه. مما یصل في النهاية إلى شل إرادة العدو على القتال، وتعميق أزمته الداخلية ومحاصرته عالمياً. وقد طبقت هذه الاستراتيجية في حرب التحرير الجزائرية وفي قبرص وفي أفغانستان ضد الاحتلال السوفياتي، وضد الاحتلال الأميركي، كما في العراق ولبنان (قبل 2000) وفي فلسطين وفي الصومال أي في حالات المقاومة من وسط الشعب أو عبر الحدود بما یختلف عن حرب الغرار في الغابات والجبال.

#### ملاحمة: استراتيجية الثورة للمصلحة العامة.

یطبّقها عادة حزب ثوري، یستهدف الإطاحة بنظام استبدادي عن طريق الانتفاضة المسلحة العامة، وهي استراتيجية ترتكز على فترة تحضير طويلة ضمن إطار استراتيجية كلية تعتمد التحريض السياسي، والتظاهرات، والإضرابات، مع تشديد على تكوين التنظيم الحديدي الطليحي، والمنظمات الجماهيرية إلى جانب مختلف أشكال النضال من أجل الوصول إلى لحظة انفجار الثورة للمصلحة العامة. وقد عرفها ستالين في كتابه "أسس اللینية" بأنها "تحديد اتجاه الضربة الریسة في مرحلة معطاة من مراحل الثورة ووضع خطة بموجبه لتوزيع قوات الثورة (القوات الریسة والاحتياط الثانوي). والقتال لتنفيذ هذه الخطة خلال المرحلة المعطاة للثورة". ولكن هذه الاستراتيجية إذ تعتمد على فترة طويلة من التحضير إلاّ أنها تعتمد بصورة أساسية على المقدرة في تعیین اللحظة الحاسمة التي وصفها لينين بأنها اللحظة التي تكون فيها قوات الثورة على أعلى درجات النشاط والتماسك، وتكون فيها قوات العدو مفككة ومتفككة، وتكون الفئات الوسطى شديدة التردد ويمكن تحييدها أو كسبها. أو كما حددها، بمناسبة أخرى، عندما تكون الطبقة الحاكمة غير قادرة على أن تحكم بالطريقة القديمة، ويكون نشاط الجماهير في أعلى درجات حدته ولم يعد قابلاً بأن یحكم وهنا لا بد من توفر ظرف إقليمي ودولي

مناسب في اللحظة المحددة للهجوم. وقد طبقت هذه الاستراتيجية في روسيا عام 1917 مرتين كما طبقت في فيتنام عام 1945.

ملاحاً: استراتيجية الانتفاضة الشعبية للعلماء.

وهناك نمط استراتيجي تفكيك سيطرة الطبقة الحاكمة على الجيش والأجهزة الأمنية من خلال انتفاضة شعبية "لاعنفية" شاملة. وقد طبقت هذه في الثورة الإسلامية في إيران 1979 - 1980 بقيادة الخميني في إيران. كما طبقت في عدد من دول أوروبا الشرقية ضد السيطرة السوفياتية في أوائل تسعينيات القرن العشرين. إن هذه الاستراتيجية أصابت نجاحات في عدة بلدان وإن لم تلجأ إلى السلاح. ولكنها شكل من أشكال الحرب، كما يقول المهاتما غاندي (هندي 1869 - 1947) أو في وصفه لاستراتيجيته اللاعنافية: "كنت مؤمناً بسياسة الاتسامات والوفود والمفاوضات الودية، ولكن هذه أُلقيت إلى الكلاب. لقد أدركت أن هذه ليست الطريقة التي تتفق الحكومة البريطانية. وقد أصبح التحريض على العصيان معتقدي. فما نحن عليه هو حرب لاعنفية".

أما شروط نجاح استراتيجية الانتفاضة الشعبية العامة فيمكن أن تلخص بـ: أولاً، بضرورة مشاركة شعبية واسعة متواصلة ومصممة تتحدى القمع. وثانياً، حالة اختلال في موازين القوى العالمية والإقليمية (يشل إمكان التدخل الخارجي). وثالثاً، تأييد إعلامي عالمي مباشر أو غير مباشر (لا يتعاطف مع الحكم المستهدف). ومن هنا يمكن اعتبارها استراتيجية عنيفة" ما دامت مواجهة لتبديد القوة العسكرية للعدو.

هذه الأنماط من الاستراتيجيات تشكل نماذج فقط، إذ ثمة أنماط أخرى قد تكون مزيجاً من نمطين أو أكثر، وهنالك استراتيجيات بدأت باستراتيجية ثم انتقلت إلى أخرى مثلاً استراتيجية الهجوم الاستراتيجي، وقد انتقلت إلى الدفاع الاستراتيجي إلى شبه التوازن الاستراتيجي ثم إلى الهجوم الاستراتيجي - كما حدث في الحرب العالمية الأولى.

إن هذه الأنماط عامة في كل بند، بينما تظلّ تفصيلات تطبيق كل استراتيجية مرتبطة بقوانين خاصة - بسبب اختلاف طبيعة الحرب والزمان والمكان، بالإضافة إلى القانون العام الذي يحكم الاستراتيجية المعنية.

وكما قلنا من الخطأ الظن أن هنالك استراتيجية أفضل من الأخرى، كما هي المقولة التبسيطية الخاطئة "أفضل وسيلة للدفاع هي الهجوم". وقد أثبتت فشلها في كثير من الحالات لأن لكل حرب استراتيجيتها الأكثر مناسبة والأفضل.

وأخيراً ثمة ظاهرة هامة جداً، وهي أن الاستراتيجية الصحيحة والقيادة الاستراتيجية الكفوءة تلعبان دوراً حاسماً عندما لا يتوفر تفوق حاسم على العدو، إذ ألمها تستطيعان أن تجعل الأضعف يتصر على الأقوى. فقد خسرت حروب كثيرة، بسبب أخطاء استراتيجية، وعجز القيادة الاستراتيجية. كما أن كثيراً من الحروب كُسبت بسبب صحة الاستراتيجية وعبقريتها القيادة الاستراتيجية في ظروف عدم توازن في القوى المادية والعديدية والتقنية في مصلحة العدو.

### التخطيط الاستراتيجي

كل ما يمكن أن يقال عن الاستراتيجية يمكن أن يقال عن التخطيط لأن الأخير هو ترجمة لاستراتيجية محددة، يعني إن معالجة مجال تلك الاستراتيجية، فهو يتضمنها من ناحية، وهو يصوغ تفصيلات عملية تحويلها إلى تطبيق عملي من ناحية ثانية. فإذا كان موضوع التخطيط يتناول الاستراتيجية الكلية؛ فسيكون مجاله التخطيط الكلي العام لكل المجالات التي تتناولها الاستراتيجية الكلية. وإذا كان التخطيط يتناول الاستراتيجية العسكرية فسيكون هدفه التخطيط للمهمة الموكولة للاستراتيجية العسكرية، أي وضع القوات المسلحة في أقصى وضع ملائم متفوق على العدو قبل بدء العمليات، فهو يتناول مسألة "كيف يتم ذلك؟"

وكلمة "كيف" تعني الدخول بالتفاصيل أي وضع برنامج العمل. فمثلاً لو كان الهدف مواجهة القوة المعادية (س) فهو سيبحث كم يلزم من القوات التي يجب توفيرها وكذلك السلاح ومستوى التدريب كما يبحث وسائل تأمينها والمدة - الوقت اللازم - وما إلى هنالك. ولكن إذ يعين التخطيط العسكري

العام الحاجات الواجب توفرها وكيفية توفيرها بالنسبة إلى الحرب ككل يعود لبيوزع تلك الحاجات على كل سلاح أو فرقة من أجل أن يقوم ذلك السلاح أو تلك الفرقة مثلاً، بعملية تخطيط جزئية تكتيكية لتحقيق ما هو مطلوب وهكذا.

وإذا كان التخطيط يتناول استراتيجية العمليات؛ فسيمين التحركات العامة والتوزيعات العامة للقوات وتشكيلاتها ومجالات حركتها. ولكن تحرك كل فرقة أو سلاح لتحقيق المهمة التي وضعها مخطط العمليات، يتم، بدوره، من خلال وضع تخطيط جزئي تكتيكي يتعلق في المجال المنوط به وهكذا حتى نصل إلى عملية احتلال مخفر أو تلة.

بضخ مما تقدم أن عملية التخطيط تحتاج إلى معرفة تخصصية عالية ومقدرة عالية، إلى جانب ضرورة توفر معلومات، ومنهج تحليلي دقيق.

يتناول التخطيط في المرحلة التحضيرية بالنسبة إلى دولة من الدول مثلاً:

1. صوغ سياسة الحرب حيث تُقرر الخطوط الأساسية للسياسة العسكرية والحرب النفسية، والعمل السياسي، والجانب الاقتصادي والتنظيمي، كما تتضمن تشكيل التحالفات والتحركات الدبلوماسية.
2. المرحلة التحضيرية:

أ. المعلومات الاستراتيجية وتقويم الأخطار العسكرية والأهداف العسكرية.

ب. إعادة تنظيم القوات المسلحة لتكون في مستوى الحرب المحددة.

ج. الاستعداد للحرب أسلحة، تدريب، لوجستيقا.

د. التنسيق والتدريب المشترك بين مختلف الأسلحة.

3. مرحلة التحرك:

أ. التعبئة.

ب. تحديد وتوزيع المصادر المادية.

ج. التوزيع الأولي للقوات.

هذه صورة للتخطيط على الطريقة البريطانية كما وصفها باليت (مرّ ذكره).



## أهم عناصر التخطيط الاستراتيجي

ولكن التخطيط الاستراتيجي لا يعني بالضرورة اتباع تلك الخطوات بكل حالة. ولهذا يمكن أن نعرض هنا أهم العناصر التي يجب توفرها في كل تخطيط جيد.

### 1 - المرونة في الخطة، والقوى الاحتياطية الاستراتيجية:

كتب فريديريك إنجلز حول الخطط الاستراتيجية: "يجب التذكر، في الوقت نفسه، أن هذه الخطط الاستراتيجية لا يمكن الاعتماد عليها كلياً في ما يمكن أن يتولد عنها، إذ مستوحد، دائماً، ثغرة هنا وثغرة هناك. فالناتق قد لا تصل في الوقت المناسب عندما تستدعي، وقد يقوم العدو بحركات غير متوقعة، أو قد يأخذ احتياطات غير متوقعة..."

هذا يعني أن توضع مجموعة كبيرة من العوامل في الحسبان عند وضع الخطة، ثم ترك الخطة مرنة لكي تطبق حسب تطور الظروف. هذا وتعزز مرونة الخطة من خلال القوى الاحتياطية الاستراتيجية.

### 2 - بُعد النظر والحيوية والفعالية:

لا بد من أن تتضمن كل خطة نقاطاً للتنفيذ مباشرة، وأخرى كخطوة تالية بعد نجاح تنفيذ النقاط الأولى، ولا بد من أن تتوفر في التخطيط عنصر الحيوية والفعالية في الانتقال من خطط قصيرة المدى إلى خطط بعيدة المدى، وبأسرع ما يمكن عند توفر الفرصة. وهذا يقتضي توفر بعد النظر، وكما يقول ماوتسي تونغ إن أسلوب التخطيط لمدة واحدة فقط، ولكل خطوة، هو أسلوب خاطئ ومضّر إذ أن بعد كل تخطيط وكل خطوة من الضروري تفحص التغيرات القائمة والمحتملة.

### 3 - استمرار التخطيط والتنفيذ:

إن عملية معرفة وضع لا تكون، فقط قبل صوغ الخطة العسكرية وإنما أيضاً بعد ذلك، وإنما يجب أن تبقى مستمرة كما يقول ماوتسي تونغ، أي في أثناء تنفيذ الخطة من أول لحظة حتى نهاية العملية. لأن هنالك عملية أخرى لمعرفة الوضع، تأتي من عملية التطبيق. وهنا يجب أن يلاحظ إن كانت الخطة تتحارب مع الواقع

المعطى، وهذا يقود لتغير مستمر كلي، أو جزئي، في الخطة لتجاوب مع الوضع: "إن الخطة تعدل جزئياً في كل عملية تقريباً وأحياناً تغير كلها، أما الشخص الذي يفتقر إلى المرونة ولا يعدل بخطة فيضرب رأسه بالحائط". وينطبق هذا على الخطة الاستراتيجية وإلى أصغر خطة (ماوتسي تونغ).

#### 4 - الخطة والإمكانات المتوفرة:

يجب أن تصمم الخطة على محور الإمكانيات المتوفرة، أو التي يمكن توفيرها فعلاً، وعلى أساس الوضع ككل وتوازن القوى واستراتيجية وتكتيك العدو، إذ لا قيمة لخطة توضع بمرتبداً من قبل مخططين في جمعيتهم "تخطط حاضرة". إن الخطة تصالح وضماً ملموساً، ولا بدّ من أن تعبر بخطوطها العريضة وتقاسمها عن الوضع الملموس.

#### 5 - الخطة وحساب الاحتمالات:

لا بدّ للخطة من أن تأخذ باعتبارها ردود فعل العدو من خلال تقدير احتمالات فعله، وردود فعله، ووضع المضادات سلفاً بقدر الإمكان.

#### 6 - تملسه الخطة:

إذا كانت المرونة ضرورة لكل خطة عسكرية فلا بدّ من أن يتوفر، في الوقت نفسه، عنصر التماسك في الخطة. فالمرونة لا تعني الهلامية والتفكك، كما أن التماسك لا يعني التحجر والتجمد. إن التماسك في الخطة يجعلها قادرة على مواجهة الانتكاسات الجزئية، كما يؤمن لها سرعة التنفيذ ومتنقلته، ومن يحافظ على الاتجاه نحو الهدف.

#### 7 - التفكير الصحيح:

إذا كانت الخطة تعمل ضمن وضع ملموس، فإن وضعها، وحلّ مسائلها القائمة، والتي يمكن أن تنشأ، بحاجة إلى تفكير صحيح يقود التخطيط والتنفيذ.

#### 8 - حرية الحركة:

القصود الرئيسي من التخطيط الاستراتيجي هو المحافظة على حرية الحركة، والسعي لحصرمان خطة العدو منها. لأن كل من الطرفين سيحاول إنجاح خطته

وإفسال خطة الآخر. ولهذا لا بدّ من تأمين الأساليب التي تكفل حرية الحركة لتنفيذ الخطة. وهذا يقتضي التخطيط لكسب المناورة الخارجية قبل بدء العمل العسكري.

#### 9 - رؤية اتجاه التطور الطمي:

إن التخطيط على مستوى الدول، في العصر الراهن، عصر التغير السريع في العلوم والتقنية يتطلب رؤية اتجاهات التطور على المدى المنظور، لتجنب تخصيص مبالغ ضخمة على سلاح، مثلاً، قد يصبح ملغىً بعد فترة وجيزة. لذا يجب أن توضع خطة التسليح والنظام الدفاعي ضمن حركة التطور السريع نفسه واحتمالاته.

### خلاصة علمة حول الاستراتيجية

يلاحظ مما تقدم أن الاستراتيجية هي العملية التي تمتد من الهدف إلى تحقيقه، مروراً بالتطبيق العام ككل، تاركة للتكتيك عملية المعالجة الجزئية في التطبيق، ولكنها تحدد للتكتيك نظريته وتفوقه ككل، كما تتلغى فعله الراجع.

إن الحديث عن الاستراتيجية يتطلب:

أ. تحديد الهدف الذي تعمل لتحقيقه، والمجال الذي تعمل ضمنه (الزمان

والمكان والظروف وموازن القوى).

ب. تعريف الاستراتيجية في ذلك المجال وتحديد سماتها وقوانينها.

وعندما نتحدث عن الاستراتيجية العسكرية فهذا يتطلب تحديد أية استراتيجية عسكرية نعني. وحتى حين نتحدث مثلاً عن استراتيجية حرب الشعب طويلة الأمد، أو استراتيجية ما لحرب نظامية؛ علينا أن نحدد السمات الخاصة لتلك الاستراتيجية في الوضع المعطى.

إن وضع أية استراتيجية عسكرية يتطلب:

أولاً: تقويم وضع الحرب المعطاة:

أ. تقدير المصادر للمادة والمعنوية المتوفرة.

- ب. حساب القوات العسكرية المتوفرة مادياً وبشرياً ومعنوياً وتنظيماً.
- ج. تقوم نظراً لما لدى العدو.
- د. مراعاة المكان والزمان.
- هـ. إمكانات المناورة والحركة لدى كل طرف وكيفية معالجتها.
- ثالثاً: ينتج عن تقوم الوضع:
- أ. تحديد الخطوط العريضة للاستراتيجية الأنسب ضمن وضع الحرب المعطاة (المفاهيم الاستراتيجية، والقوانين الأساسية لتلك الاستراتيجية).
- ب. تحديد نظرية التكتيك الأنسب وكذلك العمليات.
- ج. تحديد نظرية التنظيم.
- د. تحديد أساليب امتلاك حرية الحركة.
- هـ. تحديد نسبة أهمية مختلف المجالات الأخرى على الوضع، مثلاً العمل السياسي، التحالفات، الحالة الشعبية، الرأي العام المحلي والعالمي، وفي جبهة العدو.
- و. تحديد الأساليب والإجراءات الكفيلة بتأمين التفوق الكافي على العدو، وهنا يدخل عدد القوات المطلوبة، الأسلحة، التدريب، أو تحديد أساليب تأمين هذا التفوق مستقبلاً في حالة البدء من نواة صغيرة.
- ثالثاً: وضع خطة استراتيجية عامة بناء على التقييم أعلاه ووضع خطط أدنى لكل بند في ذلك التقييم.
- إذا كان كل ما تقدم على غاية كبرى من الأهمية فثمة جانب آخر لا يقل أهمية، بل إنه في كثير من الأحيان يحظى بالدرجة الأولى من الأهمية، ألا وهو التنفيذ المباشر. إذ بدون قيادات تنفيذية كفوءة وكوادر كفوءة على المستوى التكتيكي، فمن الصعب الحديث عن إنجاح أية استراتيجية وأي تخطيط، أو كسب أية حرب حتى ولو توفر عنصر التفوق المادي والتقني على العدو. إن مقدرة الكوادر الفائزة وموهبتها تعتمدان على الوضع الاجتماعي، وعلى مدى مقدرة القيادة العليا على اجتذاب أفضل عناصر الشعب إلى صفوفها وتبني أهدافها، كما يتوقف على تأييد الشعب للقضية والحرب.

إن التقوم الاستراتيجي يجب ألا يقتصر على القوات العسكرية والأسلحة المتوفرة في اللحظة المعطاة فقط، لأن هذه لا تستطيع أن تحقق النصر إلا في حرب سريعة، ولكن في حرب طويلة الأمد مثل الحرب الأهلية الأمريكية أو الحربين العالميتين الأولى والثانية أو حروب التحرير، فعلى التقوم الاستراتيجي أن يركز على ما يمكن توفيره مستقبلاً، ولهذا لا بد من:

أ. أن تراعى في حالة الحرب التقليدية بين دول من الطراز الإمبريالي، مسألة الوضع السياسي والاقتصادي والمادي في كل من الدول المتحاربة، وهذه مسألة أبدع كلاوزيفتز بالإشارة إليها.

إن عدم إدراك هذه النظرية، كما مرّ، أدى بالجنرالات الألمان في حربين عالميتين إلى الخطأ في التقدير الاستراتيجي لمدى إمكانات خصومهم على إطالة الحرب وعلى إعادة إحراز التفوق العسكري، إذ اقتصرت حساباتهم على القوات العسكرية والأسلحة المتوفرة في لحظتها. وبناء كل آمالهم على حرب سريعة. إنهم أخذوا من كلاوزيفتز نظرية الحرب المطلقة وعسكرة البلاد. ولكنهم لم يفهموا كل أبعاد نظريته، خاصة، فيما يتعلق بعلاقة الوضع العسكري للأمة بوضعها الاقتصادي والمادي، إنهم لم يفهموا فكرته القائلة كما تكون في المدينة أيام السلم تكون في ساحة المعركة. وقد دفعوا الثمن حين فشل المحكوم في تحقيق نصر نهائي سريع، واستقر القتال على جبهة طويلة، فلم يستطيعوا التعويض بقوة اقتصادهم وتقنياتهم، بينما تمكن التقدم الصناعي والمادي لخصومهم من تحمل إمداد مثل تلك الجبهة ولدى طويل. ويكفي للتدليل على صحة هذه النظرية أن نعرف أن عدد القوات العسكرية للولايات المتحدة كان عام 1940 أربعمئة ألف رجل بينما وصل الرقم إلى ثمانية ملايين عام 1945 كما ثبت أن ضخامة الإنتاج الأمريكي أقرن زحماً لا حدود له في إنتاج الأسلحة والذخائر واللوجستيقا والنقل والإدارة، وقد وصل أضعافاً مضاعفة عما كان عليه قبل الحرب (الصناعة المدنية تتحول إلى صناعة عسكرية).

ب. أن تراعى، في حالة الحرب الثورية يخوضها جيش شعب صغير ضد عدو متفوق مادياً وتقنياً، مسألة أهمية التنظيم الثوري، والعمل السياسي، والقضية العادلة، وتفجير ذكاء الشعب وحماسه، وصحة الاستراتيجية والتكتيك، في كسب الحرب طويلة الأمد، في حماية المطاف، ضد ذلك العدو. وقد وضع لينين أساسات هذه النظرية وأصبحت نظرية كاملة متماسكة، على يد ماوتسي تونغ، وطورهما التجربة الفهاتنامية، وعدد من تجارب حركات التحرر الوطني. وبلغت في حرب تموز/يوليو 2006 على يد حزب الله قمة في تغلب الجهد الإنساني والذكاء الإنساني في (الخطوة الدفاعية، "مضيه الأهداف") في التغلب على التفانة العالية للطائرات والصواريخ التي فشلت في تحديد أهدافها. وهنا كان وجهاً واحداً من أوجه تلك الحرب فقط.

## **الفصل الثاني**

• الاستراتيجية النووية 1949 – 2008

• القواعد الأساسية في علم الحرب

## • الاستراتيجية النووية 1949 - 2008

### • القواعد الأساسية في علم الحرب

#### - القسم الأول -

#### الاستراتيجية في العصر النووي

#### مدخل عام

لا يمكن مقارنة السلاح النووي وحامله الصاروخ عابر القارات بأي سلاح تقليدي آخر. إذ إن الفرق بين الأسلحة النووية وبين الأسلحة التقليدية كيمي وليس كميًا. فمثلاً إن قبلة نووية حرارية (ميفاتون واحد فقط) تستطيع أن تدمر مئات الأميال المربعة وتقضي على أي أثر للحياة فيها، وإذا أضيف إلى ذلك توفر الصاروخ عابر القارات الذي يحملها ويضرب من أية نقطة على الكرة الأرضية إلى أية نقطة أخرى في النصف الآخر، وبدقة عالية جداً، نستطيع أن ندرك التغيير الكيفي الذي أحدثه السلاحين النووي والصاروخي.

للمرة فرق حاسم آخر بين السلاح النووي وبين الأسلحة التقليدية، وهو كون السلاح النووي ذا طابع هجومي أساساً، أي عكس السلاح التقليدي الذي هو دفاعي/هجومي حسب مقتضيات الحرب. وهذا يعني أن السلاح النووي مفتقر للمرونة كما أنه أفقد قيمة الدفاع في الحرب إلى حد بعيد. ومن هنا اقتضى السلاح النووي تبني استراتيجية تصعيد المقدرة الهجومية، وجعل الأولوية للقوة الضاربة النووية، خاصة إن ما بدا من إمكان اتخاذ إجراءات دفاع سلمي زمن القتال الذرية قد سقط من الحساب مع اختراع القنابل النووية الحرارية، إلى جانب تكاليفه الباهظة الخيالية. وجاءت الصواريخ عابرة القارات ومتعددة الرؤوس النووية لتسقط كل إمكانية دفاعية. وقد جرت محاولات لاكتشاف وسائل لمقاطعة



الصواريخ وحرفها عن مسارها ولكن المقترحة الهجومية - الاختراق - كانت قد عطلت في ذلك الحين خطوتين إلى الأمام مع السيطرة على الفضاء، كما مع الصاروخ متعدد الرؤوس النووية.

طبعاً لم يستسلم الاستراتيجيون الأميركيون لهذه المعادلة تماماً. ولهذا سعوا لتطوير الصواريخ المضادة للصواريخ منذ إعلان الرئيس الأميركي رونالد ريفان في ثمانينيات القرن العشرين استراتيجية "حرب النجوم". وقد أعيد إنتاجها في عهد إدارة جورج دبليو بوش في العشرة الأولى من القرن الحادي والعشرين. وسأني إلى معالجة هذه الإشكالية لاحقاً.

وإذا كان تطور التحكم بالسلح النووي قد أدى مؤخراً، إلى تولد ما يسمى بالأسلحة النووية التكتيكية المخصصة لاستخدام القوات البرية الآلية دفاعياً/هجومياً، فإن هذا لا يلغي الطابع الجوهرى الأساسى للسلح النووي أى الهجومية، إذ أن الشكل الرئيسى لهذا السلح هو القوات الصاروخية الاستراتيجية، أى الصواريخ عابرة القارات ذات الرؤوس النووية، التى لا تستطيع حتى الآن إلا أن تكون أسلحة هجومية وعلى المستوى الاستراتيجى وليس التكتيكى.

كانت التغييرات المادية فى الماضى تطراً على التكتيك أولاً، ثم تعود لتؤثر فى الاستراتيجية. أما فى العصر الراهن فإن الأسلحة النووية، خصوصاً السلح الصاروخى النووي، خرجت أسلحة استراتيجية فوراً، وأعطت للاستراتيجية طابعاً جديداً يختلف عن الاستراتيجية قبل الأسلحة النووية. فقد كان مدى الاستراتيجية يرتبط بمدى التكتيك والعمليات، أما الاستراتيجية النووية فملها مدى حدود العمليات والتكتيك، وأصبحت تصل أية نقطة مهما تكن بعيدة عن خط النار، بل أنها ألغيت ما يسمى بخطوط النار أو جبهات القتال، أو الجبهة الأمامية والجبهة الثانية، والخلفية، وجعلت كل نقطة، أينما كانت، تحت متناولها. وإذا أضفنا إلى كل ذلك السرعة والضخامة المائلتين للقوات البرية والقوات المحمولة جواً، فسيمى هذا إلغاء الحدود الجبهية والجبهات وتحويل كل مكان فى جبهة العدو إلى جبهة. وذلك على مستوى المواجهة بين الدول الكبرى الصناعية المتكافئة.

ثمة فرق آخر، لقد كانت الاستراتيجية في الماضي تحقق أهدافها من خلال العمليات والتكتيك - أي بالقوات البرية والبحرية والجوية - ولكن الوضع اختلف الآن حيث أصبح تحقيق النتائج الحاسمة يتم من خلال الصواريخ ذات الرؤوس النووية؛ أي الاستراتيجية المباشرة. طبعاً في ما بين الدول المتعادلة في القدرات النووية والصاروخية.

### مرحلة التوازن النووي العالمي (1945 - 2008):

لقد شهدت مرحلة ما بعد الحرب العالمية الثانية أربع مراحل بالنسبة إلى وضع التوازن النووي بين الاتحاد السوفياتي والولايات المتحدة الأمريكية.

#### مرحلة 1945 - 1949:

كانت الولايات المتحدة الأمريكية تحتكر السلاح الذري، ولكن كانت نسبة مسا لديها من القنابل الذرية محدودة، وكان الأسلوب الوحيد لنقلها يرتكز على الطيران بينما كان الاتحاد السوفياتي، في المقابل، متفوقاً أو متوازناً بالقوات المسلحة التقليدية بما في ذلك الدفاعات الجوية بالطائرات والمضادات (ولو كمية<sup>(1)</sup>) إلى جانب اتساع شاسع لأراضيه، وإرادة لا تغلّ على القتال وعدم الاستسلام حتى لو واجه حرباً ذرية بضرهات مثل ضربة هيروشيما وناجازاكي، ومن ثم كانت الحرب ستطول بينما كان حصوله على السلاح الذري أصبح وشيكاً. وإذا أضيف إلى كل ذلك وضع الرأي العام العالمي الذي كان معباً ضد حرب جديدة، ولم يلحظ جراحاته من الحرب العالمية الثانية بعد، مما جعل الاستراتيجية النووية للإمبريالية الأمريكية تتميز في هذه المرحلة:

1. الاستعداد لامتلاك قوة نووية كاسحة، وقوة طيران ضخمة من أجل خوض حرب شاملة حتى نهايتها، تحت الاستراتيجية المباشرة - استراتيجية الهجوم المباشر.
2. إشارة حملة ذعر وتهديد وإرهاب في العالم من أجل إحكام السيطرة

---

(1) ثمة رأي للاندريه لينين يقول: "كمية هي نوعية بعد ذلك" (في نقاشه مع ستالين حول القديلة).

الأمريكية على ما يسمى بالعالم "الحُر"، وربطه بالأحلاف العسكرية،  
محصراً أوروبا الغربية وجنوب شرقي آسيا.

3. تعزيز القوات العسكرية التقليدية في أوروبا الغربية، وإحياء العسكرية  
الألمانية نسبياً.

4. عملية تحضير سريعة عسكرياً وسياسياً، وخلق هستيريا للعداء ضد  
الشيوعية، وتأزم الوضع الدولي حتى الحد الأقصى تحضراً لحرب عالمية  
ثالثة عملياً. من هنا يمكن اعتبار الاستراتيجية الأمريكية في هذه المرحلة  
استراتيجية التحضير لحرب نووية ضمن السيطرة على أوروبا الغربية  
وتطوير قواتها العسكرية التقليدية، وبناء القواعد الذرية فيها كنقاط وسيطة  
للاتطلاق على الاتحاد السوفياتي.

أما استراتيجية الاتحاد السوفياتي فكانت:

أ. الإسراع في امتلاك القنبلة الذرية وتعزيز القوات الجوية.

ب. تحقيق التفوق في القوات العسكرية التقليدية.

ج. تعبئة الرأي العام العالمي ضد الاستراتيجية الأمريكية تحت شعار المحافظة  
على السلم العالمي.

د. استيعاب أي هجوم نووي إذا وقعت الحرب، والانتقال إلى الهجوم  
بالقوات التقليدية.

#### مرحلة 1949 - 1953:

فجّر الاتحاد السوفياتي عام 1949 أول قنبلة ذرية، كما انتصرت الثورة في  
الصين، وبهذا احتلّ توازن القوى بالنسبة إلى الولايات المتحدة من زاويتين:  
أ. من ناحية القوة النووية.

ب. من ناحية القوات المسلحة التقليدية خاصة في آسيا مع انتقال مبيعات  
مليون إنسان في الصين إلى المعسكر الاشتراكي.

لقد تكشف هذا الاختلال في التوازن في الحرب الكورية (1950 - 1953)،  
عندما أسّر الرئيس الأمريكي هاري ترومان على استخدام القنبلة الذرية، ولكن  
حسابات البنتاغون والبيت الأبيض أدركت أن التصعيد النووي في الحرب الكورية

سيرتفع إلى تصعيد على مستوى عالمي قد يهدد وجود الرأسمالية من الجذور. ولكن التلويح باستخدام القنبلة النووية أدى أكله في وضع سقف للهجمات الصينية لتدور حول حط عرض 38، بعد أن كادت تحرير كورية الجنوبية كلها.

حافظت الولايات المتحدة على خطوط استراتيجيتها السابقة، ولكن، عملياً، مسح تحفظ أشد في ما يتعلق بالوصول إلى نقطة الصفر، وقد أصبحت بحاجة ملحة إلى تعزيز القوات التقليدية في آسيا، لا سيما إحياء العسكرية اليابانية، والعمل على خلق حلف جنوب شرقي آسيا.

أما الاستراتيجية النووية في ما يتعلق بالعمليات، فإن تفكير الجنرالات الأمريكيين قد انصب على استراتيجية هجوم شامل على كل المطارات التي يسهل تحديدها وتدميرها ما دامت القنابل الذرية تنقل بالطائرات، ولكن هذه الاستراتيجية سرعان ما سقطت عندما تبين أن التوزيع الحصيف للمطارات، وقوة الرادار جعلاً لتحديد كل النقاط وضربها محالاً، وحاول العسكريون رسم استراتيجية هجوم مفاجئ صاعق على طراز بول هاربر، ولكن سرعان ما طارت هذه الاستراتيجية عندما أخذ عنصر المفاجأة يتضاءل أمام تطور الاحتباطات المختلفة.

#### مرحلة 1953 - 1955:

امتلك الاتحاد السوفياتي القنبلة الهيدروجينية قبل الولايات المتحدة، فسوجدت استراتيجية الولايات المتحدة النووية نفسها في حالة تراجع، عملياً، وأصبحت مهمتها العمل الخنث للحاق بالاتحاد السوفياتي وامتلاك القنبلة الهيدروجينية، ولكن القيادة الأمريكية أعلنت عام 1954 استراتيجية الردّ الشامل MASSIVE RETALIATION أي التهديد بتصعيد الصراع في أية حرب عملية إلى مستوى الحرب الذرية. كان المقصود من هذه الاستراتيجية خلق وضع دعر في العالم، لإخفاء احتمال التوازن من أجل الحيلولة دون اندلاع حروب التحرير على نطاق شامل، والضغط على الاتحاد السوفياتي، ليحدّ من تأييده لحركات التحرر والاشعور العالمية (مفهومها ارتبط، من جهة النظر الماركسية، بالثورة الاشتراكية في حينه).

## مرحلة 1955 - 1960:

لم تكد الولايات المتحدة اللحاق بالاتحاد السوفياتي من خلال امتلاكها للقنبلة الهيدروجينية، حتى كان الاتحاد السوفياتي قد قفز خطوة أخرى حاسمة، إلى أمام، باختراع الصواريخ عابرة القارات، ثم توجه بالنجاح في إطلاق القمر الصناعي سبوتنيك. وبهذا اختلت نسبة التوازن اختلالاً قوياً، وتكشف هذا الاختلال في الموقف السوفياتي من الغزو الثلاثي على مصر، وتراجع بريطانيا وفرنسا والكيان الصهيوني أمام تهديد الاتحاد السوفياتي بالتدخل إذا لم يتوقف العدوان. أما من جهة أخرى فقد كانت استراتيجية أمركا التبرص بالاستعمار القديم لتحل مكانه في سيط نفوذها الإمبريالي الجديد. وقد ساعد هذا على ذلك التراجع أمام تهديد الصواريخ السوفياتية.

إن إطلاق القمر الصناعي السوفياتي سبوتنيك 1957 ثم للقمر الصناعي الأموري إكسبلورر في الشهر الأول من 1958، لم يقل أهمية من حيث الثقل العسكري الاستراتيجي عن تفجير القنبلتين النوويتين الأمريكيتين 1945 ثم الروسية 1949.

عالم الأقمار الصناعية في الفضاء الخارجي أحدث ثورات في أنظمة المراقبة والتحسس والتعقب الأرضي، وتطوير الصواريخ والقنابل الذكية سرعة ودقة، كما إدارة حرب الدبابات وحروب الطائرات والأساطيل البحرية وأجهزة الملاحة الجوية والبحرية، وتصوير ومراقبة التقلبات الجوية وإعطاء توقعات مناخية أدق. ومن ثم تمديد الطرق والأماكن والمواقع أينما كان، وتطوير آلات التقاط الصور، فما نشهده اليوم من تلفاز وإنترنت ما كان ممكناً لولا إطلاق الأقمار الصناعية، وهكذا التطور يبدأ عسكرياً ليضم الحياة المدنية بعد ذلك، ويولد ما نأخذ بعرف باسم عصر المعلومات.

ولا مبالغة إذا قيل إن الأقمار الصناعية أصبحت قاعدة التكنولوجيا العسكرية والمدنية. ولم يعد من الممكن تصور ماذا يحدث في حالة تدميرها. ولهذا عندما دمر الصينيون عام 2007 قمراً صناعياً لهم من خلال صاروخ لم تلتفت مساره أجهزة الرادار الغربية أحدثوا زلزالاً في هيئات الأركان العسكرية في الناتو. لأن ذلك يعني

الخطير على الأقمار الصناعية الغربية مما يترك القوات العسكرية مشلولة وعمياء وغير قادرة على التحرك. ولكن لم يمض عام حتى أطلقت الولايات المتحدة صاروخاً اصطاد قمراً صناعياً أمريكياً في الفضاء. ثم أعلن بعد شهر أن روسيا قادرة على اصطاد الأقمار الصناعية.

ومن هنا، فقد أصبح على رأس المهام كيفية حماية الأقمار الصناعية واستمرارية عملها وإلا فإن كل ما يجري على الأرض في المجالين العسكري والمدني سيتوقف إن لم يعمل يخطط يحيط عشواء. فما كان قد صمّم ليكون فعل هجوم أصبح بحاجة إلى فعل دفاع عنه لتبدأ جولة أخرى من السباق بين الدفاع والمهجوم لو يختلط في الفضاء الخارجي الدفاع والمهجوم ببعضهما.

أما من جهة أخرى، وما يتصل بتطور الأقمار الصناعية فقد أدى اختراع الصواريخ عابرة القارات إلى حُرّ استراتيجيّة الطيران الأمريكي، وكل أحلام الغطاء الجوي، واستراتيجية بيرل هاربر النووية، واستراتيجية الردّ الشامل، ولم تعد الولايات المتحدة بعيدة من مدى للمعركة النووية، وهذا بدوره أفسح المجال أمام حركات التحرر الوطني للنهوض، كما أسهم، ولو بصورة غير مباشرة، في نجاحنا التي تحققت خلال خمسينيات القرن العشرين، وهي مرحلة الاختلال في ميزان القوى العالمي بين قوى كبرى تتراجع وأخرى تتقدّم.

#### مرحلة 1960 - 1980:

استطاعت الولايات المتحدة الملحق بالاتحاد السوفياتي في مجال الصواريخ عابرة القارات، وهنا عاد التوازن النووي والصاروخي. ودخل الوضع استراتيجياً مرحلة جديدة. وكانت النتيجة أن أصبح لدى الطرفين شبكة ضخمة من الصواريخ عديدة الأهداف، وبدأ الإمبرياليون الأمريكيون يفكرون باستراتيجية المضربة الأولى، ولكن تبين أن الاستراتيجية المقابلة: استراتيجية البقاء بعد الضربة الأولى أصبحت حقيقة واقعة خصوصاً بعد انتشار الفواصات ذات الصواريخ النووية التي لا يمكن تحديدها كلها، وأن أية ضربة أولى مهما كانت قوية وكثيفة لن تقضي على الطرف المقابل الذي سيُقي بين يديه إمكان توجيه ضربة ثانية، وبالقوة نفسها على الأقل. وهنا حلّت محلها استراتيجية الردع DETERENCE STRATEGY

التي تعني استراتيجية البقاء بعد الضربة الأولى، وقد اتبعها كينيدي بالاستراتيجية التي عبر عنها ماكسويل تيلور "استراتيجية الردّ المرن والردع المتدرج" أي أن كل إجراء "معاد" يواجه برّد مناسب عن طريق استخدام قوة كافية لردعه، ولكن ليس أكثر من القوة الضرورية لذلك، من أجل الحيلولة دون التصعيد إلى حدّ الاشتباك النووي مع الاتحاد السوفياتي.

#### مرحلة 1980 - 1990 (استراتيجية "حرب النجوم"):

جاءت هذه المرحلة بعد انتقال الاتحاد السوفياتي إلى الهجوم على مستوى النفوذ العالمي بعد هزيمة أمريكا في فيتنام 1976. فقد راح يتقدّم في أفريقيا وجنوب شرقي آسيا (فيتنام، كمبوديا، لاوس)، ومهادى حتّى على المعادلة الدولية التي حكمت الوضع في أفغانستان وصولاً إلى احتلالها بقواته العسكرية 1980. ولم يترك موقفاً على خريطة العالم إلا وحاول من نفوذه إليها.

اتّسم الوضع العالمي مع بداية الثمانينيات بهجوم سياسي عام سوفياتي وتراجع أمريكي عام كان في مقدمته خسارة إيران وإن لم يحوّض ذلك خسارة السوفيات لمصر، ولا المواجهة بين السوفيات والصين. الأمر الذي دفع الاستراتيجية الأمريكية إلى السعي لإحداث خرق في ميزان القوى النووي - المصاروعي من خلال طرح استراتيجية "حرب النجوم" عساها تستعيد مكانة متفوقة في ميزان القوى العسكري ومن ثم النفوذ العالمي. وقد صحب ذلك دعم للمعارضات حيثما انتشر النفوذ السوفياتي لا سيما حشد الدعم العربي والاسلامي للمقاومة الأفغانية.

استراتيجية "حرب النجوم" كانت تعني السباق التقني على مستوى الصواريخ المضادة للصواريخ. هذا السباق يحتاج إلى بحوث وتجارب مرهقة جداً لموازنة الدولة. وقد اندفع الاتحاد السوفياتي بدوره إلى هذا السباق فيما إمكاناته المالية والاقتصادية لا تقارن بما لدى الولايات المتحدة بسبب نفوذها الإمبريالي العالمي وما تراكم من ثروات وإمكانات. وبمنا وقع الاتحاد السوفياتي تحت مطرقتين استراتيجيتين الأولى حرب النجوم وتكاليفها الباهظة وحرب أفغانستان، وتوسع نفوذه العالمي.

وبالنسبة، ثمة قضية كانت دائماً، ولم تزل، جذرية بالتفكير وهي ببساطة: كيف يمكن أن تفحص صواريخ حاملة رؤوس نووية في الجو وفي أية نقطة قبل وصولها إلى أهدافها من دون أن تترك إشعاعاً نووياً هائلاً لا يمكن توقع مناه أو نجاته. ويمكن أن نأخذ في الاعتبار ما حدث من تسرب إشعاعي عندما تصدّع جزء من الموقع النووي شيرنوبل، فكيف عندما تفجّر عشرات أو مئات الصواريخ حاملة الرؤوس النووية. ولهذا لا يمكن اعتبار ما يستّى بالدرع الصاروخية بشكل دفاعاً ضد حرب نووية. عادت إدارة جورج دبليو بوش (2001 - 2008) إلى تبني الاستراتيجية الخرقاء غير المجدية.

#### مرحلة 1991 - 2001:

لم ينسئ العام 1990 ويدخل العام 1991 حتى كان الاتحاد السوفياتي قد أخذ يستفكك ومعه ومن قبله حلف وارسو. طبعاً كانت لهذه النتيجة غير المتوقعة في الأفضل من حيث زماناً وطريقة حدوثها، أسباب لا تقتصر على ما عاناه من الامتزازفين المذكورين (حرب النجوم واحتلال أفغانستان) وإن كان لها دورها المقدر، من ناحية مباشرة، في تسريع هذا الانهيار الذي قلب التوازن الاستراتيجي العسكري في الحرب الباردة (1949 - 1991) رأساً على عقب في غير مصلحة الاتحاد السوفياتي وحلف وارسو.

بدا للعالم أن أميركا خرجت من الحرب الباردة الدولة الكبرى الوحيدة من حيث قوتها العسكرية التقليدية وفوق التقليدية. وكانت كذلك إلى حد بعيد من حيث الظاهر. ولكن ليس بالقدر الذي يمكن اعتبار ذلك حاسماً ونهائياً. أما السبب فيرجع إلى احتفاظ روسيا وهي تنهار في عهد بوريس يلتسين بكامل ما امتلكه الاتحاد السوفياتي من صواريخ وقوة نووية وتقانة (تكنولوجيا) وأسلحة تقليدية. فمن هذه الزاوية أو من وجهة نظر فون كلاوزيفتس لا تكون أميركا قد حسنت الحرب ما لم تجرد العدو من سلاحه حتى لو هزم في الحرب وأخذ بالتراجع.

أضف إلى ذلك أن القوى النووية الأخرى، ولا سيما الصين، بقيت محتفظة بقدراتها وإمكانات تطورها، وإن انخست أمام العاصفة من دون أن تستسلم. وحتى أوروبا الغربية ما كان لها أن تكون سعيدة تماماً إذا أسفرت نتيجة الحرب الباردة



عن استفراد أميركا بالقوة العسكرية. ولمكنت من إقامة نظام عالمي أحادي القطبية. ولهذا لم تمر خمس سنوات على الحدث اللدوي بالميار الاتحاد السوفياتي حتى بدأت تتعالى أصوات وبيانات مشتركة من الصين وفرنسا وروسيا وبلدان أخرى تطالب بأن يكون النظام العالمي متعدد القطبية. لأنه كذلك في واقع الحال من حيث القوى النووية والصاروخية والمنافسة الاقتصادية والنفوذ السياسي وإن كانت أميركا رقم (1) فيه. ولكنها ليست القوة المنفردة والحاكم بأمره إذا ما تقاطع الآخرون في معارضتها وسعوا إلى نظام متعدد القطبية.

وخلاصة مرحلة ما بعد انتهاء الحرب الباردة لم تكن مرحلة تصفية القوى السنووية الأخرى على يد المنتصر الأمريكي. ولم تكن مرحلة النجاح في إقامة نظام أحادي القطبية وإنما كانت مرحلة محاولة ذلك بتعثر شديد. بل أخذت تظهر شيئاً فشيئاً نقاط الضعف الأمريكي. وفي المقدمة عدم قدرتها على ضبط نظام عالمي تتحكم فيه كما في دولة الكرى العسكرية والاقتصادية والسياسية الأخرى (أوروبا والصين وروسيا وبقية دول العالم). فمال الوضع العام إلى الفوضى "تحت قيادتها" أكثر منه إلى النظام. ووصل الأمر في الحملة الانتخابية الرئاسية (2000) أن صرح جورج دبليو بوش أن أميركا أصبحت مسخرة في العالم في عهد بيل كلنتون.

#### مرحلة 2001 - 2008 (استراتيجية الحرب على الإرهاب):

فبدلاً من أن تبني أميركا، استراتيجية استكمال نصرها على الاتحاد السوفياتي من خلال تجريد روسيا من أسلحتها النووية والصاروخية وقدراتها العلمية (حاولت جزئياً، بلا تركيز، في عهدي بيل كلنتون مثلاً شراء تلك الأسلحة والقدرات). وبدلاً من أن تستمر في احتواء الصين والحيلولة دون تطويرها لأسلحتها النووية والصاروخية ولقدراتها العلمية والتقنية ناهيك عن نموها الاقتصادي السريع، وبدلاً من أن تعيد صوغ علاقاتها التحالفية بأوروبا، تبنت إدارة بوش، وعلى الخصوص بعد 9/11/2001 استراتيجية جعلت أولويتها "الحرب على الإرهاب" أي دحرت إلى الخلف الاستراتيجية النووية لتركز على تنظيم القاعدة وتشعباته. بل راحت تركز على المقاومة في فلسطين وبنان وعلى عدد من الدول التي اعتبرتها "مارقة":

أفغانستان، العراق، سورية، إيران، فشلت سلسلة من الحروب كانت نتائجها سلسلة من الإخفاقات والأزمات والاستنزاف.

إن الخلل الأساسي في هذه الأولوية كونه راحت توجه الضربة إلى جبهات ثانوية، وتركزت القوى المنافسة العسكرية والاقتصادية والعلمية الرئيسة تستعد أنفاسها وقوتها بلا ضغط. وبهذا أتاحت الفرصة أولاً، للرئيس الروسي فلاديمير بوتين أن يعيد بناء الدولة الروسية القوية (تظهر مراكز القوى الموزعة المصهينة) وكذلك الجيش والأجهزة الأمنية ويطور الاقتصاد وينعشه لتصبح روسيا دولة نووية - صاروخية كبرى. كما أتاحت الفرصة ثانياً للصين بتطوير قدراتها النووية والصاروخية والتقنية والاقتصادية حتى أصبحت الآن دولة منافسة في أكثر من مجال، وكذلك أتاحت للهند أن تطور نووياً وصاروخياً واقتصادياً. أما أوروبا فبرزت وحدها وقدرتها الاقتصادية حتى أصبح اليورو منافساً عالمياً حقيقياً للدولار.

وخلاصة، يمكن القول إن ميزان القوى العسكري على مستوى الأسلحة الاستراتيجية النووية - الصاروخية استعاد ما يشبه موقعه السابق تقريباً. الأمر الذي رشح العالم لسباق نووي - صاروخي جديد لمرحلة ما بعد 2008.

#### الاستراتيجية النووية لمرحلة 2009 - 2020:

يمكن بالاستناد إلى الملامح الأولى التي أعيدت تطبيع الاستراتيجية النووية - الصاروخية بين استراتيجتي أميركا وروسيا أن يشار إلى سمة رئيسة من سمات الاستراتيجية النووية لمرحلة ما بعد 2009 وربما إلى عشر سنوات قادمة. وذلك إذا افترضنا أن الاتجاه الذي كرّسه فلاديمير بوتين في استعادة دور روسيا باعتبارها دولة نسوية - صاروخية كبرى كما كان الاتحاد السوفياتي (مع الفارق بالتأكيد)، سوف يستمر للعشر سنوات القادمة من جهة وإذا افترضنا أن أميركا ستعود إلى إعطاء الأولوية للسباق الاستراتيجي النووي مع الدول الكبرى الأخرى (استراتيجية الإحتواء)، وليس لأولوية "الحرب على الإرهاب" من جهة ثانية. هنا ولا يخفى أن الحرب على الإرهاب، يحمل درجة عالية من الغلابة ولا علاقة له بتوازن القوى الاستراتيجي.

منذ 2007 أو قبله بدأ التركيز في الاستراتيجية الأميركية على تطوير الصاروخ المضاد للصواريخ أو ما يشبه العودة إلى استراتيجية "حرب النجوم" التي طويت مع

لغيار الاتحاد السوفياتي. ومنذ قرار موضعة الرادار وقاعدة الصواريخ المضادة للصواريخ في بولسندا وتشيكيا، تكون المرحلة القادمة قد أخذت تتجه إلى استراتيجية نووية أميركية جديدة بعد خمسة عشر عاماً من انتهاء الحرب الباردة. أي استراتيجية الدفاع الصاروخي ضد استراتيجية الهجوم الصاروخي النووي. الأمر الذي يعني إعادة الاعتبار إلى "الدفاع"، بعد تحقيق إنجازات في هذا المجال في مواجهة الهجوم النووي الصاروخي الذي كان سائداً في المراحل السابقة منذ تفجير قنبلتي ناجازاكي وhiroshima، وكان مجرد افتراض نظري في مرحلة الثمانينيات من القرن العشرين.

في المقابل أعلنت الاستراتيجية النووية - الصاروخية الروسية المقابلة بأنها سترد بتطوير، أو بالتوسع في، امتلاك الصواريخ متعددة الرؤوس النووية بحيث تبقى متفوقة عددياً على أعداد الصواريخ المضادة للصواريخ. وبهذا يبقى التفوق للهجوم النووي على الدفاع ضده.

فالاستراتيجية الروسية الجديدة، والتي ستملحها الصين، لن تدخل في المنافسة حصول التفوق في "حرب النجوم"، كما فعل الاتحاد السوفياتي في ثمانينيات القرن الماضي، وإنما تنتج عدداً أكثر دائماً من الصواريخ متعددة الرؤوس النووية، التي هي في متناول اليد، وهي أقل تكلفة، ويمكن أن تدخل في الإنتاج الكيفي أو تطور لتصبح أشد مروعة، أو أكثر إفلاتاً من الصواريخ المضادة لها.

وخلاصة أن تطوير الصاروخ المضاد للصواريخ (الدرع الصاروخي) وتحسين الصاروخ متعدد الرؤوس النووية هما ما سيطبع الاستراتيجية النووية بطابعهما في المرحلة القادمة. مما سيقى توازن الرعب النووي وتوازن الردع النووي قائمين في المدى المنظور ما لم تحدث "مفاجآت" سياسية تغير موازين القوى السائدة في ما بين الدول الكبرى.

أما السمة الثانية للسباق الاستراتيجي الصاروخي في المرحلة القادمة فقد افتتح بها الصاروخان الصيني والأميركي اللذان أسقط كل منهما قمراً صناعياً في الفضاء. مما يجعل المرحلة القادمة سباقاً بين تدمير الأقمار الصناعية والدفاع عنها أو عدم السماح بتدميرها كلها من خلال إيجاد بدائل لها. وهذا كله يدخل بطبيعة الحال في إطار الأسلحة ما فوق تقليدية.

ومرة أخرى، السؤال: هل سالت استراتيجية الدرع الصاروخية نفسها عن مدى "صلقيتها" الدفاعية حتى لو استطاعت أن تدمر كل الرؤوس النووية الموجهة إلى أهدافها، ولم تفقد لها الاستراتيجية الروسية المقابلة تلك الصديقة أصلاً، أو السؤال، بصورة أوضح، ماذا يحدث لأميركا وأوروبا بل معظم الكرة الأرضية لو فحرت الصواريخ حاملة الرؤوس النووية في الجو أو حُرقت عن مسارها لتنفجر "بعيداً" عن أهدافها. ومرة أخرى، هنا، يكفي تذكر آثار تسرب الإشعاع النووي من محطة شيرنوبل؟

### مسائل الحرب النووية:

إذا كانت السمة المميزة للأسلحة النووية ككل أنها محنومة، فلا بدّ من أن تبرز ثلاث قضايا استراتيجية أساسية:

1. تصعيد المقنرة المحنومة وجعل الأولوية للقوة الضاربة.
  2. إجراءات دفاع سلمي محدودة التأثير كالملاجئ تحت الأرض والأقنعة. وقد سقطت من الحساب مع القنابل النووية الحرارية والصواريخ عابرة القارات، فضلاً عن تكاليفها الخيالية (بناء كل ما فوق الأرض تحت الأرض وفي الأعماق).
  3. محاولة اتخاذ إجراءات دفاعية لحرف الصواريخ عن مسارها. ولكن على الرغم من النجاحات المحدودة لهذه الإجراءات إلا أن القوة المحنومة ظلت مستفوقة وأصبحت السمة السائدة الآن في التسابق التقني الذي تدور بين قوة الاختراق وقوة المقاطعة التدميرية للصواريخ، وقد تفوقت قوة الاختراق كثيراً مع تطور السيطرة على الفضاء، كما مع تطوير الصواريخ متعددة الرؤوس النووية.
- ولقد نشأت أمام هذا الوضع خمسة احتمالات لاستراتيجية نووية.
- أولاً - استراتيجية المحرم المباشر: وتنقسم إلى استراتيجيتين:
- أ. استراتيجية تدمير أسلحة العدو النووية (ضرب مواقع القوة النووية الضاربة).

ب. استراتيجية تدمير المدن.

ثالثاً - استراتيجية دفاعية/هجومية مباشرة: تقتضي بمقاطعة أسلحة العدو النووية وهي في طريق مسارها إلى الهدف، ثم شنّ هجوم نووي مضادّ.  
رابعاً - استراتيجية الحماية المادية ضد الانفجار النووي. وقد دفعت إلى المواجهة.

رابعاً - استراتيجية الردع - البقاء بعد الضربة الأولى.  
خامساً - استراتيجية التفوق في الصواريخ متعددة الرؤوس النووية في مقابل استراتيجية الصواريخ المضادة للصواريخ.

من الواضح أن هذه الاستراتيجيات ابتعدت عن الحرب النووية الحامية، خصوصاً الاستراتيجية الرابعة والاستراتيجية الخامسة وقد أصبحتا استراتيجية العصر - عصر التوازن الذري وتجنب التصعيد النووي. ولكنها في الواقع حرب غير معلنة تجري في مضمار سباق تقني، يحاول فيه كل طرف إلغاء سلاح الآخر. وقد سماها بعض منظري الغرب حرب لوجستية استراتيجية، تكيكها - صناعي - تقني - علمي - مالي، أي هي حرب استنزاف بكل معنى الكلمة، ولكن دون إراقة دماء، تستهدف تدمير أسلحة العدو، وتفرض عليه تكاليف باهظة للحاق، فمثلاً طائرات 1945 ألقتها طائرات 1950، وهذه ألقتها طائرات 1955 وهكذا. ومثال آخر، جاء الرادار ضد المظائرات كإجراء دفاعي ثم ألغته الطائرات شاحقة العدو التي تجاوزت الرادار، وألقت المدافع المضادة للطائرات في متحف التاريخ إلا بمحدود إجبار الطائرات على العمل من علو شاهق جداً مما يضعف من فعاليتها. ثم جاءت الصواريخ أرض أرض التي لا يمكن مقارنتها فجعلت الطيران يفقد مزاياه ما دام مربوطاً بقواعد ومطارات ثابتة، كما أدى اختراع الصواريخ أرض جو إلى جعل الطيران العالمي ملفي، ثم عاد فاستعاد مكانته من خلال الصواريخ جو أرض التي تطلق من الطائرة دون أن تكون في منطقة تهديف صواريخ أرض جو. ثم بدت إمكانات لمقاطعة الصواريخ أرض أرض فبرزت إمكانات الاختراق من المخططات الفضائية والصواريخ متعددة الرؤوس... إنها حرب غير معلنة ولكن نتائجها حاسمة.

لهذا يمكن القول إن حماية الحروب في ما بين الدول الإمبريالية لم تعد شيئاً دورياً ولا حتمياً وإنما هي مسألة يومية يعيشها العالم كل يوم وكل ساعة. إذا كانت الدول الرأسمالية العالمية في السابق تعالج أزماتها الخائفة عن طريق الحرب، فهي هي ذي الآن تتنوض حرباً يومية لتخفيف هذه الأزمة، ولكنها ليست حرب نيران. أما مسألة الدافع الآخر لحتمة الحروب الإمبريالية، أي هدف إعادة اقتسام العالم فقد أفسحت له استراتيجية التوازن النووي مكاناً واسعاً في الأجنحة، ضمن استراتيجية الردّ المرن في مرحلة الحرب الباردة كما حروب التدخل الخارجي التي عرفت مرحلة ما بعد انتهاء الحرب الباردة.

إن استراتيجية الردع النووي مقرونة باستراتيجية "الردّ المرن" في مرحلة الحرب الباردة كانت تعني أن استراتيجية التوازن تقضي بعدم التصعيد بين معسكري الناتو ووارسو. ولكنها تعني، في الوقت نفسه، إفساح مكان واسع لاستخدام الحرب التقليدية، أو ما يسمى بلفة استراتيجية التوازن النووي "بالحروب المحدودة" وهو اسم أطلق سابقاً على كل الحروب ما عدا الحرب التي تشترك فيها موسكو مع واشنطن. وهذا اقتضى تطوير الأسلحة التقليدية، والقوات التقليدية، بما في ذلك القوات المضادة لحروب الغوار أو حروب المقاومة الشعبية.

ومن هنا فإن الاستراتيجية الكلية للدول الكبرى وفي مقدمها الإمبريالية الأميركية تبدأ من رأس هرم تقف عليه استراتيجية التوازن النووي، والسباق التقني الصاروخي وتجنب التصعيد إلى حرب نووية. ثم تندرج تحته استراتيجية الحروب المحدودة. وهذه لها شكلان رئيسان:

أ. في المناطق الحيوية، حرب محدودة سريعة القرار، وعنيفة جداً أحياناً ولكن قصيرة جداً، هدفها فرض الأمر الواقع بتبعها مفاوضات - مثال الغزو الثلاثي على مصر، وحرب العدوان الأميركي على الدومنيك وما تلاه من خلق وضع في مصلحة الإمبريالية، أو حروب أميركية أو أطلسية ما بعد انتهاء الحرب الباردة مثل الحرب على يوغسلافيا والعراق وأفغانستان.

ب. حروب استنزاف طويلة الأمد - تقليدية وغوارية - (كوريا، فيتنام، أفغانستان، فلسطين) أو حروب للمقاومة بعد انتهاء الحرب الباردة (العراق، أفغانستان، لبنان، فلسطين).

هنا ولم تنعصر للشكل أو الأشكال الأخرى مثل الانقلابات العسكرية وعمليات التخريب والاغتيال والحرب النفسية، والحروب المضادة عن طريق العملاء المحليين، والتي تسمى بالحروب الخاصة.

### لتطورات الجديدة في العصر النووي:

لمل أبرز السمات من حيث الأهمية في عصر ما بعد انتهاء الحرب الباردة، بعد سمة الحروب الشعبية والمقاومة وإفشال الاحتلالات. هي سمة التقدم التقني الجبار في المجال العسكري حيث حدثت تطورات هائلة في:

1. الاستمرار في تطوير السلاح الصاروخي النووي الاستراتيجي (الصواريخ عابرة القارات متعددة الرؤوس، بعيدة المدى والمتوسطة، والصواريخ السنوية بعيدة المدى والمتوسطة التي تحملها الغواصات والسفن الحربية والطائرات).

2. الصواريخ النووية التكتيكية. فضلاً عن القنابل والصواريخ الذكوية والموجهة والمرجحة.

3. الصواريخ أرض - جو، جو - جو، جو - أرض المضادة للطائرات والدبابات والغواصات والسفن الحربية.

4. التطورات في التقنية الإلكترونية - الرادارات، والأدعمة الإلكترونية.

5. التطورات في بناء الطائرات والطوافات، والدبابات، والغواصات (خصوصاً ذات المحركات النووية) فضلاً عن مختلف صنوف الأسلحة التقليدية.

6. تطوير الصواريخ المضادة للدبابات والطائرات المحمولة على الكتف أو الثقيلة الخفيفة، أو قريبة المدى ومتوسطته.

7. تطوير وسائط الاتصال والاستماع والتشويش والرؤية البعيدة واليلية والتصوير والرصد وتحديد الأهداف.

8. تطوير حفر الأنفاق وأساليب التمويه والسرية في الدفاع والرد الصاروخي وإعطاب الدبابات وشل حركة الطوافات في الحروب ضد التكنولوجيا والجيوش المتقدمة (تجربة حزب الله في حرب تموز/يوليو 2006 في لبنان).

لقد أدت هذه التطورات إلى البحث المستمر من قبل جيوش الدول الكبرى لاكتشاف أساليب وأشكال مواجهة حروب المقاومات الشعبية المختلفة بما في ذلك إعادة تسليح القوات بالأسلحة والأعتدة الجديدة، واستحداث التشكيلات المناسبة، وإيجاد طرق وأساليب تدريبها على عوَض الحرب، وقد اقتضى كل ذلك إعادة الهيكل التنظيمي للقوات ونشوء أسلحة جديدة، وإحداث تطور كفي في النظريات العسكرية، خصوصاً في ما يتعلق بتعاون مختلف صنوف الأسلحة في ظلّ السلاح الصاروخي النووي الاستراتيجي، كما في ظلّ السلاح الصاروخي بعامة والطيران، كما على مستوى تشكل القيادات الميدانية العسكرية السياسية والإعلامية كوحدة متناسقة أو بكلمات أخرى، لقد أدت تلك التطورات إلى ضرورة اكتشاف القوانين الموضوعية التي تحكم الحروب التي تواجه بمقاومة شعبية مسلحة. وذلك من قبل الطرفين: المعتدي والمعتدى عليه.

على الرغم من كل هذه التطورات فإن التقدير العسكري الآن ما زال يقول إن الأسلحة النووية الاستراتيجية لا تستطيع وحدها تحقيق النصر في ما بين الدول الكبرى وإنما لا بدّ من إكمال التدمير الاستراتيجي الذي تحدّثه، بوساطة القوات التكتيكية، أما ما هو أهم من كل ذلك بقاء الدور الحاسم للإنسان في الحرب. وذلك بالرغم من كل هذه التطورات المادية والتقنية الملهمة. وهنا نجد استعادة مقولة ستروكوف: "ومهما بلغت درجة كمال العتاد الحديث فإن النصر لا يمكن تحقيقه إلا بالمحاربين المصقولين من الناحية الفكرية، والقادرين على التضحية بالاحدودة، والمحازنين على مهارة تقنية عالية، وانضباط فولاذي، وقدرة كبيرة على التحمل. وكلما ارتفعت الصفات المعنوية والعسكرية للمحاربين وشجاعتهم وثباتهم كلما أمكن الاستفادة القصوى من الطاقة الجبارة للعتاد الحديث". ولكن هذا لا ينطبق على الجيش النظامي فقط وإنما انطباقه على المقاومة أشد وأولى.



## الصدقية والمعقولة CREDIBILITY

تعني المقدرة بالمفهوم التقليدي حجم القوة للمادة للقوات المسلحة على أساس عدد القنات، وكثافة النيران، والحركة، والدعم اللوجستي إلخ. وهذه تعزز بالتدريب الأفضل والتنفيذ الماهر والتطبيق الصحيح للقواعد الأساسية في علم الحرب، والعوامل المعنوية والإنسانية الأخرى.

ويقول باليت: "أما المقدرة في العصر النووي فلا تقاس فقط بامتلاك السلاح النووي والصاروخي إذ لا بد من أن يضاف لها مسألة معقولة استخدامها، وكما نسمي الآن عامل المعقولة CREDIBILITY FACTOR وتعرف المعقولة بالنسبة إلى قوة نووية عدى إمكان استخدام تلك القوة من قبل الذي يملكها إذا نشأت الحاجة". وهذه مسألة محكومة بسلسلة من الاعتبارات مثلاً:

أ. المكان والسكان: إن عنصر المعقولة في استخدام السلاح النووي من قبل بلد صغير مصنع كثيف السكان مثل بريطانيا أضعف جداً من بلد زراعي واسع أقل عرضة للإبادة. لأن مفاعلة بلد مثل بريطانيا في حرب نووية تعني دماراً كلياً لحضارتها وسكانها. ولكن هذه المعقولة تقوى في حالة تأكيدها بالتمسك بتسليم مسح العدو بأخذ المبادرة الأولى، ولكن مثل هذا الإمكان مسقط أمام التوزيع الحصيف والإخفاء الجيد للسلاح النووي ووجود النواصات النووية والمحطات الفضائية. أو عبارة أخرى أمام إمكان البقاء بعد الضربة الأولى لدى العدو.

ب. مدى قوة الضربة المقابلة: إن بلداً كبيراً مثل الولايات المتحدة الأمريكية يمتلك قوة نووية هائلة تتوقف معقولة استخدامه للسلاح النووي على قضيتين:

1. إذا استطاع اكتشاف مواقع القوة النووية والصاروخية لدى خصمه، بمستوى مائة بالمائة وليس أقل، وتؤكد أن باستطاعته نسجها بأخذ المبادرة الأولى. ولكن هذه مسألة عمالة.

2. إذا قدر أن الضربة الثانية من الجهة المقابلة لن تؤدي إلى دمار كامل يصفر أمامه أي نصر يمكن أن يناله بتدمير خصمه.

ولكن هذه المسألة أصبحت مفروغاً منها، بعد أن غدا من الثابت أن مدى قوة الضربة المقابلة ستلغي قيمة أي نصر يمكن أن تحوزه القوة النووية للمبادرة.

لذلك إن معقولة استخدام التقابل النووية في الوقت الراهن وإلى أمد بعيد - ما لم تحدث اكتشافات تقنية (تكنولوجية) غير متوقعة بالنسبة إلى مقاطعة الاحتراق لزيادة المعقولة - هي في الواقع قريبة من درجة عدم المعقولة تماماً لا سيما مع الصواريخ متعددة الرؤوس النووية.

إن مسألة المعقولة لعبت دوراً رئيساً في إستراتيجية الولايات المتحدة الأمريكية، إذ حاولت باستمرار إقناع الاتحاد السوفياتي وشعوب العالم بمعقولة استخدامها للسلح النووي، وذلك لكي تفرض تراجعات وتكبت حركات التحرر. وهذا ما يفسر إستراتيجية شفير المداوية التي تبناها الدالاس، كما يفسر إستراتيجية الردع منذ أيام كندي حتى اليوم، وهنا تلعب الحرب النفسية السيكولوجية دوراً حاسماً في مرحلة الإستراتيجية النووية معززة بعمليات الاستطلاع والتجسس (مثل حادثة طائرة يو2 2) لإضعاف معقولة الخصم من خلال إقناعه بزيادة المعقولة لدى الطرف الآخر نتيجة تحديد مواقع قواه النووية الضاربة. أو باتخاذ إجراءات تصل الحدود القصوى التي تشرف على التصعيد (مثل حادثة حصار كوبا) لإيهام الطرف الآخر أن درجة المعقولة عالية جداً لدى خصمه. ولكن كل هذه الإجراءات، بما في ذلك قصف فياتنام الشمالية، لم يأت كنتيجة للمقدرة النووية، ولا لتوفر المعقولة فعلاً، وإنما جاء نتيجة معالجة عنصر المعقولة لدى الاتحاد السوفياتي الذي كان يخشى دائماً الدخول في لعبة المعقولة، أو كان يرى ما واجهه من نقاط تحدي لا تستحق المغامرة كوربا، كوبا، فياتنام. ولهذا كان من الممكن أن يحدث الشيء نفسه بصورة عكسية، لو عولجت عناصر المقدرة والمعقولة بصورة مختلفة من قبل الاتحاد السوفياتي أو لو تعلقنت التجربة بقضية أشد حيوية بالنسبة إلى الاتحاد السوفياتي من كوريا وكوبا وفياتنام. لأن عنصر المقدرة والمعقولة لدى الولايات المتحدة الأمريكية، عملياً وموضوعياً، ليسا متفوقين على الاتحاد السوفياتي، عملياً

وموضوعياً، بل، ربما كان العكس هو الصحيح<sup>(١)</sup>. وهنا تفوق لدى الأميركيين عنصر الشجاعة والثبات والذكاء والحسابات الدقيقة لفرض حدود على الخصم لا يجوز أن يتعداها. مما لعب دوراً هاماً ضمن التوازن النووي في مرحلة الحرب الباردة.

إن مسألة التراجع عند اقتراب ساعة الصفر لا بدّ واقعة من أحد الطرفين، وإن كان الآخر لا يقلّ استعداداً عن التراجع أيضاً، فالمسألة من الذي يتراجع أولاً؟ ربما كان هذا الوضع على ضحاياه وخطورته يشبه ذلك النوع من المصارعة التي كان فيها كل من البطلين يضع إصبعه بين أسنان الآخر ثم يأخذ كل منهما بعض إصبع الآخر، والذي يصرخ أولاً هو المهزوم بينما لو انتظر لحظة كان الآخر سيصرخ. ومن الشروط التي تجعل الآخر يصرخ أولاً هو إشعاره أنك لن تصرخ أبداً. ولكن في الحالتين تكون اللعبة خطيرة. وما تنبئ المخامرة فيها.

إن قوة المعقولة متوفرة، فعلاً، في حالة التعرض لمجوم نووي... هذه المعقولة متوفرة حتى لدى قوة نووية صغيرة إذ في تلك الحالة لا مفرّ من ردّ المقتول لا محالة. ولكن هذه المعقولة الحاسمة ضمانة ضد الهجوم النووي فقط.

امتحننت الصدقية والمعقولة، بعد أزمة برلين 1951، كما لم تمتحن من قبل، ولا من بعد، في أزمة الصواريخ السوفياتية النووية في كوبا 1962. فقد وقف العالم معها على حافة حرب نووية. فوضعت صدقية كل من الرئيس الأميركي جون كيندي والمزعيم السوفياتي نيكيتا خروتشوف تحت الاختبار "من يصرخ أولاً؟". وعندما تأكد خروتشوف، بتقدير صحيح أو واهم، بأن كيندي مصمم حتى لنهاية قرر أن يتراجع، وتم التوصل إلى اتفاق بسحب الصواريخ في المقابل تعهد أميركي بعدم غزو كوبا.

---

(١) يقول الجنرال ستروكوف في كاريكاتير "الحرب": كانت استراتيجية "الانتقام الكفيل" مبنية على أساس تفوق الولايات المتحدة على الاتحاد السوفياتي في الوسائط النووية وذلك حسب تقديرات لقيادة الأميركيين. ولكن هذه التقديرات كانت باطلة، وقد اعترف بذلك عدد من المسؤولين في الولايات المتحدة، وفي دول حلف الأطلسي، حتى إن لجنة الشئون الخارجية في الكونغرس الأميركي عام 1960 اعترفت بتفوق الاتحاد السوفياتي على الولايات المتحدة في مضمطر الأسلحة النووية.

ما إن انتهت الأزمة، وعادت القلوب من الخناجر إلى مواقعها، حتى أصبح القادة أكثر تعقلاً، والعالم أشد خوفاً من المصير الرهيب. فازدادت ضغوط الرأي العام لنزع السلاح النووي. وهو ما أدى إلى اتفاق حظر التجارب النووية 1963 ثم اتفاق حظر انتشار أسلحة الدمار الشامل 1969، فتحدد الأسلحة الاستراتيجية 1972، ومثلها 1977، ثم اتفاقية تقليص عدد الصواريخ متوسطة المدى عام 1989 (ريغان - غورباتشوف).

ولكن كل هذه الاتفاقات لم تمس الجوهر وهو امتلاك الطرفين لقنابل نووية وهيدروجينية وغيرها مع وسائل إيصالها إلى الهدف. ولم تغير من معادله ميزان الرعب النووي، أو تخفف من الخطر وإن كان قد أصبح مستبعداً. فالتفكير الذي بنا حاسماً كان انحياز الاتحاد السوفياتي على يدي غورباتشوف وبالتسين. ولكن هذا المستفتر لم يكرس من خلال نزع السلاح النووي من يد روسيا. ومن ثم، في الواقع، بقي ميزان الرعب النووي قائماً، وإن لم يترجم نفسه في السياسة أو إلى صراع دولي، إلا بعد ستة عشر عاماً عندما تذكر المشاركون في مؤتمر ميونيخ للأمن الدولي في شباط/فبراير 2007، وهم يستمعون إلى خطاب الرئيس الروسي فلاديمير بوتين، بأن هنالك دولة نووية وريثة للاتحاد السوفياتي أخذت تخرج من حالة القوة والكمون إلى حالة الفعل والظهور.

### - القسم الثاني -

### القواعد الأساسية في علم الحرب

#### تمهيد:

لكي تشتهك القوات المتحاربة لا بدّ من جلبها إلى نطاق تصبح فيه يتناول بعضها بعضاً. ومن الطبيعي أن يحاول كل طرف المحافظة على قواته وسحق قوات الخصم الآخر، وهذا جوهر كل مبدأ عسكري، وهو يقضي بتأمين التفوق على العدو، وهذا التفوق قد يتخذ أشكالاً كثيرة. مثلاً، وضع القوات في مواقع أقوى مستفيداً من الأرض، أو امتلاك حرية الحركة، أو استخدام المفاجأة أو التركيز.

ويقضي أيضاً بتجنب المعركة التي يكون العدو فيها متفوقاً. إن هذه العمليات أساساً هي جماع المناورة وتوزيع القوات وهي تعرف باسم "العمليات" التي يجب أن تراعى دائماً مسرح القتال، وحجم القوات المستعملة، وأسلحتها ونواياها وتعاون مختلف الأسلحة وحركتها ونسبة قوتها - العديد، السلاح، التوزيع - إلى مساحة الجبهة، وكذلك نظيراتها لدى العدو.

كانت الحرب قبل نهاية القرن الثامن عشر بسيطة لا تخرج عما تعلمه الضباط والجنود في فترة التدريب، إذ لم يكن مطلوباً من الضباط الذين يحتلون مرتبة أدنى من القائد العام أية مهمات قيادية مستقلة تتجاوز ما تعلموه: أخذ مواقعهم في المعركة، ثم التقدم بكل ضخمة، والاشتباك مع العدو المباشر. لقد كانت العمليات والاشتباك مرحلتين متميزتين مستقلتين. لأن الجيوش كانت تتحرك من نقطة محددة إلى نقطة المعركة على شكل كتلة واحدة متراصة. وقد تركز فن قيادة الحرب على عملية الاشتباك بالذات أي تكتيك المعركة. ولكن، مرة أخرى، لا بد لنا هنا من التشديد على استثناء حروب العرب المسلمين في القرنين السابع والثامن (ميلادي).

أخذت استراتيجية العمليات في زمن المصريين واليونان والفرس والرومان معنى أكثر من عصر الإقطاع في أوروبا، والعصر الذي سبق الثورة الأمريكية والثورة الفرنسية، وكذلك تكتيك المعركة نفسها. فقد كانت الاستراتيجية في تلك الحروب تستهدف سحق الجيش المقابل في المعركة وتجريده من السلاح وضّمّ بلاده إلى سيطرة الجيش المنتصر. وكثيراً ما أخذت استراتيجية المناورة قبل الاشتباك دراسة وتخطيطاً للطرق، واتباع الطريق الذي يضع القوات في وضع أفضل، وإن كانت في النهاية تأخذ شكل تقابل الجيشين لبدء الالتحام.

أدى تطوّر البندقية والمنفع، وتحسن الطرق، وتطور وسائل النقل، وكم حجم الجيوش وتحسين تنظيمها إلى ولادة مفاهيم أكثر تعقيداً حول العمليات والتكتيك، مثلاً: ضرورة الاحتياط وتشغيله، والزحف غير المنظور والمناورة قبل المعركة لأخذ المواقع الأنسب. وقد أدى هذا إلى زيادة مسؤولية الضباط ولكن ظلت المسؤولية، أساساً، بيد القائد العام، واقتصرت مبادرة الضباط الأدنى على

تطبيق الأمر التكتيكي المباشر بعد بدء الاشتباك. وذلك في المرحلة التدميرية من الحرب. أما الأسباب التي جعلت للمائة سنة السابقة لنابليون لا تجد من يجسد سمات التطورات الجديدة في المجال العسكري فقد مرّ ذكرها.

عندما جاء نابليون كانت بين يديه حصيلة تجربة الثورة الأمريكية، والثورة الفرنسية، وجماع تجربة تورين، وفريدريك الكبير، ومارلبورو، وغوستاف أدولف، فضلاً عن وجود الجيش الجماهيري، وأحدث تطورات التقنية، وتطور العلوم، وإطلاق القوى الإنتاجية الجديدة فضلاً عن الرسالة التي حملها من الثورة الفرنسية. ولهذا كان يمثل نقطة الطفرة لإحداث تغيير نوعي في قيادة العمليات والتكتيك، فأرسى قواعد "التكتيك الكبير" على أسس الجمع بين نظام التشكيلات الموزعة المسرنة السريعة للعمليات وبين التركيز المطلوب للمعركة، بينما ظلّ أعداؤه يتحركون بكتل جامدة وتشكيلات الخطوط أي ظلوا يناورون وفقاً للتركيز المعهود.

عند نابليون إلى تقسيم جيشه إلى جيوش، أو فرق، لتقوم بالحركات والمناورة ككتل مستقلة تتقدم إلى نقطة المعركة من اتجاهات مختلفة، أي مهد الطريق للجمع بين القيادة المركزية والقيادة اللامركزية في تنفيذ العمليات والتكتيك، وهنا أصبحت مسألة التخطيط لعمليات كل فرقة من مهمة قيادات أدنى من القيادة العامة، وأصبح مصير المعركة متوقفاً على مبادرتهم وقراراتهم. لذلك نشأت الضرورة لوضع قواعد العمليات أو القوانين الأساسية لفنّ علم الحرب من أجل إرشاد القادة، وجعلها دليلاً للعمل.

أدت نجاحات نابليون وبراعة تكتيكة الكبير إلى جعل حروبه النموذج للدراسات النظرية التي حاولت اشتقاق المبادئ الأساسية لفنّ علم الحرب. وعلى الرغم من أن التطورات التي حدثت في القرنين التاسع عشر والعشرين أدت إلى إحداث تغييرات أساسية في استراتيجية العمليات والتكتيك، بالنسبة إلى استراتيجية العمليات والتكتيك في العهد لنابليون إلا أن المبادئ الأساسية التي اشتقت من حروب نابليون ظلت في جوهرها هي المبادئ العامة للحروب الحديثة ما تحت السنوية. ولم تتجرأ عملياً على تجاهل تلك القواعد غير عبدة التقنية والتطورات

العلمية في مرحلة ما بعد انتهاء الحرب الباردة وقد دفعوا الثمن غالياً كما سنرى في حرب تموز/يوليو 2006 في لبنان.

حاول كلاوزيفتس وجوميني استخلاص الدروس الأساسية أو القواعد الأساسية لفنّ الحرب من دراسة حروب نابليون والحروب السابقة، ثم حاول مولتكسي البروسي، ودودج الأمريكي، ولسوال الفرنسي تلخيص جوميني وكلاوزيفتس، وكذلك فعل فوش وليدل هارت وفوللر، وسائر هيئات أركان الجيوش الحديثة. وقد ظلت تلك القواعد، في الجوهر، تدور في فلك كلاوزيفتس وجوميني، مضافاً إليها التجربة العسكرية التقليدية لكل بلد.

ثمة شيء مشترك بين غالبية الذين تناولوا تجديد وشرح القواعد الأساسية لفنّ علم الحرب يتلخص في النقطتين التاليتين:

أ. لا بدّ لكل من يفقد حرباً أو عملية أو معركة أن يمتلك حصيلة نظرية حول الحرب: فنّها وآلياتها، وطبيعتها، وقواعدها الأساسية.

ب. لما كانت كل حالة حرب ابتداء من الحرب ككل، ومروراً بالعمليات وانتهاء بالتكتيك، وسواء في عملية التخطيط أو التنفيذ، تحمل فرداً ما الخاصة، فسيبقى ثقل أساسي للفكر المبدع والمبادرة الذاتية... وبكلمة أخرى، إن تطبيق تلك القواعد يجب أن يكون مرناً خلافاً بعيداً من الحرفية والقالبية والبلادة. ذلك لأن دراسة تلك القواعد يجب أن تخضع دليلاً للعمل، وأحياناً لا بدّ من الخروج على بعضها. فضلاً عن مراعاة كل حالة حرب من حيث وضع الأولويات والتشديد بالنسبة إلى كل قاعدة أو مبدأ.

### المبادئ العشرة في فنّ علم الحرب

اختصاراً للبحث، فقد تمّ التعرض لعشرة مبادئ أساسية تدور في فلكها كل "تعليمات الخدمة الميدانية" في كل الجيوش، وكذلك كتابات المنظرين العسكريين، وإن كان من الصعب إيجادها كلها مجتمعة في كراسة واحدة، لأن البعض ركّز على أربعة قواعد منها، واعتبر الأخرى تحصيل حاصل، أو جمع بين قاعدتين أو ثلاث من تلك القواعد، والبعض جمع ست، وآخرون ثمانية قواعد، ولكن هذا لا يعني أن

هنالك من ينكر أباً من القواعد العشر الموضوعة هنا حتى ولو لم يذكر بعضها مباشرة. إذ سيظلّ هنالك تركيز على بعضها أكثر من بعضها الآخر نظراً للوضع الخاص والتقليد القتالي لكل جيش.

ولكن يجب أن يلاحظ لدى مراجعة هذه القواعد أن من غير الضروري تساوئها كلها في وقت واحد في كل حرب ومعركة وعملية. بل إن بعضها قد يتناقض في ظروف معينة مع بعضها الآخر. لذلك على كل قيادة، وفي كل حالة، أن تقيم التوازن الصحيح بين هذه القواعد في التطبيق حسب الوضع المعطى بحيث يركز على بعضها، ويوضع بعضها في المقام الثاني، أو يصار إلى تجاهل بعضها كلياً. أما القفز عنها جميعاً فطريق إلى الكارثة!

والآن ما هي هذه القواعد

#### 1 - مبدأ تركيز القوات (القطيعة)

يقضي هذا القانون بضرورة توفير أكبر قوة ممكنة متفوقة على قوة العدو من أجل تحقيق الانتصار عليه.

كان نابليون أول من تحدث عن هذا القانون بقوله: "إن كل فنّ الحرب يمكن تلخيصه بمبدأ واحد، وهو أن تجمع في جبهة واحدة قوة أكبر من قوة عدوك". وقد فسّر جومسني هذا المبدأ على أساس ضرورة "جلب غالبية الجيش، بإجراءات استراتيجية تباعاً، لأخذ دورها في المناطق الحاسمة في مسرح الحرب".

إن المناورة هنا تستهدف تأمين التركيز بحيث تجعل "قواتك الرئيسة ضد أجزاء فقط من قوات العدو"، أما في المعركة نفسها فتقوم من خلال مناورات تكتيكية "بوضع قواتك الرئيسة في المنطقة الحاسمة من أرض المعركة، أو ضد ذلك الجزء من قوات العدو التي من الضروري التغلب عليها". أما كلاوزيفتر فقد سمى هذا المبدأ تحت اسم "تركيز الجهد" على أن يكون هذا التركيز ضد القوة الرئيسة للعدو، وتحقيق النصر في المعركة في مسرح العمليات الرئيس.

إن تركيز القوات يفترض جعل أقصى الإمكانيات متوفرة رهن الإشارة، ولكنه لا يعني، بالضرورة، إشراكها كلها في عملية الاشتباك. إذ أن الجوهر في هذا المبدأ هو حشد أقصى قوة لتحقيق الهدف المحدد باعتباره إجراءً أولياً في التخطيط



للعملية، أما القوات التي مشترك فعلياً في الاشتباك فهي مغطاة بالقوانين الأخرى وليس بمبدأ التركيز فقط. لأنك إذا أشركت كل القوات المتوفرة والمخصصة للمعركة، منذ أول لحظة، فسينتج عن ذلك افتقار للمرونة في التنفيذ، وذلك لأنه سيصعب عليك، إذا ألقيت كل قواتك دفعة واحدة، مواجهة أي تغيير مفاجئ في الوضع يتطلب تعديلاً في الخطوة، أو نقلاً للقوات من جهة إلى أخرى.

إذا كانت الحرب لا تتم بصورة تكرر نفسها، أو على الأصح، إذا كانت كل حالة حرب تختلف عن الأخرى، وإذا كانت كل حالة تتضمن عدداً من الخيارات في أساليب التنفيذ، كما تتضمن، عادة، عدداً من المفاجآت والتغيرات في الوضع. ومن ثم، كل هذه تتطلب تخصيص أجزاء من القوات المحدودة المتوفرة. فهذا يقضي أن يأخذ التركيز صفة عامة أولاً، ثم يأخذ ضمن ذلك صفات أكثر خصوصية لمواجهة الحالات التي حدثت للتركيز. ولكن القائد ساعة التنفيذ لن يكون بمقدوره فرض نصر من أية نقطة يشاء، وهذه هي الخطورة التي يحذر منها مبدأ التركيز الذي يؤكد ضرورة اختيار الأسلوب الحاسم من بين عدد من الاحتمالات، ومن ثم تركيز القوات لمعالجة تلك الحالة، وهذا يضمن أن ينفذ بأقصى تفوق على العدو في المعركة، وبكلمة، إن قوة أقل عدداً حين تركز، بصورة صحيحة، تستطيع أن تهزم قوة متفوقة<sup>(1)</sup>.

(1) هذه القاعدة لا تنال الآية: ﴿كَمْ مِنْ فِئَةٍ قَلِيلَةٍ غَلَبَتْ فِئَةً كَثِيرَةً بِإِذْنِ اللَّهِ﴾ (الشعراء: 54). وهذه الآية لا تنال القاعدة الأساسية للحرب التي تفترض بأن التفوق الحدي يتطلب. ولكن هذه القاعدة حتى في قواعد علم الحرب ليست مطلقة لأن هناك قواعد أخرى تؤدي إلى النصر أو الهزيمة. ومن ثم فإنها مقيدة بتوفر شروط أخرى وهذا هو حال كل القواعد الأخرى حين تتوفر إحداهما أو بعضها ولا يتوفر ما هو حاسم في حالة الحرب المحددة. ومن هنا فإن فهم الآية ليست بباطل، وإنما بتوفر حالات تنطبق فيها لفظة القليلة الفئتين الكثيرة، ومنها مثلاً كما ورد في معركة حطين ﴿وَقَوْمٌ كُفِرُوا إِذْ أَغْشَيْتُمْ كَرَّتَكُمْ فَلَمْ تَفْنِ عَنْكُمْ شَيْئاً وَضَعَفَتْ حَالُكُمْ الْأَرْضُ بِمَا رَحِمْتُمْ وَأَلَيْتُمْ مَثْرِبَينِ﴾ (التوبة: 25). فهذه حالة تهزم فيها الكثيرة أمام القليلة. وذلك بسبب الإعجاب بالكثرة فتهمل أسباب النصر الأخرى أو قواعد الحرب الأخرى. فالكثرة هنا إيجابية ولكن ليس إذا أدت إلى هروب وإعجاب مما يبطئ إيجابيتها ويقودان إلى الهزيمة أمام فئة قليلة.

إن مبدأ التركيز عام لا يخالف فيه اثنان لأنه يعني في جوهره استخدام قوة كبيرة لإنزال المزيمة بقوة أصغر منها. ولكن المعضلة هي مسألة التطبيق أي كيفية تطبيق هذا المبدأ في كل حالة، خاصة في حالات التوازن الاستراتيجي بين القوات المتحاربة أو إذا كان العدو متفوقاً استراتيجياً.

يمكن رؤية هذا المبدأ في كل أشكال الحروب القديمة والحديثة، وابتداء من حروب غوار، إلى حرب مقاومة شعبية، إلى حرب تقليدية بين دولتين، إلى حرب نووية. لأن الجوهر في أية عملية اشتباك، سواء أكانت احتلال مخفر أم نصب كمين لدورية، أم معركة كبيرة، أم جبهة واسعة، هو أن تنازل عدوك بقوات متفوقة على قواته. فالتركيز هنا قد يكون عددياً، أو في كثافة النيران، أو في حسن توزيع القوات واستخدام الاحتياط أو في المفاجأة.

ولكن مبدأ التركيز يعمل في كل حرب وفي كل معركة بطريقة تختلف عن الأخرى تبعاً لاختلاف ظروف كل حرب وكل معركة. إنه يعمل بقوة حتى في حرب الغوار التي تقتصر إلى التركيز الاستراتيجي، وتتبنى تشكيلة المجموعات الصغيرة المتفرقة، كثيرة التحرك، حيث يتم تحقيق النصر في معاركها من خلال التركيز على نقطة يمكن تأمين تفوق على العدو فيها. إن الفرق الأساسي في تطبيق هذا المبدأ في حرب غوار أو في حرب بين جيشين نظاميين، أن الأولى تطبقه تكتيكياً على نقاط معزولة بينما لا تلجأ إلى التركيز الاستراتيجي، فيما يطبق في الحالة الثانية استراتيجياً وتكتيكياً، طبعاً هنالك حالات أخرى مختلفة في تطبيقه، مثلاً حالة الحرب المتحركة الثورية في ظروف يمتلك فيها العدو تفوقاً استراتيجياً.

لقد شدّد ماوتسي تونغ تشديداً قوياً على مبدأ التركيز إذ عندما صاغ موضوعاته حول "المحوم ضمن الدفاع"، و"التفوق ضمن تفوق العدو"، و"القوة ضمن الضعف"، و"الوضع للملام ضمن الوضع اللاملام" و"المبادرة ضمن السلبية"، كان يعالج مبدأ التركيز معالجة دقيقة ذات شقين: إحباط تركيز العدو، وتأمين التركيز لقوات أضعف. إنه يقول "إن كسب النصر في الدفاع الاستراتيجي يعتمد أساساً على هذا الإجراء - تركيز القوات". وكتب عام 1928 "لقد دلت تجربتنا على أننا حين كنا ننزح كنا نتلقى الهزائم دائماً، بينما حين كنا نركز قواتنا

لنقاتل قوة أصغر أو متفوقة قليلاً غالباً ما أمنا الانتصار". وقد اشتق من هذا المبدأ عدة قوانين:

أ. لا ينصح بالقتال حين تواجه قوى متفوقة.

ب. لا ينصح بالقتال حين تواجه قوة غير كبيرة، ولكنها قريبة من قوات موازنة.

ج. لا ينصح بالقتال حين تواجه قوة غير معزولة ومحصنة جيداً.

هذه المبادئ أثبتت فعاليتها في عدة تجارب لا سيما في الصين وفيتنام ولكن لم تصلح في حالة معركة الكرامة (1968) في الأردن. فحين قررت فتح القتال والصمود في مواجهة قوة متفوقة مهاجمة جاءت بنتائج سياسية هائلة. وكذلك فعل الجيش الأردني في تلك المعركة. وعندما يبادر مقاتلو حزب الله في المواقع الأمامية في حرب تموز/يوليو 2006 عدم الانسحاب ومواجهة قوى متفوقة تحققت نتائج عسكرية ميدانية وسياسية أسهمت في إنزال هزيمة بالعقدان. الأمر الذي يؤكد على فريدة كل حالة حرب وعلى الإبداع في التعامل مع القواعد العسكرية.

بل إن قاعدة ماوتسي تونغ "لا ينصح بالقتال حين تواجه قوة متفوقة" يجب أن تقيد بشروط سياسية (تجربة معركة الكرامة وتجربة قطاع غزة في 2008)، وكذلك القوة المتفوقة إن كانت في حالة تصميم أو ارتباك أو في حالة معنويات عالية أم هابطة وهكذا. فالتفوق يجب ألا يحسب بالعديد والسلاح فقط.

كما أن المبدأ الغواردي الذي يستهدف جعل العدو يعثر قواته لكي يسهل التركيز التكتيكي ضده هو أيضاً اشتقاق من مبدأ التركيز من ناحية وحلق مضادات لمبدأ التركيز عند العدو من ناحية ثانية، ولكنها مضادات تعتمد على مبدأ التركيز أيضاً. وهو تنفيذ في هذه المسألة من خلال جعل العدو في حيرة من أمره بين التركيز وبين خسارة الأرض، أو بين كسب الأرض وفقدان التركيز. وهذه المعضلة إحدى المقاتل الرئيسية للجيش الذي يواجه حرب غوار شعبية. وقد أثبتت تجربة حرب تموز/يوليو 2006 في لبنان أن الصمود في المواقع أو العودة السريعة إليها جعل العدو في حيرة من أمره بين التركيز والتصميم من جهة والخسائر البشرية

من جهة أخرى، أو كسب الأرض وفقدان التركيز. فضلاً عن نشوء إشكال مدى الاستعداد لتحمل خسائر بشرية فوق الحساب والتقدير.

وعود إلى مبدأ التركيز، فإن هذا المبدأ يتراوح بين التركيز ضد الجسم الرئيس لقوات العدو وبين التركيز على الأجنحة، أو على أجزاء من قوات العدو، أو على المسرح الرئيس للحرب، أو في مسارح ثانوية، أو التركيز على أشد النقاط ضعفاً. بل هنالك أشكال كثيرة للتركيز: (أ) تركيز استراتيجي لمجموع مباشر، (ب) تركيز استراتيجي غير مباشر، (ج) تركيز تكتيكي وتوزع استراتيجي، (د) تركيز دفاعي - هجومي، (هـ) التركيز في اللحظة الحاسمة باتجاه الضربة الرئيسية (ليني) (و) الصمود الدفاعي العميق في كل أو أغلب المواقع لإفقاد العدو ميزة التركيز.

يجب أن يلاحظ هنا أن مبدأ التركيز مع تطور الطيران والصواريخ وفي حالة السيطرة الجوية للعدو تفرض تطبيقه بالنسبة إلى جيش نظامي أو قوات كبيرة بما يشبه حالة حرب القوار ضمن شروط مختلفة. فهنا يتوجب على القيادة المعنية اكتشاف قوانينها وهو أمر ممكن إذا صممت على القتال في مثل هذه الظروف التي يسيطر فيها العدو على الجو.

على أن من الضروري ملاحظة التغيير الذي طرأ أيضاً، على عمل هذه القاعدة بالنسبة للحشود النووية المعاصرة، حيث أصبح خطر تعرض القوات المركزة للضربات النووية يفرض توزيع وبعثرة التشكيلات القتالية، ولكن في المقابل فإن استخدام السلاح النووي من جانب القوات المبعثرة يتطلب إعادة تركيزها وحشدتها من أجل تنفيذ الضربة النووية.

لقد أصبح القانون الذي يعمل في ظروف الحرب النووية شبيه بالقانون الذي يعمل في حرب القوار أي بعثتها عند التعرض لمجمات العدو، وتجميعها وتركيزها عند القيام بعملية ضد العدو. ومن هنا فإن القوات النظامية النووية شأنها شأن قوات القوار بحاجة إلى امتلاك قدرة فائقة على سرعة التبثر، وسرعة التركيز - القانون: تبثر - تركيز - تبثر - تركيز. أو تركيز - تبثر - تركيز - تبثر في حالة المبادأة بالهجوم.

وبالمناسبة لا بد أن تدرس هنا التجربة الفياتنامية الجنوبية الناجمة في تركيز القوات للهجوم في ظروف عدم توفر غطاء جوي أو في الأدق في ظروف السيطرة الجوية للعدو. أما الصينيون فابتدعوا الهجمات الليلية في الحرب الكورية 1950 - 1953.

## 2 - مبدأ الاقتصاد بالجهد

ويسمى "الاقتصاد بالقوات" أو "القوات الضرورية"، ويستهدف الحصول على أفضل النتائج بأقل حد ممكن من الجهد والقوات. إن هذا المبدأ يتناول مسألة توزيع القوات توزيعاً حصيفاً، ولهذا فهو مميز عن مبدأ تركيز القوات وينظر إليه، أحياناً كمنافض له بينما هو، في الواقع، مكمل له أو هو المبدأ الأهم في ظروف معينة.

عندما تركز القوة لتحقيق هدف محدد فإن جزءاً منها يشتبك في كل مرحلة من مراحل العملية، وهو الجزء الذي يعتبر كافياً بينما يبقى الباقي في حالة عدم اشتباك، أي أن جوهر هذا المبدأ يختص بمسألة الاحتماط، كما يختص بمسألة حسن توزيع القوات على نقاط كثيرة، خاصة، في جبهة واسعة، أو في حالة عدم توازن في القوى.

حين تضع خطة فمن النادر أن تكون مُلمّاً بمعلومات كاملة عن العدو لتحديد تقدساتك النهائية، ولكن عليك، مع ذلك، أخذ قرار باتباع أسلوب معين في التنفيذ، ولا بد من أن يبقى هنالك، دائماً، مكان للشك وعدم التأكد من الوضع. لذلك فإن دخولك المعركة يجب أن يعمل دائماً توقعاً لتطور غير متوقع. ومن هنا يعتبر الاقتصاد بالقوى مكملاً في التخطيط والتنفيذ لمبدأ التركيز - أي حشد أقصى ما يمكن من القوات - ولكن ينبغي لهذا الحشد أن يوزع باقتصاد بحيث تشتبك في الاشتباك نسبة تمثل الحد الأدنى من القوات اللازمة بينما يظل الباقي في الاحتياط بيد القائد لإعطائه مرونة في التنفيذ اللاحق عندما تتضح أكثر كل جوانب الصورة. إنه مبدأ يفعل في الدفاع أكثر من فعله في الهجوم وإن بقي حاضراً في المحرم كذلك.

ومقارنة بين قاعدتي التركيز والاقتصاد بالجهد فإن مبدأ التركيز يعتبر في حالة الحروب التي تمتاز بتوازن استراتيجي، أو تفوق استراتيجي من جانبك مبدأ

استراتيجياً أكثر منه تكتيكياً في حين يعتبر مبدأ الاقتصاد بالقوات، في تلك الحالة، تكتيكياً أكثر منه استراتيجياً، في حين يعتبر مبدأ التركيز في الحروب التي يمتاز العدو فيها بتفوق استراتيجي مبدأ تكتيكياً بينما يعتبر مبدأ الاقتصاد بالقوات، في تلك الحالة، مبدأ استراتيجياً أكثر منه تكتيكياً - ولكنه هام أيضاً في التنفيذ الجزئي في هذه الحالة أيضاً.

تظهر قيمة مبدأ الاقتصاد بالقوات أيضاً، بصورة أشد، حين يكون اتساع الجبهة كبيراً جداً بالمقارنة مع حجم القوات، أو عندما يكون العدو متفوقاً استراتيجياً، أو في حالات شبه التوازن الاستراتيجي. ولكن ديناميكية عمل هذا المبدأ تتوقف على نسبة توازن القوى كما تتوقف على نسبة القوى المتوفرة إلى المساحة. ولهذا فهو شديد الأهمية، وإن كان الاهتمام به يضعف لدى القوى التي تمتلك ضخامة في القوات، وتستطيع أن تؤمن زحاً مستمراً في كل النقاط، خصوصاً، عندما تنقل إلى حالة المحوم العام بعد أن أنزلت بالعدو ضربة قاسية في إحباط هجومه.

على أن من الضروري التذكر دائماً، أن مبدأ الاقتصاد بالجهد، أو قل، مبدأ التوزيع العقلاني المناسب للقوات هو حجر الرمح لامتلاك حرية الحركة، وتجنب حشد الجيش كله في تركيز أحق على خطأ مكثف...

لقد كان هذا المبدأ حجر الرمح في التطبيق العسكري البريطاني، وفي التوزيع الدفاعي السوفياتي، وقد أصبح الآن حجر الرمح في التطبيق العسكري الأمريكي، بل في كل الجيوش الحديثة. إن فكرته تنبع من عدم إمكان توفر قوات كافية لتغطية كل النقاط بالقوة نفسها، وبالمستوى نفسه، خاصة، عندما يكون مسرح الحرب يسدور على نطاق عالمي أو بلدان شاسعة جداً. وقد تولدت عنه الآن فكرة تنظيم قوى ضاربة احتياطية متأهبة دائماً للانتقال إلى أية نقطة تتعرض للخطر، أو يقرر العمل في اتجاهها، بدلاً من حماية كل النقاط بقوة عالية. ولقد ساعد التطور الآلي، خصوصاً، النقل الجوي على إعطاء هذا المبدأ حياة جديدة، إذ لم يعد من الحصة تغطية كل النقاط بقوات كبيرة، على طريقة خطأ ماجينو، وإنما وضع قوات محدودة، تشكل الحد الأدنى المطلوب، في النقاط المختلفة مع إبقاء قوات ضاربة

سريعة الحركة على أهمية الاستعداد للتحرك إلى أية نقطة، وبأسرع ما يمكن. ولقد دلت التجربة السوفياتية في الحرب العالمية الثانية أن من الضروري تكديس الاحتياطي الاستراتيجي وتجميعه بشكل دائم، وكان لتطوير الاحتياطي الاستراتيجي وحشده في الاتجاهات الرئيسية مع الاقتصاد الشديد في النقاط الدفاعية، دور حاسم في امتلاك المبادرة الاستراتيجية والنجاح في خوض العمليات الهجومية والدفاعية.

مرة أخرى، إن مبدأ الاقتصاد بالقوات يعني عقلانية توزيعها وتركيزها في آن واحد، وستبقى المشكلة هي مشكلة كيف يطبق، بصورة خلاقة في كل حالة.. ١

في تجربة حرب العدوان العسكري الأميركي على العراق في 2003 طبقت قاعدة الاقتصاد بالجهد على العديد اللازم لاحتلال العراق إذ اكتفي بـ 140 ألف جندي. ثم انتقد هذا التقدير من قبل قيادات عسكرية أميركية بعد أن تبين أنه غير كاف، لا سيما مع حل الجيش العراقي، لتثبيت الاحتلال والسيطرة على الوضع فقدر أن الحاجة كانت أكثر من ضعف هذا العدد (بين 300 - 400 ألف جندي). مما تكشف عن مدى البلادة في تطبيق قواعد علم الحرب، كما في تقدير الموقف.

### 3 - مبدأ الأمن

عندما نتحدث جوميني عن المناورة الاستراتيجية ونقلها إلى الخطوط الداخلية في جبهة العدو لقطع طرق مواصلاته وإمداداته وعزله - أو مثلاً ضرب مطاراته في العصر الراهن! - اشترط ضرورة تأمين خطوطك الداخلية وتأمين خطوط تحرك مناورتك.

إن مبدأ الأمن يفترض حماية النقاط الحيوية والضعيفة مثل القواعد وخطوط المواصلات والمطارات والأجنحة المكشوفة قبل الاشتباك، وذلك لتلا يؤدي أي تهديد مفاجئ لها بعد الاشتباك إلى جعل وضعك في المعركة مزرئاً بشكل يتيح للعدو تحقيق نصر استراتيجي ضلك.

يجب ألا يفهم مبدأ الأمن بشكل جامد وحرقي لتلا يؤدي إلى المبالغة في الحذر، وبالتالي منع القائد من المفامرة أو المخاطرة في المعركة. في الواقع، إن هذا المبدأ حاسم وضروري في مرحلة التخطيط بالدرجة الأولى من أجل أن يمهّد

للتنفيذ. ويمطيه حرية حركة أكبر، لأن إزالة الأخطار المحتملة، أو تقليلها إلى الحد الأدنى يجعل القائد يتحرك بحرية أكبر في تنفيذ العملية. ولكن، إذا كانت المبالغة في الحذر تمنع القائد من المخاطرة، فإن إهمال مبدأ الأمن يترك الجيش تحت رحمة استراتيجية العدو، ويجعل هزيمته سهلة مضمونة.

كان نابليون وهو من أكثر القادة جرأة ومغامرة يقول: "إنني أحاول أن أكتشف كل الأخطار المحتملة لأرى كل الصعاب..." "إن العلم العسكري يتضمن أن تقدر بكل دقة كل الاحتمالات الممكنة، ومن ثم تزيل بالحساب عامل الصدفة". إن إزالة عامل الصدفة هو شيء نسبي لأن التحرك على المضمون لا يوجد إلا إذا كان خصمك متهاوياً أو غيباً شديد الغباء، وهذا ما لا يجوز الركون إليه. ولكن عليك أن تحسب كل الاحتمالات، وتشدد في تطبيق مبدأ الأمن في مرحلة التخطيط. ولكن في مرحلة التنفيذ يصبح التنفيذ في المقام الأول، وراجع مبدأ الأمن إلى المقام الثاني دون إهماله كلياً.

إذا اقترن مبدأ الأمن بالخوف سواء في المحجم، أو الملاحقة، أو الزحف، أو الانسحاب، فستحول إلى أمن سلبي، أي أنه سيجعل العدو يقرر حركتك وقراراتك، ويكون موقفك هو الركض وراء الأمن. لذا يجب أن يفهم مبدأ الأمن إيجابياً بحيث يقوم على أساس الدفاع الإيجابي والحركة الدائبة والدوريات المستمرة، والاستطلاع الدائم، واستخدام الاحتياط.

إن هذا المبدأ يعمل بطرق مختلفة حسب اختلاف الحروب وظروفها. فمثلاً إنه يعمل في حرب الغور على أسس الحركة الدائمة، والاستطلاع الدائم، وتجنب مصائد العدو وتطويقاته. ويعمل في الحرب الشعبية المتحركة على أساس التركيز، والجلية المتحركة، ومعرفة اتجاهات تركيز العدو وتحركاته ويعمل في المقاومة وسط الشعب في تأمين السرية وحماية رجال المقاومة ونساءها من الانكشاف. ويعمل في الاستراتيجية الذرية على شكل ضرورة تأمين الضربة الثانية عن طريق توزيع حصف للقوة النووية وإخفاؤها وتمويهها والرصد الراداري والاستخباراتي. أما في الحرب التقليدية فيتركز على الحصافة في استخدام الاحتياط والاستطلاع الجوي والراداري، وتوزيع المطارات وتحصينها وتمويهها وتأمين حماية أرضية وجوية



ورادارية دائمة لها. ولكن يجب إقامة توازن صحيح بينه وبين مبدأ التركيز لأحدهما كثيراً ما يتعارضان.

يلعب مبدأ الأمن دوراً هاماً لأنه يفتح الطريق للعمل الجريء إذ إن حساب الصعاب والمخاطر وإزالة احتمالات عوامل الصدفة تؤدي إلى امتلاك زمام المبادرة والسيطرة على المعركة، خاصة إذا روعيت قواعد أمن الزمان، وأمن المكان، وارتفع مستوى سرعة الحركة.

لقد أثبتت تجربة حزب الله في لبنان في حرب تموز/يوليو أن مراعاة توفير أمن القبادات ومواقعها وأمن الصواريخ واستخدامها في أثناء المعركة، وأمن الأنفاق ومخبريها وأمن القوات وأسلحتها وحركتها وإخفائها مع استمرار فعاليتها في مواجهة التقنية الحديثة في الكشف والاستطلاع إلى جانب شل فعل الاستخبارات في الحشرق وجمع المعلومات، قد لعب دوراً حاسماً في إبطال التفوق الجوي وإرباك المحرم الجوي وإسقاط نظرية حرب بخسائر بشرية في الحد الأدنى (إسقاط مبدأ أمن القوات في تخطيط العدو).

#### 4 - مبدأ الحركة

يشمل هذا المبدأ تأمين حرية الحركة وصرعتها وسريتها وحمايتها - أمنها - وامتلاك زمام المبادرة، وهو يشمل الحركة الاستراتيجية والحركة التكتيكية. كان السرّ في كل استراتيجية نابليون وتكتيكية يتركز أساساً في مبدأ الحركة. أما المعركة الحاسمة، فكانت قمة هذه الحركة لتحقيق الهدف. وعندما قسم قواته إلى فرق وأقسام على كل منها قيادة ذات استقلال ذاتي، وجعلها تتحرك باتجاهات مختلفة، كان يرمي إلى التحرك بسرعة متزايدة ومضاعفة قواته والتعويض عن نواقصها بسرعة الحركة والرحف.

إن الحركة في الحرب لا تقاس بسرعة حركتك الآلية، وإنما تقاس بالمقارنة مع حركة العدو، وهذا يعني إن الحركة في الحرب هي العمل بأسرع مما يعمل العدو. إن المقدرة على التحرك هي الجوهر لأن التحرك في الحرب ليس مقيداً فقط بالمسافة والطرق ووسائل النقل، وإنما أيضاً بحركة العدو وإجراءاته لمنع تحركك... إنها تعني في حالة الوضع القتالي المتحدم امتلاك إمكان الحركة.

كتب سون نسو في "فن الحرب": "الحرب هي ما يجعل للسرعة أهم اعتبار. وهو أن تفيد من كل ما هو في غير متناول العدو. وتسلط الطرق التي لا يتوقع فعل سلوكها وأن تهاجم حيث لم يجر استعدداً".

عندما حسب جوميني التحرك بطاوريين متوازيين، أو أكثر، والعمل على الخطوط الداخلية استهدف الوصول إلى نقطة الهدف، بصورة أسرع، من الزحف بكثافة واحدة عن طريق واحد. وهذا ينطبق على اللوجستيقا التي يجب ألا تقل حركتها في الحرب الحديثة عن حركة القوات نفسها.

كثيراً ما أسيء فهم استراتيجية "الخطوط الداخلية" بحيث فهمت على أساس القيام بعمليات في منطقة معينة، بينما تتعلق أساساً بتأمين القدرة على تحريك القوات إلى أية نقطة في جبهة القتال العريضة.

عندما كانت الحركة مرتبطة بسرعة سير المشاة على الأقدام كان من المنصوح به استراتيجياً قيادة العمليات من داخل جبهة محدودة ضد عدو منتشر حول محيط منظور، لأن إمكان نقل القوات والاحتياط وتأمين اللوجستيقا تصبح أكبر - جوميني - ولكن هذا المفهوم الجغرافي حول حركة الخطوط الداخلية أصبح معطلاً جداً للمناورة مع تطور النقل الآلي السريع والطيران. لذا فقد أصبحت استراتيجية الخطوط الداخلية تعامل اليوم بصورة نسبية، وضمن الغطاء الجوي والصاروخي. لأن الخطوط الداخلية تحدد اليوم بمقاييس النقل الآلي والبحري، وقبل كل شيء النقل الجوي. ولكن لا بد من التمييز هنا بين الحركة الاستراتيجية والتكتيكية، مثلاً قسوت المظلات، أو على الأصح القوات المحمولة بالطوافة (الميلوكبتر)، لها قوة حركة استراتيجية أكثر من قوة حركة تكتيكية، بينما تمتلك المشاة في منطقة جبهة قوة حركة تكتيكية وليس استراتيجية، في حين تمتلك القوة الآلية المحمولة الأرضية قوة حركة تكتيكية أكبر، إلى جانب درجة ما، من قوى الحركة الاستراتيجية.

لذلك على القائد الاستراتيجي، في تخطيطه للعمليات، أن يحدد لكل سلاح سماته الخاصة لمواجهة متطلبات مبدأ الحركة على حدّ تعبير باليت.

إن الحرب الحديثة جعلت القوات الآلية الضخمة تتطلب دعماً لوجستيقاً دائماً. لذلك فإن إمكانات التحرك تعزز إلى حدّ كبير في مرحلة التخطيط قبل

توزيع القوات في ميدان المعركة. لذلك فإن الجمع الصحيح بين الأجزاء المكملة لبعضها: التشكيلات التي يجب تبنيها، وتوزيع المحمولات، والنقل، ووضع نقاط الاتصال وعلاماته، وتنظيم غرفة العمليات كلها عوامل تخطيطية تزيد من مرونة التنفيذ وبالتالي الحركة - (بالت).

عندما ارتبكت القوات اليرية الإسرائيلية أمام دفاعات حزب الله في حرب تموز/يوليو 2006 ارتبكت حركة اللوجستيقا، ثم أدى ارتباك حركة اللوجستيقا إلى مزيد من ارتباك القوات اليرية. وهو ما أطلق نقداً داخلياً حول الخلل في خطة حركة اللوجستيقا والقوات (تقرير فينوغراد). ولكن هنا ما كان ليظهر لولا اصطدامه بصمود وقاتل غير متوقعين ودفاع مفكر به جيداً.

لقد أصبح مبدأ الحركة في عصر الحركة الآلية فاتكة السرعة لا يأخذ كالمسابق صفة التحرك بأسرع من عدوك فحسب، وإنما أيضاً، صفة صراع مباشر بين الطرفين لمرحلة حركة الآخر، أي لم يعد عملية (سباق) فحسب، وإنما أيضاً عملية "عرقلة" أيضاً، ومنع العدو من الحركة، خصوصاً، وإن مسألة المخطوط الداخلية أصبحت مكشوفة دائماً للطيران، ولهذا غدا وجود غطاء جوي، في حروب الأسلحة التقليدية، مسألة حاسمة بالنسبة إلى حركة القوات الآلية على الأرض كما في البحر. هنا فضلاً عن تحول وسائط النقل الجوي إلى المقام الأول في نقل القوات الأرضية وفي عمليات اللوجستيقا... لقد أصبح امتلاك حرية الحركة بالنسبة إلى قوة آلية يتوقف على السيطرة الجوية. ولكن الدفاع المستमित في العمق وفي كل النقاط الممكنة يهبط حركة حرية قوات العدو حتى لو امتلك السيطرة الجوية وسرعة الحركة الآلية اليرية (بجربة السوفيات في الحرب العالمية الثانية) لأن الصدام مع العقدة الدفاعية يهبط حركته، كما أن تجاوزها يشكل خطراً على المؤخرة والجانبين بسبب انتقالها إلى مهاجمتها مما يربك بدوره الحركة السريعة والأمنة.

إن مبدأ الحركة كأي مبدأ آخر تحكمه قوانين مختلفة سواء أكان من ناحية حركة كل سلاح، أم من ناحية نوع الحرب وطبيعتها وظروفها. ولكن يبقى تأمين الحركة - هويتها سرعتها وأمنها وقوة مناوراتها الاستراتيجية والتكتيكية - مسألة حاسمة في كل حرب.

كان ماوتسي تونغ قد طرح موضوعاً هامة حول الحرب المتحركة في الحرب الثورية: "لا توجد خطوط جبهة ثابتة، إن خطّ الجبهة حيث يمكن الانتصار، قاتل عندما تكون قادراً على الانتصار، تحرك بعيداً عندما لا تكون قادراً على الانتصار. إن الحركة في خطوط الجبهة تعني الحركة في كل شيء، بما في ذلك طريقة بناء القواعد..." "إنه لمن الضروري صرف أكثر الوقت في الحركة، لا في القتال، ولكنها حركة من أجل القتال. إن الحرب المتحركة تشمل مسائل: الاستطلاع، الحكم، القرار، توزيع القوات، القيادة، الاختفاء، التركيز، الزحف، التوزيع، المحوم، الملاحقة، المحوم المفاجئ، هجوم على المواقع، الدفاع عن المواقع، أعمال مضادة، انسحاب، قتال ليلي، عمليات خاصة، تجنب القوى وضرب الضعيف، محاصرة العدو لضرب تحصيناته، هجمات تضليلية، الدفاع ضد الطائرات، العمل بين قوات العدو، عمليات تخفي، عمليات تنفيذ، عمليات بدون مؤخره، الحاجة للراحة وتجميع النشاط والقوى".

وكتب محمد شينو في "حرب التحرير في ألبانيا" حول أهمية الحركة لقوات الفوار: "وتكمن المناورة في طريقة تحريك قواتنا لتوجيه هجوم مفاجئ على العدو، والمحافظة على زمام المبادرة بأيدينا، وذلك بمهاجمته في الوقت والزمن والأسلوب الذي نريد..." "دلت تجربتنا على أن تلك التشكيلات التي استعملت المناورة باعتبارها عنصراً تكتيكياً ذا أهمية رئيسة قد أحرزت عدة نجاحات، بينما كان الحال مختلفاً بالنسبة إلى تلك التشكيلات التي أهملت استخدام المناورة إذ تجمدت وأصبحت في الوقت نفسه هدفاً سهلاً للعدو وتكبّدت خسائر كبيرة".

إن الفرق بين حرب الفوار، وبين الحرب النظامية بين جيشين، فيما يتعلق بمبدأ الحركة، أن الجيش النظامي، خصوصاً الحديث، يسعى إلى امتلاك الحركة على مستوى استراتيجي، أساساً، لأن هذه هي الطريقة الوحيدة لتأمين حركته التكتيكية، في حين تسعى حرب الفوار امتلاك حرية الحركة التكتيكية، بينما تأخذ حركتها الاستراتيجية طابع الاختفاء والزوغان في إحباط الحركة الاستراتيجية للجيش العدو.

تستهدف الحركة سواء أكانت انسحاباً، أم زحفاً، أم توزعاً، أم تركيزاً، جعل الوضع في المحكوم أو الدفاع في مصلحتك أو استعادته ليصبح في مصلحتك. ملحوظة: إن المبادئ الأربعة السابقة - التركيز، والاقتصاد بالجهد، والأمن، والحركة، - تحتاج إلى مهارة فائقة في إقامة التوازن الدقيق<sup>(1)</sup> بينها أي أن طريقة، ونسب الأخذ، بهذه المبادئ، أو القوانين، ومراعيتها مسألة متحركة تحكمها الظروف المعطاة في كل حالة، فمثلاً يجب إبقاء القوة الرئيسية - حين تكون في الدفاع - غير مشتبكة في المراحل الأولى، لأن إشراك العدد الأكبر من الاحتياط يجب أن يتم بعد أن تتضح اتجاهات المعركة، ويبين الاتجاه الرئيس لحطة العدو. ولكن المناورة والحركة الضروريتان في المرحلة الأولى قد تتناقضان مع التركيز المطلوب في المرحلة الثانية، لذا فإن إحداث التوازن الصحيح بين هذه القوانين في كل مرحلة من مراحل التخطيط والحركة والمعركة، وفي داخل كل مرحلة، يشكل المعضلة الأساسية بالنسبة إلى القائد. أما إيجاد الحل الصحيح لتلك المعادلة في كل حالة فهو ما يميّز القائد العسكري الناجح عن القائد الفاشل.

إن التركيز في منطقة في البداية يجعل إعادة التوزيع وإحداث التفورات - امتلاك حرية الحركة - عملية متأخرة جداً في حالة نشوء وضع جديد بعد الضربة الأولى أو الاختراق، أو قطع طرق المواصلات، أو ضرب المطارات. ومن هنا فإن درجة توزيع القوات وتركيزها وتعيين الوقت المناسب لإحداث التفورات الضرورية، وتغير نسب أهمية كل مبدأ من تلك المبادئ هو ما يمكن تسميته بحجوبة (ديناميكية) عمل المبادئ الأربعة، تلك المبادئ المترابطة والمؤثرة في بعضها البعض، فمثلاً من الصعب مراعاة مبدأ الحركة إذا لم يراعَ مبدأ الأمن، كما من الصعب مراعاة الأمن إذا لم يمتلك مبدأ الحركة، وكذلك الحال بالنسبة إلى التركيز أو الاقتصاد بالجهد. هنا أماننا عناصر متناقضة متشابكة متداخلة مترابطة ضمن

(1) استخدم في النسخة الأولى جرياً وراء شائع، لو ممّا لاستخدم كلمة "ديناميكية" تعبير "توازن الديناميكي" فيما منهج إقامة التوازن بين متغيرات أو متقلبات ليس له مكان في مبادئ الديناميكية المتعلقة بصراع الأضداد وفي الفيزياء أو التغير من الكم إلى الكيف أو الترابط بين الأشياء، ومن هنا استخدم الآن "إقامة التوازن الدقيق" لأنه أكثر تطبيقاً على المنهج المطلوب في التعامل مع متغيرات أو متقلبات أو متكاملات.

وحده، ولا بدء من حلّ معادلتها كل مرة حلاً صحيحاً من خلال إقامة التوازن الدقيق في ما بينها، حسب الظروف المعطاة في كل حالة ومرحلة.

#### 5 - مبدأ الهجوم (الدفاع)

ما من مبدأ أسوأ فهمه مثل مبدأ المحوم، وما من مبدأ عبد كما عبد مبدأ المحوم في الحرب. ولهذا لا بدّ من دراسة هذا المبدأ دراسة متأنية هادئة.

ثمة شكلان أساسيان للحرب: المحوم والدفاع.

عندما قارن كلاوزيفتز بين المحوم والدفاع قال إن الدفاع لا بدّ من أن يكون هو "الشكل الأقوى في الحرب"، والدليل على ذلك أن الجانب الأضعف يلجأ إليه دائماً من أجل التعويض عن تفوق الأقوى عليه، لذلك فالدفاع، منطقياً، يتضمن الشكل الأقوى للحرب.

إذا كان كلاوزيفتز صاحب الاستراتيجية المباشرة يقول هذا الكلام فعدير بعبدة المحوم النقاط أنفاسهم قليلاً، والتفكر بعض الشيء. ولكن كلاوزيفتز يسلط النار على الجانب السلبي في الدفاع، بالرغم من أنه الشكل الأقوى، لأن المحوم يحصل جانباً إيجابياً يفترق إليه الدفاع. وذلك على الرغم من أن المحوم هو الشكل الأضعف - لاحظ العقل التركيبي في تفكير كلاوزيفتز - ولهذا طالب أن يضع الدفاع نصب عينيه الانتقال إلى المحوم لأن "التحول سريع الزخم إلى المحوم هو، برأي كلاوزيفتز، "أعظم نقطة عبقرية في الدفاع". ويقول إن الامتحان الحقيقي لعبقرية القيادة تكمن في اكتشاف "نقطة التحول" التي تنقلب فيها كفتا الميزان، أي بعدد أن يتصدع المحوم أمام الدفاع، وهنا يجب أن يشنّ المحوم المضادّ السريع.

على أنه من الممكن أن يضاف، على طريقة كلاوزيفتز، أن المحوم هو العنصر الحاسم في القتال، أو قل عنصر النصر، بلليل أن الأقوى يلجأ إليه من أجل سحق الأضعف وتحقيق النصر. ولهذا يجب فهم جوهر مبدأ المحوم الذي يقف على رأس قواعد الحرب في كل التعليمات الميدانية في كل الجيوش، لأن الدفاع يستطيع أن يصدّ هجوماً ويستطيع أن يصدع هجوم العدو، ولكنه لا يكسب حرباً إلا إذا تحول إلى محوم مضادّ في اللحظة المناسبة.

إن ناهليسون الذي اشتهر بعملياته الهجومية حتى عندما كان في حالة الدفاع كتب يقول: "إن كل فنّ الحرب يتضمنه الدفاع المفكر به جيداً، وانحسوب من كل جوانبه، يتبعه هجوم سريع مقدام".

إن الموقف الخاطئ في عبادة المحرم في كل الحالات، وبغض النظر عن إمكانات الدفاع انعكس في لوحة تعليمات الميدان الفرنسية لعام 1921 إذ اعتبرت أن موقف المحرم هو القانون المطلق بالرغم من الدروس القاسية التي تلقفتها مثل هذه العقوبة في الحرب العالمية الأولى. وكان للمارشال الفرنسي فوش (فيردناد 1852 - 1929) قد اعتبر أن على القائد أن يأخذ موقف المحرم مهما يكن الوضع التكتيكي أو الاستراتيجي. وقد وقع بمثل هذا الخطأ كثير من الماركسيين وبعض القادة العسكريين السوفييت في حروب التدخل وفي الحرب العالمية الثانية، إذ عالجوا مبدأ المحرم بروح تجريدية ومالوا إلى تأليهه وعبادته. لقد أخطأ تلاميذ ناهليون في فهم ناهليون فيما يتعلق بمسألة الدفاع والمحرم في الحرب، كما أخطأ تلاميذ ماركس ولينين في فهمهما حين قالوا إن المحرم يجب ألا يتوقف لحظة واحدة عندما تندلع الثورة المسلحة، وإن الدفاع هو موت الثورة المسلحة. إن نظرية ماركس في هذه الحالة صحيحة تماماً، وقد أكدها لينين نظرياً وعملياً مرتين في ثورتي 1917. ولكن جوهرها مرتبط بشروط، وحالة خاصة، وهي اندلاع الثورة العامة في ظروف تؤخذ فيها الطبقة الحاكمة على حين غرة. وهنا يجب الاندفاع الهجومي الزخم للإجهاد عليها، ومن دون إعطائها فرصة التقاط الأنفاس، وإعادة تنظيم صفوفها. ولكن هذا لا يعني عبادة المحرم في كل حالات الحرب عموماً، إذا كان العدو مستعداً والقوى غير متفوقة تماماً، فعالة الثورة العامة غير حالة الحرب. وقد بنى لينين الاستراتيجية العسكرية للاتحاد السوفياتي في حروب التدخل على أسس الدفاع واستيعاب هجوم العدو ثم الانتقال إلى المحرم المضاد، وقد عصف "اليساريين" الطفوليين لعدم إدراكهم مغزى توازن القوى في تقرير استراتيجية الحرب.

إذا كان من الخطأ عبادة المحرم وتأليهه في كل الحالات وبمعزل عن الظروف المعطاة، فإن من الضروري اعتباره هدف كل حرب، سواء أهدأت دفاعية، أم كان

بالإمكان البدء بمحور استراتيجي ثم الارتداد للدفاع لتصديع هجوم العدو ثم الانتقال إلى المحور المضاد النهائي. إن مبدأ المحور هو مبدأ الحسم في الحرب، ويجب أن يكون نصب الأعين، كما يجب تعبئة القوات والقادة بروح المهاجمة وضرورة شنّ المحور ولكن عندما تكون الظروف المعطاة والفرصة مهيئين.

لا يميز التقليل من مزايا الدفاع وأهميته، خصوصاً مع تطور الأسلحة الحديثة، ويكتفي أن تذكر أن أعظم المارك كسبت في الحربين العالميتين الأولى والثانية بعد معركة دفاع باسلة تحولت إلى هجوم مضاد شامل ألحق الحرب في مصلحة الذين كانوا في الدفاع - وستعرض لهذه الناحية تفصيلاً في فصل التكتيك.

إن الدفاع السليبي هو الموت للجانب الذي يبناه. أما الدفاع الإيجابي والمفكر به جيداً، والمثرب بالمهجمات المندودة، ثم الذي يتحول إلى هجوم مضاد هو حاسم في الحروب الحديثة (بين الجيوش) التي لا تستعمل فيها الأسلحة النووية.

الدفاع السليبي: هو أن تقوي التحصين، وترى وراءه، لتردّ هجمات العدو دون أن تفكر بالتحول إلى المحور المضاد في اللحظة الحاسمة. أما الدفاع الإيجابي فهو الذي تتخلله اشتباكات حاسمة وهجمات صغيرة، إلى جانب التحصين القوي، ويكون هدفه تصديع هجمات العدو من أجل الانتقال إلى المحور.

طبعاً هذا لا ينطبق على المقاومة الشعبية أو عندما يكون العدو متفوقاً جداً. فالدفاع الإيجابي في هذه الحالة يكون في الهجمات المندودة ولكن من دون الانتقال إلى المحور العام. وهذه تجربة المقاومة الفلسطينية وقطاع غزة وحرب تموز/يوليو 2006 والمقاومة في العراق ومن قبل المقاومة في قبرص وفي الجزائر.

ما من عسكري إلا ويرفض الدفاع السليبي، ولكن في المقابل ما من عسكري حصيف يمكن أن يرفض الدفاع مبدئياً ويتخذ موقف المحور دائماً في كل الحالات.

كتب ماوتسي تونغ في دحض الأفكار التي تقول إن المحور الاستراتيجي متفوق على الدفاع الاستراتيجي بحجة أن الدفاع يهزم المعنويات، أو أن المحور يهزم معنويات العدو:



"تحت شعار الدفاع عن مناطق القواعد الثورية والدفاع عن الصين نستطيع تعبئة الأغلبية العظمى من الشعب لقتال بقلب واحد، وعقل واحد، لأننا مسقطهدون وضحايا العدوان" ثم ضرب أمثلة كيف أن الاتحاد السوفياتي محاض الحرب الأهلية تحت شعار الدفاع عن السوفيات وكذلك كيف تم التحضير لثورة أكتوبر والتعبئة العسكرية تحت شعار الدفاع عن العاصمة، ويقول "إن موقف السلفاع، في كل حرب عادلة، لا يعتمد عوامل الاغتراب سياسياً فحسب، وإنما أيضاً، يجعل من الممكن حشد الأقسام المتخلفة من الجماهير للانضمام للحرب".

التركيز هنا على الجانب السياسي وأهمية الدفاع السياسي في الصمود والمشد والتعبئة وعزل العدو سياسياً. أما على المستوى العسكري فالعلاقة بين الدفاع والمحموم تتوقف على ميزان القوى والظروف المعطاة.

إن مبدأ المحموم يستهدف الإقناع بضرورة المحموم وتشريب الجيش بروح المهاجمة لأن الدفاع لا يحقق نصراً، ولكنه لا يعني رفضاً للدفاع من حيث أثنى. ولا يعني عدم اتخاذ موقف دفاعي في البداية للإفادة من ميزات الدفاع ثم التحويل إلى المحموم المضاد في اللحظة الحاسمة.

في الواقع، إن عبادة المحموم تعني رفض حرب الغوار والمقاومة والحرب الشعبية والحرب للتحركة ضمن الدفاع الاستراتيجي لأن هذه الحروب، في الجوهر، لها طبيعة دفاعية استراتيجية، ودفاعية هجومية تكتيكياً، إذ إن ضرورة الحركة المستمرة في حرب الغوار أو في المقاومة أو الحرب للتحركة ضمن الدفاع الاستراتيجي تستهدف أول ما تستهدف الإفلات من هجمات العدو وتطبيقاته، أي هي شكل من أشكال الدفاع شديد الحركة والإيجابية، وبقدر ما تنجح هذه العملية - الدفاعية في الجوهر - بقدر ما تفتح آفاق واسعة للمهجمات التكتيكية التي هي الجوهر الثاني للقرين بالحركة الدفاعية، أو على الأصح، السلفاع المتحرك أو الدفاع الإيجابي. وهذا ينطبق في حالة الدفاع العميق. لأن ترك المواقع هو ما يريد العدو لكي يتقدم بأمن وبأقل ما يمكن من المعاسر، كما حدث في حرب 1978 في لبنان وصولاً إلى الليطاني. وبالطبع نظرية السلفاع العميق في تقاطع أساسية مسألة خاضعة لمجموعة شروط تقررهما. ولكنها استراتيجية أثبتت جدواها بقدر ما أثبت القتال الغوار في كثير من الحالات.

## لمثلة ونماذج

أولاً: لمة سلسلة من أشكال الهجوم تستند في مختلف الحروب بطرق متعددة وفقاً لقوانين كل حرب، ويمكن إيجازها:

- الهجوم المباشر على نقطة أو موقع أو جبهة حيوية بهدف امتلاك زمام المبادرة وحرية الحركة، ولكن هذا الهجوم يشترط وجود قوة هجومية متفوقة.
- الهجوم المضاد بعد تصديق هجوم العدو ويمكن تطبيقه على مستوى معركة محدودة، ومستوى جبهة واسعة، ومستوى الحرب ككل، ولكن الشيء الحاسم هنا هو حسن الاحتفاظ بقوة احتياطية خلف الخطوط الدفاعية المشتبكة، وحسن تقدير اللحظة المناسبة لشنه، وهذه القضية تختلف من حرب لحرب، فمثلاً وضع ماوتسي تونغ ستة شروط للتحويل من الدفاع إلى الهجوم المضاد في ظروف الحرب الثورية في الصين.

1. الجماهير تؤيد جيش الشعب تأييداً قوياً.
  2. كل القوات الرئيسية في الجيش الأحمر مركزة.
  3. الأرض مناسبة للعمليات.
  4. اكتشفت نقاط ضعف العدو.
  5. أصبح العدو في وضع منهك، ومعظم المعنويات.
  6. أغري العدو على ارتكاب الأخطاء.
- الهجوم المفاجئ: ويتم إما في وقت لا يتوقعه العدو، أو في نقاط غير محمية، أو ضعيفة جداً لا يتوقع العدو أن يشرّ الهجوم عليها. ويستهدف ضعفة تماسك العدو وتعطيل معنوياته.
  - الهجوم التضليلي: ويتم عن طريق تهديد نقطة حسة من نقاط العدو من أجل إجباره على اتخاذ إجراءات لتقوية نقطة التهديد مما يضعف النقطة الأساسية التي يراد اكتساحها. ولكن يشترط هنا أن تكون نقطة التهديد التضليلي ذات أهمية خاصة بالنسبة للعدو.
  - الهجوم الخداعي: ويتم عن طريق تنظيم قواتك وانجماهاك بصورة تظهر للعدو على عكس حقيقة السر العمل الذي ستتحذه، من أجل خلق جو عدم تأكيد

لدى العدو لعله يتخبط في الظلام، في حين تمضي لتحقيق الأهداف المحددة.

- الهجوم الاختراقي: تحطيم نقطة أو نقطتين في خطّ الدفاع، وإحراق ذلك باختراق من قبل قوة تمثل جزءاً فقط من قواتك المهاجمة، ونقل العمليات - إذا كانت على نطاق جبهة واسعة - إلى ما وراء خطّ الدفاع لقطع خطوطه الداخلية وإحكام الحصار عليه، ومن ثم سحق قواته الرئيسة أو فرض الاستسلام. أو نقل القتال إلى داخل تحصينات الدفاع في حالة معركة، وإشغال الدفاع في قتال داخلي مع قوة الاختراق، بينما تتقدم القوات الرئيسة المهاجمة لاكتساح مواقع الدفاع الأمامية، والسيطرة على المعركة.

- هجمات الاستنزاف: وتتمّ عن طريق مهاجمة مجموعة من النقاط، وفتح جبهات ثانوية للعدو، من أجل إهلاك مصادره وقواته في الدفاع عن نقاط ضعف مستعدة. ولكن هذه العملية في حالة ممارستها في حرب بين دولتين، تقتضي أن تكون مصادر الذي يخوض حرب الاستنزاف أقوى من مصادر خصمه، لأن عملية الاستنزاف في الواقع سيف ذو حدين لأنه يستنزف الطرفين. أما بالنسبة إلى حرب غوار أو مقاومة أو حرب ثورية متحركة ضمن دفاع استراتيجي فتشترط وجود تأييد ودعم شعبي قوي جداً، أو متعاضد أبداً.

- هجوم استدرجي: ويتمّ من أجل إغراء العدو على شنّ هجمات على نقاط محصنة جيداً متفوقة على المحوم، أو لإغرائه على الملاحقة لإيقاعه بمصائد معدة سلفاً.

- العودة إلى الهجوم المباشر والمفاجئ والاختراقي: ويتمّ في حالة انسحاب العدو من الاشتباك بقصد إعادة تنظيم صفوفه من أجل استعادة المبادرة وحرية الحركة. وذلك لحرمانه من استعادة الوضع القوي، وملاحظته.

- الهجوم عن طريق الالتفاف على الأجنحة، ويشترط توفر السرعة وقوة كافية.

- الهجمات الصغيرة المحدودة المفاجئة لعدو متفوق مهاجم وهو يستريح أو يتحرك أو ينسحب. وقد مورست من قبل المقاومة في حرب تموز/يوليو 2006

في لبنان ممارسة ناجعة أشاعت الذعر في صفوف بعض المهاجمين كما لو كانوا يواجهون "أشباحاً".

ثانياً: ثمة سلسلة من الأشكال الدفاعية تستخدم في مختلف الحروب يمكن

تلخيصها:

- الخطوط الدفاعية الثابتة: وتتم عن طريق مدّ خطّ دفاعي متماسك كثيف ولا بدّ من توفر احتياط متحرك يستطيع الانتقال إلى أية نقطة يتهدّد بها هجوم كثيف أو يتمّ اختراقها، نجح في الحرب العالمية الأولى ولكنه سقط في الحرب العالمية الثانية ولم يعد شكلاً منصوحاً به الآن إلّا في المناطق الصغيرة المساحة مع توفر كثافة شديدة بالقوات والتموين. ومع ذلك فشل هذا النمط الدفاعي الإسرائيلي على الجبهتين المصرية والسورية في منع الاختراق في حرب تشرين 1973.

- الدفاع العميق: ويتمّ عن طريق شبكة من النقاط الدفاعية الموزعة جيداً في العمق، وهذه لا تمنع الاختراق، ولكنها تجعله يتحطم بعد أن يحدث، وتعتمد إلى قطعه عن الاحتياط، خاصة حين يصطدم بإحدها، ولا تلجأ إلى الدفاع الثابت إلّا في نقاط محددة لأنها تعتمد أساساً على الدفاع الإيجابي الذي يحاول تطويق الاختراق أو كسر الحصار وشنّ الهجمات المخلوطة باستمرار. ولكن هذا الدفاع يتطلب عمقاً واتساعاً في المساحة مع زخم شعبي مدني موبد ومشترك بالمقاومة.

إن القتال الدفاعي المستتب في نقاط محددة في ظروف مقاومة شعبية ضد جيش متفوق يربك خطة الهجوم ويعرقل حركته. وقد سمح في ظروف محدّدة إلى تحريك رأي عام شعبي واسع يؤثر في مجرى المعركة ونتائجها، كما حدث في معركة عيّن جنين 2002 في الضفة الغربية وتعيم جبالها في قطاع غزة 2008 وفي بنت حبيب 2006 في لبنان.

- الدفاع المتأهب المتحرك: وهذا يتمّ عن طريق حماية مختلف النقاط حماية محدودة ومؤقتة بينما يعتمد على قوة ضاربة متأهبة يمكن نقلها إلى أية نقطة بسرعة فائقة. وهو يعتمد على القوة الآلية والطيران.

- القتال التراجعي: ويتمّ عن طريق الانسحاب أو الابتعاد عن الاشتباك. ولكنه يشترط أن يتمّ بانتظام، وضمن خطة معينة، ويستهدف تغيير الوضع الذي كان

قائماً في المعركة في مصلحة الطرف المنسحب، مستقبلاً، وقد يتخذ شكل جرّ العدو إلى نقاط دفاعية قوية، أو نصب مصيدة له، أو إلحاقه بمطاردة فاشلة لا تصل إلى قرار.

- الدفاع التحويفي: وهو التخلي عن نقطة أمام هجوم العدو، والمحموم على نقطة أخرى يُجرّ العدو على التخلي عن هجومه الرئيسي (استراتيجية هنيبل الذي نقل المعركة إلى إيطاليا).

- الدفاع المتحرك: وهو إبعاد النقاط التي يمكن أن يهاجمها العدو، عن طريق التحرك المستمر والزوغان من أمامه، أو الإخفاء والتخويه الجيد والسرية اليقظة مع محتمات محدودة مستمرة. وهذا الشكل هام جداً في الحروب التي يمتلك فيها العدو تفوقاً حاسماً مثل حروب الغوار أو المقاومة أو الحرب المتحركة الشعبية ضمن الدفاع الاستراتيجي.

- دفاع حرق الحصار: وهو الدفاع الذي لا يستسلم حين يطبق عليه حصار ويستمر في المقاومة - حرب دفاع مواقع - إلى أن تمنح فرصة للتركيز على إحدى نقاط المحاصرين، وشقها والخروج من الحصار بانسحاب شامل وهنا ينتقل إلى الدفاع التراجعي، أو تطويق الحصار من الخارج وشنّ هجوم من الداخل والخارج.

هذا النمط من الدفاع هو الذي لعب دوراً حاسماً في كسر الهجوم الألماني على الاتحاد السوفياتي في الحرب العالمية الثانية. وكان فيه خروج على التقاليد العسكرية للجيش التي تقول بالتسليم في حالة الحصار وفقدان السيطرة على الجوار وقطع طرق الإمداد.

مثل التكتيك هنا في الدفاع وعدم الاستسلام بل وانتهاز فرصة لاختراق الحصار. الأمر الذي أفقد المحجم زخمه وأسقط يده في كيفية معالجة هذه الحالة.

طبعاً إن كل هذه الأشكال الدفاعية يجب أن تتضمن الدفاع الإيجابي الذي يضع على رأس أهدافه التحول إلى الهجوم، أما الهجوم المضاد الشامل، أو الهجمات التكتيكية المضادة حسب الظروف.

إن العلاقة بين الهجوم والدفاع كانت وما تزال علاقة عضوية متداخلة متبادلة الأولوية، وأي فصل تعسفي بينهما هو فصل خاطئ، ويؤدي إلى دمار. ثالثاً: على أن من الضروري معرفة مسائل الهجوم والدفاع في ظلّ الأسلحة للصاروخية النووية، والتطورات الهائلة في كل مجالات الأسلحة والتقنية. ويمكن تحديد السمات التالية:

أ. الهجوم الاستراتيجي: وتستخدم فيه الصواريخ النووية التي توجه ضربات استراتيجية مباشرة، سواء عن طريق الصواريخ الاستراتيجية أو صواريخ القوات الجوية والبحرية، بالإضافة إلى العمليات الاستراتيجية للقوات البرية والطيران والبحرية وهو الشكل الرئيسي للاستراتيجية العسكرية النووية.

ب. الدفاع الاستراتيجي: وتستخدم فيه صواريخ مقاطعة مسار الصواريخ النووية المعادية، كما تستخدم فيه قوات الدفاع الجوي على احتلافها، لتدمير الضربات النووية الاستراتيجية المعادية في الجو أو حرقها. إن مهمة الدفاع الاستراتيجي هي مواجهة الضربات الاستراتيجية المعادية.

ج. الدفاع والمهجوم تكتيكياً: سوف يتخذ طابع العمليات للقوات التكتيكية البرية طابع الهجوم والدفاع حسب الظروف، كما كان الحال عموماً، مع ملاحظة السمة المميزة المعاصرة للقوات التكتيكية، أي الدور الأساسي الذي سيلعبه الطيران ووحدات الصواريخ والوحدات المدرعة والآلية، وكذلك السرعة الهائلة في الحركة. الأمر الذي قد يتضمن استخدام أسلحة نووية صغيرة، بحجم موضعي محدود.

وأخيراً، على الرغم من أن غالبية المنظرين العسكريين لمرحلة الأسلحة النووية يستبعدون إمكان أية عمليات برية في ما بين جيوش نووية. إلا أن هينات الأركان استمرت على إعداد جيوشها لمواجهة حرب نووية وبرية ولم يزل هذا النهج سارياً حتى بعد انهيار الاتحاد السوفياتي وانتهاء الحرب الباردة. ولكن ثمة مطالبة واسعة بإعادة النظر حوله. وذلك باعتبار أن التحدي الذي يواجه جيوش الغرب في مكان آخر، كما يحدث في العراق وأفغانستان ولبنان وفلسطين.

## 6 - مبدأ المفاجأة

ليس لهذا المبدأ غمط خاص في التطبيق، أو على الأصح، ليس له صورة واحدة، إنه يعني أنك حين تصمم خطة هجومية، أو دفاعية، عليك أن تراعي عنصر المفاجأة فيها لأنه يعطي فرصاً أكبر للنجاح، وكثيراً ما يعرض عن نقاط الضعف سواء العددية أو السلاحية أو التقنية، ولعل أهم ما فيه أنه يضعف توازن العدو، ويهمل الاضطراب يذب في صفوفه وعمله وعقله.

كثيرون يفهمون مبدأ المفاجأة بشئ محرم في وقت غير متوقع، أو على نقطة غير متوقعة فقط. إن هذا المفهوم يعطي جانباً واحداً من هذا المبدأ الذي يعني في الجوهر استخدام أي عنصر غير متوقع تفاجئ العدو به، وهذا ينطبق على كل المستويات من أكبر خطة استراتيجية إلى أبسط حركة تكتيكية، وينطبق على الدفاع كما على الهجوم، وعلى كل أشكال الحروب.

يبد أن مدى نجاح عنصر المفاجأة المقترح يتوقف على طريقة تنفيذه وسرعتها بحيث لا يعطي العدو فرصة أخذ الاحتياطات، أو الإجراءات المضادة، في الوقت المناسب. فمثلاً إن سرعة التعبئة للبحش، والتحرك الحاسم الدقيق قبل إعلان الحرب، أو في أثناء الحرب، وسرعة تنظيم القوات ونقلها من نقطة إلى أخرى كل هذه عوامل تحقق المفاجأة الاستراتيجية. وإن اختيار أسلوب غير متوقع لضرب الهدف أو طريقة مهاجمته أو اختيار نقطة غير متوقعة أو وقت غير متوقع أو استخدام سلاح جديد أو تكتيك جديد، أو إدخال مفاجآت في أثناء الاشتباك وكذلك طريقة استخدام الاحتياط، ومختلف المدد، هي وسائل مختلفة لتحقيق المفاجأة في المجال التكتيكي. فهناك أنواع كثيرة لتحقيق المفاجأة، أو قل أنواع المفاجأة: (1) بالزمان (2) بالمكان (3) بنوع السلاح (4) بالأسلوب (5) بالأمن والسرعة والحركة والتركيز والمبادأة والتمويه وبناء المقاتل.

إن إدراك مبلغ أهمية مبدأ المفاجأة، كمبدأ أساسي في كل حرب، يتطلب الحماية من مفاجآت العدو لك، وهذا يجب أن يقف على رأس الاعتبارات في تخطيطك. لأن الاحتياط سلفاً لمفاجآت العدو التي يبن عليها أملاً كبيراً، وإحباطها يشكل عملية مفاجأة للعدو تجعل الوضع ينقلب في مصلحتك. لذا يجب على

القائد أن يفكر سلفاً بكل الاحتمالات المتوقعة التي يمكن أن يلجأ إليها العدو بل ويحتاج لغير المتوقع ما أمكن.

يقول مولتكسي: "الاحظ أن هنالك دائماً ثلاث طرق مفتوحة أمام العدو ولكنه يأخذ عادة الطريق الرابع".

من هنا فإن ميزة القائد البارغ أن يحسب للطريق الرابعة التي قد يسلكها العدو بينما يكتشف طريقاً رابعة لخطة لم تخطر ببال عدوه.

وبالمناصفة لم يسبق لحرب أن حملت مفاجآت سلبية كما حملت حرب تموز/يولير 2006 بالنسبة إلى حالة الجيش الإسرائيلي وقيادته وأدائه، أو حملت من المفاجآت الإيجابية ما حملته بالنسبة إلى أداء حزب الله على مختلف الصعد. فهي حرب المفاجآت بما يتعدى الشائع في مبدأ المفاجأة.

#### 7 - وحدة القيادة والخطة والتنفيذ

لمة أسماء كثيرة تعطى لهذا المبدأ، فالأميركيون والسوفييت يسمونه وحدة القيادة، والإنكليز يسمونه مبدأ التعاون والتنسيق CO-OPERATION كما أن هنالك من يقسمه إلى عدة مبادئ: وحدة القيادة، ووحدة الخطة، ووحدة التنفيذ، ولكن الجوهر واحد مهما اختلفت التسميات والتقسيمات وهو يلخص:

أ. رؤية كل جوانب الوضع المعطى في الحرب، بصورة موضوعية، بحيث تنتهي إلى تقويم واحد متماسك، وقرارات موحدة متماسكة.

ب. وضع خطة واحدة متماسكة، وإقامة التنسيق بين كل أجزائها، وكذلك بين مختلف الخطط المتولدة عنها، كما بين مختلف الأسلحة واللوجستيق والإدارة.

ج. التنفيذ الموحد تحت قيادة واحدة.

إن وحدة القيادة والخطة والتنفيذ تنطبق أهميتها على كل المستويات من مستوى الحرب ككل إلى مستوى العمليات إلى مستوى أصغر معركة، وهي تنطبق على الجيش ككل كما تنطبق على فرقة ولواء حتى الحظيرة.

يقول ماوتسي تونغ إن العلاقة بين الكل والجزء لا تنطبق فقط على العلاقة بين الاستراتيجية والحملة فحسب، وإنما أيضاً بين الحملة والتكتيك وتطبيق على العلاقة بين فرقة وعمليات ألويتها وعلى العلاقة بين عمليات اللواء وعمليات



كناسيه، وعلى العلاقة بين عمليات الكتيبة وعمليات سراياها، وعلى العلاقة بين عمليات السرية وعمليات فصائلها وحضائها.

ومن هنا على القائد، في أي مستوى، أن ينسق العمل والتعاون بين كل الأجزاء المسؤول عنها ويقودها، ويضمن انسجامها مع الخطة الأعم، لأن مبدأ وحدة القيادة والخطة والتنفيذ ينطبق على كل المستويات.

إن وجود خطط متضاربة على أي مستوى في داخل الجبهة الحاربية يعني دمارها. وإن عدم التنسيق بين الكل والأجزاء، وبين عمل مختلف الأجزاء يعني فقدان السيطرة على الوضع، وحرمان الجيش من التعاون والتنسيق.

وإن عدم التعاون بين عمل القوات الأصغر مع القوات الأكبر يعني الفوضى. إن مبدأ وحدة القيادة والخطة والتنفيذ لا يعني المركزية المطلقة بمعنى رفض التقسيمات اللامركزية والمبادرات اللامركزية، وإنما يعني جعل جماع العمل متماسكاً متناغماً موحداً ولكن ضمن مرونة.

ولكن إذا كان التمسك بهذا المبدأ يتطلب الانضباط الصارم والنظام الحازم في داخل الجيش وهو أمر لا غنى عنه في الحرب، ويتطلب خضوع المراتب الدنيا إلى المراتب الأعلى، فإن محتوى الانضباط والنظام يختلف باختلاف طبيعة الحرب التي يخوضها الجيش، أو طبيعة القيادة التي تقود الجيش، حيث نجد مبدأ وحدة القيادة والخطة والتنفيذ يطبق في الجيوش التقليدية.

إن مبدأ وحدة القيادة والخطة والتنفيذ أصبح حاسماً في عصر الحرب النووية، إذ غدا التنسيق الدقيق والبارع ضرورة بين الأسلحة النووية الاستراتيجية والتكتيكية من جهة، والقوات البرية والبحرية والطيران من جهة ثانية.

ولكن في تجارب حروب الغوار وحالات المقاومة والثورات تراوحت بين حالات وحدة صارمة مثل الصين، فياتنام، وحالات تعدد في القيادات والتنظيمات والارماح، فلسطين، العراق، أفغانستان (في المرحلة السوفييتية). أما لبنان فقد عرف السبعينيات والثمانينيات من القرن الماضي حيث ساد التعدد. أما بعد ذلك حتى الآن تحت قيادة حزب الله فقد ساد مبدأ وحدة القيادة والخطة والتنفيذ. وكان هنالك تجارب كانت بين هذا وذاك.

## 8 - مبدأ المحافظة على الهدف

لا يوجد هذا المبدأ في كل التعليمات الميدانية لمختلف الجيوش ولكن التعليمات الميدانية البريطانية، وكذلك المنظرين الإنكليز - فولر وباليث مثلاً - يشددون عليه ويعتبرونه أساسياً في الحرب.

ينطلق هذا المبدأ من التفريق بين الهدف وبين خطة تنفيذه، إذ أن أي قائد عسكري مهما تكن رتبته، من قائد سرية إلى قائد فرقة يأخذ هدفه - الهدف هنا بمعنى TARGET أو المهمة - من القيادة الأعلى منه، أما الخطة فهي من تصميمه. ولهذا فإن هذا المبدأ يضع المهمة وخطة تنفيذها على مستويين مختلفين من المسؤولية، وكذلك من حيث الأولوية.

لو راجعنا ديناميكية أية حرب، أو عملية، أو معركة، لوجدناها تتألف من أهداف متداخلة، فمثلاً قد يكون أمام حملة لواء هدف واسع، بينما يقسم اللواء هذا الهدف إلى عدة أهداف يوكل تحقيق كل منها إلى كتيبة أو كتيبتين، ثم قد تقسم كل مجموعة هدفها إلى أهداف على مختلف سراياها ضمن العملية الأكبر وكهجزء من عملية تحقيق الهدف الأوسع سواء أكان قبيل البدء بالتنفيذ الشامل أم في أثنائه. ولكن كثيراً ما يحدث بعد أن يتلقى كل مستوى هدفه من المستوى الأعلى منه، ويبدأ بوضع الخطة والتنفيذ، أن يجد نفسه مضطراً لتغيير الهدف والخطة إلى هدف وخطة جديدين. وذلك إما لاهتبال فرصة قد منحت لم تكن متوقعة، وإما لتجنب كارثة محيطة لم تكن منظورة عند تسليم الهدف. ولكن إن كان من الصحيح، عموماً، تغيير الخطة لتلائم الوضع المعطى وتغييراته، إلا أن تغيير الهدف هنا قد يعطل كامل العملية الأوسع ما دام ذلك التغيير يتناول هدفاً هو جزء منها. ولهذا يفترض هذا المبدأ عدم تغيير الهدف من قبل المستوى الذي كلف بتحقيقه، لأن مسؤولية التغيير هي من صلاحية المستوى الأعلى الذي حدد الهدف وذلك تجنباً لخلخلة الخطة كلها وتعريضها للخطر.

قد يبدو هذا المبدأ متناقضاً مع المرونة في التطبيق ومعطلاً للمبادرة. لكنه في الواقع لا يتناقض مع تغيير الخطة لمواجهة الوضع الجديد تمشياً مع سائر المبادئ الأخرى التي تشدد على ضرورة المرونة. وذلك لأنه يتشدد في عدم تغيير الهدف

إلا ضمن تغيير عام للخطة الأعلى فالهدف هنا جزء من خطة القائد الأعلى من ذلك المستوى، وهو الذي يجب أن يغيره لا القائد الذي كلف بتحقيقه.

لغة حالات كثيرة لم يراعَ فيها هذا المبدأ، وعلى مستويات مختلفة، حيث وضع هدف حديد وأهل الهدف المملط، ولكن بالرغم من النجاحات التي قد يحققها مثل هذا التغيير بعد ذاته، إلا أنه قد لا يسهم في تنفيذ الخطة الأوسع والهدف الأكبر، فتكون النتيجة كارثة بالنسبة إلى الخطة الأوسع بسبب هذا التغيير الجزئي في الهدف.

إن تطبيق مبدأ المحافظة على الهدف في الحروب الحديثة التي تتميز بالآلية السريعة والضخمة والحشود الكبيرة واللوجستيات الهائلة، يحظى بأهمية كبرى، لا سيما، إذا كان مستوى العملية كبيراً، لأن طبيعة التوزيع الآلي للقوات، كما يقول بالست، يعطيها صفة قوة الاستمرار، ولهذا فإن أي تغيير فحائي خاطف في الهدف على مستوى عالٍ يؤدي إلى مخاطر.

نترجم هذا المبدأ في حرب الغوار استمرارية العمليات أو المقاومة. لأن التشكيلات الصغيرة، تعمل بصورة شبه مستقلة، وهي التي تحدد فيها أهدافها وتحدد خططها، ومن ثم تستطيع تغيير أهدافها وخطتها بحرية كبيرة. ولهذا نترجم مبدأ استمرارية العمليات باعتباره مبدأ المحافظة على الهدف من خلال المواظبة على شدة العمليات العسكرية ضد العدو دون انقطاع. وقد أكد أنور نجوجا ومحمد شهنو على مبدأ المحافظة على الهدف في حرب الغوار من خلال استمرار القيام بالعمليات بالنسبة إلى كل وحدة صغيرة أو كبيرة وهو ما ينطبق على المقاومة وسط الشعب.

#### 9 - مبدأ المبادرة

ينطبق مبدأ امتلاك زمام المبادرة على المستوى الاستراتيجي وعلى العمليات وعلى التكتيك. ويعتبر أساساً في مبدأ حرية الحركة. ولهذا فإن كثيراً من التعليمات الميدانية لا تفرد له بنياً خاصاً لأنها تعتبره جمعاً بين المفاجأة والحركة والأمن والمحرم.

يقول ماوتسي تونغ إن المبادرة ليست شيئاً خيالياً إنما شيء ملموس. ويقصد إن المبادرة في الجوهر هي المحافظة على قواتك وجعلها تمتلئ بالروح القتالية. لذلك

فإن الانسحاب أمام ظروف غير مواتية هو عملية مبادرة بالرغم من أنه يبدو في الظاهر تراجعاً اضطرارياً، لأن الانسحاب في تلك الحالة يعني المحافظة على القوات، وكسب الوقت من أجل قهر العدو في النهاية، بينما يعتبر، في المقابل، أن رفض الانسحاب ورفض الارتداد إلى الدفاع في ظروف غير مواتية، والإصرار للاشتباك من أجل كسب زمام المبادرة، يؤدي إلى هزيمة وهو شيء سلبى.

إن كسب زمام المبادرة قد يكون بالانسحاب، وقد يكون برفض الانسحاب وفقاً لظروف كل حرب كما قد يكون بالمحوم، وقد يكون بإحباط مخططات العدو، كما قد يكون بمبادرات إيجابية تربك العدو.

قد يفهم من المبادرة أنها عملية البدء أولاً، ولكن هذا شكل من أشكالها وإن كانت بمعناها الواسع تعني حسن التصرف ضمن الحالة المعطاة. الأمر السلبى قد يتعارض أحياناً مع التطبيق الحرى للقواعد أو التعليمات. أما حسن التصرف فقد يكون باهتال فرصة سانحة غير متوقعة، أو تجنب عطر لم يكن متوقفاً، أو ابتداع تكتيك جديد في معالجة حالة خاصة. ولهذا، من جهة أخرى، فإن كل التعليمات العسكرية تفترض إبقاء فسحة لمبادرة القائد في أثناء التنفيذ، بحيث لا يعمل ضمن خطة جامدة غير قابلة للتعديل والتغيير وفقاً لمبادرته وحكمه الذاتى.

#### 10 - مبدأ تقدير الحلقة الحاسمة

من المحال في القتال توزيع قواتك على كل النقاط توزيعاً متساوياً، كما أن من المحال أن تهتم بكل القضايا اهتماماً متساوياً.

يقول ماوتسى تونغ: "على القائد بأي مستوى أن يركز على المسألة أو العمل الأهم والأكثر حساساً في كل الوضع الذى يعالجه، وليس على مسائل وأعمال أخرى..." "لا يقرر الشيء الأهم تجريبياً وإنما وفقاً للوضع الملموس".

إن مبدأ تقدير الحلقة الحاسمة يترجم في العمليات والتكتيك إلى "مبدأ توجيه الضربة الرئيسية" أي تحديد نقطة أو نقاط (العدد قليل عادة) التركيز والاتجاه الرئيسى لمملك. فقد تكون هذه النقاط أحياناً هي أشد نقاط الضعف لدى العدو - عندما يكون متفوقاً استراتيجياً - وقد تكون أحياناً النقاط الحيوية - في حالة

التوازن الاستراتيجي - وقد تكون النقاط القاتلة - عندما تكون أنت تمتلك التفوق الاستراتيجي. وهذا ينطبق أيضاً على المستوى الاستراتيجي كما على مستوى أصغر معركة. فمثلاً في حالة الهجوم على موقع يجب أن تحدد النقطة الرئيسة لتوجيه الضربة الحاسمة.

ويتجسم هذا المبدأ في العمل داخل الجيش على أساس تحديد نقطة التركيز كل مرة مثلاً على التدريب، أو على التسليح، أو على التنظيم والانضباط، أو على رفع مستوى الكوادر القاتلة، أو على العمل التقيفي والمعنويات أو العلاقة بالشعب أو الاهتمام بالرأي العام أو على عزل العدو سياسياً.

إن مبدأ تقدير الحلقة الحاسمة، أو تحديد المسألة الأهم، والأكثر حسماً، في كل حالة يشمل الجمع الخلاق بين عدد من المبادئ السابقة وكيفية تطبيقها. ويتولد عنه عدد من القواعد مثلاً: "إنزال المزمعة بالعدو على دفعات" إنما جمع بين الاقتصاد بالقوات والتركيز والحركة، أو قاعدة: "توجيه الضربة الرئيسة" وهو جمع بين الاقتصاد بالقوات والتركيز.

هنا ويمكن أن يضاف في هذا العصر مع تطور تكنولوجيا الاتصالات والتكنولوجيا المعتادة لتعطيل الاتصالات، مبدأ المحافظة على الاتصالات.

• • •

### تجربة الحرب العالمية الثانية والقواعد الأساسية لفن الحرب:

أكدت تجربة الاتحاد السوفياتي في الحرب العالمية الثانية على أهمية حيوية القواعد الأساسية لفن الحرب، ولهذا يستحسن ذكرها مع ملاحظة ما أدرج عليها من تطوير نسجته تجربة الحرب العالمية الثانية (من كتاب تاريخ فن الحرب - ستروكوف - الجزء الثاني):

"- مبدأ الجاهزية القتالية الدائمة.

- مبدأ حشد القوى والوسائل على الاتجاهات الحاسمة وقد تم ذلك على أساس الاقتصاد في القوى على بقية الاتجاهات إلى أدنى حد ممكن.

- مبدأ الانسجام بين القوى والوسائل المتوفرة وبين المهام الموضوعة.

- مبدأ التمييز العميق للقوى والوسائط.
- مبدأ المفاجأة، وهو ذو أهمية كبيرة جداً في الظروف الراهنة
- مبدأ الفعالية الذي لا يزال يحتفظ بأهمية خاصة في الوقت الحاضر، والذي يضمّ عنصر المبادأة والقدرة على المناورة بالقوى والوسائط.
- مبدأ تحقيق النصر بالاعتماد على الجهود المشتركة لكل صنف القوات.

ويقول ستروكوف أن هنالك بعض المبادئ الخاصة التي تطورت أثناء الحرب والتي لا تزال تحتفظ بأهميتها حتى في الوقت الحاضر ومنها مثلاً: مبدأ المطاردة الحاسمة، مبدأ تعزيز الخطوط المحتلة، مبدأ تفهيد الاستطلاع بشكل دائم ومستمر، مبدأ تأمين الفرج والاجتناب، مبدأ تأمين الارتباط المستمر".

### خلاصة:

إن التطبيق الصحيح لقواعد أو مبادئ فنّ علم الحرب يساعد القائد على خلق وضع مستغنى على العدو، أو إلغاء حالة غير ملائمة له، أو تعطيل تفوق العدو، ولكن بنجاح هذا التطبيق لا ينفصل عن مجموعة العناصر الإنسانية الأخرى مثل الوعي والشجاعة والتضحية والمعنويات والتنظيم والتدريب والانضباط والقضية التي يقاتل المرء من أجلها. كما لا ينفصل عن وزن القوى المادية المقاتلة (حجم القوات، وكثافة النيران، ومستوى الأسلحة والتقنية والحالة المدنية والرأي العام).

إن مفتاح التطبيق الصحيح لقواعد فنّ علم الحرب يكمن في اكتشاف القوانين الخاصة التي تحكم كل حرب وكل حالة داخل الحرب. وهنا يلعب العقل الإنساني أهمية حاسمة في التحليل والتقدير وأخذ القرار المناسب.

على أن المعادلة بين التطبيق الصحيح لقواعد فنّ علم الحرب وبين العناصر الإنسانية ووزن القوى المادية المتقابلة تختلف من حرب إلى حرب، خصوصاً في ما يتعلق بطبيعة كل من القوى المتحاربة، والهدف الذي تقاتل ما أجله.

## الفصل الثالث

### التعليق

## التكتيك

- 1 -

### مدخل عام

لقد رأينا في غالبية التعريفات للاستراتيجية أن أكثرها عرّف التكتيك مقابل تعريف الاستراتيجية. ونلاحظ من تلك التعريفات أنها متفقة حول تعريف التكتيك أكثر بكثير من اتفاقها أو تقاربها في تعريف الاستراتيجية. وقبل أن نمرّ بها من جديد، يحسن أن نتذكر إن مهمة الاستراتيجية لا تنحصر في بحث مسائل الاستراتيجية كاستراتيجية فحسب، وإنما أيضاً تختار التكتيك الأنسب وتوجه العمل التكتيكي نفسه، وتقوده ككل، من أجل أن يلعب دوره في الوصول إلى قرار.

دارت للتعريفات حول التكتيك:

- التكتيك هو استخدام القوات العسكرية في المعركة.
- التكتيك فنّ قيادة القوات في المعركة.
- التكتيك هو الوسيلة التي بوساطتها تنزل الهزيمة بالعدو في المعركة.
- ساحة المعركة هي مجال التكتيك.
- التكتيك هو فنّ استخدام السلاح والقوات، أو الثيران والحركة في المعركة. وذلك بطريقة تجعلهما يمارسان أكبر تأثير.
- علم التكتيك هو دراسة قوانين الحرب في وضع جزئي.

تستق كل هذه التعريفات على نقطة أساسية، وهي حصر التكتيك في عملية الاشتباك في المعركة، وإن كانت هنالك تعريفات تضمّ له المناورة الاستراتيجية - العملياتية - أي تعبر التكتيك يشمل كل مجال التنفيذ، ولكن هذا المطّ لمجال



التكتيك لا يسهل الدراسة، وإن كان مسوِّغاً، خصوصاً، بعد التحام العمليات في التكتيك مع الحروب الحديثة. فقد أصبح التكتيك جزءاً من العملية الاستراتيجية ممهداً لها لتمدود بدورها لتمهيد الطريق للتكتيك - كما سئرى في عمليات بليتز كريغ - ولهذا فإن حصر التكتيك في ميدان المعركة نفسها، يجب ألا يجعلنا، في العصر الراهن، نمذّ جداراً عازلاً بينهما، وإن كان من الضروري دراسة التكتيك كمجال قائم بذاته يميز عن العمليات، بل إن نابليون نفسه سمى العمليات، بالتكتيك الكبير مميزاً لها.

تناول دراستنا للتكتيك هنا مسائل السلاح، والتشكيلات، والأرض، واستخدام القوات العسكرية في المعركة، خصوصاً، مسألة النيران والحركة في المعركة، أو قل جزئيات الحرب تاركين للاستراتيجية كل ما له علاقة بالحرب ككل، مع إطلالة للعلاقة بين العمليات والتكتيك.

إن أية عملية اشتباك هي عبارة عن: بشر، سلاح، تشكيلات وأوضاع معينة بالعلاقة مع الأرض أو قل تشمل عملية الاشتباك أساليب القتال من أجل الوصول إلى الخصم في المعركة والقضاء عليه. أو عبارات مختصرة عامة: فنّ استخدام القوات المسلحة في المعركة. وهذا يضم طريقة تنظيمها، وتشكيلاتها، وتوزيعاتها، وتركيزها، وحركتها، واستخدام أسلحتها، والتعاون بين مختلف صنوف الأسلحة في الصدام.

ومن هنا فإن التكتيك يتناول مسائل:

1. السلاح وفنّ تحريكه في المعركة، وهو ما يعرف باللغة العسكرية المعاصرة فنّ النيران والحركة.
  2. التشكيلات بمحتى التشكيل الأنسب للقوات في المعركة، وذلك لجعل أسلحتها ومعداتها تستخدم على أفضل وجه، وكذلك قوتها البشرية والمعدية.
  3. طريقة استخدام أرض المعركة في الجمع بين السلاح والتشكيلات والحركة.
- أما تفصيل ذلك:

### للملاح:

- يمكن تقسيم أنواع الأسلحة منذ أقدم العصور حتى اليوم إلى قسمين رئيسيين:
1. سلاح الصدام، أي سلاح الاشتباك القريب مثل السيف والرمح والحرية.
  2. سلاح المقتوفات أي سلاح الاشتباك البعيد مثل السهم والمقلاع والمنحنق والرصاص والقنابل والمدافع والصواريخ.
  3. الدرع والتراس والخندق والنفق.
- ويضاف إليها الوسائط المساعدة مثل الفرس والفيلة والعربات والذهابة والطائرة.

إن سمة أسلحة الصدام أو القتال القريب - وقد أضيف إلى عائلتها في العصر الحديث الرشاخات الخفيفة والمسدس والقنبلة اليدوية - كونها أكثر حسماً لأنها تعني الاشتباك الجسدي الذي يحدد النهاية، إما هزيمة أو نصراً. ولهذا يعتبر هذا القتال مفتقراً إلى المرونة. أما في حالة المقتوفات بعيدة المدى، عدا القنابل النووية، فهي تمتلك المرونة لأنها تعطي القائد وقواته إمكان عدم الاشتباك، وإعادة التجميع، والعودة إلى الاشتباك بالرغم من عمل القنائف، ولا تعتبر هذه الأسلحة حاسمة كأسلحة الاشتباك. والحسم هنا لا يحدد أهمية الدور الذي يمكن أن تلعبه في تقرير مصير المعركة وإنما القصد أن القرار النهائي لا يمكن أن يتم إلا بعد الدخول إلى حيث العدو لتحريره من السلاح وإماته كقوة مسلحة. وهذا ما تحققه أسلحة الصدام. لقد رأينا إن التقديرات العسكرية، حتى في عصر الحرب النووية، تنجح إلى اعتبار السلاح النووي وحده لا يكفي لتحقيق النصر النهائي، إذ لا بدّ من القوات التكتيكية لإكمال المهمة، ومن المشروع أن تعتبر هذه القوات أي قوات الصدام القريب متكاملة مع الصواريخ عابرة القارات. بل يجب أن تكون هي الأساس والثانية في خدمتها، مهمة لها.

### للمحركة:

إن طريقة تحريك السلاح وتشكيل القوات وتحريكها، أي الحركة، هو الذي يعطي الحيوية والزخم في المعركة، ولهذا يوصف التكتيك بأنه فنّ النيران والحركة. وقد انقسم العسكريون منذ القدم، وخاصة في العصر الحديث حول الأهمية

الخاصة لكل من النيران والحركة، ومال الكثيرون إلى التشديد على أهمية النيران، أو السلاح، أو ما يسمى اليوم الثورة في التكنولوجيا العسكرية، والتقليل من أهمية الحركة ودورها. ولكن هذه الموضوعات تقلل من شأن القائد والجندي، أو العامل الذاتي، بالرغم من أن التاريخ القديم والحديث مليء بالأمثلة التي استطاعت فيها قوات أقل سلاحاً وأضعف نيراناً أو أدنى تقنية، أن تنتصر بفضل الحركة على قوات أقوى سلاحاً وأكثر نيراناً وأرقى تقنياً تكنولوجياً. طبعاً هنالك حالات اعتمد النصر فيها على تفوق السلاح فقط. ولكن هذا الاعتقاد يؤدي إلى كارثة في حالة عدم الحسم من خلال التفوق في النيران، أو في حالة مواجهته خصم متفوق بالحركة التكتيكية، أو على الأصح، بالجمع الماهر بين الحركة والنيران في المعركة. لذلك فإن التشديد يجب أن يكون على الحركة أو على النيران المتطورة والحركة في آن. لأن الحركة هي التي تجعل السلاح يعمل على أفضل وجه.

من هنا يأتي مقتل عبدة التكنولوجيا العولمين حين يتكبرون للإنسان وللأساسيات في علم الحرب ويضعون ثقل الحسم كله في الحرب على التفانة (التكنولوجيا) العليا (الطيران والصواريخ: النيران ثم النيران).

#### للتشكيلات:

إن مسألة تشكيل القوات في المعركة تشكلاً مناسباً يستهدف الإفادة من كتلتها وأسلحتها ومعادقها وحركتها التكتيكية على أكمل وجه ممكن. ما دامت المعركة هي صدام بين كتلتين من البشر تستخدمان السلاح لسحق بعضهما بعضاً فهذا يقتضي:

أ. أن تنظم كل كتلة بطريقة تجعلها تعمل كرجل واحد، أو في الأدنى بأعلى درجات التناغم والتناسق، لكي يؤدي توحيد جهودها إلى مضاعفة مقدرة كل رجل ومضاعفة مقدرة المجموع من خلال وضع الكتلة كلها ضمن تشكيل معين.

ب. ينبغي تشكيل القوات في المعركة من حاجة كل مقاتل لأن يكون محمياً من أجنحته وموخرته بجوانبه، ومن الطبيعي أن يرتب الأفراد بشكل يتيح لكل

فرد أن يغطي جيرانه، ويغطي من جيرانه بنظام متراسٍ طويل، أو صغير، وبعقب كبير أو قليل تبعاً لتكتيك المعصر.

ج. لا يمكن قيادة تلك الكتلة من البشر إذا لم تكن منظمة.

د. تشكيل القوات يعطي كل فرد ثقة بالرابطة المادية والمعنوية التي تربطه ببقية الكتلة.

هـ. لا يمكن تحريك تلك الكتلة وجعلها تقوم بمناورات تكتيكية قبيل المعركة، أو في أثنائها، ما لم تكن مشكّلة بطريقة معينة.

عرفت الجيوش منذ أقدم العصور حتى اليوم أربع تشكيلات رئيسية سواء أكانت القوة التي تشكّل مؤلفة من عشرة أم مائة أم من مائة ألف، وسواء أكانت مسلحة بالرمح والسيوف والقوس والنشاب أم بالرشاشات والصواريخ المضادة للدبابات، وسواء أكانت تسير على الأقدام، أم تمتطي صهوات الخيول، أو ظهور الفيلة، أم تركب الدبابات والعربات.

وهذه التشكيلات هي:

1. الخطّ LINE: من ميزاته أنه يؤمن التركيز الأقصى لقوة السلاح في حركة الاشتباك. ولكن سيئاته هي افتقاره للعمق، والمرونة، وبطئه، وعدم سهولة تأقلمه مع كل أنواع الأرض.

2. الرتل COLUMN: من ميزاته أنه يؤمن المرونة، والعمق، ويتأقلم جيداً مع الأرض، وهو أكثر سرعة من الخطّ. أما سيئاته فهي افتقاره إلى الجبهة FLANGES وضمانة الأجنحة FRONTAGE.

3. المربع SQUARE: يؤمن العمق والجناحين، ويؤمن جبهة وتركيزاً معقولاً. ولكنه أقل إمكانية على المناورة التكتيكية من الرتل، ويستخدم أساساً في التكتيك الدفاعي سواء أكان على شكل مربعات نابليون المقسمة إلى أرتال، أم كان بالمفهوم المعاصر القائل بالنقاط الدفاعية الشاملة والعميقة.

4. تشكيلة المناوشة SKIRMISHING: وهي تشكيل متحرك يصلح أساساً للقوات الصغيرة. ومن مزاياها سرعة الحركة، والتأقلم مع الأرض،

ومقدرهما على أخذ أشكال متعددة بما فيها الخطّ والمربع، ولكن سيئها  
افتقارها إلى التركيز عند الالتحام.

أما بقية التشكيلات فهي اشتقاقات من هذه التشكيلات الرئيسة الأربعة. ثم  
تنشأ إلى جانب ذلك مسألة عدد القوات في التشكيلة، وهذه لها خمسة أشكال:  
التركيز، التوزيع، الاقتصاد، الزيادة، النقصان.

على أن من المهم الانتباه إلى أن تشكيلات الجيش تقرر نمط التدريب  
ومستوى القيادات وطرائق عملها وهي مشتقة من نمط الاستراتيجية والتكتيك  
المحدد. ولهذا حظيت دائماً على أهمية قصوى في الرؤية الاستراتيجية للحرب  
والنظرية التكتيكية. وتأثرت بنوع السلاح وطبيعة الحرب.

الأرض: إن طريقة استخدام الأرض في المعركة تقرر كيفية الجمع بين السلاح  
والحركة والتشكيلات. فإن ما يسمى بطوبوغرافية أرض المعركة يؤسس شرطاً  
أساسياً للتنفيذ التكتيكي والمناورة التكتيكية. بل هي من أولى مهمات المناورة  
التكتيكية. ولكن يجب أن يضاف باطن الأرض (يمكن من الأنفاق وبناء مدن  
وخطوط حديدية وطرق مواصلات تحت الأرض).

لم يكن هذا العنصر مهماً أيام المعارك على أرض منبسطة يختارها الطرفان،  
ولكنها أصبحت حقيقة بديهية الآن خاصة منذ زمن مارلبورو  
MARLBOROUGH (1650 - 1722) الذي جعلها عاملاً هاماً في طريقة قيادة  
الجيش في المعركة<sup>(١)</sup>.

يجب التفريق هنا بين أهمية استخدام الأرض في المعركة وبين النظرية الخاطئة  
التي اعتبرت أن الموقع أهم من القوات، ومن ثم اعتبرت أن احتلال الأرض والمواقع  
الاستراتيجية هما الشيء الحاسم، في حين أن الشيء الحاسم دائماً هو سحق قوات  
العدو في المعركة لأن أي احتلال للمواقع والأرض، بينما قوات العدو الرئيسة ما  
زالت سليمة لا يحمل أهمية حاسمة، إذ ستسقط كل المواقع وتستعاد الأرض بأسرع  
ما أمكن إذا هزمت القوات الرئيسة نظائرها في المعركة الحاسمة.

(١) جون مارلبورو (إنكليزي) قاد معركة "راميليس" Ramillies (في بلجيكا) ضد فرنسا وبالحرب.

لقد ازدادت في الحروب الحديثة أهمية استخدام ما تحت سطح الأرض مثل الأنفاق أو غرف الاستراحة والاسعافات الطبية، ومخازن الأسلحة (شريطة عدم اكتشافها من العدو) مع السيطرة على الجو وتطور التقنية العالية للطيران والمنتظار والصاروخ والقنابل الذكية، كما لمواجهة استخدام الغازات والقنابل الكيميائية أو النووية الصغيرة.

### تمهيد حول التكتيك

إذا كانت تشكيلة القتال تعني خطأ متراًصاً من الرجال يتراوح في العمق، وفي الطول، فإن الحماية ستضعف عند الأجنحة وهي أضعف النقاط. ونظراً لضعف الأجنحة أصبح المتحاربون يحاولون كسب النصر عن طريق الالتفاف عليها مما يتطلب الدخول إلى المعركة بجهة أطول من جبهة العدو. وإذا لم يكن العدد كبيراً فهذا يعني تمديد الجبهة، ومن ثم خلق نقاط ضعيفة جديدة في الجبهة نفسها. وقد فتح هنا إمكان استغلاله عن طريق خرق جبهة العدو. ومن هنا أصبح هدف التكتيك الهجوم في المعركة هو شق تماسك جبهة العدو، وتخطيم نظام تشكيلته، إما عن طريق الالتفاف حول الأجنحة أو خرق الجبهة الأمامية أو الإنزال خلف الخطوط.

ما إن تخرق جبهة العدو حتى يصبح تماسكه مفككاً، وتؤدي الصدمة إلى إشعار كل جندي بالخطر، فتمزق الرابطة المعنوية مع تمزق التماسك المادي، فيتحول الجيش المنظم إلى كتلة مضطربة. ومن هنا أكد كلاوزيفتس على أهمية تخطيط معنويات العدو من خلال الصدمة في المعركة. وكانت هذه هي لحظة إطلاق كتلة الفرسان في الماضي. أما في العصر الحديث فقد أعادت شكل انسحاب منتظم قدر الإمكان من جانب المهزوم، وأحياناً قبل الاشتباك. ومن ثم ملاحظته من جانب المنتصر مستهدفاً منع المهزوم من إعادة تنظيم قواته، ومتابعة الإجهاز عليه.

إن حركة الالتفاف على الأجنحة تتطلب حركة أسرع، وامتداداً أوسع، مما يتطلبه خرق الجبهة. ولهذا السبب كانت الأجنحة تتشكل من الفرسان وأصبحت تتشكل من الآليات المصفحة فيما بعد.

يجب على الجانب المهاجم أن يمتلك قوة متفوقة على دفاع العدو، وهذا يستحق عن الطريق التعاون بين مختلف أسلحة الصدام - فرسان ثقيلة أو خفيفة، فيلة، مدرعات ودبابات - وأسلحة النيران الموازية أو الممهدة (سهام، نبل، مقاليح، منحنسيقات، مدفعية مشاة، طائرات، صواريخ) ويجب على كل هذه الأسلحة أن تنقسم الأدوار وتكون متعاونة متناغمة ومتحركة وسريعة في حرق جبهة العدو.

اعتمد هذان الشكلان من الهجوم: الالتفاف على الأجنحة، أو صلصة حرق الجبهة الأمامية، على ما يلي - في الماضي:

1. حسم كل من الجيشين.
2. فعالية فن الهجوم بمقارنته مع فن الدفاع كما فعالية كل منهما.
3. السرعة.

#### 4 - وأضيف عامل الأرض والتحصينات فيما بعد.

كان الدفاع يعتمد على مقبرة كل رجل في الخطّ على استخدام سلاحه، وكان أحياناً محمياً بدرع، أو بخطّ من رماة النبل والسهام، أو بحاجز صغير من الأخشاب، أو خندق، أو وراء سور (كان الأسلوب في معالجة الدفاع عن المدن من وراء أسوار عالية يعتمد على الحصار الطويل أساساً، مع محاولات لاختراق السور من إحدى نقاطه، أو أبوابه، عن طريق الخدعة والتسلل أو التسلق).

ولكن الدفاع في معركة الاشتباك قد اعتمد أساساً على استخدام القذائف بادئاً بالسهام، ثم المنحنيين، ثم المدفع، والقذائف المتفجرة، والبنادق، وكان على المحموم مواجهة هذه الأسلحة قبل الوصول إلى متاريس العدو في قتال قريب، عن طريق استخدام مثيلاتها لإسكات أسلحة القذف الدفاعية، أو على الأقل إنقاص كثافتها إلى حدّ معقول يتيح إمكانية الاندفاع إلى نقطة الاختراق.

ولكن مع تطور الأسلحة التقليدية الحديثة - زيادة كثافة النيران - أصبح الدفاع في الثمة. مما جعل عملية المعركة أكثر تعقيداً وأصبحت تتطلب مجموعة من الإجراءات والخطط الماهرة وعمليات المناوشة حتى يغدو بالإمكان الالتحام مع العدو. أي اضحى من الضروري إغماكه وإنزال خسائر أولية به مع التركيز على النقطة الحاسمة في الوسط أو في الجناحين. ولكن كان لا بدّ قبل بدء عملية

الاختراق أو الالتفاف تشغيل احتياطات الدفاع، إما بجرّه إلى نقطة هجوم تضليلي، أو إجباره على التوزع على نقاط كثيرة، إلى جانب التركيز على هزّ معنوياته. ومن هنا أصبحت المعركة التكتيكية تتشكل من مرحلتين:

1. مرحلة أولى تمهيدية قد تكون طويلة أو قصيرة حسب كل حالة.

2. مرحلة توجيه الضربة الرئيسية.

ولنتذكر أن أي جيش يتألف من بشر يجمعهم نظام، وحماسك، وثقة متبادلة، ومعنويات وإرادة على القتال، وأسلحة وكثافة نيران، وتشكيلات معينة تؤلف سداً في وجه الهجوم، واحتياط متحرك، واتصال دائم بالقواعد الأساسية لتأمين المواصلات والتعزيزات - والدعم اللوجستيقي. الأمر الذي راح يفرض على المحوم:

أ. تمزيق تماسك الجيش ونظامه وهزّ معنوياته، الناحية النفسية السيكلوجية (وكان كلاوزيفتس قد كرس جزءاً كبيراً من كتابه "حول الحرب" (ON WAR) لمسألة المعنويات وأهميتها في الحرب).

أما تحقيق ذلك فيتمّ بطرق متعددة منها:

1. قبل المعركة: عمليات حصار وإحناك مستمر، وشائعات وحملات نفسية، وتظاهرات قوة.

2. بدء المعركة: عمليات خداع، رهبة القتال، والصراعات والقتال الصوتية، وعمليات التمويه، وأساليب المفاجأة، التي تصل قمتهما - حسب رأي نابليون - عند لحظة تصدع معنويات العدو أي لحظة المحوم المفاجئ الكاسح.

3. عملية الاختراق نفسها وتمزيق أحد الأجنحة أو كليهما، أو غرق الوسط، أي هزّ تماسك الجيش ومعنوياته بقوة الصدمة المسلحة (كلاوزيفتس).

ب. إسكات نيران العدو، أو إنقاصها جداً، وذلك من خلال تركيز نيران تمهيدية، غاصراً، في نقطة توجيه الضربة الرئيسية. وهذا بدوره يمزق تماسك العدو عندما ينجح الاختراق من تلك النقطة ويتخلخل سدّ الدفاع.



ج. قطع مواصلات العدو وطرق إمداده، وإذا أمكن ضرب غازن ذخائره وتموينه في جبهة المعركة نفسها أيضاً.

د. أصبح توفير غطاء جوي أمراً حاسماً في الحروب الحديثة التي تستخدم السلاح التقليدي، ولكن المقاومة الفياتامية في حرب تحرير جنوبي فياتنام أثبتت أن من الممكن لقوات المشاة المهاجمة تخطي هذا الشرط الذي يجمع عليه كل العسكريين الكلاسيكيين.

ينطبق ما تقدم على تكتيك المعارك الأرضية، أما الأسطول البحري وقوة الطيران فالعملية في الجوهر صراع بين آلات حديدية في قلبها الرجال، لذا فإن الجانب المادي في معارك الجو والبحر له الأهمية الحاسمة مثل السرعة والحركة والمدى والحماية والوزن والعدد. فنتائج المعركة تقرر، أساساً، بعدد السفن المعركة والطائرات المسقطة. وإذا لم تكن القوى المادية متوازنة فإن أحد الطرفين سيتخطى عن الميدان، لذا فإن التفوق في السلاح والمعدات هو الحاسم في معارك البحر والجو.

إن التكتيك في الجو والبحر يختلف عن الأرض:

أ. العامل الطوبغرافي ملغي، أما العوائق الوحيدة مثل الرياح والشمس والغيوم والضباب فهي دائماً متساوية بين الطرفين بسبب عملية الحركة والمناورة.

ب. العامل الإنساني أقل تأثيراً في معارك الجو والبحر.

ج. إن القتال في تشكيلات معطوط وأرتال لم يطبق في البحرية إلا في مرحلة قصيرة ولم يطبق في الجو مطلقاً.

د. الشيء الحاسم في معارك البحر والجو متوقف على الجانب المادي والتقني فضلاً عن أهمية التدريب والشجاعة.

وأخيراً إن المعركة الجوية هي حصيلة معارك فردية، وهدفها تحطيم آلة الطيران المعادي في الجو، أو في المطارات. لذلك فإن مفهوم تكتيكها يختلف جوهرياً عن تكتيك معارك الأرض.

## بين العمليات والتكتيك

كان مركز الثقل بين العمليات والتكتيك يتقل من أحدهما إلى الآخر، مع مراحل اندماج أو توازن.

لقد كانت المرحلة الأولى، والتي امتدت ردهاً طويلاً من الزمان حتى أواخر القرن الثامن عشر، بامتناء حروب الفتوحات الإسلامية الأولى، قد تميّزت بأولوية للمعركة على العمليات حيث كان الأسس هو الاشتباك والمناورة التكتيكية على أرض المعركة بالذات، وفي أثناء الالتحام. وكان مركز الثقل في المعركة يتحدد أساساً في حجم القوات وقوة "النيران". أما المرحلة التالية، فقد انتقل فيها مركز الثقل إلى العمليات أولاً، ثم إلى الحركة وقوة النيران داخل المعركة، وكان نابليون أستاذ هذا التطوير الجديد في العصر الحديث. وجاءت المرحلة التالية، والتي امتدت حتى نهاية الحرب العالمية الأولى آخذة في طريقها القرن التاسع عشر كله، حيث انعقد نوع من التوازن الرجراج بين العمليات وحجم القوات والحركة التكتيكية وقوة النيران.

لقد أدى تطور كثافة النيران والأسلحة والتجنيد العام، وتعميم "التكتيك الكبير" النابليوني، إلى تكوين شبكة واسعة من الأرتال أصبح الرجال فيها مكثفين لتشكيل كتلة قتالية متأهبة دائماً، مما أنقص من قيمة العمليات النابليونية، وجعل الحركة التكتيكية في المعركة لا تقل أهمية عن حركة العمليات.

إن زيادة قوة النيران، وخاصة، البندقية السريعة الطلقات، إلى جانب الخنادق والمستاريس، ثم المدفع الرشاش، والأسلاك الشائكة مع مطلع القرن العشرين زاد كثيراً من قوة الدفاع. وأصبحت عملية الاختراق صعبة. وبقي الأمل لدى المحوم في حركات الالتفاف حول الأجنحة غير المحمية، ولكن هذا الالتفاف يشترط لنجاحه أن يكون أسرع من نقل احتياط الدفاع وأسرع من انسحاب الجناح الذي ضُرب عليه عملية الالتفاف. ولكن هذه السرعة لم تتوفر وأسفرت عن التفاف يقابله انسحاب، ثم التفاف مضاد فانسحاب، والتفاف مضاد، كما حدث في الحرب العالمية الأولى بالنسبة إلى خطة سكيلفن SCHLIFFEN ومعركتي المارن MARNE 1914 و1917. وهنا دخل الوضع مرحلته الرابعة حيث امتدت الجبهة

من سويسرا حتى بحر الشمال وتحولت إلى معارك استنزاف. علماً أن هذه الظاهرة سبقت وحدثت في الحرب الأهلية الأمريكية، وفي جبهة منشوريا في الحرب الروسية - اليابانية (1904 - 1905).

لقد كان السبب في تحول حرب الحركة النابليونية إلى جبهة واحدة:

أ. زيادة القدرة الدفاعية مع اختراع المدافع الرشاشة محمية بالخنادق والمتاريس والأسلاك الشائكة، وتوفر عدد ضخم من الجنود والاحتياط.

ب. لما أصبحت حركة الالتفاف الجانبية غير ناجحة تدنت الحركة إلى حرب خنادق، مع بقاء محاولات الاختراق على أمل إعادة الحركة للعمليات وللحركة على حد سواء.

ج. تختلف جنسالات الحرب عن إيجاد التكتيك المناسب، وحركة العمليات المناسبة في مواجهة قدرة الدفاع مع التطورات الجديدة في كثافة النيران والتحصين وسرعة الاحتياط.

وكان الحل الوحيد الذي فكر فيه الجنرالات في هذه المرحلة هو زيادة كثافة النيران، خصوصاً، نيران المدفعية. ولكن على الرغم من الزيادة الهائلة لتلك النيران فقد بقي الركود على حاله. فقد كان يكفي ليفلت موقع رشاش أو أكثر، ليقضي على اندفاع الهجوم الكثيفة. وثبت أن قوة نيران المحجوم مهما تعاظمت لا يمكن أن تكون حلاً إذا لم تصحبها حركة مناسبة.

جاءت المرحلة الرابعة مع تطور استخدام الدبابات والطيران متجلباً بتكتيك بلنيز كرينغ الألماني، مما أعاد للحركة كل حيويتها - الحركة في المناورة الاستراتيجية والحركة في المناورة التكتيكية. ولكن هذه المرحلة تميّزت بالاشتباك ممهداً لاختراق بعض نقاط دفاع الجبهة الطويلة يتبعه تغلغل في العمق مصحوباً بمناورات استراتيجية شبيهة بالمناورة النابليونية لفرض قرار في معركة حاسمة. وهناك عاد مركز النقل إلى الحركة - حركة الاشتباك ثم حركة العمليات ثم حركة الاشتباك، وهذا عكس التكتيك الكبير النابليوني - العمليات تسبق وتهيئ للمعركة - الآن معركة الاختراق تسبق وتهيئ للعمليات والتي تهيء بدورها للاشتباك.

أما مرحلة ما بعد الحرب العالمية الثانية فقد عاد مركز النقل لحركة العمليات، ولكنها حركة سريعة الالتصاق بحركة المعركة. وذلك بسبب تضاعف السرعة وحركة القوات نتيجة تطور الطيران ليس كقوة ضاربة فحسب، وإنما أيضاً، كقوة مساندة تحمل القوات الأرضية بآلياتها إلى أية نقطة في جبهة العدو ووراء عخطوطه الأمامية لتبدأ مناوراتها وتفرض المعركة. إن تكتيك بليتز كريغ الذي كان يقضي بإجراء عملية اشتباك أولاً لنقل المدبابات إلى ما وراء عخطوط الدفاع، أصبح الآن عملية اشتباك جوي للسيطرة على الجو لنقل القوات الأرضية. هذا وقد يتخذ إما شكل هجوم على المطارات أو معارك جوية كتمهيد للعمليات ثم المعركة.

وإذا ترجمنا هذا إلى لغة عسكرية فسوف يعني أن استراتيجية العمليات أصبحت شديدة الحركة مع سرعة التحرك والطيران. ومن ذم زاد عمق المعركة ولم تعد جهة أمامية. بل أصبحت منطقة واسعة عمقاً وعرضاً وذات بعد جوي على غاية الأهمية، ولم تعد عخطوطاً وجبهات وإنما اتجاهات. وتكرست هذه الظاهرة مع تطور الصواريخ المتوسطة والبعيدة المدى.

إلى هنا نكون قد مهدنا بمخطوط عريضة عامة لندخل في موضوع دراسة التكتيك بتفصيل يزيد الصورة وضوحاً.

## - 2 -

### تطور التكتيك عبر العصور

لم يتطور التكتيك العسكري صعوداً من الأدنى إلى الأعلى على شكل تطور مطرد متناسق، كما لم يكن دائماً في مستوى التطور التقني والصناعي والاقتصادي والاجتماعي. لأنه كثيراً ما كان يتخلف عنه، وبظل أسيراً للتقاليد لمدى طويل أو قصير. ولكنه كان في النهاية يعود ليصبح في ذلك المستوى.

يقول كلاوزيفتس: "أي شيء أكثر بداهة من أن يكون للحرب الثورية (الفرنسية) طريقها الخاصة في التصرف ومعالجة الأشياء؟ ولا يمكن للنظرية إلا أن تشمل تلك الطريقة الخاصة، بيد أن المعضلة هنا أن النظرية المتولدة عن حالة خاصة

سرعان ما يولي زمامها، لأنها تستمر في البقاء من دون تغيير في حين تكون الظروف قد أحدثت تغيير كلياً بالتدريج. وهذا ما يجب على النظرية أن تتجنبه من خلال النقد للمن العقلاني".

إن كلاوزيوتز، في الواقع، يطرح هنا موضوعاً صحيحة على غاية الأهمية تفسر التطور المتفاوت بين تخلف النظرية وتغير الظروف. كما تفسر لماذا لم يتطور التكتيك صعوداً من الأدنى إلى الأعلى على شكل تطور مطرد، وإنما أخذ شكل تعرجات تشبه الرسم البياني لسلسلة جبال تعلو قممها وتهبط، كما أن تلك القمم لا ترتفع باطراد، وإنما قد ترتفع إحداها لتلغوها مجموعة من القمم أدنى منها ثم تأتي قمة أعلى وهكذا. أما تفسير ذلك فيرجع إلى اختلاف القارات والأزمنة والأمكنة والظروف الاجتماعية والأنظمة.

لقد تطور التكتيك العسكري زمن المصريين القدماء تطوراً عالياً جداً كما يبدو من تفاصيل معركة قادش 1288 ق.م. حيث نظموا جيوشهم إلى فرق ذات اكتفاء ذاتي تتألف كل فرقة من مختلف الأسلحة (مشاة، رماة النبل، العربات المحاربة). وقد راحت تعمل كلها بتناسق رائع في المعركة. كما أقاموا نظاماً إدارياً عالياً الكفاءة، واستخدموا تكتيك الالتفاف على الأجنحة وأساليب الهجوم التضليلي مع التركيز على نقطة الهجوم الرئيسي. ولكن هذا المستوى من التكتيك لم يحافظ عليه، ولم يطور في زمن اليونان والرومان والفرس، بل تدنى مستواه، خصوصاً مع تشكيلة الفلانكس PHALANX المكدونية حيث راح القتال بأخذ شكل خطين متوازيين تقف المشاة الثقيلة في المقدمة ووراءها المشاة الخفيفة، بينما يتشتر رماة النبل والمجاعة في الخط الثاني، أما الفرسان فعلى الجناحين. إن عيب تشكيلة الفلانكس يأتي من ثقل كتلتها وصعوبة مناورتها، إذ ما إن يشتبك الطرفان حتى تصبح أية مناورة من قبل تشكيلة الفلانكس غير ممكنة، عدا المضي في الصدام حتى النهاية. ولعل أخطر نقاط الضعف في هذه التشكيلة، والتي تفرض تكتيكاً جامداً، كونهما خالية من الاحتياط وغير قادرة على التأقلم مع كل الظروف الطوبوغرافية، فهي لا تستطيع أن تعمل إلا في الأرض المنبسطة لأن قولها تنبع من تماسك كتلتها.

اكتشف هانيبال (جنابيل) هذا الضعف فأضاف لتشكيلة الفلاتنكس خطأً ثالثاً يمثل الاحتياط. وقد استخدمه بمهارة فائقة في معركة طرية TREBIA في إيطاليا (218 ق.م.) حيث أشغل وسط الجيش الروماني بقوته الرئيسية الأمامية، وهاجم جناحه الأيسر بدفعة قوية من الفرسان والمشاة في لحظة حاسمة من لحظات المعركة. وكان الرومان قد أضافوا هم أيضاً تشكيلة الخط الثالث الاحتياطي، وأسموا تشكيلتهم بالليجون LEGION وهي مثل تشكيلة الفلاتنكس من عظمون متوازيين صداميين مضافاً إليهما خط التعزيز أو الاحتياط.

وقد سموا تلك الخطوط أنساق (أيشلونات). ولكنهم قسموا كل نسق (أيشلون) إلى وحدات أصغر مما أكسبه عمقاً. ومن ثم أصبحت كتلة الليجون قادرة على التوزع والتشكل كما يمكن أن تجزأ لوحدة أصغر متحركة. وقد برزت قيمة هذا التشكيل الجديد على الفلاتنكس اليوناني في معركة بدينا PYDNA في اليونان (168 ق.م.) حيث جروا الفلاتنكس إلى أرض غير مستوية فأنفصل جناحاه وهنا اندفع الرومان كرأس سهم ضارباً إسفيناً مزق الفلاتنكس بالرغم من دقة نظامه وتدريبه الجيد. وهكذا برزت قيمة الحركة والمرونة واستخدام الاحتياط بينما ظهر جود الفلاتنكس وعدم قدرته على الحركة المرنّة والتشكل السريع، وافتقاره إلى الاحتياط، وميزه التأقلم مع الأرض غير المستوية.

تكرّست تشكيلة الثلاثة خطوط بدل الخطّين اليونانيين منذ ذلك التاريخ. وإلى أمد طويل.

بعد معركة أدريانوبل ADRIANOPL في تركيا (378م) سحقت الليجونات الرومانية أمام هجمة الفرسان التي استخدمت لتقوم بدور تكتيك الصدمة الهجومية الرئيسية. ومنذ ذلك التاريخ تحلّى الرومان عن الليجونات - المشاة القوة الرئيسية - وجعلوا الفرسان سلاحهم الرئيس. كان تكتيك المشاة باستخدام الرمح والسيف عاجزاً عن مواجهة صدمة الفرسان. وهنا استخدم تكتيك مضاد للفرسان وهو القوس والنشاب.

وجاء الإمبراطور جوستنيان في القرن السادس للميلاد ليعالج هذا التكتيك المضاد فقسم الفرسان إلى قسمين (أ) الفرسان الخفيفة وسلاحها القوس والنشاب

لتطلق سهامها في كل اتجاه وهي تعدو بسرعة على خيولها، (ب) الفرسان الثقيلة وسلاحها السيوف والرماح ومهمتها إنزال الصدمة المحورية الرئيسة بعد أن تكون المشاة الخفيفة قد عطلت رماة السهام من المشاة أو ضععتهم. أما تنظيم الجيش البيزنطي فقام على أساس وحدة الباندوم BANDUM (400 رجل) وكل ثلاث أو أربع وحدات باندوم تشكل لواء وكل ثلاثة ألوية تشكل فرقة أو تورما TURMA وقد أمنت للجيش إدارة كفوءة، فكانت هنالك عربة لوجستيقا لكل 16 رجلا إلى جانب خدمات طبية منظمة.

كان الفرسان في تلك الفترة قد طوروا استخدام سلاح الفيلة ليلعب دور الصدمة التي تشق صفوف المشاة بينما تكون مشاة الفرسان خلف الفيلة مباشرة لإتمام الهجوم، وهو تكتيك شبيه بتكتيك الحرب العالمية الأولى في استخدام الدبابات ووراءها المشاة لتحقيق الاختراق.

وجاء العرب ليتفوقوا على كل من قبلهم في مجال التكتيك العسكري، خصوصاً، في مجال الحركة التكتيكية، وتشكيلات القوات، وتعاون صنوف الأسلحة وابتدع فنّ المناوشة<sup>(١)</sup>.

ولكن هذا التطور الذي أحدثه العرب لم يحافظ عليه في أوروبا التي هوت بين براتن الإقطاع وعقلية الفروسية. فسلح الفرسان أصبح في عهد الإقطاع في أوروبا، وهو السلاح المتفوق، فاقداً لقوة المناورة التي أعطاها له العرب، ففدا كتلة من الحديد الثقيل فوق الفرسان. وأتقن فنّ المبارزة الفردية مع انحدار في فنّ تكتيك التشكيلة القتالية في معركة تتعاون فيها الأسلحة كلها وتمارس أدوارها بتناغم.

ولعل الفترة الوحيدة في هذه المرحلة، التي تطور فيها التكتيك، هي تلك التي جاءت على أثر تجارب جيوش أوروبا الإقطاعية في حروب الفرنجة ("الحروب الصليبية")، حيث أفادت من الدراسات النظرية التي خلفتها الإمبراطورية الرومانية الشرقية، والتي عامل منظورها الحرب كعلم. ووضعوا مجموعة من الدراسات النظرية وكراسات تعليمات ميدان تغطي مختلف مجالات الحرب.

---

(١) راجع الدراسة الخاصة بحروب العرب المسلمين وحروب نابليون في نهاية الفصل الخامس.

ولعل أهم هذه الأعمال هي التي كتبها الأباطرة، أمثال الإمبراطور موريس MAURICE في كتابه "الاستراتيجية" STRATEGIEON في عام 580م، ومؤلف الإمبراطور ليو LEO الحكيم الذي امتد حكمه من 886 - 912. وقد بحثت في هذه الدراسات مسائل التنظيم في الجيش والإدارة وتسلسل القيادة وأقسام الجيش، وعمله التكتيكي في الميدان والاعتبارات الاستراتيجية التي يجب أن يراعيها القادة. وقد انعكست هذه الدراسات على جيوش الفرنجة التي شكلت الجيش من الفرسان الثقيلة والمشاة وجعلته كتلة واحدة مع تكتيك يجمع بين حركة الفرسان وسهام المشاة ("النيران"). وبهذا تفوق التكتيك العسكري الأوروبي في حروب الشرق على التكتيك العسكري بين الإقطاعيين في أوروبا.

لكن هذا التكتيك سقط أمام تكتيك المسلمين الذي امتاز بقوة المناورة وحركة المناوشة والسرعة، إذ بينما كانت جيوش الفرنجة تتحرك ككتل متماسكة وتعتمد على صلابة هجوم الفرسان في الاشتباك، راح المسلمون على خيولهم الخفيفة يناوون بشكل متحرك سواء أكان في أثناء الاشتباك، أم في إزعاج جيش العدو في أثناء الزحف. وقد استغلوا الخيالة من رماة السهام لتناوش الجيوش الثقيلة من الأجنحة ومن المؤخرة وتكرّ عليها ثم تفرّ لتستدرجها إلى مصائد أو تنهكها، ثم يأتي دور الصدمة المحيطة في اللحظة الحاسمة.

أما صلاح الدين الذي أظهر مهارة في تطبيق هذا التكتيك برع في ابتداع تكتيك آخر وهو العمل على فصل المشاة عن الفرسان في جيش العدو وضرب الطرفين منفصلين بعد أن يفقدا عنصر الجمع بين سهام المشاة وصدمة الفرسان.

على كل حال، إن استعراضنا لتطور التكتيك اعتمد على المراجع الأوروبية، وخصوصاً لسيدل هارت. ولها مَرَّ سريعاً بتطور التكتيك قديماً في مصر وفارس مع تركيز على أوروبا لكي نأتي تدريجاً إلى بحث التكتيك في عصر نابليون ثم في القرن التاسع عشر والقرن العشرين - أي مرحلة الأسلحة النارية. ولها فإن تطور التكتيك لدى الشعوب الشرقية في آسيا لم يعطَ حقه في هذه الدراسة. لأن الدخول فيه يحتاج إلى بحث مطول مستقل. وإن كان من الضروري التويه بصورة عامة أن الشرق، ولا سيما، للفول والعرب قد أبدعوا في فنّ المناورة التكتيكية وفنّ المناوشة.



## تطور التكتيك في عصر الأسلحة النارية

كتب إنجلز في "ضد دوهرنغ" يقول "لقد جلب البارود من العرب إلى أوروبا الغربية، في مطلع القرن الخامس عشر، وقد أدى ذلك، كما يعرف كل تلميذ مدرسة، إلى إحداث تطوير أساسي في قواعد الحرب". ولكن إنتاج البارود والأسلحة النارية يتطلب صناعة ومالاً، وكان هذان الجانبان يوجدان بأيدي سكان المدن، لذلك كانت الأسلحة النارية منذ البداية أسلحة المدن وأسلحة الملكية المعتمدة على المدن في كفاحها ضد النبلاء الإقطاعيين، وقد راحت الأسوار الحجرية حول قصور النبلاء تتساقط أمام مدافع سكان المدن، كما أخذ رصاص البنادق والطینحات یخترق دروع فرسانهم. وهكذا أصبحت المشاة والبنادق هي العامل الأكثر حسماً مع تطور البرجوازية".

كان الأتراك من جهة وجيوش بولندا من جهة أخرى هم أول من حاول تشغيل المدفعية في الميدان، وإن كان الأتراك قد برعوا في استخدام مدفعية الحصار، ولكن غرب أوروبا ظلت متخلفة عن المناورة في المدفعية في الميدان، وكان أقصى استخدام لها يتركز في وضعها وسط خط الجبهة دون أن تلعب دوراً متحرراً.

أما الطینحات والبنادق فقد ظلت أسلحة بطيئة وبداية، ولها بقي دورها مساعداً لأنها كانت بعد أول إطلاق جماعي VOLLEY تنشغل في إعادة الدك للإطلاق الثاني، وهنا تصبح تحت رحمة هجمة الفرسان. مما اقتضى تجميع حملة البنادق من المشاة في خط متراص على طريقة الفلانكس وأصبحوا كتلة ثقيلة دفاعية وبمحااجة أيضاً إلى صف آخر من حملة الرماح للدفاع عنهم أمام هجمة الفرسان. فقد كان سلاح الفرسان في هذه المرحلة يشكل القوة الرئيسة. أما المشاة والمدفعية فأسلحة مساعدة.

أدخّل غوستاف أدولف (1594 - 1632) تحسينات أساسية على تنظيم الجيش، فجعل سرية المشاة 150 رجلاً (75 حملة بندق و 59 مسدسات - طینحات - والبقية ضباط ومساعدين ضباط)، وألف الكتيبة من أربع سرايا، واللواء من ست كتائب. وخفف وزن البندقية وقصر الرمح من 16 قدماً إلى 11 قدماً، وكانت التشكيلة شبيهة بالليجون الروماني (ثلاثة خطوط متوازية)، وحرر الفرسان

من البنادق، وقصر أسلحتهم على السيوف والطنبجات ليصبحوا أخفّ وبالتالي أسرع حركة. وقسم المدفعية إلى ثلاث فئات:

أ. المدفعية الثقيلة للحصار أساساً.

ب. مدفعية ميدان ثقيلة ومتوسطة.

ج. مدفعية كتيبة - باوندين - تصحبها المشاة الخفيفة.

لقد أدى إدخال مدافع الميدان الخفيفة إلى زيادة كثافة النيران مع حركة تكتيكية للرمي على أمة نقطة، وهذا عكس مدافع الميدان الثابتة التي كانت ترمي على اتجاه واحد فقط. وإذا أضيف إلى هذا إدخاله للحربة على البندقية يكون قد جعل المشاة سلاحاً رئيساً يلعب دور قوة صدام لأن إدخال الحربة على بندقية المشاة جعل من الممكن توزيع الخطأ، وتخفيف التراص مما قلل أخطار المدفعية المضادة، وحرر المشاة من ضرورة حمايتها بوحدات الرماح ضد هجمات الفرسان.

إن إصلاحات غوستاف أدولف عززت دور المدفعية - مدفعية الميدان المتحركة - ومعها سلاح المشاة. ولكن هذه الإصلاحات لم تصبح عامة في أوروبا ولم تجسد تكتيكها المناسب إلا بعد مرور زمن طويل. وكان فريدريك الثاني الكبير (1712 - 1786) قد ارتفع بإصلاحات غوستاف أدولف إلى أعلى ذروة حتى ذلك الوقت، في ما يتعلق بتنظيم المشاة على ثلاثة خطوط. وقد جعلها على شكل مربع أحجوف طويل الجبهة. وتتم حركته على أساس كتلة واحدة وفقاً لنظام التحرك العسكري في المعركة كما طور فريدريك الكبير تكتيك الخط المائل.

ويقول إنجلز عن تشكيلة الخطوط في زمن فريدريك الكبير: "إن مثل هذه الكتلة ثقيلة الحركة لا يمكن أن تتحرك بهذه التشكيلة إلا على أرض منبسطة تماماً، بل وحتى في هذه الحالة، فإن تحركها يتم بمعدل بطيء جداً (خمس وسبعون خطوة في الدقيقة). وأما تغيير هذا التشكيل في المعركة فكان أمراً محالاً، إذ ما أن تشبك المشاة مع بعضها البعض فإن النصر أو الهزيمة يتقرران بسرعة، وبضربة واحدة".

أدخل تكتيكان هامان خلال هذه الفترة أحدهما جاء بواسطة القائد الفرنسي هنري تورين TURENNE (1611 - 1675). وقد عمل على تغيير نظام الخطوط الثلاث المتوازية بتشكيلات تستطيع القيام بمناورات تكتيكية مثل الاستطلاع

والتصرون على فن الاستكشاف وحماية الجيش في أثناء الزحف، أما التطور الثاني فكان على يد القائد الإنكليزي جون مارلبورو (1650 - 1722) حيث أرسى تكتيك احتلال الموقع الاستراتيجي أكثر من الاهتمام بتكتيك مهاجمة نقاط الضعف في جيش العدو. وأثبت في معركة راميليس RAMILLIES (1706) - في بلجيكا - أن أشد نقاط الضعف والخطر هي تلك القرية من خطوط انسحاب العدو. إن هذين التكتيكن أصبحا يتطلبان لتنفيذهما إحداث تغيير أساسي في تشكيلة الخطوط، ولكن هذا التغيير انتظر طويلاً حتى مجيء نابليون.

#### تكتيك المناوشات

بينما كانت أوروبا تقاتل بتشكيلة الخطوط كانت القارتان الأمريكيتان والأسبانية تمارسان تكتيكاً أرقى وهو تكتيك وحدات المناوشة التي تقاتل في الغابات وحلف الصخور وتنصب الكمائن، وتستخدم الحركة الفائقة في تكتيكها.

لقد لاقى البريطانيون الأمرين من تشكيلات الهنود الحمر القائمة على أساس فن المناوشة SKIRMISHING حيث راحوا يقاتلون تشكيلات الخطوط من مسافات أبعد ومن وراء مواقع مستورة. ولم يسعف البريطانيون في النهاية غير التفوق في النيران والسلاح والتقنية.

وكان هذا الفن (فن المناوشة) متطوراً جداً في آسيا، وبصورة تقليدية، وقد طبقت باستمرار القبائل العربية في شمالي إفريقيا وفي الصحراء ومارسته القبائل في أفغانستان، كما قبائل المغول وغيرهم.

أعادت حرب الاستقلال الأمريكية الحياة من جديد لهذا التكتيك، حيث راحت تشكيلات الثوار تقاتل بزمرة موزعة وقوات سريعة الحركة، وبقناصة متشربين تحت غطاء الغابات والصخور. ويقول فريدريك إنجلز "فأصبحت تشكيلة الخطوط تحت مثل هذه الظروف، بلا حول ولا طول، فلحقت بها الهزيمة من خصوم غير مرئيين وغير ملموسين. لقد أعيد اكتشاف القتال بأسلوب المناوشات، وهو أسلوب جديد في الحرب جاء نتيجة للتغير الذي طرأ على المادة الإنسانية في الحرب".

تفسير إنجاز هنا حول التحول إلى أسلوب المناوشات من خلال ما طرأ على المادة الإنسانية في الحرب لا يفسر أولاً تطوره في مناطق متعددة قبل ذلك. ولا يفسر ثانياً تطوره من خلال تجربة حرب الاستقلال الأميركية نفسها.

#### تكتيك ناهليون

جاء ناهليون ليحسد التطور الكيفي الذي حدث مع اندلاع الثورة الفرنسية، وليصل حد الكمال به:

1. تطورات غوستاف أدولف فيما يتعلق باستخدام المدفعية في الميدان.
  2. تطورات تورين حول المناورة.
  3. تطورات مارابورو حول الإفلة من الأرض.
  4. تطورات فريدريك الكبير في مفاجآت التكتيكية البارة.
  5. تطورات حرب الاستقلال الأميركية حول فن المناوشة واستخدام القناصة.
  6. تطورات الثورة الفرنسية باستخدام تشكيلة الرتل.
- وكان أمامه استخدام جيش ضخم مؤلف من مجند أمة بأسرها؛ فأبدل تشكيلة الخطوط وأحل محلها تشكيلة الرتل COLUMN مما أتاح لقوات قليلة التدريب أن تتحرك بمستوى جيد من النظام. والأهم أن تتحرك بسرعة أكبر (مائة خطوة وأكثر في الدقيقة)، وكانت لهذه التشكيلة مزايا أخرى: (1) سهولة قيادتها (2) مقدرتها على المناورة (3) مقدرتها على التأقلم مع أية أرض (4) توفير العمق الذي برزت أهميته في معركتي ريفولي RIVOLI (1797) ضد النمسا في إيطاليا) ومارينغو MARENGO (1800) ضد النمسا أيضاً) وإذا أضيف لها مجموعات القناصة، وزمر المناوشة، واستخدامه البارع للمدفعية، فمن السهل التصور مدى تفوقه التكتيكي على تشكيلة الخطوط الجامدة. مما أتاح له احتراقها بسهولة.

كان تكتيك ناهليون في المعركة يبدأ بمجمعات صغيرة من مجموعات القناصة، والمناوشة، لإشغال تشكيلات الخطوط وإبقائها في حالة اشتباك، ومن ثم مهاكها عموماً، بينما يكون قد ركز مدفعيته على النقطة التي حددتها للاحتراق، وما إن

يمزق تلك النقطة وينهه بقية الجيش بعمليات القناصة ينتقل إلى المحوم في اللحظة المناسبة قبل أن يستعيد العدو رباطة جأشه، ويعيد تنظيم خطوطه، ولا سيما، نقطة الاختراق. هنا كان يشن هجوم للمشاة بكل قوة تشكيله الرتل الذي أعطى الاختراق عمقاً وجبهة. ولهذا جاءت انتصاراته حاسمة.

يلاحظ مما تقدم أن نابليون لم يكن أستاذ الاستراتيجيية والعمليات الاستراتيجية فحسب، وإنما أيضاً أستاذ التكتيك وذلك بالجمع البارع بين النيران والحركة والتشكيلة المناسبة واختيار نقطة توجه الضربة الرئيسة مع اختيار اللحظة الحاسمة لتوجيهها.

أما هزيمة نابليون في ووترلو (1815) فلها مجموعة من الأسباب السياسية والدولية، ولكن إذا أخذت المعركة من الناحية العسكرية الصرف، فقد تفوق عليه ويلنغتون (DUKE OF WELLINGTON - إنكليزي) بالقيادة التكتيكية للمعركة مستفيداً من دروس نابليون نفسه، وهو هذا المعنى تلميذ له بحق. فقد قام نابليون بمناورة استراتيجية عبقرية حين ركّز قسماً من قواته سرّاً في شارلوروا CHARLEROI، ونصب مصيدة مأكرة على الطريق الرئيسي نامور - نيفل NAMUR-NIVELLES. ولكن ويلنغتون حسب لتكتيك نابليون بدقة فأفاد جداً من طوبغرافية الأرض لحماية جنوده من تركيز نيران المدفعية، وقرر اتخاذ موقف دفاعي بقصد استيعاب نيران المدفعية والصدمة المحومية التي متليها، وبرع في إعادة تشكيل قواته بسرعة فائقة لشنّ المحوم المضاد. وهكذا جاءت معركة ووترلو لتستفد أبعاد تكتيك نابليون وتحتاط له بتكتيك مضاد... الدفاع المدرس جيداً ينتقل في اللحظة الحاسمة وبسرعة فائقة إلى هجوم مضاد. وهكذا لم ينتصر على تكتيك نابليون غير تكتيك نابليون.

قبل الانتقال إلى التكتيك في القرن التاسع عشر يحسن أن نستعيد ملحوظة إنجلترا حول العاملين التقنيين اللذين أديا إلى مساعدة نابليون على تطوير أساليب الحرب: الأول، العربات السريعة الخفيفة حاملة مدافع الميدان التي صمّمها غريبوال GRIBEAVAL (1715 - 1789) والتي أمنت حركة أكثر سرعة حسب متطلبات الحرب في هذه المرحلة، أما الثاني، فهو إمالة مقبض كعب الهندقية الذي

كان حتى ذلك الوقت باستقامة امتداد "سبطانة البندقية" وقد دخل هذا التحسين إلى فرنسا عام 1777 نقلاً عن بنادق الصيد، ففدا من الممكن إحكام التسديد على فرد محدد من دون خطأ بالضرورة. ولهذا أصبح من الممكن، بفضل هذا التحسين على البندقية، استخدام تكتيك المناوشات الذي كان تطبيقه بالصلاح ألقدم عدم الجدوى.

### التكتيك في القرن التاسع عشر:

كان القرن التاسع عشر عصر الثورة الصناعية والعلمية، وأدى هذا بدوره إلى تطوير الأسلحة، خاصة، البندقية السريعة التي تبعاً من المخزن إلى جانب تطوير المدافع. وإذا ما أضيف إلى ذلك إمكان الإنتاج الغزير، ورخصه بالتالي، إلى جانب شيوع نظام التجنيد الإلزامي في كل دول أوروبا؛ فسوف نتصور جيوشاً كبيرة، تشكل للمشاة المسلحة بالبنادق السريعة الحديثة قوتها الرئيسة، مدعومة بنسبة ثلاثة مدافع ميدان لكل ألف رجل. وهي مدافع ذات نوعية جيدة جداً - طبعاً بالنسبة إلى ذاك العصر.

إذا تسرحنا ما تقدم إلى اللغة العسكرية فيعني إن كثافة النيران أصبحت للغاية جداً. وقد عبرت الحرب الروسية - الفرنسية 1870 عن نتائج هذا التطور، ولنترك فريدريك إنجلز يصف الوضع: "كانت الحرب الروسية - الفرنسية أول حرب يتقابل فيها جيشان، وكلاهما مسلح بالبنادق التي تبعاً رأساً من المخزن. أما ما هو أكثر من ذلك فكون كل منهما قد استخدم التشكيلة التكتيكية نفسها..." ولم يكن هنالك من فرق بينهما سوى إضافة الروسين لتشكيلة الرتل تشكيلة الرتل المرافق، في محاولة، لإيجاد شكل للقتال ينطبق، بصورة أفضل، على نوع السلاح الجديد.

وبواصل إنجلز: "ولكن عندما حاول الحرس الروسي في موقعة سان بريفات ST. PRIVAT، في 18 آب/أغسطس، تطبيق استخدام تشكيلة الرتل المرافق تطبيقاً جدياً، وإذا بالفريق الخمس المشبكية، بصورة رئيسة، تفقد أكثر من ثلث قوتها (176 ضابطاً و5114 جندياً) في أقل من ساعتين. فهجرت مفد

ذلك التاريخ، تشكيلة الرتل المرافق، بصورة لا تقلّ عن هجران تشكيلة رتل الكتيبة وتشكيلات الخطوط. لقد هجرت كل فكرة تقول بكشف الجيش، بأي شكل من الأشكال، كشفاً يضعه ضمن مدى نيران العدو. ولهذا فقد واصل الألمان بقية القتال معتمدين على تلك المجموعات التي تشنّ حرب المناوشة. وحلّت الأرتال تلقائياً لتحول إلى مثل تلك المجموعات تحت تأثير وابل عصف من النيران. ولكن هذه العملية لاقت، أيضاً، معارضة من ضباط المراتب العليا بحجة أنها منافية للانضباط الجيد، بيد أنها تشكل، في الوقت نفسه، الشكل الوحيد المناسب للتحرك تحت نيران مضاعفة من بنادق العدو.. وهكذا أثبت الجندي، مرة أخرى، أنه أذكى من قائده. فقد كان الفضل يرجع للجنود، حين اكتشفوا، بالغريزة، الأسلوب الوحيد للقتال الذي أثبت جدارته حتى الآن تحت نيران البنادق السريعة التي تبعاً من المخزن. وقد نفذ الجنود هذا الشكل رغمًا عن ضباطهم، تنفيذاً ناجحاً".

إذا ترجمنا هذا التطور إلى عبارات أخرى فسنجد أن سرعة الإطلاق من البندقية أعطى للحركة التكتيكية في المعركة كثافة نيران لم يسبق لها مثيل، وهذا يعني أن تشكيل هجمات المشاة الجماعية أو الفرسان على مواقع الدفاع أصبح تكتيكاً ملغى لأن ازدياد مدى النيران مع الكثافة الشديدة، يفترض عبور المهاجمين مسافة طويلة تحت مدى النيران قبل أن يصلوا إلى تحصينات الدفاع. ومن ثم سيحصنون جميعاً قبل أن يتحقق لهم الالتحام القريب. وهذا يعني بلغة التكتيك العسكري تفوق الدفاع تكتيكياً على الهجوم.

تأكيداً على صحة هذه للموضوعة، لنراجع دروس الحرب الأهلية الأمريكية حيث تميّزت:

1. جيشان ضخمان كل منهما قد تجمد خلف تحصيناته بانتظار هجوم الآخر وقد ركبت الجبهة وامتدت على حائط طويل جداً.
2. استخدام شبكة المتاريس والمخنادق من قبل القوات المدافعة.
3. زيادة كثافة نيران الدفاع مع شيوع استخدام البندقية السريعة التي تبعاً من المخزن.

عندما كان الجنرال روبرت إدوارد لي LEE (قائد أميركي شمالي 1807 - 1870) في موقف دفاعي ركّز قواته بين متاريس من الخشب كغطاء للمدافعين. مما شكّل عقبات في طريق المشاة المهاجمة. وكان هذا هو حال القوات الأخرى وهي في حالة الدفاع. لقد أدى هذا الوضع إلى رجحان كفة الميزان في مصلحة الدفاع، لا في مصلحة المحوم، لأن المدافع المتمرس مغطى جيداً، وقادر على ضرب المهاجمين من مسافة بعيدة، وهنا كان على المهاجم قطع مسافة طويلة تحت نيران كثيفة، وبعد ذلك كان عليه أن يكافح لتجاوز المتاريس أو الخنادق. ولهذا كان أي محوم بتشكيلة كبيرة يعني خطر الإبادة، ولم يكن من الممكن أي تحرك ضمن هذا الظرف إلاّ لوحداث صغيرة - وحدات مناوشة - فقط، لأنه كان باستطاعتها أن تدور خلف المتاريس، أو تتقدم تحت غطاء نيران كثيفة. أما تقدم تشكيلة كبيرة من المشاة فقد أصبح مغامرة غير محسوبة العواقب.

لم تستطع قوات الشمال أن تحرك وضع الحرب إلاّ حين أهدت تناور حول معسكر ميل سبرينغ MILL SPRING الحصن، في محاولة، لإيهام القائد الجنوبي زوليسوفر ZOLLICOFFER للمدافعين الجنوبيين أن أمامه قوة صغيرة. ولما ابتلع زوليسوفر الطعم خرج بقواته من وراء التحصينات، وإذا به يواجه بقوة متمترسة مستفوقة... فتمزق جيشه وراح الشماليون يتابعون المعركة والملاحقة حتى حققوا انتصاراً حاسماً... وهكذا بدأت نقطة الانعطاف في تدهور وضع الجنوبيين الذين لوبقوا بحلف خنادقهم، ولم يوزعوا معسكراتهم عن بعضها كثيراً، لكان على الشمال أن يقاتل أمداً أطول بكثير.

عندما أخذ القرن التاسع عشر يقفل أبوابه وانفتح القرن العشرون بالحرب الروسية اليابانية 1904 - 1905، كان الدفاع قد قفز خطوة أخرى إلى الأمام، مع اختراع المدفع الرشاش والأسلحة الرشاشة الخفيفة.. وزادت الخنادق عمقاً، وشيدت التحصينات الإسمنتية، ومدت شبكات الأسلاك الشائكة... وقد أدت هذه التطورات إلى تحويل هجمات المشاة الجماعية، في ذلك الحين، إلى مغامرة عرقاء تماماً.



### للتكتيك في الحرب العالمية الأولى

عندما اندلعت الحرب العالمية الأولى لم يكن الجنرالات في كلا الطرفين المتحاربين قد أدركوا أبعاد الطور الجديد الذي مال إلى الدفاع، ولم يفهموا مطلقاً من دروس الحرب البروسية - الفرنسية، أو الحرب الأهلية الأمريكية، أو الحرب الروسية - اليابانية في جبهة منشوريا، فظلوا يعيشون ضمن أوهام المحوم الجماعي والشجاعة والحربة، وقدروا أن زيادة أعداد المدافع - أصبحت ستة لكل ألف رجل مع تحسين نوعيتها أكثر كما كثافة نيرانها - ستكون بالخطأ والماريس والأسلاك الشائكة وأعشاش الرشاشات. ولم يقتصر الأمر على القادة الفرنسيين في التضييق بميزات المحوم وتقويعه على الدفاع، إذ راح الجنرالات الإنكليز وكذلك الألمان يعزفون على الوتر إياه.

انطلقت الأوامر تُصدر بشأن المحجمات الكثيفة الجماعية لاكتساح مواقع الدفاع بمجمات جبهية. وكانت النتيجة ارتفاع أرقام الضحايا ارتفاعاً مريعاً دون نتيجة تذكر. أما عمليات الالتفاف على الأجنحة فكما سبق وقلنا، دخلت مأزقاً مسلوداً هي الأخرى عندما تبين أن سرعة جلب الاحتياط تضاهي سرعة الالتفاف وكذلك سرعة انسحاب الجناح تعادل سرعة الاختراق. مما أسفر عن عملية التفاف فعلية التفاف مضاد، فعلية التفاف مضاد... وهكذا تمحمت الجبهة من سويسرا حتى بحر الشمال وأصبحت حرب خنادق وحرب استنزاف طويلة حتى بدت وكان لا نهاية لها، كما دلت معركة فيردوم VERDUM وسوم SOMME. راح الجنرالات يجربون تكتيكات جديدة لمعالجة الدفاع المتحتمس وراء المدافع الرشاشة والأسلاك الشائكة والتحصينات والخنادق. وكان أمامهم:

أولاً: استخدام المدفعية على نطاق أوسع وأكثر كثافة لذلك أعشاش الرشاشات فسرادت نسبتها إلى عشرين مدفع لكل ألف رجل بالإضافة إلى الدعم قصير المدى الذي آمنه الهاون. ويقول ليدل هارت إن كثافة النيران ارتفعت في عام 1917 إلى وجود مدفع لكل خمسة أو ستة أمتار في الجبهة التي يشن عليها المحوم، أي أكثر

من مائتي مدفع لكل كيلومتر واحد. وبالمناسبة، يقول ليدل هارت أيضاً إن مدفع الهاوتزر أثبت فعالية في سحق التحصينات أكثر من مدافع الميدان الأبعد مدى.

كان استخدام المدفعية أسس تكتيك نابليون بقصد فتح ثغرة لشن هجوم المشاة وكان هذا التكتيك ينجح غالباً حين يكون القصف فعالاً لشلّ المدافعين مؤقتاً، أما التكتيك المضاد فكان الدفاع المرن ELASTIC DEFENCE حيث يغطي الخط الأمامي للدفاع بقوة خفيفة بينما تنتظر غالبية قوة الدفاع في الخطوط الخلفية لكي تسحق الهجوم عندما يبدأ الاختراق، أو لشنّ الهجوم المضاد حين يتصدع الهجوم.

تبين لجنرالات الحرب العالمية الأولى أن اتساع الجبهة وتفرق أعشاش الرشاشات وحسن توزيعها وتوجيهها يقتضي كثافة نيران أكثر مما تصور أي جنرال، وهنا جاءت صعوبة نقل الذخائر اللازمة لمثل هذا المستوى من النيران، ولمدى طويل، ولهذا كان من الصعب المحافظة على مستوى كثافة النيران بعد الصفعات الأولى من الإطلاق. ثم تبين أيضاً:

1. إن تركيز النيران ومدى الطويلة أفقد المهاجمين ميزة عنصر المفاجأة وأعطى العدو فرصة حشد احتياظه لشنّ هجوم مضاد بعد سكوت المدفعية وشنّ هجوم الاختراق.

2. إن الدكّ الكثيف بالمدفعية يقلب الأرض ويجعل حركة المهاجمين بطيئة، ويمنع الآليات المحلية من التقدم على أرض حرثتها القنابل وملأها بالركام والحفر.

3. مهما كان القصف شديداً لا بدّ من أن تقلت بضعة رشاشات لتكلف الهجوم الجماعي للمشاة غالباً، إن لم تحبطه تماماً.

ثانياً: حاول الجنرالات استخدام القنابل الدخانية، ولكن هذه لم تؤدّ إلى تغيير يعادل ميزان تخلف الهجوم، بالتكتيك التقليدي المتبع.

ثالثاً: كان الحلّ التكتيكي الحقيقي لهذه المعضلة يكمن في استخدام الدبابات:

1. إنها مصفحة بحماية من نيران الرشاشات ومن الشظايا.

2. أتاحَت سلاسل الدبابات (جنازيرها) إمكانية تجاوز الأسلاك الشائكة ولتأريس والختنادق فضلاً عن الحفر والدمار بسبب القصف الملقى.  
وأخيراً، إن تركيز الدبابات باستطاعته أن يقوم بعملية الاختراق كما باستطاعته التحرك بسرعة وفي العمق.

هذا يعني أن سلاح الدبابات كان يمكن أن يحلّ مشكلة اختراق تحصينات الدفاع ويحيد للمهجوم قوته، كما كان من الممكن لسلاح الدبابات أن يعيد الحياة للحرب المتحركة ولعمليات الالتفاف على الأجنحة. لأن نجاح الهجوم يشترط أن تكون حركة الاستفاف أو الاختراق والتغلغل أسرع من الانسحاب أو جلب الاحتياط. وكان هذا ما يمكن للدبابات أن تلمته. وكان هذا هو السبب، في تحول الحرب العالمية الأولى إلى حرب قوة نيران وليس حركة. وذلك حين لم يستفد من الدبابات كما يجب.

عندما ظهرت الدبابات، لأول مرة، في معركة السوم SOMME في تموز/يوليو 1916 أجهضت تجربتها للأسباب التالية:

1. لم تُركز، ولم يكشف بعد التكتيك المناسب لها.
2. لم يُحسن تنظيم التزويد والتموين والصيانة لتلبية حاجات حركة الدبابات.

ولكن تكتيك استخدام الدبابات كسب أهمية خاصة، لأول مرة، في معركة كامبري CAMBRAI، تشرين الثاني/نوفمبر 1917، وإن كانت معركة أراس ARRAS - نيسان/أبريل 1917، قد مهدت له إذ بدل القصف الشديد الطويل قبل الهجوم، لم يعد للمدفعية أن تبدأ قبل ساعة الصفر، وقد استخدمت الدبابة كدفع مصفحة، مسلحة بمدفع رشاش، تتقدم للشاة مما سمح للمهجوم بأن يكون ناجحاً. ولكن هذا التكتيك جعل الدبابة بطيئة مرتبطة بسرعة أقدام المشاة، ولم يكشف عن كل الإمكانيات الكامنة في هذا السلاح الجديد.

وانتهت الحرب العالمية الأولى، وبقي الدفاع في أوجه، وإن كان مقامه قد تدنّى نوعاً ما عن بداية الحرب 1914. أما الهجوم فكان مصوره الفشل إلا بعد أن يكون في الدفاع، ويتحول إلى هجوم مضاد بعد تصدع هجوم العدو. لقد جاءت

هجمات ربيع 1918 الألمانية نتيجة لفشل هجمات الحلفاء 1917، ولكن فشل هجوم ربيع أمام الدفاع مهد الأرض لهجوم الحلفاء المضاد في أوائل عريف 1918، والذي انتهى باستسلام ألمانيا. وبالتالي جاء هجوم الحلفاء 1915، 1916 نتيجة لفشل هجمات ألمانيا 1914 أيضاً. ولكنه عاد وتجدد أمام الدفاع الألماني.

إن عدم مقدرة جنرالات الحرب العالمية الأولى على التأقلم مع الأسلحة الجديدة - المدفع الرشاش والمدفعية الثقيلة والدبابات - جعلهم يعجزون عن استنهاط تكتيك جديد يستطيع التصدي لخنادق الدفاع وأسلاله الشائكة ورشاشاته، وكان الثمن دفع الملايين من الجنود في تكتيك غي ليذبحوا بالجملة. بل إنهم فشلوا في أكثر الأحيان في إدراك مغزى تكتيك نابليون في استخدام المدفعية.

لم يدركوا أن نابليون قد جمع جمعاً صحيحاً بين نيران المدفعية وبين الحركة، ولم يكن الجانب التدميري للمدفعية غير مرحلة من مراحل الحركة التكتيكية، وكان نابليون يقول "لا تستطيع الأوتال حرق الخطوط من دون دعم نيران مدفعية متفوقة مهد لشن الهجوم" أما الجنرال بيتان PETAINE فقد اعتبر المدفعية هي التي تقوم بمهمة سحق العدو، وما على المشاة إلا دخول أرض معروثة لاحتلالها، والقيام ببعض التنظيفات. ثم لم يدركوا أن تكتيك نابليون ذاك لم يكن يواجه مدافع رشاشة وبنادق سريعة لا تتوقف نيرانها، فيما رماها غير منظورين خلف الخنادق والتاريس والأسلاك الشائكة.

لتذكر، مرة أخرى، أن أسس التكتيك:

أ. الأسلحة والطريقة المناسبة لاستخدامها وأشكال تعاونها.

ب. تبني تشكيلات تتناسب مع التطور التقني للسلاح وكثافة النيران والمساحة.

ج. الإفادة من الأرض.

د. النيران والحركة.

إن التكتيك الحديث في عصر الآلية والتقنية المتطورة لا بدّ من أن يقوم أساساً على التأقلم الصحيح بين النيران والحركة والتشكيلات والأرض والمساحة. ولكن

القادة الأغبياء ينسون كل هذه العناصر فيمقدون كل آمالهم على القوة التدميرية للسلح الحديث فقط. وهذا ما فعله قادة الحرب العالمية الأولى وكانت النتيجة، ما إن تستقر الجبهة على حرب خنادق حتى يتفب تكتيك الحركة والمناورة من ساحة المعركة وذلك بالرغم من أن كل مقومات الحرب المتحركة كانت متوفرة (غطاء نيران كثيف، نقل آلي سريع، تطور المصفحات والدبابات وبدء استخدام الطائرات) - ولكن لم يند من ذلك.

إن الخطأ يكمن في عدم إدراك أهمية تأقلم التكتيك مع كل سلاح جديد وحالة جديدة... وإذا حددنا أكثر نقول إن الخطأ يكمن في النظرة أحادية الجانب. وذلك في تفسير التكتيك بأحد عناصره فقط أي التفوق في السلاح والتقنية والقوة التدميرية. إن تحقيق النصر بقوة السلاح وحده غير وارد، في الحرب الحديثة، حتى عندما يكون التفوق كبيراً، أو على الأدق، لم يحدث هذا إلا على ندور.

بل إن باليت يقول: "إن إنزال التدمير عن طريق التفوق في السلاح ليس تكتيكاً إنه حل آلي في غياب التكتيك. لأن قوة السلاح حين تجمع مع الحركة تحقق السزخم الضروري للتنفيذ التكتيكي"، ويضرب مثلاً على الحل الآلي حين يقتصر على كثافة قصف المدفعية لتدمير المدافعين - بقوة القذيفة - وكذلك هو الحال بالنسبة إلى هجمات المشاة الجماعية من دون غطاء النيران لأن جوهر التكتيك هو الجمع بين النيران والحركة.

وكذلك بالنسبة إلى الدفاع حين يتمسك بموقع ثابت معتمداً على قوة النيران لتحطيم المهاجمين. لأن هذا حل آلي أيضاً وليس تكتيكاً، إذ من دون عطة حركة على شكل مناورة للتركيز في اللحظة والمكان المناسبين، أو على شكل شن هجوم مضاد بالجمع بين قوة النيران والحركة، لن يكون تكتيكاً بالمعنى العميق للكلمة، ولن يؤدي إلى تحقيق نصر حاسم.

ولمنا لا يمكن الحديث عن فن علم الحرب من دون إدراك هذه الحقيقة الأساسية ألا وهي الجمع الصحيح بين قوة السلاح والحركة في الدفاع أو في الهجوم.

وقبل الانتهاء من دروس التكتيك في الحرب العالمية الأولى يحسن أن نراجع بعض الملاحظات التي طرحها ليدل هارت في مجلده الضخم حول الحرب العالمية الأولى. يتساءل ليدل هارت "لو أن ألمانيا بدلاً من إلغاء كل إمكاناتها العسكرية في سلسلة هجمات ضخمة في عام 1918، وقفت في الدفاع في الغرب بينما راحت تعزز مكاسبها في الشرق، هل كان بإمكانها أن تتجنب الهزيمة؟"، ولتأخذ تجربة 1915 عندما كان الحلفاء يمتلكون 145 فرقة في الغرب في مقابل مائة فرقة ألمانية، وكانت شبكة حنادق الألمان ضعيفة، وسطحية بالمقارنة مع شبكة حنادقهم ونحسيناتهم عام 1918، ومن هنا يصعب رؤية الحلفاء يخترقونها حتى لو انتظروا تدفق القوة البشرية الأمريكية، ليعودوا إلى تفوقهم العددي الذي تمتعوا به عام 1915. ويقول إنه كان بمقدور الألمان، في أسوأ الحالات، الدخول بصلح أفضل كثيراً من نتائج صلح فرساي.

حقاً إن هذه الملاحظة صحيحة من الناحية العسكرية الصرف، ولكن الأخطاء الاستراتيجية لم تكن فقط بسبب أخطاء عسكرية صرف لأنها كانت حكومة أيضاً بتدهور الوضع الداخلي في ألمانيا - شبه مجاعة، وتفجر ثورة داخلية - ولكن الذي يهمنا هنا هو الجانب التكتيكي الذي أدى إلى عدم إدراك القوانين التي كانت تحكمه في الحرب العالمية الأولى إلى أخطاء استراتيجية بسبب عدم الاستقواء الصحيح لإمكانات الدفاع والمحرم، والأهم عدم إيجاد الحلول التكتيكية المناسبة التي يجب أن يتبناها الهجوم للخروج من مأزقه.

المشكلة هنا في سمة الجمود في العقل عند موضوعات كانت صحيحة، ثم تأخره عن التقاط المعادلة الجديدة.

وأخيراً يجب ألا ننسى ونحن ندرس الجوانب التكتيكية في الحرب العالمية الأولى، سائر العوامل الأخرى التي أفرزت نتيجة الحرب، وإن كانت النقاط التي تناولناها من الناحية التكتيكية قد لعبت دوراً رئيساً من الناحية العسكرية الصرف. ولكنها لوحدها ليست السبب الوحيد. لأنها مرتبطة ارتباطاً عضوياً بالمسائل الأخرى الاستراتيجية والسياسية والاقتصادية والحالة المدنية والتحالفات.

## دروس للتكتيك في الحرب العالمية الأولى

كانت تجربة الحرب العالمية الأولى ملأى بالدروس الاستراتيجية والتكتيكية، وحيلى بولادة تكتيك جديد. ولكنها كأي تجربة أخرى لا تعني دراستها، بالضرورة، أن يخرج كل من يدرسها بالدروس الصحيحة، فهناك من سيتلقى دروسها، بصورة سطحية، وهناك من سيتلقى دروسها، بعمق، ليخرج بالاستنتاجات المناسبة، أو قل، بموضوعات مناسبة للعمل مستقبلاً.

نظرة متسرعة إلى تلك التجربة، ستقود إلى القول إن الدفاع متفوق جداً على الهجوم، وإن أفضل استراتيجية وتكتيك هو خطّ الدفاع المترصّ المدعوم بالخنادق والأسلاك الشائكة والمدافع والرشاشات. ومن الغريب أن الذين أصدروا الأوامر لمحميات المشاة الجماعية الكارثية في الحرب العالمية الأولى، كانوا أصحاب "النظرة" الجديدة.

في الواقع، لم تستطع قيادات الجيوش الأوروبية أن تستخلص الدروس الجديدة، وبقيت تعيش ضمن المعطيات التي عاشتها في الحرب العالمية الأولى، وكان الحرب ستكرر نفسها مرة أخرى. ولكن التفكير المبدع في استخلاص دروس تلك الحرب، وفي التأقلم مع التطورات الجديدة التي شاهدها السان الأخيرون في الحرب، أعني الدبابات والطائرات، جاء عن طريق ضباط صفاء مغمورين، ويمكن ذكر اتجاهين أساسيين هذا الخصوص:

الأول: كتب ضابط فرنسي برتبة رئيس واسمه لافارغ LAFARGUE (كراسة تحدث فيها عن تجربة الهجوم في الحرب العالمية الأولى. وقد لاحظ أن "بعد توقف المدفعية عن قصف مواقع الدفاع قصفاً كثيفاً، وبدء هجوم المشاة الجماعي، كان لا بد من أن يفلت رشاشان أو ثلاثة، وكان هذا كافياً لضرب هجوم المشاة. وعندما تقضي الضرورة إعادة القصف المدفعي لإسكات الرشاشات المتبقية يكون الألمان قد أعادوا تعزيز مواقعهم لتعاد الكرة من جديد".

وجاء لافارغ لحلّ عن طريق أن يحل مكان هجوم المشاة الجماعي هجوم وحدتين صغيرتين من المشاة الخفيفة يحملان رشاشات صغيرة وقابل بدهية وتشقان طريقهما عبر الفجوات التي فتحتها القصف المركز، ثم تتركزان في قلب جبهة

الدفاع، وتشبه كان بالرشاشات والقنابل اليدوية مع جيوب للقنومة المتبقية من خلفها، وهذا يؤمن غطاء كافياً للهجوم العام لاكتساح الدفاع.

حصر لافارغ فكرته على مستوى هجوم سرية أو كتيبة، ولكن تبين أن نظريته يمكن أن تطبق على مستوى لواء وفرقة.

لم يعبأ أحد بكماسة لافارغ ولكن الألمان ترجعوا واهتموا بها اهتماماً خاصاً، بل إن الجنرال إيريك لوديندورف LUDENURV كتب حولها كتاباً، ودخلت في برنامج تدريب الجيش الألماني.

الثاني: قامت مجموعة من الضباط وعلى رأسهم ليدل هارت، وهارت هوبارت HUBERT ومعهم الجنرال فولر بطرح نظريات حول استخدام الدبابات بوصفه سلاحاً تكتيكياً يستطيع أن يعمل مستقبلاً في إحداث الاختراق بدعم من الطيران. وطرح ليدل هارت نظرية الحركة الآلية الحيوية في المعركة، أو على الأصح مسألة إمكان إعادة الحياة للحرب المتحركة بمحتوى جديد أساسه الدبابات والآليات المصفحة والطيران وكتب شارل ديقول وآلبو في فرنسا بالاتجاه نفسه أيضاً.

لم يكن مصير هذه النظريات يختلف عن مصير نظرية لافارغ: إهمالاً كاملاً من قيادتي الجيش البريطاني والجيش الفرنسي، واهتماماً بالغاً من قبل قيادة الجيش الألماني التي حاولت أن تجمع بين موضوع لافارغ وموضوعات ليدل هارت وفولر وهوبارت، وأخذت تجسري التحارب على إيجاد الصيغة للتكتيك الأنسب في استخدام الآلية المتطورة بالاعتماد على تطوير للموضوعات المذكورة أعلاه.

كان الفكر العسكري السوفييتي قد راح يسير بتوازٍ مع أرقى ما توصل إليه التفكير الجديد في الغرب - على مستوى الضباط الصفار - ومع التحارب الألمانية للناقل مع الأسلحة الجديدة. بل كانت النظريات التكتيكية والاستراتيجية السوفياتية قد تناولت المسائل التكتيكية الدفاعية المضادة لاحتلالات التكتيك الجديد أيضاً.

ثمّة نظرية أخرى نشأت في هذه الفترة تتعلق بالطيران تبنّاها دوهي DOUHET الإيطالي وميتشل MITCHELL الأميركي وترينشارد TRENCHARD



البريطاني، وقد راح هؤلاء الجنرالات يؤكدون على الأهمية الاستراتيجية لقاذفة القنابل، وطالبوا بتبني استراتيجية جوية مستقلة. ولقد نبعت هذه النظرية من القوة التدميرية الهائلة لحاملة القنابل مما جعل حروب المستقبل تحت رحمة الجو، أما القوات الأرضية فقوى مساعدة.

إذا أمعنا النظر في هذه النظرية فسنجدها تقف على رجل واحدة وهي الاعتماد على قوة النيران فقط، في حين اهتم الاتحاد السوفياتي بكل التطورات الحديثة على حد سواء: الدبابات والطيران، وخرج بالموضوعة التي تقول بجعل قوات الجو والأرض فريقاً تكتيكياً متعاوناً لتحقيق هدف استراتيجي مشترك. وكان التفكير الألماني يتجه إلى الأخذ بهذا الاتجاه.

إن جوهر النظرية المقابلة لنظرية "استراتيجية جوية مستقلة" تلخص بالجمع بين سلاح الطيران والدبابات والمشاة المحمولة. وجاءت الممارسة لتؤكد صحة هذه النظرية وتكشف عن نواقص - وعدم كفاية - نظرية دوهيت وميتشل وترينشارد.

هذا وسنجد لاحقاً من كرر الخطأ نفسه في إعطاء الطيران دوراً مستقلاً في كسب المعركة لدى عدد من جنرالات ما بعد انتهاء الحرب الباردة. وكان من بينهم الجنرال حالوتس الذي قاد العدوان الإسرائيلي على لبنان في حرب تموز/يوليو 2006. وقد بنى خطته الفاشلة على كسب الحرب أو حسمها من خلال القصف الجوي والصاروخي.

- 4 -

### التكتيك في الحرب العالمية الثانية:

عندما اندلعت الحرب العالمية الثانية، وأخذ الحلفاء يتهاونون أمام جيوش هتلر التي حققت انتصارات كاسحة في أوروبا، في عامي 1939 - 1940، وسقطت فرنسا وعدد من بلدان أوروبا الغربية والشرقية، وحوصرت بريطانيا في جزرها، راح الصحفيون ومعهم نشرات الأخبار يرجعون السبب في انتصارات هتلر

العسكرية إلى التفوق الكاسح بالدبابات، وأصبحت كلمة بليتز كريغ BLITZKRIEG - وهو الاسم الألماني الذي أعطي لتكتيك الدبابات - تحمل معنى التفوق الكاسح بالدبابات، بينما، في الحقيقة، كان الحلفاء في فرنسا هم الذين يمتلكون التفوق بالدبابات والمشاة في أيار/مايو 1940. فقد غزا الألمان أوروبا الغربية بست وثلاثين فرقة فيها 35 كتيبة دبابات (2574 دبابة) نزلت ضد 3500 دبابة للحلفاء، وكان للألمان تفوق على سلاح الجو الفرنسي. ولكن ليس إذا جمح مع سلاح الجو البريطاني. ولكن النازيين هزموا الحلفاء بتكتيك متفوق في استخدام سلاح الدبابات وليس بالعدد أو النوعية، بالرغم من كون نوعية الدبابة الألمانية أفضل نسبياً.

إن تكتيك بليتز كريغ، في حقيقته، عبارة عن اختراق جبهة العدو من نقاط قليلة محددة - نقطتان أو ثلاث نقاط، يسبقه قصف مدفعي وجوي، ثم يشق رتل الدبابات المركزة طريقه ليمضي متغلغلاً في العمق وليبدأ عمليات مناورة استراتيجية خلف خطوط الدفاع تسيطر بها على الطرقات الرئيسة ومراكز محطات القطارات، وبهذا يحصّر الجسم الرئيسي للدفاع بين فكي كماشة. إن هذا التكتيك هو جمع بين موضوعية لافارغ وبين موضوعية ليدل هارت حول "الأهداف غير المحددة" وديناميكية الحركة. وقد أصبح تكتيك بليتز كريغ يعرف في بعض الأوساط "بالحرب الصاعقة".

تبدأ العملية بتجميع معلومات لتحديد الفراغات، أو نقاط الضعف في جبهة العدو سواء أكان الاختراق على مستوى فرقة أم سرية. ثم يبدأ هجوم عام وهمي لتشتيت المدافعين بينما تركز الدبابات على الثغرات المحددة لتشق طريقها بعد تمهيد سريع من القصف المدفعي والطيران. ومن الواضح أن نجاح الاختراق مسألة شبه حتمية ما دام موجهاً ضد نقطتين أو ثلاث وتركيز شديد جداً.

عندما يتم الاختراق تظلّ جوانب الثغرات مفتوحة بواسطة المشاة الذين يلحقون الدبابات بالدراجات والآليات السريعة، بينما يستمر رتل الدبابات بالتغلغل في العمق من اتجاهين أو ثلاثة. وذلك من أجل قطع خطوط المواصلات ووقف تموين العدو المركزية ومواصلاته الأساسية، ثم تبعتها المشاة المحمولة عبر

الثغرات التي فتحت وحجيت. وهنا يصبح بالإمكان فرض نصر في معركة حاسمة. لقد اكتشف النازيون، في أثناء، دراستهم لهذا التكتيك من كل جوانبه أن كل ما يحتاجون إليه هو فتح ثغرتين أو ثلاث ثغرات تكون كل منها بعرض كيلومتر أو كيلومتريين. ودرسوا عند القوات المطلوبة في كل مرحلة كذلك. تركز نقاط الضعف في هذا التكتيك:

1. يكشف جناحي رتل الدبابات المتقدم، ولكن النازيين اعتمدوا، بحق، على المفاجأة والسرعة لتحطيم معنويات العدو وشله وضعف موقفه بشكل لا يتيح له أن يفكر بشئ المجهوم المضاد على تلك الأجنحة إلا بعد أن تكون المشاة المحمولة قد لحقت برتل الدبابات وأصبح الجيش كله (الفرقة أو الفيلق) متواجداً.

2. عدم توفر نيران دعم كافية بعد الاختراق، أي في أثناء التغلغل، لأنه لم يكن بالإمكان الإفادة من المدفعية القديمة بسبب بطء حركتها بالمقارنة مع حركة الدبابات. وجاء الجواب باستخدام الطائرات للتعاون التكتيكي، خصوصاً قاذفة القنابل، أي ألما أخذت تقوم بدور المدفعية الطائرة والتي تستطيع بمحارة سرعة تقدم الدبابات وتمهد الطريق لها. في الواقع كان لسيدل هارت قد تحدث عن هذه النظرية في العشرينيات من القرن العشرين.

3. صعوبة احتلال الأرض المخترقة وهذه مهمة المشاة، ولهذا كان الحل عن طريق نقل المشاة بعربات آلية، من خلال شاحنات صغيرة مصفحة.

كانت نظرية الحلفاء تعيش في مفهوم خطأ الدفاع الطويل الثابت (خط ماجينو في فرنسا مثلاً) وقد وزع الجيش الفرنسي أكثر من نصف دباباته على وحدات صغيرة موزعة على طول الجبهة، لدعم معركة المواقع الجامدة، أما النصف الآخر فقد دخل المعارك على دفعات متفرقة فيما جمع الألمان عشر فرق بانزر PANZER في ثلاث فيالق بانزر PANZER ووزع هذا التركيز الهائل على ثلاث نقاط فقط هي دينانت DINANT ومونتيه MONTHEME وسيدان SEDAN.

إن نجاح تكتيك بليتز كريغ كشف ضعف مفهوم خطط الدفاع الجامد، وهو مفهوم ركّز على قوة النيران الدفاعية لإنزال الهزيمة بالمحوم معتمداً على الوهم بأن محوم الألمان سيكون على خط هجمات الحرب العالمية الأولى، أي هجوم بالمشاة على طول خطط الدفاع، وما على المدافعين إلا الصمود أمام تكرار محاولات المحوم حتى يتصدع ثم يبدأ المحوم المضاد. ولكن قوات البانزر طبقت تكتيكها المتحرك بتركيز ثلاث أو أربع فرق على جبهة كيلومترين أو ثلاثة كيلومترات. مما جعل الاختراق محتملاً. ولم يكن لدى الغرب تكتيك مضاد لهذا التكتيك.

كان خطط الدفاع - ولناخذ خطّ ماجينو - عندما يخترق يصبح من الضروري سحبه كله من أجل المحافظة على تماسك الخطّ الدفاعي. وقد رأينا أن هذه العملية كانت ممكنة في الحرب الأهلية الأميركية، وجبهة منشوريا والحرب العالمية الأولى، عندما كانت سرعة المحوم متوقفة على سرعة اقدم المشاة. ومن ثم كان الانسحاب، أو جلب الاحتياط يمتلك فرصة كافية، وبالسرعة نفسها. أما في حركة بليتز كريغ السريعة فلم يكن من السهل الانسحاب لإعادة لحم خطط الدفاع...

ولكن لو فرضنا أن هذا التراجع لم تدبّ فيه الفوضى وكان باستطاعته إعادة لحم خطط الدفاع الثاني إلا أنه لا يستطيع أن يتكرر إلى ما لا نهاية، ولا بدّ له من لحظة الالتقاء مع العدو في عملية هجوم مضادّ.

بداية يجب الإيضاح أن الجواب السوفياتي عن كيفية مواجهة تكتيك بليتز كريغ لم يكن جاهزاً ومعداً له منذ البدء ولكن كان ضمن إطار تصور عام ثم تبلور تدريجاً بعد الاختراق الألماني وسلسلة من القصور والتواقص التي أشير إليها بعد تقرير نيكتا خروتشوف (توفي 1971) الشهير في المؤتمر العشرين للحزب الشيوعي السوفياتي (1957) حيث انتقد ستالين بعدم الاستعداد الكافي للحرب. وهو ما كلف الكثير من الخسائر والتضحيات. ولكن المهم كيف صاغ السوفييات الجواب؟

لم يكن تكتيك بليتز كريغ مفاجأة كاملة للسوفييات، فقد كان الجنرالات السوفييات يدركون أن اختراق خطوط الدفاع الألمانية من نقطتين أو ثلاث نقاط

مسألة شبه حتمية مع التركيز الشديد للدبابات والتمهيد بالقصف المدفعي والطيران. لذلك فإن الحل لن يكون على طريقة خطأ ماجينو، وإنما على شكل شبكة واسعة وعميقة من النقاط الدفاعية المركزة في العمق.

انحرفت فيالق البانزر التابعة للجنرال غوردريان GURDERIAN وهوث HOTH وربنهارت REINHARDT الجبهة السوفياتية وراحت تتغلغل بمناورات استراتيجية ماهرة في الأرض السوفياتية، وأخذت رؤوس السهام المدرعة الألمانية تلتف وتحاصر الجيوش السوفياتية لتضعها في مصادد أو جيوب سمها الألمان KESSELS. ولكن القوات السوفياتية لم تراجع ولم تستسلم واستغللت مواقعها المحاصرة لتصبح حصوناً دفاعية، واستمرت في المقاومة حتى حين كانت معزولة تماماً.

وهنا أسقط بيد الجنرالات الألمان. ولم يفهموا كيف يمكن لجيش بين فكي كمامة ومعزول أن يستمر بالمقاومة ولا يستسلم. فقد كان هذا غير ما تعلموه في الأكاديميات العسكرية وغير ما عهده في الجبهة الغربية. وراحوا يستفسرون من برلين لإيجاد الحل لهذا النوع من المقاومة، والأكثر لهذا النوع من شبكة الدفاع العميق المركز.

ولكن السوفيات لم يستهدفوا فقط إقامة نقاط دفاعية مركزة في العمق، وتحويل الجيوش المحاصرة إلى قوة مقاومة لا تستسلم، أي لم يستهدفوا الدفاع والتركيز على قوة الثيران فقط، وإنما أرادوا استخدام كل ذلك لممارسة الحركة والمناورة الاستراتيجية والتكتيكية من هذه النقاط أي الدفاع الإجمالي.

فمثلاً إن النقاط الدفاعية، أو الجيوش التي أصبحت في طوق الأسهم المدرعة تعتمد إلى استمرار المقاومة الدفاعية العنيدة جنباً إلى جنب مع شنّ الهجمات المضادة ليس بقصد إعاقة حركة عدد كبير من الدبابات المهاجمة فحسب، وإنما أيضاً لمنع بحسب المشاة المحمولة والمدفعية لتعزيز اختراق الدبابات، ومن ثم منعها من اللحاق برأس السهم المدرع الرئيس. وعندلها بفصل جسم الهجوم عن رأسه الحديدي - الدبابات - وبعد ذلك يخضع القسمان المنفصلان إلى سلسلة من الهجمات المضادة المنسقة بين مختلف نقاط المقاومة وكذلك قوات "الأنصار" (الغوار أو العصابات) والمقاومة الشعبية الشاملة.

هذه هي، نظرية الدفاع الحيوي النشط (الديناميكي) الذي أساسه المناورة والحركة وليس قوة الثيران فقط كما كان حال نظرية الخطّ الدفاعي الثابت LINEAR DOCTRINE. ويقول باليت إن الحلفاء الغربيين عادوا واستفادوا من التكسيك السوفييتي في معارك شمالي إفريقيا وغربي أوروبا في ما بعد. كما طبقه الألمان عندما فتحت الجبهة الغربية ضدهم.

يناقش ليدل هارت في كراسته "الثورة في الحرب" شيوع الفكرة الحافظة التي تقول إن اتساع الأرض السوفياتية وصلاحتها للدفاع هو السبب في فشل الهجوم الألماني، ويؤكد أن هذه النظرية عاطفة تماماً لأن اتساع الأرض السوفياتية أتاح للهجوم الألماني مجالات اختراق أوسع. ليس هذا فحسب، وإنما أيضاً، أتاح له قوة مناورة هجومية بالرغم من عدم تفوقه في الدبابات والطائرات. إن اتساع المساحة والمهارة التكتيكية فسحاً مجالاً واسعاً للمناورات الألمانية في داخل الأرض السوفياتية. ويقول إن من الأمور التي ساعدت الهجوم الألماني تلك المحطات المضادة الأولى التي شنتها الجيش الأحمر قبل الأوان. وكانت النتيجة سقوط خيرة تشكيلات الجيش الأحمر في أولى هجماته.

ولكن الذي أنقذ الموقف هو نظام الدفاع العميق السوفييتي عندما اصطدم الألمان في نقاط دفاعية مركزة حاسمة مثل سفاستبول وستالينغراد وموسكو وروستوف. وجاء الشتاء ليتقلل الجيش الأحمر إلى الهجوم من جديد فاصطدم بالنقاط الدفاعية الألمانية خاصة في المدن المركزية على خطوط القطارات وطرق المواصلات حيث ركّز الألمان دفاعهم. فرّة الهجوم على خاركوف، وعاد الألمان التازيرون إلى الهجوم في صيف 1942. ولكن المناورة الهجومية فقدت مزاياها عندما كانت المسألة هي تركيز الهجوم على احتلال هدف محدد - ستالينغراد، وهنا تفوق الدفاع من جديد ولم يدمر الهجوم فحسب، وإنما أيضاً حمل معه الهزيمة حتى نهاية الحرب.

تعلم السوفييات، بصورة أفضل متى يجب شنّ الهجوم المضادّ بعد فشل هجومهم على خاركوف في شتاء 1942، ولهذا انتظروا في صيف 1943 هجوم الألمان الذي شنّ في تموز/يوليو على كورسك KURSK وبعد أسبوع من القتال

المبرر كسرت شوكة المحجم وعاد الجيش الأحمر إلى المحجم المضاد بادلًا بضرب الأجنحة المكشوفة، واستهلك احتياط الدفاع الألماني، وتحول المحجم المضاد إلى محجم شامل لوائي يتميز بالزخم. فظهرت سلبية توزع القوات الألمانية على المناطق الشاسعة التي احتلت في أوائل الحرب.

### من دروس الحرب العالمية الثانية

إن دروس الحرب العالمية الثانية من ناحية التكتيك لم تسقط منزلة الدفاع، وإنما أسقطت منزلة دفاع الخط الجامد، بل عززت قوة النقاط الدفاعية الحاسمة مثل لينينغراد وموسكو ستالينغراد، كما عززت نظرية الدفاع العميق الديناميكي الذي يصدع المحجم ثم ينتقل إلى المحجم المضاد في الوقت المناسب والدروس جيدة. ولقد تأكدت هذه النظرية في الجبهة السوفياتية وفي جبهة شمالي إفريقيا وفي جبهة أوروبا الغربية.

لقد تميز الدفاع تكتيكياً مع تطور الأسلحة المضادة للدبابات، خصوصاً، المدفع ذاتي الحركة على المصفحة، كما تبين أن الدبابة تصلح للدفاع حين يحفر لها ولا يظهر منها غير مدفعها، أي تستطيع أن تلعب دوراً دفاعياً، ثم الخروج من الحفرة لشنّ المحجم المضاد السريع.

وإذا أضفنا إلى أن الحرب الآلية أصبحت أكثر اعتماداً على الاتصال المستمر بالموخرة من أجل التزود والصيانة واللوجستيقا بعامة... فإن من الخطأ اتخاذ موقف بحريدي في مصلحة المحجم، أو في مصلحة الدفاع، وإن جاءت أكثر التجارب السابقة السانحة في مصلحة دفاع - هجوم، أو هجوم - دفاع - هجوم.

في الواقع، إن تكتيك بليتزكريغ ليس هجومياً صرفاً، وهذه مسألة لا يلاحظها الكثيرون، إذ كان النازيون يملأون بالمحجم ثم يتركزون للدفاع ليصدعوا المحجم المضاد ثم ينتقلون إلى المحجم من جديد، وقد طبق هذا بصورة واضحة في عملية احتلال بولندا، كما طبق في الجبهة السوفياتية.

بقيت مجموعة صغيرة من الملحوظات حول الحرب العالمية الثانية:

أولاً: سادت نظرية بريطانية رسمية في أوائل الحرب تقول بنظرية الدبابة مقابل الدبابة مع تشكيلات من المصلحات الخفيفة، بمعنى أن الحرب الكلية تتطلب تأمين تفوق آلي بالدبابات، لتحويل المعركة إلى معركة "أساطيل" من الدبابات ضد "أساطيل" من الدبابات. ويقول باليت إن النتيجة كانت كارثة الصحراء الغربية في هجوم الدبابات.

أما النظرية الألمانية فكانت عكس النظرية البريطانية تماماً، إذ تقول باستخدام الدبابة ضد القوات غير المصنفة لتحقيق اختراق سريع. أما سلاح العدو المدرع فيجب مواجهته بمضاد الدبابات، والقصف الجوي، وليس بالدبابات الألمانية.

ولم تتخلص بريطانيا من خطتها الذي دام حتى 1942 إلا على يد الجنرال أوشينليك AUCHINLECK الذي أنقذ الجيش الثامن في شمال إفريقيا بعد أن كانت المزمعة محقة، وأفى أسطورة دور الدبابات المستقل وأسطورة دبابة مقابل دبابة، وحول تشكيل الدبابات إلى تعاون بين مختلف الأسلحة في أرض المعركة الرئيسية.

ثانياً: سادت نظرية بريطانية رسمية أخرى حول الطيران اعتبرت أن دوره الرئيسي هو ضرب المنشآت الاقتصادية ومصادر القوة لدى العدو، أي ضرب النقاط الداخلية (القصف الاستراتيجي)، أو ما سمي "بخطبة الأستاذ" MASTER PALAN. وقد ألقى في سنة 1940 خمسة آلاف طن من القنابل على ألمانيا ثم ألقى ثلاثة وعشرين ألف طن عام 1941 ثم سبعة وثلاثين ألف طن عام 1942، أما عام 1943 فقد ألقى بريطانيا وحدها مائة وخمسة وثلاثين ألف طن بالإضافة إلى عمل الطيران الأمريكي الذي رفع الرقم إلى 180 ألف طن.

أما في أوائل سنة 1944 فقد أصبح المعدل العام للقصف خمسة آلاف طن يومياً. وبالنسبة يجب أن يلاحظ هنا أن هذه النظرية البريطانية - الأمريكية في القصف لا تحسب حساب الضحايا المدنيين، بل تستهدفهم، عملياً، بقدر ما تستهدف البنى التحتية ومراكز الإنتاج. أما قصف مدينة دوسن التي أبدت عن بكرة أبيها مع نهاية الحرب فقد شكل قمة في معاقبة شعب وانحذاعه.



أما من جهة أخرى - عسكرية صرف فلم يُثبت هذا القصف أن باستطاعته تحقيق نصر حاسم، وإن كانت له مزاياه الهامة في المدى البعيد، أي أنه يدخل ضمن حرب الاستنزاف والاعتماد على قوة النيران. كما أثبتت التجربة أنه إذا واجه خصماً ثابت المعنويات، وماهراً في اللطاع، فسوف يتحول إلى قوة تدميرية فقط. فإذا أخذت معركة كان Caen مثلاً فسنجد أنه ألقى على التحصينات الألمانية خمسة آلاف طن من القنابل في مدى أربعين دقيقة، وعلى منطقة أقل من أربعة كيلومترات. وكل ما استطاع أن يفعله هو منع الحامية من تعزيز دفاعها، ولكن لم يجعل من الممكن اختراقها.

كانت النظرية الألمانية عكس النظرية الغربية حول استخدام الطائرات أيضاً، إذ جعلت مهمة سلاح الطيران جزءاً من عمليات الجيش وليس باعتباره قوة مستقلة ضد النقاط الصناعية والداخلية (البنية التحتية). أي تبنت نظرية القصف التكتيكي أي جعله في خدمة الحركة التكتيكية. وكما أشير سابقاً كانت النظرية السوفياتية قريبة من النظرية الألمانية في هذا المجال، بل إن غالبية النقاد العسكريين الغربيين يشهدون أن الاتحاد السوفياتي كان أمهر من جمع بين تكتيك الطائرات وتكتيك القوات الأرضية، في الحرب العالمية الثانية.

أما الأمر كيون فقد جعلوا مهمة الطيران القصف الاستراتيجي أولاً، ثم التعاون التكتيكي ثانياً. ثم أخذ الفكر العسكري الغربي يميل مع تقدم عام 1944 إلى التركيز على نظرية القصف التكتيكي لا الاستراتيجي وتحويل الأخير إلى المنزلة الثانية.

في الواقع لقد ظهرت أهمية الطيران حاسمة في معارك الأساطيل في حزيران/يونيو 1942، في حملات المحيط الهادي، حيث كانت المعارك الجوية هي التي تقرر المعركة البحرية، إلى حدٍّ إنحاليها قبل أن يشتبك الأسطولان أحياناً.

ثالثاً: من المفيد هنا استرجاع بعض الدروس التي استخلصها السوفييت من تجربتهم في الحرب العالمية الثانية سواء من ناحية فنّ العمليات أو من ناحية الدروس التكتيكية.

هنا ويذكر من دروس الحرب العالمية الثانية:

#### أ - العمليات الهجومية:

- عمليات الاختراق: لقد علمت تجربة الحرب أن حلّ المسألة المعقدة في الفنّ الحربي بشكل ناجح وهي مسألة خرق دفاع العدو المستعد، تقتضي تنسيق القوى والوسائط في العمق على مستوى الجيوش والجيّهات، وقد شكلت أنساق ثانية في الجيوش وأحياناً في الجيّهات. واستخدمت الفيلق والجيوش المدرعة والآلية باعتبارها مجموعات متحركة للجيش والجيّهات خلف الخطوط.
- عملية التطويق: تقوم القوات العاملة على الجبهة الخارجية بصدّ محاولات العدو الرامية إلى قلع التطويق عن القوات المحاصرة، كما كانت القوات العاملة على الجبهة الداخلية تقوم بمهمة تدمير التجمعات المطوقة.
- وأكدت تجربة الحرب أن عمليات تطويق العدو يجب أن تستهدف توحيد حادثتي التطويق والتدمير في حادثة واحدة. وظهرت كذلك ضرورة عزل العدو المطوق من الجو أيضاً.
- عمليات العمق: استخدمت خلال الحرب، وعلى نطاق واسع العمليات الهجومية مع توجيه ضربات جبهة عميقة (عملية فيسلا - أودس)، وهذه العمليات ما تزال تحوز على أهمية عملية حتى في الظرف الحاضر.
- لقد لعبت الجيوش المدرعة دوراً كبيراً في إيجاد الإيقاعات العالية للهجوم. وقد استخدمت لتوجيه ضربات عميقة لتجزئة التجمعات المعادية. وكذلك ضربات متلاحقة لتطويق التجمعات المعادية. كما استخدمت في النسق الأول لترتيب العمليّات للجبهة عند اختراق الدفاع، كما استخدمت لتنفيذ المناورة الواسعة على جوانب ومؤخرة قوات العدو، فضلاً عن استخدامها في عمليات الملاحقة والمطاردة.
- عمليات الطيران: استخدم الطيران في المجال التكتيكي في أثناء اختراق المنطقة التكتيكية للدفاع، ثم طور فأصبح يشمل المجال العمليّات أيضاً أي أصبح الهجوم الجوي مستمراً حتى كامل عمق العملية الهجومية للجيش أو الجبهة. ومن هنا

فقد تألف هذا المحجوم من فترتين: التمهيد الجوي المباشر، والدعم الجوي للمحجوم.

إن أهم الدروس التي ما زالت تحتفظ بقيمتها حتى في الظروف الراهنة: تنظيم التعاون بين الطيران (والقصف الصاروخي لاحقاً) والقوات البرية، حشد القوى الجوية على اتجاهات الضربة الرئيسية، تحقيق المفاجأة في الضربة والمحافظة على التأثير المستمر على العدو، المركزة في القيادة مع الاستخدام الواسع للوسائط الرادارية والحركة البرية.

لقد استخدم هذا التكتيك من قبل قوات الحلفاء ضد العراق في حرب الخليج الثانية، كما استخدمه الأميركيون والبريطانيون في حرب 2003 التي استهدفت احتلال العراق.

#### ب - العمليات الدفاعية: دلت تجربة الحرب على:

1. ضرورة التحضير الهندسي للدفاع. مثلاً الانفجاع الملقمة في كل نقطة ينسحب منها الدفاع أو يمكن أن يدخلها أو يمر بها المحجوم.
2. زيادة عمق الدفاع وصلاته، وبناء خطوط وسيطة ومائلة بالإضافة إلى النقاطات الدفاعية الأساسية.
3. لم تكنف القوات السوفياتية، بعد التجربة المريرة، باحتلال المنطقة التكتيكية للدفاع والخط الدفاعي العملياني العائد للحيش فحسب، وإنما أيضاً، احتلت الخط الدفاعي الأول العائد للجبهة.
4. تطوير الدفاع المضاد للدبابات، وقد دلت التجربة على أن الاعتماد على الأساليب السلبية في الالتقاء ضمن المناطق التي لا تسمح بمرور الدبابات كما حدث في الأشهر الأولى من الحرب، هو أسلوب خاطئ، فقد اعتمد في ما بعد على إقامة نقاط ومناطق قوية مضادة للدبابات على الاتجاهات الصالحة لمرور الدبابات.

لم تفقد خبرة تنظيم الدفاع العملياني التي تجمعت في الحرب الماضية أهميتها حتى في الوقت الحاضر، خصوصاً، فيما يخص تنظيم الدفاع على عمق كبير وكذلك تنفيذ الضربات المعاكسة القوية والمنارات. إلى جانب خطط مصاد

السدبابات تبعاً لسمط المضادات ابتداء من الألفام الأرضية والجانبية مروراً بالمضادات الفردية المحمولة، وانتهاء بالمضادات من بعد.

ج - من الدروس للتكتيكية:

1. التكتيك الهجومى: كان حرق الدفاع الأمامى من أعقد أنواع الهجوم فى فترة الاجتياح الألماني للاتحاد السوفياتي، وكان الحرق من نقاط التماس المباشر مع العدو هو النوع الأساسي للحرق.

- الترتيب القتالي: عندما كان الدفاع، بعد العملية الهجومية، يتصف بالطابع البروري كان اختراق الدفاع لا يتطلب قوى كبيرة، ولكن عندما أصبح دفاعاً عميقاً ومتصلاً اضطرت القوات السوفياتية المهاجمة إلى اتخاذ ترتيبها القتالي على نسقين وذلك بالنسبة إلى فرق وأفواج المشاة. أما الكتيائب فقد تراوح ترتيبها بين النسق الواحد والنسقين حسب الظروف، في حين بقيت سرايا وفصائل المشاة تعتمد على الترتيب القتالي ذي النسق الواحد.

لقد استخدمت الأنساق الثانية للأفواج من أجل إكمال حرق الموضوع الثاني، واستخدمت الأنساق الثانية للفرق من أجل إكمال حرق النطاق الرئيس للدفاع، وتدمير الاحتياطات الفرعية للمعادية واستخدمت الأنساق الثانية للفيالق من أجل حرق النطاق الثاني للدفاع.

لقد دلت التجربة أيضاً على عدم صحة تقسيم الترتيب القتالي إلى مجموعة ضاربة، ومجموعة مشاغلة بسبب عدم قيام هذه الأخيرة بأية أعمال إيجابية مما سمح للعدو بسحب قواته من أمام مجموعة المشاغلة ومن ثم تعزيز الاتجاه المتعرض للضربة الرئيسية، ولهذا السبب كلفت مجموعات المشاغلة بالقيام بأعمال نشطة واختراق الدفاع المعادي إلى عمق أقل نسبياً من العمق الذي خصص للمجموعات الضاربة.

- التنسيق بين القوات: دلت التجربة على ضرورة التحلي عن تنظيم التعاون على الخريطة، وليس على الأرض. ولهذا تقرر أن لا يتخذ قائد الفرقة قراره للمعركة إلا بعد القيام بالاستطلاع الشخصي، وأن يتم التعاون على

الأرض، وأن يتمّ تعيين اتجاهات الهجوم على الأرض أيضاً مع إعطاء الوقت الكافي للكاتب والأفواج لتنظيم المعركة.

- المطاردة: ترتب القوات على نسقين بهدف تطوير قوة الضربة في حالة ازدياد مقاومة العدو المنسحب. أما إذا كان انسحاب العدو فوضوياً وهلاً مقاومة تذكر، فيتبع ترتيب النسق الواحد لأن السرعة في هذه الحالة تلعب الدور الحاسم الأول.

لقد أكدت خبرة الحرب أن الحصول على إيقاعات عالية خلال المطاردة يتعلق إلى حدّ بعيد بقدرة القوات على الفتح السريع من ترتيب الرتل إلى الترتيب القتالي، وعلى سرعة العودة من الترتيب القتالي إلى ترتيب الرتل.

- الاستطلاع: لقد دلت تجربة الحرب على الأهمية الحاسمة للاستطلاع في حالات الهجوم كما في حالات الدفاع.

- الأعمال الليلية: اعتبرت الأعمال الليلية بوصفها أعمالاً خاصة، ولكن بينت تجاربها والإفادة منها بأنها حاسمة لأنها ستكون أعمالاً ضرورية في أية حرب مقبلة.

## 2. التكتيك الدفاعي: دلت تجربة الحرب على:

- أهمية الدفاع التكتيكي العميق.
- إن الأسلوب الخندقي هو الأساس في التحضير الهندسي للمنطقة التكتيكية للدفاع<sup>(1)</sup>.
- تطوير الدفاع المضاد للدبابات باتجاه زيادة كثافة وعمق الوسائط المضادة للدبابات وكذلك بالامتناع عن مركزه الوسائط المضادة بشكل خطي، وبمحصها على الاتجاهات الصالحة لمرور الدبابات<sup>(2)</sup>.

---

(1) دُستّ تجلّوب للحرب في فياتلام ولبان (2006) وقلاع غزة (2007 - 2008) على أن الإنفاق عموماً أو الخنادق الفردية البرميل في التجربة الفيليتامية، أصبحت هي الأساس في التحضير الهندسي للمنطقة التكتيكية للدفاع. وإن لم تزل تماماً ضرورة الخنادق (تجربة قلعة الشيف في حرب عام 1982 في جنوب لبنان).

(2) قدمت تجربة المصرية في حرب تشرين 1973 إمكان شطب كتية دبابة لو نواه من قبل كمان لاغرد بأسلحة صاروخية محمولة.

دلت خلاصة تجربة الدفاع المضاد للدبابات على أن يتألف من: النقاط القوية المتحركة المضادة للدبابات، المناطق المضادة للدبابات، الحواجز المضادة للدبابات، الاحتياط المضاد للدبابات، مفارز السدود المتحركة (والألقام، والكمائن)<sup>(1)</sup>.

- ضرورة التنظيم الصحيح لجهاز النار باعتباره شرطاً أساسياً من أجل تأمين صلابة الدفاع ومناعته، بحيث لا ينحصر تنظيمه أمام الحد الأمامي للدفاع وضمن الموضع الأول، وإنما على كامل العمق التكتيكي للدفاع، وليس فقط على عمق الموضع الأول.
- ودلت المتربة على أنه من الخطأ وضع كتائب المدفعية خلف حاجز أو عائق طبيعي بعيداً عن الاتجاهات الصالحة لمرور الدبابات.
- أهمية كبرى للدفاع الدائري وتنظيم تعاون القطيعات الدفاعية للكتائب، فضلاً عن بروز الأهمية الخاصة لتمران القناصة.
- ضرورة تنظيم جهاز الدفاع المضاد للطائرات تنظيماً دقيقاً، بحيث يتضمن: المراقبة الجوية، الإنذار عن الخطر الجوي، جهاز النار للأسلحة المضادة للطائرات، نيران أسلحة المشاة، الوقاية الجيدة، التمويه الجيد للتراتب القتالية للقوات<sup>(2)</sup>.

### خلاصة عامة حول التكتيك

يجب إدراك البعد الثالث للحركة الذي ولده تطور الطيران مما جعل السرعة تزيد عشرة أضعاف أو أكثر على أية سرعة آلية على الأرض وهذا يعني إعطاء المحوم مزاحاً كبيرة على الدفاع كما زاد من أهمية الطيران:

---

(1) تكتست هذه التجربة في حرب تموز/يوليو 2006 في مواجهة زحف الدبابات وتدميرها من قبل قوات المقاومة القناصة ولكن في مستوى صاروخي أرقى بسبب تطور دبابة الميركالا ومناعتها ضد الصلوروخ الموصول ل. بي. جي.

(2) كل ما يتعلق بدروس التجربة الصوفياتية حول دروس العمليات والتكتيك "البند 3"، أخذ من كتاب "تاريخ فن الحرب" - الجزء الثاني - الجنرال ستروكوف - باللغة العربية.

أ. تحول الجيوش إلى جيوش آلية محمولة، وهنا يلعب الطيران دوراً حاسماً في تقييد حركتها، أو حماية حركتها، ولهذا فإن تأثيره في حركة الآليات أكثر بكثير من تأثيره في القصف الاستراتيجي، والقصف التكتيكي على مواقع الدفاع. وقد أصبحت هذه إحدى علامات التكتيك في ما بعد الحرب العالمية الثانية حتى اليوم<sup>(1)</sup>.

ب. تطور نقل القوات الأرضية بآلياتها بواسطة الطيران جعل القوة الاختراقية كبيرة جداً، تتيح وضع القوات الأرضية في أية نقطة داخل جبهة العدو لتقوم بمناوراتها وعملاتها التكتيكية. ولكن بالرغم من ذلك لم يثبت في الواقع أن السد دفاع ضعيف كما يبدو نظرياً. وقد قللت عوامل ثلاثة من سلبيات الدفاع إزاء هذا التفوق المحسوس:

- استخدام المحوم المضاد من قبل احتياط دفاعي متحرك أو قوات دفاعية قريبة من موقع الإنزال لضرب الآليات التي أنزلتها الطائرات، مع ميزة عدم مواجهة مشكلة الوقود ونقل القنائف واللوجستيقا من قواعد بعيدة.
- ضرورة تركيز المهاجم لقواته مسألة حتمية لكي يستطيع التقدم إلى هدفه الأمر الذي يمين إمكاناته على المناورة في اللحظة الحاسمة. ولا سيما إذا واجه قوات دفاعية تعرف الأرض وقادرة على التمويه والانتشار ومفاجأة الآليات.
- تركيز مواقع الرصد والإرسال يعطي معلومات عن اتجاه طريق المهاجم، وهذا يقلل من قيمة المساحة التي يجب أن يغطيها الدفاع.

أما في المقابل، فإن التوزيع الحصيف والسري والمموه للقوات الأرضية ونقاط الدفاع والمنشآت الصناعية والمطارات يقلل من فعالية قصف الطائرات. أما العدو الذي على الطائرات أن تضرب منه إذا كان شاهقاً جداً فتقل فعاليته في مواجهة أهداف متحركة ولا سيما فردية وإن كانت إصابة هدف ثابت تعدد الإحداثيات شبه أكيدة (في حدود عشرة أمتار).

---

(1) في حرب العدوان على العراق 2003 تم تدمير رتل من قذيفات العراقية من الجو في أثناء حركته بعد أن خرج من مواقعه المموهة، كما دمرت القذيفات العراقية من الجو في صحراء الكويت 1991.

أما القصف من علو منخفض فيزيد من الخطر على المهاجم. هنا فضلاً عن سلبية وجود المهاجم وطائراته على أرض غريبة مما يسهل تضليله إلى إضاعة قتاله على أهداف موهومة أو أهداف مدنية تترد عليه سلباً كما حدث في ملجأ العامرية في بغداد في حرب الخليج الثانية<sup>(1)</sup> أو في قرية قانا اللبنانية في حرب 1996 و2006، وفي غيم جنين 2002 وفي قطاع غزة 2008.

إن المشكلة الأساسية التي يواجهها التكتيك الآن، عدا الحرب النووية، هي مسألة معالجة:

1. الاختراق المحمومي عن طريق نقل القوات الأرضية بالطائرات لتبدأ مناوراتها خلف خطوط الدفاع.
2. الملوكتير المصفحة التي تتحقق المبوط العمودي وتنقل المشاة إلى أية نقطة، وكذلك الملوكتير ناقلة القوات الآلية الثقيلة.
3. مسألة السيطرة على الجو في حالة تحريك القوات الآلية المحمولة على الأرض.
4. ازدياد ضخامة الأساطيل الجوية بشكل يتيح لها التركيز على القصف الاستراتيجي دون التضحية بالتعاون مع القوات الأرضية في القصف التكتيكي.

إن هذه المشاكل التكتيكية، في الواقع، تواجه الشعوب المختلفة، أساساً، لأن هذه القضايا أصبحت ثانوية بالنسبة إلى الدول الكبرى، روسيا والولايات المتحدة مثلاً، بالمقارنة بمسائل الحرب النووية - ولأنها تعالج من قبل هذه الدول بمستوى التكتيك والتفنية إياه - وقد رأينا، في أثناء دراسة الاستراتيجية النووية، أن استراتيجية الردع النووي، أو قل استراتيجية التوازن النووي، تستهدف حصر الحرب بالحروب المحدودة، أي عدم اشتباك الدول الكبرى ببعضها البعض. وهذا

---

(1) تجربة قصف لاجي في حرب الخليج لثانية 1991 وحرب الأطلسي ضد صربيا 1998 وحرب 2003 في العراق أثبتت أن خسائر الجيوش تتراوح بين 5% إلى 15% في المئة على أعلى تقدير، إذا كانت موهومة جداً، وأقل من ذلك بكثير بالنسبة إلى قوات المقاومة في حرب تموز/يوليو 2006 في لبنان (قصف الجوي والصاروخي لكن في مدنية وفي الجصور).



يعني أن مسائل التكتيك الحديث - النقاط الأربع أعلاه - ستطبق، عملياً، في تلك الحروب المحدودة أي من جانب الإمبريالية العالمية والكيان الصهيوني، أساساً، ضد الشعوب والدول المتحررة في آسيا وأفريقيا وأميركا اللاتينية، وبالتالي لا بدّ من إيجاد التكتيك للمضادّ لها. ولكن من الواضح أن معالجة هذه المسائل التكتيكية ستوقف على وضع كل بلد يواجهها ومستوى تطوره سياسياً وتكتيكياً وتنظيماً واقتصادياً وعسكرياً إلخ...، وإن كانت ثمة خطوط عريضة لا بدّ من توفرها تتركز في:

- أ. الاحياطات الدفاعية المضادة - سلباً - مثل التوزيع الحصيف لنقاط الدفاع والمنشآت والمطارات والملاجئ والخنادق والتموه والأغواق.
- ب. تسبى استراتيجيّة وتكتيك الدفاع العميق المتحرك، شبكة النقاط القوية المنتشرة في العمق والتي تميز بالدفاع الحيوي النشط (الديناميكي) الإيجابي، والمقاومة الشعبية الشاملة بكل أشكالها. وقد أثبتت تجربة حرب تموز/أيلول 2006 في لبنان أهمية قوات الدفاع الذاتي المحلية في القرى والبلدات على مواجهة الإنزال وراء الخطوط، أو تحرك آليات العدو المموهة "المنبنة" في الطرق الداخلية. وثمة تجارب، ولو محدودة، في الضفة الغربية وقطاع غزة في مواجهة تسلل قوات العدو المموهة ("المستعربين")، الأمر الذي يوجب تطوير هذه التجارب لتصبح أشدّ فعالية.
- ج. التركيز على العناصر الإنسانية مثل المصويات والصمود والتنظيم الشعبي السيقظ والمتشعر، وتفجير عبقرية الكوادر والمقاتلين والنخب العلمية والجامعيير لاكتشاف وسائل دفاعية - هجومية وأشكال تكتيكية. وهنا لا بدّ من التشديد على العامل الذاتي، لا سيما، نوعية القيادة وصحة خططها السياسي والفكري وصوابية الاستراتيجية والتكتيكية.
- د. أما بالنسبة للتكتيك الإيجابي في مواجهتها فهذا يتوقف على نوع الأسلحة المتوفرة، وعلى وضع القوات المسلحة. ولكن، دائماً، هنالك طريق فعال في الجمع بين الأسلحة المتوفرة والحركة حتى ولو كانت في مواجهة أسلحة متفوقة.

إن أهم التطورات في العلم العسكري، بعد الحرب العالمية الثانية، إلى جانب احتمالات استخدام الأسلحة الصاروخية النووية، هي التطورات المتعلقة بحرب الشعب الثورية والمقاومات الشعبية التي استطاعت تحقيق انتصارات باهرة على المستويات الاستراتيجية والعملياتية والتكتيكية ضد التفوق المادي والتقني للجيوش الإمبريالية. فلدينا تجارب حرب الشعب الثورية في فيتنام ولاوس وكمبوديا وقبلها الصينية وهي تتجاوز التقنية العسكرية الأميركية وكل التطورات التي حدثت في ارتفاع مستوى الحركة الجوية، وزيادة الكثافة النارية الجوية، وسرعة الآلية البرية ليس اعتماداً على تفوق مقابل في هذه المجالات وإنما ارتكازاً على الجوانب السياسية والمعنوية والتنظيمية وإطلاق مبادرات الجماهير الثورية واكتساب الخبرات الاستراتيجية والعملياتية والتكتيكية العسكرية، في أثناء الصراع المسلح ضد أعلى مستويات العسكرية الإمبريالية.

وكذلك تجارب المقاومات الشعبية في بورسعيد والجزائر وفلسطين ولبنان والعراق والصومال وأفغانستان (عشرات تجارب المقاومات). لقد اعتمدت هذه التجارب على عدالة القضية وعلى الإنسان، وعلى الدعم الشعبي والرأي العام العالمي والتنظيم المناسب، وتعبئة الجماهير وتنظيمها وتوحيدها وتسليحها وإطلاق مبادراتها وتجربتها على الدفاع عن نفسها ووطنها ضد العدوان والاحتلال، واستطاعت أن تجتهد الأحرار المناسبة في مواجهة التقنية المتفوقة لأكثر الجيوش العصرية قوة وتطوراً، ليس هنا فحسب وإنما أيضاً على امتلاك فن القتال المناسب، استراتيجياً وعملياتياً وتكتيكياً، أي تطوير العلم العسكري نفسه، وفي كل المجالات.

## **الفصل الرابع**

**- القسم الأول**

**مرحلة الحرب الباردة**

**1991 - 1950**

**- القسم الثاني**

**مرحلة ما بعد انتهاء الحرب الباردة**

**2008 - 1991**

## القسم الأول

### مرحلة الحرب الباردة

#### 1991 - 1950

- 1 -

#### الأبعاد السياسية

أولاً: لم يسبق أن كان هنالك نظام دولي تحكمت فيه دولتان عظيمتان. وقد احتكرتا القدرة النووية وميزان الرعب النووي. ولم يسبق بالرغم، مما بينها من تناقض إيديولوجي وصراع على النفوذ العالمي، وحتى وجودي كنظام، ألا يصل الأمر مهما إلى حد الحرب. وذلك على عكس ما حدث مع الدول الكبرى السابقة في الحريين العالميتين. طبعاً الفضل هنا يعود إلى القنبلة النووية ووسائل نقلها.

هذا ولم يسبق للوضع الدولي أن عمد رأساه النوويان للتوافق على تنظيم لعبته بالرغم من كثرة اللاعبين، أو الساعين إلى الخروج عليه مثل الصين وفيتنام وكوريا الشمالية وإيران الإسلامية، وعدد من دول حركة عدم الانحياز. وقد تمكنا إلى حد بعيد من ضبط الوضع في أوروبا، وإلى حد نسبي، بقدره، في الشرق الوسط.

ثانياً: لقد اتسم الوضع الدولي بالانقسام إلى معسكرين متعادين ومتوافقين، أما السمة الثانية فكانت الدول الفائزة من هيمتهما، إلى جانب حجم ما من الفوضى العالمية نتيجة السمتين المذكورتين. ومن هنا قسّمت الصين العالم بعد صراعها مع الاتحاد السوفياتي إلى عالم أول (أمريكا والسوفييات) وعالم ثانٍ أوروبا واليابان وعالم ثالث بقية دول العالم.

هذا ما أثر في حروب مرحلة الحرب الباردة، أو النظام الدولي آنف الذكر. فكان لا بد من أن تبقى عموماً تحت سقف معادلة توازن الردع النووي. ومن

ثم ألا تجرّ السوفييات والأميركان إلى الصدام، بسبب أية قضية تخصّ دولة أخرى. وهنا يمكن استثناء أوروبا التي كانت جزءاً من المعادلة الأساسية. لهذا كسادت أزمة برلين 1951 أن توصل للصدام بينهما. وكذلك أزمة الصواريخ الكوبية بسبب زرع صواريخ سوفياتية في غناء الأمن القومي الأمريكي. أما قصف هانوي عاصمة فياتنام الشمالية وحرب حزيران/يونيو 1967، أو احتلال أفغانستان، فما كان لينفع أي منهما إلى المواجهة المباشرة التي يُنفّض فيها الغبار عن السلاح النووي.

كل الحروب التي مرّ ذكرها، أو التي لم تذكر، اتسمت بكونها حروباً محدودة، طويلة الأمد أو قصيرة. فلم تسمح الدولتان ما أمكنهما بأن تنهب الحرب إلى حدّ الحسم، علماّ حرب فياتنام التي فرض هوتشي منه حسمها ضد الأميركيين، وباستقلال عن القرار السوفياتي، وهو ما تكرر في الحسم ضد السوفييات في أفغانستان. أما حرب الفوكلاند فقد حسمت لأن السوفييات لم يكن لهم أي دور فيها. مما سمح بأن تستفرد بريطانيا وأميركا بحسمها ضد نظام يتعرّض من جبهتهما في الصراع الدولي. فضلاً عن أن منطقة الحسم "جزر الفوكلاند" معزولة وبعيدة عن الصراع بين الدول.

ولكن بالرغم من محدودية تلك الحروب قياساً بحروب القرن التاسع عشر، أو حروب منتصف الأول من القرن العشرين إلا أنّها كانت في أغلبها مسرحاً استعملت فيه أحدث تطورات التكنولوجيا في الطائرات والمدافع والصواريخ والسفارات ووسائل النقل واللوجستيات وحتى حروب الدبابات هذا ولم تكن تكتيكات الحرب العالمية في الهجوم والدفاع بعيدة منها.

فاللأ: ما من مُنظّر فكّر في التحلي عن أسس علم الحرب أو عن استراتيجيات الحرب المعروفة، أو تكتيك المارك، مع كل ما حدث من تطورات تقنية على الأسلحة أو تكتيكات الهجوم والدفاع، بل حتى جيوش الدول الكبرى بقيت محافظة على التشكيلات للفرق والألوية والكتائب والسرابا، والتدريبات التقليدية المعززة بتجربة الحرب العالمية الثانية. وذلك بالرغم من التغيير النوعي الذي أحدثته السلاح النووي على احتمالية الحرب في ما بين ملكيه.

وكان السبب الرئيس في ذلك هو عدم الاستعداد الكلي لاندلاع الحرب بين الاتحاد السوفياتي وأمريكا، أو بين معكبريهما بالتاكيد.

حدث هذا بالرغم من التطورات التي تحققت ما بين 1950 - 1991 على الطائرات والدبابات والمدافع والصواريخ والأقمار الصناعية والاتصالات وعلى دقة الإصابة وتعظيم القوة التدميرية للقنبلة والصاروخ.

أثبتت كسل التطورات التي حدثت بالنسبة إلى الحركة والنيوان من حيث السرعة والكثافة أو من حيث الدقة والاتساع أن بالإمكان للدفاع أن يتلانى الكثير من أضرارها وفعاليتها. وذلك من خلال تصميم دفاع مفكراً به جيداً. بل وأن بمارس المحوم حتى في ظروف سيطرة كاملة للعدو على الجو. فالمثل الفياتنامي في حرب تحرير جنوبي فياتنام أثبت ذلك في التطبيق العملي على مستوى المدن والقرى كما على مستوى حركة سرايا وكثائب وحتى ألوية. وكان ذلك من خلال الأنفاق والملاجئ الفردية، مثلاً البراميل المزروعة تحت سطح الأرض والمنتشرة في الشوارع وحول البيوت. فكان يُلحأ إليها فوراً في أثناء القصف، إلى جانب الاحتماء بأشكال التمويه المختلفة والاعتماد على الجهد الإنساني حتى البدائي في إمداد الجبهة بالذعم والسلاح. والمدهش كانت الدراجة العادية (البسكليت) إذ لعبت دوراً استثنائياً في نظام اللوجستيقا حتى في الجبال الوعرة في فياتنام. حقاً لا يصدق كم كان يحتمل عليها.

لقد أثبتت تجارب أغلب الحروب أن القصف الجوي (وبطائرات الوزن الثقيل B52 على شمالي فياتنام) لا يُكسب حرباً، ولا يفل إرادة مصممة، ولا يحول دون الحركة، ولا يمنع المناورة التكتيكية إذا أتقنت الانتشار والتركيز في الوقت المناسب. وقد ينطبق هذا حتى على القنبلة النووية المحدودة (غير الشاملة) إذا استعملت.

أثبتت حربها المقاومة الشعبية في كل من فياتنام الجنوبية ضد أميركا، ومن أفغانستان ضد السوفيات. إن بالإمكان أن تواجه قوى أكبر دولتين بكل ما تملك من إمكانات وتسليح وتقنية عالية، من قبل قوات صغيرة مقاتلة مدعومة من الشعب. وملك إمكان كسب الرأي العام الداخلي والإقليمي والعالمي. ومن ثم تستطيع أن تمزّ الرأي العام داخل الدولة المعتدية (لا سيما عندما يفشل الحل

العسكري). وقد خرجت الدولتان في كل من حربي فياتنام وأفغانستان مهزومتين ومستزفتين مادياً ومعنوياً فضلاً عن تداعيات أخرى أحدثت خطلاً في ميزان القوى بينهما نتيجة كل حرب. فأميركا انتكست لعشر سنوات، في الأقل بعد هزيمتها في فياتنام. أما السوفيات فقد تفاقمت أزمتهن الداخلية وأدت، مع أسباب أخرى، إلى الهيار الاتحاد السوفياتي نفسه.

والهنا: في الحروب المحدودة، وضمن ظروف دولية مساعدة، ثمة عاملان هامان يؤثران في مجرى الحرب ومصيرها. فإذا كانت الحروب في الماضي تتقرر بصورة أساسية من خلال المعركة والعمليات والحسم في الميدان ليأتي دور السياسة لترجم ذلك إلى مكاسب سياسية، فإن مصير الحرب أصبح يتقرر جزئياً على أرض المعركة، أو في مسرح الحرب، وجزئياً من خلال تدخل المعادلة الإقليمية الدولية. وأخيراً وليس آخراً من خلال الرأي العام المحلي والإقليمي والعالمي. وهنا لعبت، دائماً، مسألة عدالة الحرب دوراً هاماً.

خاصة: أثبت التجارب أن ثمة دوراً حاسماً يلعبه الخط السياسي والفكري الذي يدير السياسة والعلاقات بين مختلف الأطراف. فملوتسكي تونغ كان يقول حين كنا نحارب وخططنا السياسي والفكري خاطئ، كان نتطرف "يمينا" أو "يساراً"، وكنا مئات الألوف من المقاتلين ولدنيا مناطق شاسعة، نأخذ بالراجع. ووصلنا أحياناً بسبب الخطأ في الخط السياسي والفكري إلى آلاف أو مئات. ولما كنا نصحح الوضع ونبتني خطأ سياسياً وفكرياً صححاً كنا نتحول من آلاف إلى مئات الألوف وصولاً إلى كسب الحرب.

ككل تجارب الحروب في مرحلة الحرب الباردة وقبلها وبعدها لعبت فيها المعادلة الدولية والرأي العام الداخلي والإقليمي والعالمي أدواراً هامة، مع التفاوت، سلباً أو إيجاباً في كل منها وفقاً لكل حرب. كما لعب الخط السياسي والعسكري والفكري الصحيح من جانب القوة الأضعف دوراً حاسماً كذلك.

صافساً: نشطت في العشرين سنة الأولى من مرحلة الحرب الباردة الدراسات التي ترشد جيوش الدول الكبرى إلى كيفية مواجهة المقاومة وحروب الشعب. وكان هذا نتيجة لاندلاع حركات الكفاح المسلح في أغلب البلاد التي

كانت تزرع تحت الاستعمار أو تتعرض للاحتلال. وقد حملت عنوان (COUNTER INSURGENCY WARFARE) "الحرب المضادة للتمرد". ومما اقترحته تشكيل فرق في الجيوش النظامية تعد لمواجهة مثل هذه المهمات. وقد طرحت سياسات تستهدف عزل المقاومة أو الثورة عن الشعب ليسهل ضربها، ويتحقق فشلها. ومن هنا تنبع أهمية الخط السياسي الصحيح في الشعار والفكر والممارسة لاحباط تلك السياسات. ومن هنا يجب أن يلاحظ أن السياسة والرأي العام المحلي والإقليمي والعالمي يلعبان أدواراً حاسمة لا تقل أهمية عن الاستراتيجية والتكتيك العسكريين المتبعين. وهذا أصبح مسرح الحرب لا يقتصر على الميدان العسكري وإنما أصبح مركباً من عسكري وسياسي واجتماعي وإعلامي وعلمي وإقليمي وعالمي.

فالحرب المحدودة حرب سياسية ذات بعد شعبي وإقليمي وعالمي وليست حرباً عسكرية فقط. وحروب المقاومة الشعبية حروب سياسية وليست حروباً عسكرية فقط. ولهذا يجب أن تكسب بالسياسة كما يجب أن تكسب بالحرب، كما ينبغي لها أن تكسب في ميدان الرأي العام المحلي والإقليمي والعالمي وفي جبهة الخصم. من هنا تنبع أهمية ملاحقة الدراسات التي سيجريها منظرو مكافحة الثورات والمقاومة كما أهمية الدراسات المقابلة في التعلم من تجارب المعلومات الفاشلة والناجحة.

على أن كل هذه الدراسات بالرغم من أهميتها التفصيلية مستلور ضمن بعدين رئيسيين: الأول، التكتيك العسكري على ضوء تطور الأسلحة وأنظمة التجسس والمراقبة والتعقب من جهة القوى العسكرية المنتسبة إلى الدول الكبرى أو الصناعية المتطورة، وفي المقابل ما تطوره المقاومة الشعبية من تكتيك عسكري وأمني لمواجهة تلك التطورات والأنظمة. أما البعد الثاني، وهو الأهم من الأول فيتعلق بمن يكسب الشعب المعنى ومن ثم الرأي العام إقليمياً وعالمياً.

فكل صراع دار بين محتلين ومقاومين، دار على كسب الرأي العام محلياً أولاً، ثم إقليمياً وعالمياً ثانياً. هذا الجانب يظل في مصلحة المقاومة بسبب عدالة القضية ولكون القضية قضية الشعب. وقد زادت تطورات الإعلام المرئي والإنترنت من



إضعاف قوى الاحتلال وتقوية الطرف الشعبي والرأي العام المقابل لأنه لم يعد من الممكن أن نخاض حرب بتعقيم إعلامي كامل أو ترتكب جرائم ضد المدنيين أو تحدث نكسات ولا تعمم على نطاق واسع. ولكن مع ذلك إذا ارتكبت أعطاء من جانب المقاومة فسيصار إلى استغلالها لغرضها عن مصادر قولها: الشعب والرأي العام من حولها وفي العالم.

الحالة الفلسطينية وحدها اقتصر الصراع فيها على كسب الرأي العام العالمي فقط. لأن المشروع الصهيوني استهدف تحجير كل الشعب الفلسطيني والتكرار لحق العرب والمسلمين في فلسطين. ولهذا كان من العبث أن يخوض صراعاً لكسب الشعب الفلسطيني أو الرأي العام العربي والإسلامي (الأقليمي).

وهنا لا بد من التأكيد مرة أخرى على خصوصية كل حرب بما في ذلك كل احتلال وكل مقاومة. وهي خصوصية تأتي من خصوصية المكان والزمان والأرض والمناخ والشعب والقضية، كما المظروف وموازن القوى السائلة محلياً وإقليمياً وعالمياً.

إن كسل ما يمكن تعلمه من التجارب المختلفة، وما يمكن أن يخرج من قوانين وغير ذات طابع عام يظل مهماً من جهة، ولكنه من جهة أخرى يخضع للخصوصية آنفة الذكر.

وهذا يعود هنا أيضاً إلى مجموعة العوامل التي لخصت عوامل النصر والهزيمة في الحرب لنحدها متمثلة أيضاً في حالات الحرب المتعلقة بالمقاومة كما بالقوات المحتلة. فالعوامل تتبادل الموقع الرئيس والمواقع الثانوية من حالة إلى أخرى، وستظل كذلك دائماً. فما لعب دوراً حاسماً في الحرب ضد مقاومة ما لا يلعب الدور نفسه ضد مقاومة أخرى، وكذلك فإن دور العامل الحاسم والعوامل الثانوية ليس نفسه في لعب دور في مصلحة هذه المقاومة أو تلك.

فكسل حرب عملية معقدة مركبة وذات فريدة استثنائية ومع ذلك لا مفر من دراسة التجارب والخروج بقوانين عامة، لكن مع التطبيق المبدع للخلاق دائماً. هنا من جهة، أما من الجهة الأخرى فإن مراجعة تجارب الحروب والمقاومات في مرحلة الحسب الباردة تؤكد نقل المعادلة السياسية المحلية والإقليمية والعالمية التي واجهتها

كل حرب من تلك الحروب وهو ما يجب أن يراعى إلى جانب قضايا الاستراتيجية والتكتيك في علم الحرب. وهذا تتكامل الصورة، فلا يقتصر بناء الاستراتيجية للحرب بين الدول الصناعية أو المتكافئة. ومن ثم التدقيق في الحالة المدنية والاقتصادية والاجتماعية لكل من المتحاربين (فون كلاوزفيتزن) فحسب، وإنما أيضاً تأثيرات المعادلات السياسية اقليمياً وعالمياً ورأياً عاماً في استراتيجية الحرب غير المتكافئة.

## - 2 -

### حروب مرحلة الحرب الباردة

#### الحرب الكورية: 1950 - 1953

قسّمت كوريا عملياً إلى شمال وجنوب نتيجة التدخل السوفياتي والأمريكي فيها قبل انتهاء الحرب العالمية الثانية وبميلها. فقد اتفق الأمر كيون والسوفيات على أن يتوقف الزحف السوفياتي عند خط عرض 38 في هجومه على الجيش الياباني فيما تدخل أميركا لاحقاً إلى جنوبي خط 38.

الكوريون بإجماع رفضوا تقسيم كوريا بعد أن قام نظام ديمقراطي (شيوعي) في الشمال بقيادة كيم إيل سونغ (1912 - 1994) ونظام موالٍ لأميركا في الجنوب بقيادة سيغمان ري (1875 - 1965). وكلا الزعيمين أصرّ على توحيد كوريا. من هنا بدأت الحرب عملياً حين ترجم كيم إيل سونغ هذه الرغبة في الزحف نحو الجنوب في 25 كانون الثاني/يناير 1950. وكان ذلك بداية ما عُرف باسم الحرب الكورية.

استخدم كيم إيل سونغ قواته المنظمة باعتبارها جيشاً يمتلك الدبابات والطائرات والأليات، وإن كانت متواضعة، في هجومه على قوات حكومة سيغمان ري التي تساقطت أمامه كأوراق الخريف. وقد دخل سيول العاصمة في 28 حزيران/يونيو 1950 ولم يتبقَّ إلا جزء صغير من الجنوب حول مدينة بوزان حيث لجأت فلول القوات الكورية الجنوبية مع قوة أميركية لم تُثبت مواقعها بعد. على أن

الضغط السوفياتي وابتعاد قوات كيم إيل سونغ عن مصادر اللوجستيقا المختلفة قد فرضا عليه التوقف عن إكمال الزحف وحسم الحرب.

بدأ الأمريكيون بالإعداد لدخول الحرب وقد أصدروا قراراً من مجلس الأمن بالتدخل. وقد سمحت لهم بذلك مقاطعة المندوب الروسي للاجتماعات بسبب الاحتجاج على وجود مندوب شان كاي شيك فيما أصبح مقعد الصين، واقعياً، من حصّة حكومة الصين الشعبية. فالتدخل الأمريكي العسكري تمّ تحت رايات الأمم المتحدة، ومعه تحالف عريض من دول غربية وآسيوية (تركيا لعبت دوراً نشطاً في هذه الحرب).

ما إن تمّت الاستعدادات حتى انطلقت القوات الأميركية والكورية الجنوبية والحلفاء ("قوات هيئة الأمم") في هجوم استخدمت فيه الطائرات والدبابات مطلقاً كثافة نيران هائلة، أسفر عن دحر قوات الشمال ودخول عاصمتها بيونغ يانغ وليس الاستيلاء على العاصمة سيول والجنوب تحت حط 38 فقط. وهذا أصبحت القوات الأميركية على حدود الصين تقريباً.

هنا اتخذت الصين قراراً بالتدخل المباشر لأن وصول الأمريكيين إلى بحر يالو يعني مواصلة الهجوم إلى داخل الصين نفسها.

قرار التدخل الصيني لم يحرّ معه قراراً سوفياتياً عدا التدخل بالطيران ضمن حدود الصين عند بحر يالو. (البعض يعتبر أن الحرب الكورية زرعت بدور الانشقاق الصيني - السوفياتي وكانت سبباً رئيساً فيه).

راح الهجوم الصيني، منذ الأول من تشرين الثاني/نوفمبر 1950، يدحر القوات الأميركية وقوات الحلفاء الآخرين حتى دخل بيونغ يانغ، ثم تجاوز حط عرض 38، وصولاً إلى احتلال سيول في 1951/1/4 مكملاً جنوباً. ولولا ابتعاد الجيش الصيني عن مصادر اللوجستيقا والضغط السوفياتي لما أبقى من الجنوب للأمريكيين شيئاً، ثم تبين أن هنالك تهديداً أمريكياً، أيضاً، باستخدام القنبلة النووية.

ولكن الأهم ما دار من المعارك المضارية التي راحت تتبادل مواقع التقدم والتراجع بين الطرفين. وقد استخدم الطيران الأمريكي، كما استخدمت الدبابات والمجمعات الكاسحة من قبل الصينيين. وتجنباً لنيران الطيران اعتمد الصينيون على

الموجات البشرية في هجمات ليلية بسبب السيطرة الجوية الأمريكية وكثافة النيران. مما أوصل الأمور خلال العام 1950 وشطر من 1951 إلى حد التهديد، فعلاً، باستخدام القنبلة النووية. وهنالك من يؤكد أن الرئيس الأمريكي هاري ترومان كان جاداً في استخدامها، ولا سيما في العام 1951. فقد عزل الجنرال الأمريكي الشهير دوغلاس ماك آرثر لتبقى يده طليقة باستخدامها إن اقتضت الضرورة.

حدثت نسوع من الجمود على الجبهة حول خط العرض 38 بعد أن أعاد الأمريكيون المحصون واستعادوا سيول، وتغلغلوا مرة أخرى في الشمال وإن لم يصلوا إلى احتلال ييونغ بانغ. ثم تواصل المحصون الصينى ليعيدهم إلى ما وراء خط العرض 38. فما بين تموز/يوليو 1951 - وتموز/يوليو 1953 أصبحت الحرب سحلاً حول ذلك الخط من دون أن يتكسر ما حدث بين كانون الثاني/يناير 1950 إلى تموز/يوليو 1951 من تقدم وارتداد على الجبهتين في العمق حتى حدود الحسم.

يمكن اعتبار حرب كوريا حرباً نموذجية من الناحية العسكرية من نط الحريين العالميتين الأولى والثانية. فكانت مذبحة عظيمة من جهة ما حصده من أرواح من الطرفين وكذلك ما وقع من جرحى وأسرى (الأرقام التي أعلنها الطرفان طعن فيها، ولكنها دائماً كانت بمئات الألوف ويزيد، فهي أكبر حرب بعد الحرب العالمية الثانية، وإن لم تكن أطولها، ين المعسكرين وقد حرص الاتحاد السوفياتي أن يشارك فيها، بصورة غير مباشرة. وهي الحرب التي وُضع فيها استعمال القنبلة النووية الأمريكية على الطاولة. ومع ذلك ما إن انتهت حتى أدخلت عالم النسيان فأحماها بعض مؤرخيها "الحرب المنسية" قياساً بما قبلها، وبما بعدها من حيث الشهرة ودعممة الاستشهاد بها.

أما على المستوى التكتيكي فإن معارك الاشتباك بين الدبابات كانت قليلة، فيما لعب الطيران الأمريكي دوراً بارزاً. ولكن الأهم والجديد كان تكتيك المحصون بالموجات الكثيفة الليلية من جانب الصينيين.

توقع بعض المنظرين أن تكون الحرب الكورية هي حرب التجربة (بروفة) للحرب القادمة بين المعسكرين. ولكنها في الواقع كانت آخر مواجهة تقليدية بينهما، وإن لم يكن الاتحاد السوفياتي قد شارك مباشرة فيها. وقد يكون الفضل في

ذلك للاتحاد السوفياتي أكثر منه لأميركا. وهو ما أكدته الحرب الفيتنامية حين قرّرت الولايات المتحدة الأميركية قصف جمهورية فييتنام الشمالية، إلى حد أحداث تنعيم واسع وبطائرات B52 في العاصمة هانوي فيما أحجم الاتحاد السوفياتي عن السرد، علماً أن جمهورية فييتنام الشمالية جزء من المعسكر الاشتراكي. وكان من المفترض بأن يشملها الوفاق الدولي كما الاتفاق غير المكتوب على عدم اعتداء أي من الدولتين الكبيرين على أراضي المعسكر الآخر ودوله.

صحيح أن الاتحاد السوفياتي قدّم للمساعدات لجمهورية فييتنام الشمالية ولكن كان ذلك ضمن السماح بضررها. ولشدة ما أبدى الزعيم الفيتنامي الشمالي هونشي من مرارته من هذا الوضع، ولكنه عضّ على الجرح قابلاً بما يصل من مساعدات ودعم.

#### حروب 1956، 1967، 1977

اعتبرت حرب العدوان الثلاثي 1956 وحرب 1967 وحرب 1973، ومن الحروب التي أتمت بحروب دون سقف الدولتين الكبيرتين وإن كان الطرف الإسرائيلي الصهيوني جزءاً من معادلة الدول الكبرى، ولا يتسبب إلى دول العالم الثالث. ولهذا فهي حروب ذات طرف يدخل ضمن إطار حروب أو جيوش الدول الكبرى، وعلى التحديد، الغربية منها، ولا سيما حرب العدوان الثلاثي 1956.

#### حرب 1956: حرب السويس، حرب العدوان الثلاثي

ففي حرب العدوان الثلاثي واجهت مصر ثلاثة جيوش: البريطاني والفرنسي والإسرائيلي في آن واحد. وكان الهدف السياسي إسقاط حكومة جمال عبد الناصر. ولهذا احتل الجيش الإسرائيلي قطاع غزة وسيناء ووقف على حدود قناة السويس، وبدأ الإنزال البريطاني - الفرنسي على الأرض المصرية. وكانت استراتيجية الحروب من النمط التقليدي في استخدام النيران والحركة. وذلك بالاعتماد على تفوق كاسح بالطيران والمدفعات.

هذا لم يترك فرصة للجيش المصري للصمود على جبهة القطاع - سيناء، ولكن تحول إلى مقاومة شعب وجيش في بورسعيد والإسماعيلية. الأمر الذي أوقف السحف الذي نزل من البحر، كما منع الجيش الصهيوني من المخاطرة بعبور قناة

السمويس. وبهذا توقف الزحف العسكري الذي استهدف إجبار عبد الناصر على الاستقالة.

ولكن الحرب توقفت عند هذا الحد بسبب معادلة دولية، أيضاً، ضغط فيها الاتحاد السوفياتي بشكل حاسم لوقفها مهدداً حتى بضرب عواصم دول العدوان. كما ضغطت فيها أميركا لوقفها حيث كانت تترصد بالحلول مكان بريطانيا وفرنسا في المنطقة. ولم تكن قد ردت بعد على تفجير السوفيات للقنبلة الهيدروجينية والتي أحدث تفجيرها خللاً في ميزان القوة النووية بين السوفيات وأميركا والغرب عموماً. وهذا ما سمح بابتلاع التهديد السوفياتي والرضوخ له.

ومن هنا كانت حرباً محدودة، بلا حسم عسكري. وجاء النصر نتاجاً لصمود الشعب والقيادة أولاً، وللإنذار السوفياتي ثانياً، وقرار الصمود والمقاومة في بور سعيد والإسماعيلية ثالثاً، إلى جانب الهبة الجماهيرية المصرية والعربية والإسلامية والعالمية (الهند وبنغلاديش خصوصاً)، كما المعادلة الدولية آنفة الذكر رابعاً.

إن حروب ما بعد الحرب العالمية الثانية وعلى التحديد في ظل أوضاع عالم أخذ ينقسم إلى معسكرين وفترة عالمية ثالثة (دول حركة عدم الانحياز)، سمح بإمكان تحقيق انتصار سياسي ليس نتيجة انتصار عسكري في الميدان، ولا حتى تسوية لشبه توازن استراتيجي أو تكتيكي عسكري في الميدان. فالتأرجح لم يقتصر على وقف العدوان وانسحاب القوات المحتلة بما فيها القوات الإسرائيلية إلى ما وراء خطوط هدنة 1949 فحسب وإنما أيضاً، شكّلت علامة لتراجع المكانة الدولية لدولتين كبيرين بريطانيا وفرنسا وهبوطهما إلى الدرجة الثانية بعد أميركا والاتحاد السوفياتي كما لفقداهما التدريجي لما تبقى من مستعمراتهما. طبعاً دون إغفال وضع المضائق تحت إشراف هيئة الأمم. مما اعتبر نوعاً من المكسب السياسي لدول العدوان لا سيما الكيان الصهيوني.

القانون هنا هو ارتباط الحرب المحدودة بالمعادلة السياسية المحلية والإقليمية - الدولية. وذلك من جهة المدى الذي يمكن أن تصل إليه والنتائج التي يمكن أن تحققها، وكلها دون الحسم الكامل في منطقة أصبحت شديدة الحساسية بالنسبة إلى المعسكرين وحركة عدم الانحياز لاحقاً.

### حرب حزيران/يونيو 1967: حرب العولن الإسرائيلي

ثلاثة جيوش عربية انخرطت في آن واحد وهي المصرية والسورية والأردنية في حـرب حزيران/يونيو 1967 ضد الجيش الصهيوني. وكانت المبادأة فيها من جانب الطيران الإسرائيلي الذي انقض على مدارج الطيران العسكري المصري، والسبي كانت بلا حماية وبلا مراعاة لشروط الأمن (التنويه والإخفاء وسرية المواقع والرصد الراداري). وقد اعتبر الإجهاز على الطائرات العسكرية المصرية حسماً للمعركة البرية، كما حصل فعلاً في قطاع غزة وسيناء مرة أخرى حيث توقف زحف الدبابات الإسرائيلية عند قناة السويس، فأغلقتها أمام الملاحـة المدنية.

وما إن انتهت المحـوم على الجبهة المصرية حتى انتقل إلى الجبهتين السورية والأردنية حيث سقط الجولان وسقطت الضفة الغربية حتى نهر الأردن.

ومرة أخرى توقفت الحرب بعد خمسة أيام بقرار دولي وبوفاق أممي - سوفياتي. ولكن مع ذلك لم يستطع الجيش الإسرائيلي، والمنطى مباشرة هذه المرة من قبل أمركا، أن يفرض نهاية سياسية للحرب على طريقة الحسم النهائي بفرض شروط الاستسلام. الأمر الذي جعلها حرباً محدودة بالرغم من احتلال مناطق واسعة من الأرض، ومن دون التقليل من خطورة ما احتل من أرض. ولكن المقصود من الناحية العسكرية. والدليل سرعة انتقال مصر إلى حرب الاستنزاف على قناة السويس وسرعة اندلاع المقاومة الفلسطينية لتفتح جبهتي الأردن ولبنان، وبدعم مصري - سوري - أردني - لبناني - عربي عام.

لقد أثبتت الجيوش، مرة أخرى، أنها لا تستطيع أن تقاتل إذا فقدت غطائها الجوي وتمنع عـدوها بتفوق في الدبابات والـيران وحتى بالعديد في المعركة المتعددة. لأنها تكون عملياً قد خسرت الحرب أو المعركة قبل أن تدخلها. بل إن ما يُدرس في الأكاديميات العسكرية الرسمية في العالم عموماً هو ألا يقاتل الجيش إذا حوصر أو إذا فقد الغطاء الجوي ووقع بين فكي كـماشة أو تفوق عليه خصمه في الآن نفسه في مناورـة الدبابات. طبعاً هذا القانون المسلّم به عالمياً كسرتـه الجيوش السوفياتية في الحرب العالمية الثانية كما كسرتـه قوات المقاومة الشعبية.

هذه الإشكالية هي التي واجهت الجيوش الأوروبية بما فيها الفرنسية في الحرب العالمية الثانية وقد استسلمت جميعاً وهي التي واجهت الجيوش السوفياتية إلى أن جاء القرار بمنع الاستسلام تحت كل الظروف. ومن ثم اللجوء إلى الدفاع العميق والخنفة والمقاومة وحتى الانتقال وسط الحصار إلى المحكم لفتح ثغرات في الحصار. ومع ذلك استمرت الأكاديميات العسكرية الغربية والعربية تقول بالاستسلام أو عدم القتال في هذه الحالة.

إن قوانين الحرب بين جيشين غير متكافئين تفرض على الجيش الأضعف الذي يفتقر إلى الغطاء الجوي والتفوق في النيران والآليات أن يعتمد إلى قوانين حرب الشعب التي اعتمدت من قبل الجيش السوفياتي في الحرب العالمية الثانية، أو قوانين الحرب التي طبقها الفيتناميون في حرب تحرير جنوبي فيتنام. إنه قانون تحويل الجيش إلى تشكيل واستراتيجية حرب جيش وشعب ضد الجيش المتفوق، وهو ما طبق في نموذج بورسعيد والإسماعيلية في حرب السويس 1956 أو نموذج سفاسبول وستالينغراد وغيرها من المدن والبلدات والمواقع في الحرب العالمية الثانية، كما طبقه الكوريون والصينيون في الحرب الكورية.

في حرب الاستنزاف 1969 عمل الجيش المصري تحت مظلة دفاع جوي معقولة نسبياً ساعد فيها السوفيات وضمن دعم شعبي في الجانبي الأخر من قناة السويس. هذا ويمكن القول إن المعادلة الدولية، في حينه، سمحت بأن تحصر الحرب بالاستنزاف للتبادل. وهذا ما حدث على الجبهة السورية 1974/1973 كذلك.

هنا أيضاً ارتبطت الحرب المحدودة كما حربا الاستنزاف على الجبهتين المصرية والسورية كما فتح جبهة الأردن 1970/1968 أمام المقاومة بالمعادلة السياسية المحلية والإقليمية - الدولية، وذلك من جهة مداهما ونائلهما. وهذا بالطبع غير ما يحدث في الحروب التقليدية حيث كانت الاستراتيجية تنحى إلى حسم الحرب في الميدان والوصول إلى استسلام العدو. وبالنسبة أخطأ، عن قصد أو بلا قصد، من اعتبروها هزيمة تستدعي التسليم، فلم يلاحظوا أن الهزيمة بالمعنى العسكري الذي حدده فون كلاوزفيتز لا ينطبق على الحالة (عدوان 1967) بليل استمرار الصمود والانتقال إلى حرب الاستنزاف واتدلاع المقاومة الفلسطينية وتبنيها والإعداد للحرب من جديد.



## حرب تشرين 1973

منذ انتهاء حرب الاستنزاف 1970/1969 انجذبت القيادة العسكرية للجيش المصري في عهد جمال عبد الناصر ثم في عهد أنور السادات إلى إعداد خطة حرب يقفز فيها الجيش إلى الجانب الآخر من قناة السويس، وعلى التحديد لتحطيم خط بارليف الدفاعي الذي أقامه الجيش الإسرائيلي وهو معزّز بالطيران وبمحارز مالي لا يسهل اجتيازه.

أثبتت تجربة حرب تشرين 1973 على الجبهة المصرية أهمية مبدأ المفاجأة وإمكان أن يُحطم خط دفاعي شديد التحصين والمزايا مع توفر مضادات أرضية تحدّ من تدخل الطيران، أو تقلل من تأثيره، إلى جانب سرعة الوصول إلى التحصينات بوسائل شبه بدائية (المراكب السريعة والجسور العائمة وخرطوم المياه لإزالة الحواجز الثراية)، والاشتباك داخلها حتى بالسلاح الأبيض. وذلك من خلال قسرات اختراق عمودة العدد تعتمد الاشتباك القريب المباشر وعلى مستوى خط بارليف كله. وقد أُنجز ذلك ضمن معنويات إيمانية عالية ودوافع وطنية وقومية متأججة، لدى المقاتل المصري الذي صمّم على استعادة كرامته العسكرية منذ حزيران 1967.

ويجب أن يذكرنا بأن حرب تشرين 1973 كانت الالفة الشرعية للهيئة المليونية المصرية والعربية في التاسع من حزيران/يونيو 1967، التي رفضت استقالة عيد الناصر وطلّبت بالصمود وبالعودة إلى الحرب من جديد. فكان الرد على النكسة العسكرية (ومن شاء المهزلة العسكرية) بالسياسة والإرادة الشعبية.

أما عسكرياً فقد أثبتت حرب تشرين، أيضاً، إمكان تحطيم لواء دبابات وأكثر من خلال الصواريخ الفردية المحمولة من مجموعات من المشاة، وقد صُدّ تقدم الدبابات. وهو ما تكرّر في تجربة حرب تموز/يوليو 2006، أي حرب دبابه مقابل مقاتل يحمل صاروخاً مضاداً وليس دبابه مقابل دبابه.

لقد كانت الانفاعة الأولى التي قام بها الجيش المصري وزعزعتها لجيش العدو كسيلة بفرض تراجع سياسي على الحكومة الإسرائيلية، أو اللجوء إلى التهديد بالقنبلة النووية، ولكن التدخل الأميركي المباشر سياسياً وعسكرياً حال دون

الخيارين. فقام مدّ جسر جوي لدعم الموقف العسكري والمعنوي، وقدم معلومات من خلال الأقمار الصناعية سمحت لأربيل شارون بدهاباته بأن يفتح ثغرة الدفرسوار، وقد رفض السادات التعامل معها، بالرغم من إمكان ذلك، تحت حجة "أنه لا يريد أن يحارب أميركا". فإذا كانت قيادة السادات للحرب قد تكشفت عن جرأة من حيث الإقدام عليها. ولكنها كانت في الآن نفسه مترددة بل منهالكة على وقف إطلاق النار بأسرع ما يمكن بعد الإنجاز الأول.

الأمر الذي سمح للجيش الإسرائيلي بأن يحفظ بالدفرسوار وبأن يعود ليضرب الحرق الذي أحدثه الجيش السوري في الجولان بموازاة الاختراق المصري حيث كانت حرب تشرين حرباً مصرية - سورية مشتركة، وبخطة واحدة وتوقيت واحد.

وهكذا تدخلت المعادلة الدولية والسياسة والتدخل الأمريكي وطبيعة القيادة التي مثلها السادات في نتائج حرب تشرين بقدر ما تدخلت القوات العسكرية ويزيد.

#### حروب الهند الصينية

##### في: فيتنام

شهدت فيتنام حربين في مرحلة الحرب الباردة: الأولى، كانت مع الفرنسيين وانتهت بانتصار فيتنام في معركة ديان بيان فو 1954 والتي قادها الجنرال نغوين جسياب. واتخذت شكل حرب نظامية تقليدية بين جيشين بعد أن تطورت المقاومة الفيتنامية إلى مستوى تأسيس جيش شعبي والانتقال إلى الهجوم العام.

ولكن المعادلة الدولية السوفياتية - الأميركية فرضت على أن يكون سقف تلك الحرب تحرير فيتنام الشمالية وتقسيم فيتنام إلى شمال ("شيوعي") وجنوب ضمن المعسكر الغربي متحولاً من النفوذ الفرنسي إلى النفوذ الأمريكي.

بيد أن قيادة هوشي منه رفضت الاعتراف بشرعية تقسيم الأمة الفيتنامية واستمرت بالتحريض على ضرورة استعادة وحلفا مهما كلف الثمن. وظل الأمر كذلك إلى أن نضحت ظروف إطلاق المقاومة من جديد وبقار فيتنامي مستقل عن الاتحاد السوفياتي والصين، وإن كانت الصين قد شجعت على اتخاذ هذا القرار،

كما كانت منذ 1961 قد دخلت في مفاصلة كاملة مع الاتحاد السوفياتي مقرونة بحرب إيديولوجية وسياسية على مستوى المعسكر الاشتراكي كما على المستوى العالمي.

دامت الحرب الفيتنامية في الجنوب أساماً والشمال داعماً وتحت القصف الأميركي حوالي 12 سنة انتهت بانتصار فيتنامي حاسم في ميدان المعركة 1976. وقد ولّى الجيش الأميركي الإذبار، كما لم يحدث له يوماً من قبل.

استخدم الأميركيون في هذه الحرب أقصى ما توصل إليه تقدم الطيران والقنابل والسلاح التقليدي من تطور تقني، فكانت حرباً اجتمعت فيها تكتيكات مكافحة العصابات في الغابات والملاذئ والقرى إلى مواجهة حملات على مستوى تقابل جيوش في المعركة، فكانت معركة محدودة طويلاً الأمد. والأهم طبقت عليها من جانب الطرفين استراتيجية الحسم العسكري وتحقيق النصر النهائي. وقد جاء ذلك على عكس توقعات المنظرين العسكريين الذين راحوا يؤكدون أن استراتيجية الحسم العسكري لم تعد ممكنة في عصر الردع النووي والوفاق الدولي - الحرب الباردة.

ولكن لأن فيتنام قرّرت ألا تكرر تجربة 1954 في التعامل مع المعادلة الدولية، واستبقت قرارها المستقل بيدها بعيداً من تأثير الاتحاد السوفياتي وكانت الصين تشجعها على ذلك، وقد اعتبرت القرار الفيتنامي المستقل في مصلحتها - وهذا ما سمح لها بالحسم خارج المعادلات الدولية في حينه -. وبالنسبة بعد التحرير في 1976 وبعد وفاة هوشي منه، تعزّزت العلاقات الفيتنامية - السوفياتية أكثر من العلاقات الفيتنامية - الصينية التي دخلت حالة برود إن لم يكن أكثر من ذلك كما تبين عندما غزت فيتنام كمبوديا وقضت على الخمر الحمر حلفاء الصين. فموضوع كمبوديا ولاوس وزعامة فيتنام للهند الصينية (فيتنام لاوس كمبوديا) كان السبب الرئيس وراء الخلاف الصيني - الفيتنامي فيما أبد السوفييات غزو فيتنام لكمبوديا واستلحاق لاوس.

كان الطيران وكثافة النيران كما الدبابات والآليات والمدافع والصواريخ ووسائل الاتصال والتقانة قد تطور بيد الأميركيين إلى مستويات عالية لا تفارقها

الأسلحة التقليدية في الحرب العالمية الثانية أو الحرب الكورية أو حتى في عقدي الخمسينات والستينات، ومع ذلك استطاعت الحركة التكتيكية الأرضية الفياتنامية ومع حسن التناغم بين النيران وتلك الحركة إلى عدم السماح بأن يحسم الطيران والتقنية والسدبابات المتطورة وكثافة النيران الحرب بالرغم مما تتمتع به من تفوق هائل.

الأمر الذي أعاد الاعتبار مرة أخرى، كما دائماً، إلى دور الإنسان، والإبداع الإنساني في حل إشكالات مواجهة ذلك التفوق، وأحياناً من خلال أكثر الأساليب بدائية ولكن مع كسب الشعب والاعتماد على عدالة القضية وروح الاحتمال والصبر والتضحية والعمل الدلّوب.

مثلاً، لا يستطيع أحد أن يتصور ما فعلته الدراجة العادية (البيكليت) في اللوجستيقا الفياتنامية الشمالية والجنوبية، بما في ذلك نقل الذخائر والمعدات. وكذلك ما فعلته البراميل الفردية المدفونة في جوانب الطرقات والبيوت في الحماية من قصف الـ B52.

الحرب الفياتنامية لم تسمح بأن يقال إن السيطرة الجوية أو كثافة النيران أو الحركة الآلية والتقنية أصبحت العامل الحاسم في الحرب أو في المعركة.

والحرب الفياتنامية نقضت نظرية الحرب المحدودة في عصر الردع النووي وأكدت إمكان حسم المعركة والحرب بما يشبه الحسم النابليوني أو ما قال به فون كلاوزيفتزر، وذلك بالرغم من رغبة السوفييات والأمريكان والغرب عموماً.

والحرب الفياتنامية أكدت أن الذي يكسب الشعب يكسب الحرب والذي يحمل القضية العادلة والخط السياسي والفكري الصحيح في إدارة الحرب وفي التعامل مع تناقضات الداخل هو الذي يكسب الشعب ويوحد أوسع جبهة.

والحرب الفياتنامية أكدت على أهمية استقلال القرار بالرغم من سطوة النظرية التي كانت تقول لا مهرب من الرضوخ للمعادلة الدولية أو للوفاق الدولي في مرحلة الحرب الباردة أو الانتقيد وراء قيادة أحدهما. بل أثبتت أيضاً أن خوض حرب تفرزها أممراً على شعب صغير لا يعتر جنوناً، وإنما تطلق من عقلانية تؤدّي إلى إنزال الهزيمة بأميركا.

طبعاً إن ذلك كله لا يعني أن من الممكن تطبيقه في كل مكان وزمان وبفضّ النظر عن خصوصية كل حرب وكل وضع وكل حالة إقليمية ودولية. فالمطلوب هنا ليس الانتقال إلى طرح موضوعات مقابلة لتلك الموضوعات التي زعمتها تجربة فياتنام لتعامل مع الحرب بالمنهجية نفسها.

### ثانياً: حرب لاوس وكمبوديا

عناصر الشعبان اللاوسي والكمبودي حربيّ تحرير ضد القوات الأمريكية في أثناء الحرب الفياتنامية الجنوبية. فقد أصبحت جبهة "المند الصينية"، مرة أخرى، جبهة عريضة واسعة للحرب.

وعلى الرغم من خصوصية كل من فياتنام ولاوس وكمبوديا دولاً وضعيفاً وأحزاباً وقيادات إلا أن الحرب التحريرية ضد الأمريكين جمعت بينها، ومن دون أن يكون لها قيادة واحدة، أو التحول إلى جبهة متحدة. فكل مقاومة محاضت حرمها بمعزل عن الأخرى، وضمن ظروفها الخاصة، بل قد تبين بعد الانتصار في كل من فياتنام ولاوس وكمبوديا أن ثمة تناقضات في ما بينها، ربما من غط التناقض بين "الأخ الكبير"، و"الأخ الصغير". وهو ما دفع فياتنام بعد التحرير والوحدة أن تنفرد وكمبوديا وتحسم الأمر مع "الحمر الحمر". وهو ما جعلها تلجأ إلى التحالف مع الاتحاد السوفياتي بعد وفاة هوشيتشي منه وغزو كمبوديا. ومن ثم الابتعاد عن الصين وربما إلى حدّ التوتر بين "الحلفين" في الحرب الفياتنامية الجنوبية ضد الأمريكين. فقطار المساعدات من بكين إلى فياتنام الشمالية كان متصلاً على مدى 24 ساعة طوال الحرب.

لهمم أن اعتماد كل من لاوس وكمبوديا لمبادئ حرب الغوار والتطور إلى مستوى حرب مناورات بالسرابت أو الكتائب كان السمة الغالبة عسكرياً لنمط الحربيين المذكورتين. وقد تكللاً بالنجاح نفسه الذي تكلّل فيه انتصار فياتنام الجنوبية. وهذا شهد عام 1976 انتصار الأشقاء الثلاثة.

فالتحربة العسكرية في هذه البلدان الثلاثة هي تجربة فريدة من حيث المرحلة الأعلى التي تطورت إليها حرب الغوار، وهو ما لم يحدث في عدد من حروب الغوار في تجارب أخرى استطاعت أن تنتصر. ففي التحربة الجزائرية بقي الاشتباك

على مستوى غواري. أما التشكل في جيش فقد كان خارج الحدود أو داخلها جزئياً ولكن من دون الانتقال إلى مستوى الاشتباك الميداني المباشر مع الجيش الفرنسي، الأمر الذي أكد، للمرة الألف، أن لكل حرب خصوصيتها وفرداها.

### حرب الفوكلاند 1982

اندلعت حرب الفوكلاند بسبب احتلال الجزر المشكلة منها لا سيما جزيرة جورجيا وجزر ساندويتش من قبل الجيش الأرجنتيني والتي يعتبرها جزءاً من أراضيها فيما تعتبرها بريطانيا جزءاً من أملاكها وراء المحيطات. علماً أنها بالفعل تبعد آلاف الأميال عن الجزر البريطانية ومئات الأميال عن الأراضي الأرجنتينية.

وجاء الرد البريطاني سريعاً بشن الحرب، بداية، من خلال الأسطولين الجوي والبحري ثم النزول على الأرض لإعادة احتلال الجزر. ودامت الحرب، وبشكل ضروس وطاحن في السم والجو والبحر 74 يوماً، أسفرت عن قتل 255 جندياً بريطانياً، و649 أرجنتينياً.

والغريب أن الحرب اندلعت من دون إعلان من جانب الطرفين. وانتهت باستسلام الأرجنتين وانسحابها منها. ولكن بعد عشرين عاماً أعلن الرئيس الأرجنتيني نستور كوشنر في 2003 أن بريطانيا "حققت نصراً استعمارياً"، وأقسم أن تعود الجزر يوماً ما إلى الأرجنتين، ومن دون أن يتكرر استخدام القوة العسكرية.

الانتصار البريطاني عاد على بريطانيا بعدة فوائدها منها عمه لآثار فشل العدوان الثلاثي المسمى "حرب السويس" 1956. وقد عزز شعبية رليصة الوزراء مرغريت تاتشر ومنحها فرصة النجاح الانتخابات 1983، وكانت الاستطلاعات قبل ذلك تشير إلى تدهور شعبيتها.

أما على مستوى الأرجنتين فقد أطاحت بالحكم العسكري الذي أراد أن يحقق انتصاراً باستعادة الجزر ليخرج من أزمة داخلية كانت تعصف به، وهو بالفعل حسن من شعبيته عندما حقق الجيش بعض الإنجازات العسكرية في أثناء الحرب.

اعتبرت حرب الفوكلاند من الناحية العسكرية بأنها أكبر اشتباك عسكري جوي - بحري بين دولتين "عصريتين" منذ نهاية الحرب العالمية الثانية. وقد

استخلص المؤرخ العسكري السير جون كيفان عدة دروس من بينها ألما أظهرت هشاشة السفن الحربية السطحية وتفوق الغواصات والصواريخ المضادة التي تنطلق من الغواصات أو الطائرات، واعتبر الغواصة أهم من الطائرة في حرب البحار وإن لم يتأكد هذا الرأي من خلال حرب بحرية أخرى ثانية.

هذا واستنتج كيفان أيضاً أن فاعلية الطيران كانت محدودة في أرض صغرية وعرة ساعدت على اعتباء القوات.

حرب الفوكلاند، بسبب بعد مسرح العمليات عن أراضي الدولتين المتحاربتين، أظهرت أهمية اللوجستيا على مستوى النقل البحري والجوي. هذا وأظهرت حرب الفوكلاند استخدام اللباس المصنع من النايلون بالنسبة إلى الجنود لخطورته في حالة الحريق والحرارة مع النصح باللباس القطني. وكشفت عن وجود نقص شديد في الإسعاف الميداني للحرى في الجانين، وبظروف مناخية شديدة القسوة.

إلى هنا لا تكون حرب الفوكلاند قد جاءت بمجدي فعلاً من حيث التكتيك العسكري أو مسرح العمليات، ولكنها كانت اختباراً للأسلحة الجديدة ولا سيما الصواريخ والطوافات (الميلوكيت) في اللوجستيا وفي المعركة.

لقد برز في هذه الحرب أن للإعلام دوراً خطيراً، وذلك حين صُربت إلى إذاعة BBC أخبار فشل المحرم على "غوزغرين" وقد هُذ الكولونيل هـ. جونسز بمقاضاة كبار موظفي الإذاعة أمام المحاكم بتهمة الخيانة، ولكنه لم ينفذ تهديده حيث قُتل في معركة غوزغرين الثانية.

وبالنسبة تسريب الخبر جاء من قوى نافذة أرادت إضعاف رئيسة الوزراء مرغريت تاتشر. ولكنها الحقيقة. وكان الإعلام قد أبرزها لو كان متواجداً في الميدان كما يحدث الآن.

هذا وحملت حرب الفوكلاند بعداً شديد الأهمية، عرف مؤخراً وإن أنكرته الحكومة البريطانية رسمياً. وهو إرسال غواصة تعمل قنابل نووية تكتيكية إلى مسرح العمليات لاستخدامها إذا اقتضت الضرورة، وهي قنابل بحجم 10 كيلو طن نووي إلى نصف كيلو طن، وهذه وتلك يمكنها ضرب أهداف تكتيكية مثلاً ضرب

مواقع، أو اختراق في العمق. وهنا أيضاً تحرك الرئيس الأرجنتيني نستور كوشنر في 2003 عندما تسرب الخبر بعد عشرين عاماً طالباً اعتذاراً بريطانياً: "لننا العمل المؤسف والوحشي".

#### حرب غزو لبنان 1982

مثلت حرب غزو لبنان من قبل الجيش الإسرائيلي في 6 حزيران 1982 كسابقتها "حرب اللطاني" 1978 نموذجاً للحرب السريعة غير المتكافئة بصورة صارخة. والدليل السرعة (سرعة الذهاب) التي وصلت فيها الأولى إلى نهر اللطاني، والثانية إلى مشارف بيروت.

وجسّدت حرب 1982 دور المعادلة الدولية في حروب مرحلة الحرب الباردة. ولكن حجم الدور ونمته يجب أن يؤخذ بتفاوت من حالة لأخرى، وعلى تحديد طبيعة الطرف الأضعف وكيفية إدارته للصراع. وهذا التفاوت يمتد من موقف استقلالي يفرض نفسه على المعادلة الدولية (المثل الفياتنامي) وموقف متردد من نموذج السادات إلى موقف وجد نفسه معزولاً سياسياً فذهب إلى المساومة قابلاً للخروج من بيروت شريطة اصطحاب أسلحته الخفيفة (مفاوضات باسرعرفات مع المفاوض الأمريكي فيليب حبيب 12 آب/أغسطس 1982).

أما من الناحية العسكرية فإن المواجهة التكتيكية الوحيدة ذات المغزى، وباعتراف العدو الصهيوني، فقد وقعت في قلعة الشقيف. ولكن إلى جانب ضرورة ما حصل من دفاع عن بيروت واستنصاء احتلالها بالرغم من قصف مكثف دام 57 يوماً.

تفاصيل معركة قلعة الشقيف التي كانت تحت قيادة كتية الجرمق (السرية الطلابية سابقاً) من حركة فتح، وردت في فصل من كتاب "المحوم المفاجئ: الضربات الصاعقة لنخبة القوات العالمية" كتبه المؤرخ العسكري البريطاني بيتر دارمن. وقد هدف إلى إبراز "لواء جولاني" في الجيش الإسرائيلي لدرجة بسبب تغلبه على المقاومة في معركة قلعة الشقيف، من بين نخبة قوات الصاعقة العالمية. وذلك بعد أن أعظم عينه عن كونه يتحدث عن معركة غير متكافئة، بصورة صارخة من الناحية العسكرية.



يسرى كيف بدأت المعركة بقصف جوي كثيف مركز للطيران الإسرائيلي على بقعة لا تتعدى ملعب كرة قدم. ومع ذلك فشل بإزاحة المقاتلين من القلعة. ويرجع ذلك إلى الناحية المعنوية أولاً وإلى حسن الخطة والتحصين وحفر الأنفاق والتمويه ثانياً. وهو جهد بشري بدائي دام شهوراً أو سنوات.

بدأ المحرم الأول في حسبانته أن القصف ألمك الدفاع وهما للسقوط أمام زحف كتبة بوكين هارشونيم المدرعة الموللة من لواء جولاني. ولكن المفاجأة كانت بوابل الرصاص الذي أربك سائقي الآليات وأوقع عدة إصابات عندئذ بدأ التراجع وخرج قائد الحملة من الميدان بسبب رضوض أصيب بها.

أعيد تنظيم المهاجمين، ومدوا بقوات جديدة، وعُيِّنَ المحرم حيوراً هونك المشهور بـ "كومني" لتولي القيادة. وقد اختبر بسبب سمعته وثقة القوات بقيادته. فشَنَ المحرم الثاني بعد تجديد قصف الطيران على القلعة. وكاد "كومني" أن يموت بعد أن فقد سائق ملاته السيطرة عليها. فأصيب من كانوا فيها بجراح طفيفة، وعان "كومني" من ألم شديد بسبب الصلعة في الظهر. ولكنه ركض 700 متر ليلحق بالعناصر المتقدمة. فأعاد تنظيم رجاله وقرّر مهاجمة القلعة بالأقدام تاركاً لدبابه تغطيته.

وفي داخل القلعة دار قتال شرس دام ربما من الحادية عشرة ليلاً إلى طلوع الفجر. ونقل عن أحد الضباط الذين شاركوا قوله: "رحنا نغمرهم بالقذائف الصاروخية المضادة للدبابات والمتفجرات والقنابل اليدوية. ولكنهم استمروا فهاجمناهم مرة ثانية بقوتنا المتوفرة وبوابل جديد من الصواريخ والمتفجرات والقنابل اليدوية "حتى أمكن إسكات نيران العدو". وفي إحدى الجولات أصيب "كومني" ومات على الفور. فكانت خسارة كبيرة ولكن عدنا إلى تنظيم أنفسنا بلولة أخرى.

هذه التجربة المحدودة، وربما الفريدة في تلك الحرب تؤكد كم يستطيع موقع تم تحصينه جيداً ولو بإمكانات بدائية أن يصمد تحت القصف، وهو معزول عن الإمداد، وأن يكلف العدو من الخسائر ما لا يطيق لو أصبح هذا الجزء معصماً وفي كل المواقع.

## الحرب العراقية - الإيرانية

هذه الحرب تختلف عن الحروب الأخرى التي عرفتها مرحلة الحرب الباردة من خلال طرفيها اللذين ينتميان إلى دول العالم الثالث فضلاً عن كونهما إسلاميين وجارين وبين مكوّناتهما الداخلية عرى وثقى منهجية وقومية وتاريخية. وكان من الواضح منذ اليوم الأول أن الجسم غير ممكن في هذه الحرب، وبالمّا ستكون حرباً مغلّقة، وطويلة الأمد، واستنزافية، بصورة رابعة، للبشر والأموال والمعدات، فضلاً عما ستورثه من أحقاد وعداوات.

يقسّر أن عدد القتلى من الطرفين في هذه الحرب يدور حول مليون ونصف المليون والجرحى أكثر من ذلك، فضلاً عن 80 ألف أسير. أما الخسائر المادية والمالية فهصّب تحديدها (الأرقام المعلنة غير دقيقة عموماً).

دامت الحرب ثماني سنوات. وقد ابتدأت عام 1980 بشن هجوم عراقي واسع احتلّ في نهاية عام 1980 ميناء خور مشهر، ثم أعقبته هجمات وارتدادات متبادلة وصلت أيضاً إلى قصف كل منهما لعاصمة بلد الآخر عام 1985. وكان العراق أوائل 1982 قد انسحب من معظم الأراضي التي تمكّن من احتلالها مع انثقاعته الأولى، وقد احتلّ الإيرانيون في شباط/فبراير 1984 منطقة آبار مجنون وفي 1986 منطقة الفاو.

لقد استعملت في هذه الحرب التكتيكات العسكرية التقليدية وفي مقدمتها التناغم بين النيران والحركة إلى جانب الجمع بين تكتيكات شبيهة بتكتيكات الحسرين العاليتين الثانية والأولى كما حرب الشعب من الجانب الإيراني الذي جمع بين قسوات الجيش النظامي الموروث من عهد الشاه وقوات الحرس الثوري ذات الطابع الشعبي، بما في ذلك استخدالم أسلوب المحوم بالموجات البشرية.

جاء أغلب التسلح الإيراني في أثناء الحرب من الصين وكوريا الشمالية كما من سوق السلاح الدولي من خلال طرف ثالث (يعلم الدول الكبرى المعنية). أما العراق فتسليحه من حيث الأساس كان من خلال الاتحاد السوفياتي، كما من خلال سوق صفقات السلاح الدولي وعمر طرف ثالث دائماً. ويذكر أن الموقف العربي انقسم لزاء هذه الحرب، فمسورية وليبيا دعمتا إيران فيما بقية الدول العربية عموماً دعمت العراق.

كان الموقف الدولي، كما عبّر عن نفسه من خلال تمرير السلاح للطرفين قد تبنّى سياسة تشبه شعار "فخار يكسر بعضه" بحيث يبقى التوازن في الميدان العسكري في حدود بعيدة من نتيجة تصل إلى حد انتصار أحدهما وهزيمة الآخر. وبرز هذا الموقف أكثر بعد أن أخذت إيران تنهياً لحسم الحرب. ففي 1987، وبعد الإعلان بأن القوات الإيرانية أخذت تتعرّض لناقلات النفط الكويتية في مياه الخليج، أخذ كل من أميركا والاتحاد السوفياتي بالتدخل العلني في الحرب ضد إيران من خلال الإعلان عن حماية الناقلات النفطية الكويتية في الخليج وعاصرة سوق التسليح الإيراني.

وكان أخطر حدث في هذه المرحلة إسقاط البحرية الأمريكية في الخليج لطائرة ركاب إيرانية في 3 تموز/يوليو 1988 وعلى متنها 290 راكباً مدنياً، وكان في ذلك إنذار لإيران بالتدخل العسكري المباشر إن لم توافق على وقف الحرب. وهكذا في تموز/يوليو 1988 فُرض على إيران، وبضغوط لم يكشف عنها، بقبول وقف إطلاق النار استجابة لقرار صادر عن مجلس الأمن. وكان مجلس الأمن في 1987 قد أصدر قراراً مماثلاً ورفض.

وبالفعل تمّ التقيد هذه المرة بوقف إطلاق النار من الجانبين وأعلن أن العراق محرج من الحرب ولديه مليون جندي تحت السلاح ومستماتة طائرة حربية و 5.500 دبابة.

وراح العراق يتعرّض من قبل أميركا، بعد سنة من وقف إطلاق النار لضغط اقتصادي وسياسي لا هوادة فيها. وذلك للعودة بالجيش إلى ما كان عليه قبل الحرب من حيث العديد والقدرات العسكرية. وكان لهذا علاقة، طبعاً، بتوازن القوى المقرر مع الجيش الصهيوني وهو ما ولّد أزمة وصلت إلى حد احتلال العراق للكويت في 1990. وما ترتّب على ذلك من شن حرب دولية عليه عرفت باسم حرب الخليج الثانية 1991.

وفي أثناء احتلال العراق للكويت وفي ظروف الاعداد الأميركي والعالمي لشن حرب عليه لسحب قوته من الكويت، عقد العراق اتفاقاً بينه وبين إيران بإعادة ما بقي بموزته من أراضي في شط العرب تنفيذاً للاتفاقية العراقية - الإيرانية لعام 1975.

وأطلق الطرفان أعداداً من الأسرى لدى كل منهما، وأعيدت العلاقات الدبلوماسية.

خلاصة، لقد انتهت الحرب بين العراق وإيران "بلا منتصر ومهزوم". وقد لعبت التدخلات الدولية المحاولة دوراً حاسماً في تسعيرها وفي وقفها. وذلك بعد أن استغللت أغراضها من وجهة نظر الدول الكبرى وأصبح من الضروري وقفها، ولكن عن غير رضا كل من إيران والعراق. مما أبقى الجمر تحت الرماد. فالنظام الدولي الذي ساد في ثمانينيات القرن العشرين لم يكن يسمح في منطقتنا العربية الإسلامية بحسم الحرب لأسباب إسرائيلية أولاً لأن الحسم سيحدث خطلاً هائلاً في ميزان القوى يؤثر في الموقف الإسرائيلي، المثقف عليه أميركياً وسوفيائياً وأوروبياً، كما يؤثر ثانياً في المعادلة العربية الإسلامية والنفوذ الدولي ومعادلات النفط. فقد استطاعت الدولتان الكرمان وحلفاؤهما من خلال السيطرة الشديدة، وإن لم تكن الكاملة، على سوق السلاح، من أن تحافظا على ميزان القوى بحيث يحضي الطرفان باستنزاف بعضهما من دون أن يترك لأحدهما، ولا سيما لإيران، فرصة قلب ذلك التوازن.

#### التكثف العسكري في الحرب العراقية - الإيرانية

إذا وضعنا جانباً كل السليات السياسية والإنسانية والاقتصادية التي حملتها الحرب العراقية - الإيرانية، وإذا وضعنا جانباً الدور البشع الذي لعبته سياسات الدول الكبرى بهذه الحرب والتحكم في طريقة إنجائها، فس نجد نتيجة إيجابية غير عسوبة نجمت عنها. وهي أن كلا الطرفين: العراق وإيران خرجا من الناحية العسكرية والعلمية والتقنية والإدارية أقوى مما كانا عليه قبل الحرب. وهنا من السنن، لأن ما يتحقق من نمو عسكري وعلمي وتقني وإنتاجي وتعبوي في أثناء الحرب، أو الإعداد الجدي لها، يفوق ما يحدث في عهود السلم أضعافاً، وهو ما عرفته جيداً الدول الكبرى في تجاربها (حربان عالميتان وحروب متعددة) من تطوير لقدراتها العسكرية العلمية والتقنية واللوجستية والإدارية والتعبوية في أثناء الحرب. وهو ما لا يتحقق مثله في المراحل السلمية العادية.

فالحروب، في الغالب، تضاعف قوى المخترطين فيها بنض النظر عما يحدث من دمار وما يقيم من تضحيات في الأرواح والأموال. فالنشاط المدني والعلمي

والتقني والتطوري في يوم واحد من أيام الحرب أو أيام الإعداد الجدي لها يضاهي أسابيع وشهوراً من النشاط في عهود السلم والاسترخاء.

هذه حقيقة، بالرغم من مقتنا وكرهنا للحرب.

وبالمناسبة إن أهم المنجزات والتطورات التقنية التي تغني بها العالم بعد انتهاء الحرب الباردة، وذلك من الكمبيوتر والبرامج والإنترنت وأجهزة الاتصال والشرائح الدقيقة وأمثالها كلها تطوّرت في حوض المؤسسة العسكرية، وبإشراف مباشر من قبل هيئات الأركان. أما ما يفرج عنه للاستعمال المدني فيكون متخلفاً عشر سنوات في الأقل عن الجيل الجديد الذي وضع في خدمة الجيش.

وهذا هو تاريخ كل تطور علمي وتقني وصناعي وإنتاجي عرفته أو ولدته الحضارة الغربية. فالغرب بقي في حالة حرب أو في حرب منذ القرن السادس عشر حتى اليوم. فمن يقرأ تاريخ ما شهدته العالم من تطورات علمية وتقنية خلال القرون الخمسة الماضية ولا يربطها بدور المؤسسة العسكرية فيها (الحروب) يكون قد أسقط عاملاً أساسياً لا يمكن نكرانه. وهذا العامل سار جنباً إلى جنب مع عامل الاستعمار والنهب العالمي للثروات لآسيا وأفريقيا وأميركا اللاتينية في تطوير حضارة الحضارة الغربية. وهذا العامل الأخير (الاستعمار والنهب العالمي) كان يوفر الفائض المطلوب لإحداث كل تلك التطورات.

## القسم الثاني

### مرحلة ما بعد انتهاء الحرب الباردة

### 2008 - 1991

- 1 -

#### نظرية "الثورة في الشؤون العسكرية M.R.A

مع كل تطور تقني (تكنولوجي) في تطوير السلاح أو اكتشاف سلاح جديد أو في تعظيم السرعة والنقل كانت تحدث هزة في عالم التكتيك والعمليات. وفي كل مرة كانت تخرج نظريات تتحدث عن تفوق المحوم على الدفاع أو تفوق الدفاع على المحوم، أو عن إبطال سلاح معين أو تكتيك معين كانت تحدث هزة عالم التكتيك والعمليات.

ولكن لم يحدث قط ما حدث في السبع عشرة سنة الماضية من بروز نظريات تسف أسس علم الحرب، وتتخطى كل قواعده، لحساب التقنية والتطورات في عالم الحاسوب (الكمبيوتر) و"الرقميات"، والشاشة البلازمية، وعالم الاتصالات، والشرائح، وما سُمي بالأسلحة الذكية أو القنابل الذكية، والطائرة الشبح، والطائرة بلا طيار، والصاروخ الذي لا يخطئ هدفه بما في ذلك الدخول من النافذة وتحديد مسدى الانفجار. وبهذا غاب الإنسان ودوره على الجبهتين، وأهمل فون كلاوزفيتز ولسيدل هارت وماؤتسي تونغ ودروس السوفيات في الحرب العالمية الثانية، أو دروس حروب التحرير الشعبية.

فقد أصبح السلاح الحديث (الطائرة والصاروخ) والشاشات وكثافة السورن، عوامل الحسم في الحرب والمعركة. ولهذا يمكن تسمية أصحاب هذا الاتجاه بـ "عَبْدَة التكنولوجيا".

وسنرى بعد قليل، وغير التجربة، كيف أدى ذلك بهم إلى هزائم وإخفاقات وربما كوارث.

وبالمناسبة حدث مثل هذا في عالم الاقتصاد خلال الفترة نفسها حيث جاءت مرحلة العسولة التي صاحبت هجمة تكنولوجيا التلفزيون والإنترنت والحاسوب والبرامجيات لتغيب الأسس التي قام عليها الاقتصاد الحديث، ودعك من القدم، وليغيب، من ثم، آدم سميث، وجون ستوارت مل، وريكاردو، وكارل ماركس، ولبنين، وكينزي. وبدأت تسود نظريات اقتصاد الإنترنت و"اقتصاد المعرفة"، و"اقتصاد المضاربات بالبورصة والعمل"، فأصبح الاقتصاد المالي - الورقي الذي لا غطاء له في الاقتصاد الواقعي هو هدف الاقتصاد. وأصبح من السخافة الحديث عن الإنتاج الزراعي والصناعي، والتطوير المهني، والاقتصاد المستقل أو اقتصاد الاكتفاء الذاتي. فأصبح المضارب بالبورصة أفضل من رجل الصناعة أو المزارع، وهذا ما جعل شركة أندرسون للتدقيق الحسابي تتحول إلى عبير في تزوير الموازنات من أجل التلاعب بأسعار الأسهم في البورصة ولعبة المضاربات وذلك بدلاً من تدقيق الموازنات.

ولكن من يتابع ما حدث في الخيار النمرور الآسيوية ثم في الخيار البورصة في أميركا في مطلع القرن الحادي والعشرين، ثم ما يحدث الآن (2008) من أزمة عالمية بسبب انهيار الرهونات العقارية وقد راحت تتضخم مثل كرة الثلج، والأهم ما يحدث الآن للاقتصاد الأمريكي والدولار وأسعار النفط والمواد الغذائية يتحقق بأن نظريات "عُبدة التكنولوجيا" في الاقتصاد لن تصمد أمام اختبار الحياة القاسي.

على أن اختبار الحياة أشد قسوة عندما تأتي إلى الحرب، لأن محسرة الحرب ليست مثل خصارة في البورصة أو حدوث ركود في الاقتصاد.

إن كلاً من التقنية وتطور السلاح والنيران والسرعة والدقة والاتصالات عنصر من عناصر سنن الحرب أو أسس الحرب، ولا يمكن له أن يعمل كل العناصر الأخرى، ومن يعاملها باعتبارها فوق العناصر الأخرى فقائه في الميدان شديد.

ولعل أول من دفع لمن هذا الطيش بالتخلي عن القواعد الأساسية في وضع الاستراتيجية كان المحافظون الجدد، وذلك بتلاعهم بأوليات الاستراتيجية الأميركية

وتحويل الحرب إلى جبهات ثانوية، وفقدان التركيز على احتواء الدول الكبرى أو الدول للنافسة والتحول إلى كبرى عسكرياً واقتصادياً وتقنياً. فما معنى اعتبار "الإرهاب" أخطر على أميركا من الدول التي تمتلك القدرات النووية والصاروخية أو تلك التي راحت تسيطر على الأسواق العالمية بهضامها (وليس بمضاربات البورصة). أين يصرف هذا في علم الحرب؛ أو في تحديد أولويات الاستراتيجية.

والمثال الآخر على العقاب الذي ينزل بمن يتجاهل أسس علم الحرب أو قواعدها أو القاعدة الذهبية في التكتيك (التناغم بين النيران والحركة) بحده لدى الجنرالات الإسرائيليين وفي مقدمتهم الجنرال حالوتس قائد الجيش في حرب تموز/يوليو 2006 في لبنان. وقد شكّلوا خلال الخمسة عشر عاماً الماضية نموذجاً لصيغة التكنولوجيا العسكرية حيث راحوا يركزون على الطيران والقذائف الذكية وقوة النيران على حساب القوات البرية والدبابات وبناء الضابط والجندي مثلاً. وقد أدّى هذا النهج إلى سلسلة من الأخطاء العسكرية البديهة في الاستراتيجية والعمليات والتكتيك، وحتى في حق تقاليد الجيش الإسرائيلي نفسه.

يمكن للمرء أن يتأكد من كل ما تقدم عند قراءة المؤرخين العسكريين الإسرائيليين الذين قوّموا حرب تموز/يوليو 2006 على لبنان. ناهيك عما تضمنته تقرير فينوغراد، وكان الثمن استقالة مجموعة من الجنرالات وزعزعة ثقة المجتمع الصهيوني بمجيشه الذي يشكّل العمود الفقري للمجتمع والدولة وأسلى بنيتهما.

إن الوقوع بأسر ما سُمّي بمقولات "النورة في الشؤون العسكرية" (R.M.A) كان واحداً من الأسباب الرئيسة لفشل خطة الحرب الإسرائيلية على لبنان في تموز/يوليو 2006 كما كان واحداً من أسباب فشل الاحتلال الأميركي كما عطلت له المحافظون الجدد في العراق.

الإشكال الذي أخذت تثيره التطورات التقنية على السلاح والوسائل والسرعة والاتصالات واللوجستيقا هو كيف تتراكم هذه التطورات مع أسس علم الحرب وليس كيف تنفصل بنائهما وتصبح العامل الوحيد أو الأهم من بين العوامل الأخرى التي تقرّر مصير الحروب.



وهذا ما يجب أن ينطبق أيضاً، على الميادين الأخرى مثل السياسة والإعلام والتعليم والاقتصاد أي كيف تبنى التطورات الجديدة على الأسس، وليس كيف تلفس تلك الأسس فتتحل المتغيرات الجديدة مكانها، وبالدرجة الأولى مكان الإنسان.

### الحرب ومسط الشعب

أما الإشكال المعاصر الثاني الذي أخذ يبرز في مرحلة ما بعد انتهاء الحرب الباردة، وعلى ضوء إلحاح تحارب السبع عشرة سنة الماضية فيتعلق، بالنسبة إلى أميركا وحلف الناتو بالدرجة الأولى، في كيفية إقامة التوازن بين بناء الجيش (نظريته، استراتيجيته، تشكيلاته، تدريباته، أسلحته) وما يواجهه من تحديات من حروب المقاومة الشعبية. وهو ما أسماه روبرت سميت "الحرب ومسط الشعب" في كتابه "THE UTILITY OF FORCE" "جدوى استخدام القوة".

تعالّت أصوات كثيرة من داخل الجيش الأميركي نفسه، كما من بين ضباط جيوش الناتو تدعو إلى المواءمة بين "بناء الجيش"، وما يقوم به من مهمات من أمثلتها: في أفغانستان، والعراق، ولبنان، وفلسطين. وذلك لأن جيوش "الدول الصناعية" (وفقاً لمصطلح حديث)، بنيت على أساس مواجهة "جيوش دول صناعية" أو حرب بين جيوش ودول متكافئة (تقريباً دائماً). أما النموذج فالخربان العالميتان الأولى والثانية، وعلى الخصوص الثانية. وكانت الجيوش المقصودة في مرحلة الحرب الباردة هي الجيش السوفييتي وجيوش حلف وارسو في مقابل جيوش حلف الناتو.

ولكن المشكل كما يثير كثيرون اليوم أن الحرب لم تقع وفقاً لهذا النموذج ولا يقدر لها أن تقع في المستقبل مع قوانين استمرارية الردع النووي. فالحروب الجديدة هي حروب بلا ميدان عسكري، ولا معركة من النمط المذكور وإنما هي حرب ضد قوى صفوة، وأفراد يخرجون من وسط الناس. ولا يمكن أن تميزهم عن بقية الناس إلا عندما تراههم يطلقون النار، أو ترى آثارهم لغمماً تنفجر من تحتك أو جسماً عادياً يتفحّر من جانبك.

هذه الإشكالية التي تلعب إلى التفرق بين النموذجين للحرب كانت قائمة دائماً منذ الغزو الاستعماري، بل واجهها نابليون في إسبانيا. وقد كتبت حولها في الخمسين سنة الماضية عشرات الدراسات وأكثر تحت عنوان "حرب مكافحة التمرد" أو "الحرب للمضادة للتمرد". ولهذا، فإن جيشاً كجيش بريطانيا، على الخصوص، وبسبب كثرة مستعمراتها ومحدودية سكانها وحجمها وما واجهته من ثورات وحروب غرار عالم الإشكال المذكور، في السابق، بالمرونة الملائمة في التغيير وفقاً لنموذج الحرب الذي يواجهه. أما، عموماً، فكانت الجيوش الاستعمارية أو الغازية تقوم بفرز فرق من داخلها لمواجهة هذه الحالات فيصارع إلى تسليحها وتشكيلها وتدريبها بما يتناسب وهذه المهمات.

أما روبرت سميت وغيره، ممن لم يصلوا إلى مستواه من حيث شمولية التنظير، فهذهيون إلى إعادة النظر بكامل بنية الجيش واستراتيجية تسليحه وتشكيله وليس بمجرد فرز فرقة أو أكثر للقيام بهذه المهمة. والخطة الأساسية هنا هي إسقاط احتمالية الحرب في ما بين "الدول الصناعية". ومن ثم تحول مهمات الجيش لمواجهة تحديات يعدها روبرت سميت بـ: الإرهاب، انتشار السلاح النووي، حماية البيئة، وحماية توفير بعض المصادر مثل الطاقة والماء، أو قوات حفظ السلام، وقوات فض نسزاعات، وضبط الحركة الشعبية في منطقة ما. طبعاً يقصد بالدرجة الأولى المقاومة من النمط الأفغاني والعراقي واللبناني والفلسطيني.

وبالنسبة لروبرت سميت جنرال بريطاني تقاعد عام 2005. وشارك مباشرة في مواجهات عسكرية، أو حروب، مشارحها كانت في إيرلندا والبوسنة والمركس وكوسوفو، والحرب ضد صربيا 1999، وحرب الخليج الثانية ضد العراق 1991، وفي حرب أفغانستان 2001، وحرب العراق 2003.

نمط "الحرب وسط الشعب" كما يقدمه الجنرال سميت يختلف عن نمط الحروب التقليدية بين الجيوش الصناعية، حيث تفرد هيئة الأركان بتنفيذ الاستراتيجية العسكرية بمحرد اتخاذ قرار الحرب من القيادة السياسية، فتكون لها الاستقلالية الكاملة في مسرح الحرب بهدف تحقيق النصر الحاسم، ثم تسلمه للقيادة السياسية لاستثماره وتحويله إلى مكاسب سياسية.

أما "الحرب وسط الشعب" فمسرحتها المدن والقرى حيث يختلط العدو داخل صفوف الشعب، مما يقضي الفرز المستمر بين السكان والعدو للقضاء عليه. فالمكان ليسوا هم العدو<sup>(1)</sup>.

هذه المعادلة (الحرب وسط الشعب) تدمج السياسي والعسكري والاقتصادي والاجتماعي والتقني بكل لحظة، ويوم، ومعركة وعلى طول مسرح الحرب وعرضه ومن البداية حتى النهاية. فالقيادة العسكرية لا تستطيع التصرف باستقلالية إلا في الحدود التي يكتشف فيها العدو ويصار إلى مهاجمته. ولكن عملية عزل العدو عن الشعب، بل كسب الشعب، أو تحييده، تدخل فيها كل جوانب المواجهة التي تشمل ميادين السياسة والإعلام والاقتصاد والثقافة والتقاليد.

ومن هنا يرى أن نمط الحرب التقليدية بين دولتين وجيشين لم يعد هو النمط السائد أو الأساسي للحرب في القرن الواحد والعشرين، أو في الأدق منذ انتهاء الحرب الباردة. مما يتطلب أن يعاد النظر في تنظيم الجيش وعمله القيادي وتدريب ضباطه وجنوده ليتأقلموا مع نموذج "الحرب وسط الشعب".

ويلحظ الكتاب إيفان توماس وجون باري وباباك دينغابيشه ولاري كابلو في مقال مشترك في "نيوزويك" الأميركية (2004/4/1) بأن ثمة انقساماً بين جيلين من الضباط الأميركيين حول طبيعة الحرب التي يتوجب الإعداد والتخطيط لها: الجيل الأكبر سناً يقف مع نمط الحرب التقليدية، أما الجيل الثاني الأصغر وهؤلاء ممن قاتلوا في أفغانستان والعراق فيركزون على حرب بهدف كسب العقول والقلوب (رأى سميت عملياً). والفرق بين وجهتي النظر ليس بسيطاً كما قد يترأى في الوهلة الأولى، لأن كلا منهما لها طريق في تجهيز القوات وتسليحها وتشكيلها وإعدادها وعديدها.

---

(1) هذا القانون تخلفه النظرية الإسرائيلية في "الحرب لسلالية" Operational Warfare. إذ كما يوضحها الجنرال أليف كوخافي إذ لا يفرق بين العدو والمثنيين للشعب الفلسطيني كله العدو. العسكرية الإسرائيلية تستخدم ما بعد النظرية كنظرية عملوية "بالم فبال والزمن، وهو ما يسمى "المنصة المعكوسة" - المرور من خلال اختراق جدران الليبوت، وليس عبر القوارع والأزقة.

وكان دونالد رامسفيلد وزير الدفاع الأمريكي، في حربي أفغانستان والعراق 2001، 2003 على التوالي، اعتمد على رأي من قالوا بحلول التقنية - التكنولوجيا: الأقمار الصناعية والكمبيوترات وأجهزة الرصد الرقمية محل الجيوش الكبيرة. ولكن ما إن وضعت الحرب أوزارها حتى تبين أن الحرب لم تكسب مع الاحتلال، وإذا بالمقاومة تندلع والقتال يُستأنف. ثم سرعان ما تبين للأميركيين استحالة كسب الحرب بالرغم من تفوق التقنية العسكرية وتطورها. وهنا بدأ البحث عن الخيارات والدروس المستفادة من حروب "مكافحة التمرد". ونقل عن العقيد بول بينغلين مقالاً عنوانه "إنخفاق قيادة الجنرالات" معتبراً أن الجنرالات يطبقون تقاليد بالية في الحرب. ولهذا أقام الجيش الأميركي 12 محسناً لقرى وأحياء عراقية في مركز تدريب في فورث أروين من أجل تدريب جيل من الجنود والضباط لمواجهة هذا النمط من الحرب الذي عرفته التجربة الأميركية في أفغانستان والعراق بعد احتلالهما.

رتّب العقيد بول بينغلين في مقاله لمجلة "أرمد فورستر جورنال" (مجلة القوات المسلحة) الأميركية، في عدد شهر أيار/مايو 2007، على نقد الجنرالات الأميركيين في إنخفاقهم للإعداد للحروب المقبلة، وفي تدريب جنودهم لمواجهة التحديات التي تفرضها الحرب الحديثة. فقد اقتصر استراتيجيات الجيش على استعمال أسلحة التقنية العالية المتطورة من النوع الثقيل، والمهيئة للحروب التقليدية وبقيت مناهج الجيش كما كانت في الحرب الباردة.

وبعيداً من مجلة من الأخطاء السياسية التي ارتكبت في العراق إلا أن جوهر النقد من الناحية العسكرية يلتقي مع رأي روبرت سميت من دون أن يكون قد قرأه وذلك في إعادة بناء الجيش ليتناسب مع حروب من نمط مواجهة المقاومة في العراق وأفغانستان.

هذا يعني أن التفكير الاستراتيجي الجديد سيواجه إشكالية بناء الجيش (نظريته، استراتيجيته، تشكيلاته، تدريباته، أسلحته) لمواجهة حروب المقاومة الشعبية، أو ما أسماه سميت "الحرب وسط الشعب".

## "النظرية العمالية": "الهندسة المعكوسة"

أوضح الكاتب الإسرائيلي إبال وايزمن EYAL WEIZMAN في مقالة تحت عنوان "العسكرية الإسرائيلية" تستخدم "ما فوق البيوية" باعتبارها "نظرية عمليانية". ما هو المقصود "بالهندسة المعكوسة" التي يتحدث عنها الجنرال عفيف كوخاني (42 سنة) الذي قاد عملية اقتحام نابلس في نيسان/أبريل 2002.

إذا كانت الهندسة صممت لبناء البيوت والعمارات، وإذا كانت هندسة المدن تعني هندسة الطرق والأزقة فإن "الهندسة المعكوسة" تدرس كيف تهدم الجدران وتخرقها، وكيف يستبدل استخدام الطرق والأزقة والدخول والخروج من الأبواب بفتح طرق جديدة عبر اختراق الجدران الداخلية للبيوت والأبنية، أي "انفاذ" لكن من داخل البنائات. فتلميذ كلية الهندسة المعمارية يدرس كم يحتاج من الاسمنت والحديد وبابة سماكة يبي جدران الغرف، أما تلميذ الهندسة المعكوسة فيدرس كم يحتاج من المتفجرات ليفتح ثغرة في الجدار. وهكذا...

هذا بالطبع يتطلب تغيير النظر إلى المدن وسكانها بحيث تُرى مشكلة مكانية أو ساحة حرب على القائد العسكري أن يعالجها وليست مشكلة عمرانية أو إنسانية أو سكنية. ويضرب الجنرال كوخاني مثلاً على المقصود فيقول: "مثلاً هذا المكان الذي تنظر إليه وهذه الغرفة ليسا إلا تصوراتك. فالمشكل كيف تفسّر المعمر أو الزقالي مثلاً. فنحن نفسره باعتباره مكاناً يُمنع المرور منه، والنافذة ممنوع الإطلال منها والباب يحظر الخروج منه ولهذا نفتح ما يمترضنا من جدران خارجية وداعية". وهذه هي "النظرية العمالية" في المدن.

وقد فتح الجنرال المتقاعد شيمون نافي SHIMON NAVEH "مركز الدراسات النظرية العمالية". وتعتمد هذه المدرسة على كتابات فيليكس غوتاري FÉLIX GUATTARI وجلس ديلوز GILLES DELEUZE وغي ديورد GUY DEBORD وهؤلاء يبحثون هندسة المدن بصورة معاكسة لما تفعله الأكاديميات الهندسية. فالمعسكريون الإسرائيليون يعتبرون حرب المدن هي "نهاية الاشتباك ما بعد حداثي". هنا يصبح المدنيون مقاتلين والمقاتلون مدنيين فالكل في المعركة سواء لأن كل شيء يمكن أن يكون هو وضده في آن، أو يتقلب في لحظة إلى ضده.

وهذا بالطبع كما يقول إيلال وإيزمن غير صحيح وإنما هو تسويغ لعدم فرز المقاتلين عن المدنيين.

وهذا بالطبع مناقض لكل نظرية روبرت سميث أو كل نظريات "حروب مكافحة التمرد" الاستعمارية، لأنها تستهدف فرز المقاتلين عن المدنيين وكسب الأخيرين أو تخمينهم. ولهذا لا يمكن لعقل أن يتتج نظرية من النمط الذي يتبناه غيف كوخالي وشيمون نالي "عسكريو ما بعد الحداثة" غير العقل الصهيوني الذي يعتبر كل المدنيين الفلسطينيين أعداءه حتى الذين يتعاملون معه أو يتنازلون له عن كثير من حقوقهم ما داموا باقين على أرض فلسطين ولم يرحلوا.

"النظرية العمالية" تفتح طريقها من بين جدران الأبنية ومن ثم تقتحم على سكان المدينة يومهم، فيفاجأون بالجيش يهدم الحائط أو يفتح ثغرة كبيرة فيه في الغرفة التي يجلسون فيها، ثم يصار إلى تجميعهم في غرفة تغلق عليهم بلا ماء ولا أكل ولا إمكان لقضاء الحاجة. وذلك لبضعة أيام إلى أن تنتهي العملية فيفتح لهم أثناء الانسحاب.

ومن هنا تقوم النظرية في أساسها ضد السكان وليس ضد الهدف المحدد الذي يأتي دوره في نهاية المطاف.

هذه النظرية من بنات أفكار هندسية، وعسكرية، وفلسفية، ما بعد حداثة، تجسد سندها في نظرية "الثورة في الشؤون العسكرية" أي النظريات التي ولعت ما بعد انتهاء الحرب الباردة ولا سيما مع مجيء المحافظين الجدد (الصهيانية حتى العظيم) إلى قيادة الإدارة الأمريكية في عهدي جورج دبليو بوش.

على أن "النظرية العمالية" (الهندسة المعكوسة) لا تستحق أن تدخل في العلم العسكري فهي غير قابلة للتعميم وغير قادرة على مواجهة امتحان حروب المقاومة المدعومة من الشعب فهي تسهم في استعلاء الناس والتفافهم حول المقاومة، وبهذا ترتد على نفسها بالهزيمة العسكرية وليس بالهزيمة الأخلاقية والإنسانية فقط.

## الرد على نظرية "الحرب وسط الشعب"

المشكلة في كل هذه التنبؤات النابعة من تجربة الحروب في مواجهة المقاومة، بغض النظر عن إصرارها على تسميتها بالإرهاب أو بالتمرد، كونها لم تلاحظ أن الجيش مرّ قبل ذلك بمرحلة الهجوم على دولة وحيشها لاحتلالها وجاء ذلك منسجماً مع استراتيجيات بناء الجيوش لمواجهة "الحروب الصناعية" أو التقليدية أو من نمط الحربين العالميتين الأولى والثانية، أو ما كان معناه له من مواجهة بين حلفي الناتو ووارسو في مرحلة الحرب الباردة.

والأنكى أن هؤلاء ذهبوا بكل يقين مريح على أن المرحلة المعاصرة تختطت الحروب بين الدول فيما هم يعدون على قدم وساق للحرب مع إيران وإعادة الحرب ضد حزب الله أو ضد سورية، كما إعادة احتلال قطاع غزة، أي الحرب في المرحلة السابقة للحرب "وسط الشعب"، وهي ذات طابع نظامي تقليدي في وجهه السرييس. فقانون اقتحام عسكري لمنطقة غير قانون حالة احتلال تواجه مقاومة داعلية.

والمسألة المنسية الأخرى تتمثل في أن أصحاب الحديث عن انتهاء الحروب بين الدول الصناعية وعدم الحاجة إلى المحافظة على استراتيجية بناء الجيوش كما كان الحال في الحرب الباردة لم يتوقفوا للحظة أمام التطورات الممكنة في صراع الدول الكبرى في ما بينها وعلى التحديد في مواجهة عودة روسيا خلال السبع سنوات الماضية مع بوتين، كما لو أن المارد النوري السوفياتي عاد مرة أخرى من جديد، أو في مواجهة الصين التي أصبحت منافساً اقتصادياً كبيراً وتحولت إلى قوة نووية وصاروخية وعلمية كبرى، الأمر الذي يعني أن الوجه الأساسي للصراعات العالمية لن يقتصر على الصورة للحرب التي ولدناها بحروب السبع سنوات الماضية بعد احتلال أفغانستان والعراق.

وبكلمة أخرى، هل يمكن لاستراتيجية الحرب وبناء الجيش ألا تأخذ ذلك في الاعتبار وهي تحاول حل الإشكالية آتفة الذكر: إعادة بناء الجيش لمواجهة ما يسمى التحديت الجديدة التي عتدها روبرت سميت، كما مرّ سابقاً. فالإشكالية ما زالت قائمة من حيث الحاجة إلى إقامة توازن صحيح بين النموذجين للحرب.

أما الإشكالات التي طرحتها حرب تموز/يوليو 2006 فتخطى ما راح يفكر به روبرت سميت وتتجاوز ما اشتهر بحرب القوار أو الحرب بين جيشين صناعيين. فهناك إشكالات ميدانية تكتيكية، وهناك إشكالات تقنية تكنولوجية تتعلق بحل مشكلة (الصواريخ المضادة) للصواريخ قربة المدى أو متوسطته، كما إشكالات السقاط لمعان الصاروخ ومعالجته الفورية السريعة. وهذه الإشكالات طرحها صواريخ قطاع غزة أيضاً ولو على نطاق أضيق، ولكن ليس أقل خطورة. أما الإشكالات الميدانية التكتيكية فلنحفظها بما يلي:

### "الثورة في الشؤون العسكرية" لأمم حزب الله

الثقافة العالية جعلت الإصابة من الجو ومن صواريخ أرض - أرض أو بحر - أرض، كما جعلت الصاروخ المضاد أدى أيضاً بالإصابة جواً وأرضاً وبحراً. إنها جزء من الثورة في الشؤون العسكرية M.R.A. فالسيطرة على الجو جعلت حركة الدبابات لدى الخصم في متنى الصعوبة إلا ربما في ظروف حوية محددة. وقد ظن جماعة نظرية "الثورة في الشؤون العسكرية"، إن ذلك يكفي لكسب الحرب تحت حجة "من يمتلك السيطرة على الجو يسيطر على الأرض وعلى الحركة إلى أن يستسلم العدو". ولكن حزب الله أعدّ دفاعاً جيداً وهجوماً صاروخياً. وكان معه مضادات للدبابات وألغام فعالة. وكان قد أخفى مواقعه على الطائرات والرصد وكان متحركاً في الانطلاق والاختباء، مما أبطل التفوق الجوي وحراك الدبابات. كان مستعداً للاشتباك القريب وهو ما راح يعظم في حسابات العدو لمجم الحساسات المحتملة في حالة التصميم على الهجوم البري. وأثبتت الصواريخ الفردية إن بإمكانها تعطيل حركة الطوافات كما تعطيل زحف الدبابات.

- تجربة حرب لبنان أعطت للدفاع قيمة حق متفوقة على الهجوم. فالذي فشل هو الهجوم والذي انتصر في الحرب ولو في حدود دحر الهجوم هو الدفاع العميق المفكر فيه جيداً. فحزب الله في تجربة حرب تموز/يوليو 2006 أنقذ جيداً الإخفاء المحكم للقوات، ومواقع الصواريخ، والمركبة استخدام الصواريخ غير المحمولة، والإخفاء الجيد لمراكز القيادة، والحفاظ



على الاتصال بين القيادة وكل مواقع الجبهة. فكان ذلك استثنائياً في ظروف تطور العدو في امتلاك تكنولوجيا الاتصالات والتحكم فيها من المركز الأم.

- الجهد طويل الأمد (ست سنوات) في الإعداد للدفاع، وبأعلى درجات السرية، وبلا ثروة أو مباهاة، والتوزيع المفكر به جيداً، والمخفى عن معلومات العدو، أو ما يمكن أن يسمى "السيطرة على الأرض" جعل السقوط الجوي أقل تأثيراً، فقد كان أعمى... ولم يستطع أن يكون فعالاً إلا في حدود التناغم مع القوات البرية. وقد أثر في وقوع الحرب ضرورة تطوير تكنولوجيا رصد لمعان إطلاق الصواريخ (واحدة من الترصيات الإسرائيلية).

- إن السيطرة على الجو لم تستطع حماية مناورة الدبابات أو الإنزالات خلف الخطوط.

- كل ما تقدم حقق سلسلة من المفاجآت، ولا يجوز أن تطفئ عليه، كما فعل الإعلام، مفاجأة إصابة البارجة الإسرائيلية في عرض البحر، رغم أهميتها.

- استمر الإعلام عاملاً بلا انقطاع بالرغم من تدمير المبنى الأساسي لقناة النار أو لإذاعة النور، فهنا كان دور البديل سري الموقع حاسماً.

- قسار القسرات الأمامية التي كانت في القرى، وكانت ذات دور ثانوي، بعدم الانسحاب، وفقاً لنظرية حرب العصابات حين شن العدو هجومه عليها. وقد استمرت، ربما بمبادرة ذاتية، في مواقعها (قراها) كان قراراً صائباً. وأثبت أن حرباً مثل حرب الجنوب يمكن أن تكون حرب دفاع عميق في المواقع جنباً إلى جنب مع تطبيق نظريات الغوار من قبل القوى الضاربة المتحركة.

القانون هنا يمكن أن يكون. الذي لا يستطيع أن يقاوم هو الذي يتراجع إلى المواقع الخلفية، وللموقع الذي يثبت يجب أن يعزز ويُدعم. فالتناغم بين الدفاع الثابت العميق وقوات الغوار المتحركة يمثل نموذجاً جديداً في الحرب. وبكلمة

حرب تموز/أيلول 2006 كانت حرباً أرقى من حرب الغوار ولم تكن من نمط حرب المواقع بين الجيوش. فقد جمعت النموذجين من دون أن تكون حرباً متكافئة بين دولتين صناعيتين.

## - 2 -

### حروب 1991 - 2008

إن النموذجين البارزين، مع الفارق، المقاومة الفياتامية ضد الاحتلال الأميركي والمقاومة الأفغانية ضد الاحتلال السوفياتي، يدعلان، في إطار "الحروب غير المتكافئة": غزو دولة صناعية نووية كبرى لبلد من بلدان العالم الثالث من جهة ثم يدرجان من جهة أخرى في إطار حروب المقاومة الشعبية ضد الاحتلال الأجنبي. فمن الجهتين لا جديد في القوانين العسكرية والسياسية التي حكمتها، فالغزو والاحتلال كانا سهلاً، بداية الأمر، بفضل النظر عن الشكل الذي اتخذاه أو قدما على أسامه، والمقاومة اتسمت بطول الأمد وباستنزاف القوي إلى أن يصل إلى حد عدم الاحتمال أو عدم القناعة بالقدرة على الحسم العسكري ضد المقاومة. ومن ثم تصبح الحرب بالنسبة إليه مجرد خصائر مادية ومعنوية لا معنى لمواصلتها. وعند هذا الحد تغدو الهزيمة محققة. ولكن ستختلف مع كل حالة أشكال إخراجها.

### حرب الخليج الثانية 1991

الأسر نفسه تكرر من جانب واحد في الحرب الدولية التي شنت ضد العراق بعد غزوه للكويت. ففي مسرح العمليات حُسمت الحرب بلا مقاومة تذكر من قبل الجيش العراقي. وقد ضربت الدبابات العراقية. وتم التراجع بلا انتظام إلى داخل العراق. ولكن الحرب لم تنابع إلى احتلال العراق في العام 1991 واستبدل مكانه الحصار طويل الأمد (دام من 1991 إلى 2003)، مع تعزيز الجيب الكردي وحظر الطيران العراقي.

ولكن بعد انتهاء مرحلة الحرب الباردة بتفكيك حلف وارسو ونهار الاتحاد السوفياتي، فقد اتخذت الحروب التي شنت بعد ذلك نمط الحرب النظامية التقليدية

وصربيا 1999، وأفغانستان 2001، والعراق 2003، ولبنان 2006، حيث استخدم القصف التمهيدي الكثيف من الطيران والصواريخ البرية والبحرية بصورة عامة على مواقع داخلية متعدّدة ومختلفة. وبعد ذلك يصار إلى التركيز على نقطة الانعزاق بالدهابات. وهذا هو التكتيك الحاكم في حرب عدوانية يشنها جيش دولة صناعية ضد بلد من بلدان العالم الثالث.

### الحرب ضد صربيا 1999

ففي حرب صربيا حسمت المعركة من دون الدخول في المرحلة الثانية أي الدخول في الدهابات باتجاه العاصمة لاحتلالها. وكان السبب لغيار مقاومة حكومة ميلوسوفيتش بعد أن تخلى الحليف الروسي (بقيادة بوريس يلتسن) عنها. وقد اعتمدت عليه بالوقوف إلى جانبها حتى النهاية. فالإغيار هنا لم يحدث بسبب القصف وكثافة النيران. فالجيش بقي سليماً وقادراً على المواجهة في حالة تقدم الدهابات (التقدميرات إن ما لحقه من خسائر لا يتعدى 15%). علماً أن الأمر بزحف الدهابات تلازم في الوقت نفسه، مع اللوقف الروسي الذي طالب ميلوسوفيتش بالوقوف عن المقاومة من خلال وساطة فنلندية - سورية حملت له "شروط الاستسلام".

من حيث الظاهر بدا كما لو أن القصف بالصواريخ والطيران هو الذي حسم الحرب وليس انقلاب الموقف الروسي وقرار الزحف البري الذي كان قد بدأ فعلاً. فأرقام الخسائر التي أحققها القصف بالجيش لم تتجاوز قتل 169 وجرح 299. وقد دمرت خمس طائرات في مرابضها معظمها قديم ترك عمداً وبعضها صنع من اللطاط. ودمرت 13 دبابة و93 آلية معظمها كانت وهمية. الطيران كان يقصف من ارتفاع 15 ألف قدم. فهو لم يكن مؤثراً إلا في الأهداف المدنية.

### هربا للفنقيستان 2001 والعراق 2003

جرت الحسبان التي شتتها الإدارة الأميركية وتحالف دولي، متفاوت في الحالين، على الطريقة التقليدية في قصف استراتيجي يشمل نقاط كثيرة في العمق وهذبه التأثير في معنويات القيادة والجيش والناس عموماً (كما حدث في النموذج الصربي ببادئ الأمر)، ولكنه لم يأتِ بالنتائج التي حدثت في صربيا. فكان من الضروري الدخول بالدهابات مع استمرار القصف.

أما المقاومة من قبل القوات النظامية فكانت محدودة، والأسوأ أن دخول العاصمتين كان بلا مقاومة يتلمج فيها الجيش مع الشعب وتصبح مقاومة من شارع إلى شارع ومن بيت إلى بيت. وهذا يرجع إلى طبيعة الخطّة الدفاعية للمقاومة التي لم تمتدّ نفسها لمكثنا مقاومة، وإنما راهنت على المقاومة لاحقاً بعد أن يتم الاحتلال. هذا إذا افترضنا بأنها كانت مقتنعة بأن الحرب ستقع وسيصار إلى احتلال البلد كله.

أما الوجه الآخر لهمايتين الحريين العدوانيتين اللتين احتلتا أفغانستان والعراق وتصدّتا حدود ما أعلنتاه من أهداف الحرب وأسبابها. وذلك بتحويلهما إلى حرب احتلال ضد مقاومة شعبية، أو، في الأصح، حرب مقاومة شعبية ضد الاحتلال. ومن هنا سرعان ما بدأ العد العكسي في غير مصلحة قوات الاحتلال عسكرياً وسياسياً. فدخلت أميركا وحلف الناتو في أفغانستان في مأزق لا أمل في الخروج منه بسحق المقاومة والقضاء عليها، وإنما الدخول في حرب استنزاف طويلة لن تكون ثمارها بمختلفة عن النهاية في الحالات المشابهة.

وهذا ما انطبق أيضاً على العراق وإن اختلف الوضع في تفاصيل ما حدث في كل من البلدين من انقسام داخلي راح يعيق المقاومة من دون أن يتخذ الاحتلال من المصير الذي ينتظره.

المهم أن المقاومة الشعبية في مرحلة ما بعد انتهاء الحرب الباردة ومع كل ما عرفته جيوش أميركا من تقدم في الأسلحة والتقانة العالية ومع كل ما طرأ على الوضع الدولي من متغيرات ما زالت المقاومة هي الأسلوب (الاستراتيجي) والتكتيك الأقدر على إزلال المزمّة بالاحتلال. فأمركا الآن، وبأقل ما احتاجها الأمر في فيتنام من حيث السنوات، تخوض حرباً يائسة في كل من أفغانستان والعراق.

#### تحرير جنوب لبنان 2000 ولقطاع غزة 2005

على الضد من كل التقديرات الوهمية التي سادت بعد انتهاء الحرب الباردة وعسروج الاتحاد السوفياتي وحلف وارسو من الميدان تمكّنت المقاومة الإسلامية بقيادة حزب الله وبالتفاف الحكومة والجيش والشعب حولها من تحقيق انتصار مدو

في حزيران/يونيو 2000. وذلك بفرض انسحاب الاحتلال الإسرائيلي من جنوب لبنان (مستقبياً مزارع شبعاء) بلا قيد أو شرط.

وحدث مثله، مع الفارق، بعد خمس سنوات في قطاع غزة حيث فككت المستوطنات وتم انسحاب الاحتلال أيضاً بلا قيد أو شرط. وهنا تدخلت السلطات الفلسطينية في حينه، وبلا معنى، لعقد اتفاق مجاني حول المعابر ولا سيما معبر رفح، والذي كان في الأصل جزءاً من قرار "فك الارتباط". وقد راح يسهم نتيجة ذلك (اتفاق معبر رفح) في تشديد الحصار الخانق لاحقاً.

المهم أن التقديرات الروحية التي سادت في السنوات الأولى بعد انتهاء الحرب الباردة، والقائلة إن عصر المقاومات انتهى مع انتهاء نظام المعسكرين وقيام النظام العالمي الجديد أحادي القطبية قد تبين أنها خاطئة ومضللة. فالمثال اللبناني ثم الفلسطيني أثبتا أهمية تلك المقولات، بل أثبتا أن آفاق المقاومة والممانعة الشعبية لأي احتلال أصبحت أقوى من ذي قبل لا سيما في ظروف المعادلة الدولية الراهنة التي تتسم بالفوضى قياساً لمعادلة نظام المعسكرين.

والدليل الثاني المهم اندلاع انتفاضة الأقصى في خريف العام 2000 وقد جاءت أقوى من سابقتها 1987، وعندما شنّ شارون حربه في ربيع 2002 لاحتلال مناطق (أ) والقضاء على الانتفاضة مبتدئاً باحتياج مخيم جنين، دارت حرب مقاومة شعبية من بيت لبيت صمد فيها المخيم 13 يوماً بالرغم من صفوه وتداعى بسوته وقلة عذبه القتاتلين فيه (لم يتجاوزوا الأربعين مقاوماً) وبأسلحة بدائية كلاشنيكوف وأم 16 وعبروات بدائية من صنع محلي. وقد اضطرت هيئة الأركان إلى تفسير جنرالين فشلا في اقتحام المخيم ثم انتقل قائد الأركان موفاز وأرييل شارون رئيس الوزراء شخصياً لإنهاء المهمة.

الأمر الذي أثبت مرة أخرى، ولو على نطاق مصغر وضيق، أن اقتحام جيش عصري، ويمتلك أعلى درجات التكنولوجيا، لمخيم (أو قرية أو مدينة) قرّر الشعب فيها الصمود والمقاومة القتال، سيواجه حرباً قاسية، وعزله، وسوء سمعة محلية وإقليمية وعالمية. مما يجعل الخسارة أعلى من مردود الانتصار. وإذا حدث أن سيطر من الناحية العسكرية بعد دمار وبن أشلاء الشهداء والمدنيين وفي ظل غضب الرأي

العام فسيكون في وضع المهزوم لا المنتصر. وذلك إذا ما نظر إلى قوانين الحرب التي تحكم العدوان العسكري ضد شعب يصمد ويقاوم ويمتلك عدالة القضية ويحظى بعطف رأي عام واسع.

ومنذ معركة غيم جنين راحت حملة شارون في الضفة الغربية وقطاع غزة تتعبط لتنتهي بقرار فك الارتباط (سحب الجيش وتفكيك المستوطنات) من قطاع غزة، أي لينتهي بما يشبه ما انتهى إليه الاحتلال الاسرائيلي في جنوبي لبنان.

حرب تموز/يوليو 2006 - لبنان

لم تختلف حرب تموز/يوليو 2006 التي استهدفت تصفية المقاومة التي يقودها حزب الله في جنوبي لبنان عن الحروب العدوانية التي شنتها دولة صناعية حديثة كبرى من الناحية العسكرية لاحتلال بلد من بلدان العالم الثالث يمتلك جيشاً، أو مقاومة، متواضعة من حيث التسليح والعديد والإمكانات قياساً للدولة الغازية المعتدية. وهو ما اتسمت به حروب الهند الصينية (فيتنام)، وكمبوديا، ولاوس) وحرب الجزائر، وأفغانستان (مع السوفييات) ولبنان 1978، و1982، أو حرب 1956، 1967 ضد مصر، أو مؤخرأً حرباً أفغانستان والعراق وإعادة احتلال مناطق في فلسطين. وهو ما اصطلح على تسميته بـ "الحرب اللامتكافئة".

ولكن الفارق في هذه المرة كان فشل المحوم الذي دام زحمة 34 يوماً من دون أن يحقق تقدماً، ولو شراً واحداً على الأرض. وقد استهدف الوصول إلى البطاني وربما أبعد من ذلك لو سارت الأمور معه كما يرام.

صحيح أن القانون العام كان، ولم يزل، أن يتمكن جيش الدولة الكبرى (والجيش الصهيوني من ضمنها عسكرياً) أن ينجح في الغزو، ويحتل الأرض (كما فيها المدن والقرى). وصحيح في المقابل أن هزيمته محققة في مواجهة مقاومة طويلة الأمد مؤيدة من شعبها. وذلك بعد استنزاف مادي ومعنوي وسياسي طويل وصولاً إلى انسحاب اضطراري، أو عبر اتفاق ملل، وإن حفظ له ماء الوجه (تجربة الجزائر)، ففي محارب مثل فيتنام 1976، ولبنان 2000، وقطاع غزة 2005 كان النمط الأول من الانسحاب الاضطراري بلا قيد أو شرط.

أما الحدث الذي حدث في 2006 فكان أولاً، فشل الغزو أصلاً وعدم تحقيق هدفه من دون انتظار مقاومة طويلة الأمد لانزوال المهزبة به. وكان ثانياً مواجهة بين مقاومة وجيش عصري يستخدم أرقى ما توصلت إليه التقنية (التكنولوجيا) العالية أو ما اصطلح على تسمية الـ R.M.A "الثورة في الشؤون العسكرية". وقد اعتبرت بأنها "الحاسمة في إنهاء الحروب، وبسرعة خاطفة مع أية قوة عسكرية دولها مستوى في التطور". ومن هنا أحدثت حرب تموز/يوليو ثورة على "الثورة في الشؤون العسكرية"، أو على وضع التقانة (التكنولوجيا) مكان الإنسان في شؤون الحرب.

وبكلمة لقد هوت حرب تموز بالصنم التكنولوجي، عملياً، ووضعت عقبتة في مازق نظري، وإن لم يعترفوا بذلك بعد. وأعيد الاعتبار لأولوية دور الإنسان كما لعلم الحرب.

لم يصدر عن مختصين بالشؤون العسكرية في حزب الله أي تقوم تفصيلي للخطة العسكرية، وللتحربة الميدانية اللتين واجه بهما تلك الحرب. فبعد سنتين من حروب تموز/يوليو 2006 (أي حتى كتابة هذا المقطع عام 2008) ما زال الإعداد جارياً على قدم وساق لحرب الأثر واستعادة المية من جانب جيش الكيان الصهيوني. وهو ما لا يسمح بنشر ذلك التقوم، كما لا يسمح بتسريب أية معلومات عن الخططة الإسرائيلية القادمة أو خطة ثلاثي النواقص التي كشفتها تلك الحرب. فحرب تموز/يوليو لم تضع أوزارها بعد.

من هنا سيقصر تقوم الحرب على العموميات من جهة الدفاع - الهجوم من جانب حزب الله، وعلى ما تسرب من تقرير فينوغراد والأهم ما كتبه عدد من كبار المؤرخين العسكريين الإسرائيليين "حول النواقص التي أدت إلى فشل الهجوم أو إلى رداة أداء الجيش الإسرائيلي" في الحرب على حد تعبير آفي كوبر في "جيش الدفاع الإسرائيلي في حرب لبنان الثانية: الأداء السيئ لماذا؟" (2008) إلى جانب هذا المصدر "دروس للحرب الإسرائيلية - اللبنانية" (أنطوني هـ. كوردزمان، 2008)، ومارتن فان غريفيلد "تغير وجه الحرب" (2007).

## جبهة المقاومة عسكرياً

بداية ما كان من الممكن أن تظهر كل تلك النواقص في الجيش الإسرائيلي أو أن يفشل المحسوم لولا ما واجهه من خطة دفاع مفكراً بما جيداً من قبل حزب الله، ومن قتال تميّز بالمهارة والقدرة إلى جانب الروح الإيمانية الاستشهادية الشجاعة.

ولمّا ونحن نتعرّض للنواقص التي أثارها المؤرخون العسكريون الإسرائيليون ومعهم تقرير فينوغراد (لم ينشر بالكامل)، يجب أن نتذكر، مرة أخرى، ودائماً، بأن ذلك ما كان ليبرز، بكل هذا الوضوح، لولا المقاومة الناجحة التي صمدت وقاتلت وهاجت وحقت الانتصار عليه، وكان إلى جانبها دعم غير مباشر من الجيش اللبناني، وموقف شعبي لبناني واسع ورأي عام هائل عربي وإسلامي.

أولاً: ما ظهر من خطة الدفاع - المحسوم لدى حزب الله بأن مراكزه القيادية ومواقعها العسكرية، بما في ذلك مخاض صواريخه الهجومية، كانت آمنة إلى حد بعيد. وذلك بفضل سرية عالية ومويه تركا الإحداثيات التي لدى طيران العدو وصواريخه فقيرة جداً. وإلاّ كان بإمكانه أن يقضى عليها جميعاً بأقل من ثلاث ساعات بل صدر تقرير عن حالوتس رئيس أركان الجيش أكد فيه أنه قضى على الصواريخ خلال الـ 35 دقيقة الأولى من المحسوم، بل حتى تلفزيون المنار وإذاعة النور استمرا بالعمل بلا توقف حتى بعد أن سحق مناهما الرئيسين. فقد تمكّن حزب الله طوال الـ 34 يوماً من الحرب وبالرغم من السيطرة الجوية الكاملة لطيران العدو أن يحطّر شمال فلسطين حيث المستوطنات الإسرائيلية، بما يُقدّر بأربعة آلاف صاروخ وفقاً للإحصاء الإسرائيلي.

وثانياً: ظهر أن حزب الله استطاع أن يحافظ على الاتصال بين القيادة وكل المواقع في الجبهة بلا انقطاع. هذا إلى جانب الاستماع أحياناً إلى ما يجري من اتصالات في ما بين ضباط العدو في الجبهة. علماً أن في الحروب السابقة كانت القوى الغازية تقطع الاتصالات في الجبهة المقابلة خلال ربع الساعة الأولى. إن القدرة على حماية الاتصالات في جبهة حزب الله، وعلى مواصلة الإعلام لا تقل أهمية في الحرب عن الحفاظ على أمن مواقع الصواريخ أو القوات ومراكز القيادة.



وتمثلت المفاجأة الثالثة في صمود المواقع الأمامية في الجبهة في بنت جبيل ومارون الراس وعيتا الشعب من دون استخدام أسلوب "القتال التراجعي" من أجل القتال على أسس حروب الغوار. وقد كشفت التقارير الإسرائيلية عن وجود أنفاق وغابي ساعدت على ذلك. فالقتال هنا أخذ أسلوب قتال مواقع وهو فاجأ المحرم وأربكه، وبشره بوقوع خسائر كبيرة في الأرواح إن صمّم على مواصلة الاقتحام. فبقاء المقاتلين طوال 34 يوماً في تلك المواقع ومن حولها في مواجهة جيش آلي حديث له سيطرة كاملة على الجو يعطي أبعاداً تذكر بالمقاومة السوفياتية في المبدن والقرى في الحرب العالمية الثانية، مع الفارق الذي هو في مصلحة المقاومات الشعبية في القرن الواحد والعشرين وذلك خصوصاً مع وجود الإعلام والرأي العام. فهناك اليوم ظروف تتجلى فيها الحرب بين جيش متفوق معتد يرتكب المجازر من جهة وشعب ومقاومة وقضية عادلة من جهة أخرى.

والظاهرة الرابعة كانت المهارة والشجاعة والكمائن الذكية من جانب قوات حزب الله في مواجهة تقدم الدبابات والآليات وفي مقدمها أكثر الدبابات تطوراً (المركافا). فقد ووجهت الدبابات الإسرائيلية في حرب تموز/يوليو 2006 في وادي المحسّر وغيره من الوديان بما لم تتوقعه من كمائن، صنعت ما أطلق عليه الإعلام "مقابر الدبابات". هذا إلى جانب مواجهة الدبابات بالصواريخ المحمولة الأكثر تطوراً من صاروخ "ب 7" الذي تمتنع عليه دبابة المركافا. هنا برزت أهمية تسليح حزب الله بصواريخ خفيفة ومتوسطة رومية كانت بيعت لسورية (وفقاً للتقارير الإسرائيلية). ولكن قبل ذلك، أهمية الإنسان الذي استخدمها بذكاء ومهارة ورباطة جأش. وما بذل من جهد في التدريب والإعداد والحفر لسنوات سابقة.

طبعاً ما تقدّم لا يغطّي الصورة من جانب جبهة حزب الله من الزاوية العسكرية (موضوعنا)، وإنما يغطّي ما كشفته المعركة والمعلومات المنشورة وأمكن استنتاجه. هذا ومن دون التعرض للدور الذي لعبته المصداقية والشعبية وكسب للرأي العام من خلال خطابات السيد حسن نصر الله أمينة العام في أثناء الحرب وهذه في الحرب تعادل فرقاً عسكرية أو تعوض عنها.

وبالمناخ، قبل على سبيل المثال أن القيادة العسكرية الألمانية في الحرب العالمية

الثانية قوّمت مقالات ايليا الهرنيمورغ في البرافدا السوفياتية اليومية بفرقة عسكرية زادها على قولها في أثناء غزوها للاتحاد السوفياتي.

### جبهة الجيش الإسرائيلي عسكرياً

لوجمعنا كتابات ما أشير إليهم أعلاه من مؤرخين ومنظرين عسكريين إسرائيليين (آي كوبر، وأنطوني كوردزمان، ومارتن غريفيلد)، وما تسرّب من تقرير فينو غراد لوجدنا حالة الجيش الإسرائيلي كانت في الحضيض، عدا ما يمتلكه من هبة سابقة (الجيش الذي لا يُهزم)، ومن أسلحة وتكنولوجيا عالية وعديد قوات ودعم أميركي عسكري.

النواقص كما يبدو كثيرة، ولا بسهل حصرها، وقد طفت في أهميتها على كل ذلك التفوق الهائل في القوة العسكرية. وبالمناسبة إن من يدقّق في هذه النواقص ويقيس بها النواقص التي عرفتها الجيوش العربية في الحروب، خصوصاً الجيش المصري في حرب حزيران/يونيو 1967، يجد أسباباً للتخفيف في الأحكام التي صدرت بحق تلك الجيوش. ففي الحالة العربية حدثت النواقص في ظل خلل هائل في ميزان القوى العسكرية في غير مصلحتها، فالحسارة العسكرية كانت شبه محققة حتى لو تمّ تلافي تلك النواقص. فمثلاً لو روعيت قواعد الأمن للطائرات المصرية التي دُمّرت في مدارجها، في حرب 1967 لخفّفت الخسائر في تلك الطائرات بلا شك. ولكن ما كان لها أن تسيطر على جو المعركة، أو حتى أن تتدخل فيها لأنها كانت تستسقط في الجو. أما في الحالة الإسرائيلية فالنواقص حدثت في ظل تفوّق عسكري هائل في مصلحتها. فأسهمت بصنع الهزيمة من دون التقليل من أهمية دور حزب الله في صنع تلك الهزيمة التي مُنّي بها الجيش الإسرائيلي في حرب تموز/يوليو 2006.

من جملة ما يذكره آي كوبر بركّز على "أداء الجيش غير المرضي وقد حمل نظريات عسكرية مألوفة إلى جانب مهنية وقيادة فقيرتين". فقيادة هذا الجيش بُنّيت نظريات وهمية (ما بعد الحداثة) كما تضمّنتها مقولة R.M.A: "الثورة في الشؤون العسكرية"، وبشاركه مارتين غريفيلد وأنطوني كوردزمان في هذا.

ويشارك ثلاثتهم مع الرأي القائل: "اعتراء المستوى القتالي بسبب المهمات البوليسية التي غرق فيها الجيش، كل الجيش، في مطاردة الانتفاضتين الفلسطينيتين

1987 و2000. وهكذا مضت عشرون سنة والجيش بطارد الأفراد، فانتزعت "استخدام الكلاب البوليسية" والاعتناء وراء دروع بشرية مثلاً "بنت في الحادية عشرة من عمرها".

لقد تروّب على النقيصة الأولى المبالغة بقدرة الطهوان على كسب الحرب أو في الإخضاع والتدجين بالنسبة إلى الحكومات. ولهذا هبط عدد الدبابات وارتفع عدد الكومبيوترات، واشترت الطائرات الأكثر تعقيداً وكلفة. وركز على الصواريخ اللدقيقة والمزودة بـ GPS لتصبح أكثر دقة (تدخل من النافذة وتحدد الحجم المطلوب استخدامه من المتفجرات). أما القادة الذين كانوا على رأس جنودهم ينادون "الحقوقي" أصبحوا وراء الشاشات البلازمية. وعليه قس.

والنقيصة الثانية (مطاردة الانتفاضتين)، وقد نجم عنها ضعف التدريب والاستعداد. فلم يدرّب الاحتياط جيداً، وأصبحت اللوجستيا متركزة وضعيفة جداً. والدبابات لم تكن مستعدة لمواجهة أسلحة حزب الله المضادة. وباختصار لم يُعَدّ الجيش لحرب حقيقية وإنما لحرب الناس العزل ومطاردة المطلوبين. فالضابط ينال الترقية على قتله لفلسطيني وليس على تدريباته في المناورة، أو على ما يملكه من معرفة تكتيكية في القتال. وبهذا لم يبقَ في الجيش إلا قلة ممن يعرفون قيادة كتيبة. فالجيش بحاجة إلى كتائب بالمعنى العسكري التقليدي للكلمة.

وبضيف ثلاثتهم أخطاء أو نواقص من نوع "قيادة سياسية مترددة وغير بحسبة"، "سيطرة الجيش على القرار"، "الجهل حول مواقع الصواريخ، ونقص المعلومات الاستخباراتية" في منطقة "احتلت 18 سنة"، أو مثل "الخوف من الخسائر البشرية"، أو الخوف من الصواريخ المفترضة مما جعل الطائرات تعمل من علو "أفقدتها القدرة على تحديد عدو مأكراً"، ضباط الميدان لوتبكوا وراحوا يتجادلون وحزب الله يستمع إليهم".

رداءة الأداء فرضت استقالة قائد الفرقة الأمامية، والقائد الأعلى منه، وقائد الجبهة الشمالية ورئيس الأركان، ووزير الدفاع. وقدم عشرات استقالتهم بانتظار قبولها. هذا إلى جانب فقدان الجيش تقاليده في وضع خطة المعركة:

"الاستفاف السريع حول العدو وتطويقه باستخدام عامل المفاجأة واحتلال الأرض" (وليس السيطرة عليها من الجو وفقاً لنظرية "الثورة في الشؤون العسكرية" R.M.A).

خلاصة: إذا كان الأمر كذلك فهذا يعني أن الجيش الإسرائيلي دخل مرحلة التدهور أو الشيخوخة. فهناك إشكالات في العقلية وفي البنية، وفي تقاليد الشجاعة، وفي القائد والضابط والجندي، ومن ثم فالإصلاح أو التصحيح لن يكون سهلاً، أو سريعاً. لأن الجيش كله أصبح بحاجة إلى إعادة بناء.

وبالنسبة لم بشر أحد من تناولوا التفويض بقصد الترشيد والتصحيح المسائل المتعلقة بأعلاق القائد والضابط فحالوتس الذي يلعب لببيع أسهمه في البورصة قبل بدء الحرب بسلعات ومثله عدد من الضباط الكبار الذين اغتروا في "البيزنس" ليسوا موشى دايان ورايين وشارون. فالجيش أمام طبقة جديدة هي ابنة بحمة لمرحلة العولة وما فوق الحدائة، فهل ثمة من علاج؟

#### لحرب على قطاع غزة 2008

إذا كانت الصدمة التي تلقاها الجيش الإسرائيلي بتجربته مع حزب الله قاسية جداً فهذا هو ذي تكرر في قطاع غزة، وإن بوضع مختلف؟ ولكن اشد فداحة بسبب وضع القطاع المحاصر، والمقطوع العمق الجغرافي فضلاً عن حجم الالتهكاف في موازين القوة العسكرية.

فالجيش الإسرائيلي منذ سنة وهو يحاصر القطاع وينتظر لاحتحامه وقد حاول حتى الآن (جزيران/يونيو 2008) مرتين وفشل.

إن احتحام القطاع "إذا ما توقرت له خطة دفاعية مفكراً بما جيداً" إلى جانب الصمود الشعبي والتصميم الإيماني بروح قتالية شجاعة ولو في بضع مئات من المقاتلين سيكون بمثابة عن الاحتحام ليضيف إلى الجيش الإسرائيلي صدمة لا تقل عن صدمة جنوبي لبنان. فالقانون الحاكم هنا لا يحسب عسكرياً فقط وإنما يدخل فيه الرأي العام الفلسطيني والعربي والإسلامي والعالمي. فقطاع غزة إذا قاتل لا يقتل وحده. فكلما صبر وصابر وقتل أكثر ازداد انخراط العرب والمسلمين في المعركة، وهنا بدوره يوازي فرقاً عسكرية

### المباقي بين الهجوم والدفاع

الصراع لن ينتهي بين الدفاع والمهجوم سواء أكان في مجال السلاح والتقانة أم في مجال تشكيلات الهجوم والدفاع. وقد امتدّ هذا الآن إلى سباق بين الدرع الصاروخية (الصاروخ المضاد للصواريخ) والصاروخ متعدد الرؤوس النووية، أو إمكان إطلاق عدد من الصواريخ تفوق الصواريخ المضادة. وهو ما أخذ ينتقل من تجربتي جنوبي لبنان وقطاع غزة في إطلاق الصواريخ في 2006 و2007 - 2008، إلى السلاح التقليدي وذلك بإيجاد صواريخ مضادة لهذه الصواريخ وهو ما تدّاب على تطويره الآن التكنولوجيا الأميركية - الإسرائيلية ليس لتعزيز قوة الدفاع فحسب وإنما أيضاً، قوة الهجوم نتيجة ذلك وفي الآن نفسه، أي الحيلولة دون الوصول إلى المعادلة المسماة "توازن الرعب" مرة أخرى.

والصراع بين الدفاع والمهجوم على ضوء تجربتي لبنان بالخصوص وقطاع غزة على مستوى أدق حتى الآن سيتخذ شكل تطوير الأنفاق ووسائل الاتصال المضادة لتكنولوجيا الحرمان من وسائل الاتصال، وضد وسائل كشفها سواء أكان عن طريق المعلومات، أو من خلال التقانة المتطورة. وهذا التطوير يظل دفاعياً بالدرجة الأولى. ولكنّه يسمح للدفاع بأن يتحول إلى الهجوم التكتيكي، كذلك (تجربة حزب الله والتجربة الفياتنامية).

وبالنسبة لمحاولة تقوية الدفاع، ومن ثم الهجوم نتيجة ذلك أي من خلال الأنفاق أو التحصين العميق تحت الأرض كان من سمات مواجهة القنبلة النووية وأسلحة الدمار التقليدية حتى على مستوى الدول الكبرى وإن لم يكشف عن مدى فعاليته بسبب عدم تجربته في الحرب. هذا ويدخل في هذا المباح:

- الصراع بين الوسائط الإعلامية في الحرب أي بين عملية الإغواء والإفلات من الهجوم وعملية تطوير الهجوم في الكشف والإسكات.

- الصراع بين سرية المواقع ومراكز القيادة من جهة والمهجوم الذي يستهدف كشفها للتمكن من ضربها من جهة أخرى.
  - الصراع بين الذكاء الإنساني في الدفاع والتكنولوجيا المتطورة التي تحاول التغلب على الذكاء الإنساني وتمطيله.
  - الصراع على كسب الشعب وإشراكه في الدفاع من جهة وتحطيم معنوياته وعزله من جهة أخرى. وهذا قد يتخذ شكل التدمير والقتل والعقاب الجماعيين من جانب المهجوم في مقابل الصمود ورفع مستوى التضحية والاحتمال من جانب الدفاع.
  - الصراع على كسب الرأي العام العالمي من جانب الدفاع وتمجيده وتشويشه من جانب المهجوم.
  - الصراع على توسيع جبهة الحلفاء من جانب الدفاع والتقليل من أهمية الحلفاء من خلال تعظيم قوة الحسم لدى المهجوم.
  - الصراع بين إطالة المعركة والحرب من جانب الدفاع ومحاولة الحسم السريع من جانب المهجوم المتفوق.
- وبكلمة، كلما تقدّم المهجوم خطوة يترجّب على الدفاع أن يجد ما يطلها أو يخفف من قوتها. وكلما تقدّم الدفاع خطوة فعل المهجوم الشيء نفسه.
- ولهذا، فالحرب منذ البدء حتى اليوم، وإلى غد وبعد غد ستظل سباقاً أبدياً بين الدفاع والمهجوم أو كما يرمز إليه بين الدرع والسيف، أو بين الترس والمنشأب، أو بين للدفع والترأس أو بين الصاروخ والأنفاق.
- ولكن منذ البدء وإلى غد وبعد غد الدفاع والمهجوم متلازمان لدى كل طرف. ولكن لا بدّ لأحدهما من أن يطنى على الآخر وفقاً لموازين القوى وتطورات التقنية. ولكن سيقان في المواجهة وفي السباق وسيظل الدفاع هو الأقوى وهو سلاح الأضعف. والمهجوم سيظل صاحب الحسم وسلاح الأقوى. والاستراتيجية الفضلى هي الدفاع الذي ينتقل إلى المهجوم بعد كشف المعتدي وكسر شوكة عدوانه أو محومه فيكون الانتقال إلى المهجوم معزّزاً بالحق والعدالة والمظلومية، وهو أفضل المهجوم وأقواه.

## عوامل النصر والهزيمة في الحرب

الذي يقرر النصر أو الهزيمة في الحرب هو الوضع ككل. يختلف جوانبه. وعندما يقال الوضع ككل، يختلف جوانبه فهذا يعني جبهة عريضة تمتد من أصغر قرية ومصنع إلى أصغر حركة تكتيكية في ساحة المعركة حيث تتداخل العوامل الاقتصادية والسياسية والاجتماعية بالعوامل التنظيمية والعسكرية استراتيجياً وتكتيكياً، مروراً بعوامل المكان والزمان والعناصر الإنسانية والذاتية، والوضع المحلي والملي لدى كل من الطرفين المتقابلين. وذلك إلى جانب الوضع الإقليمي والعالمي وما يسود من موازين قوى ومعادلات دولية.

ولكن حين يقال الوضع ككل يجب أن يفهم أن من غير الممكن نسزعه من أجزائه وجعله مستقلاً عنها أو جعلها مستقلة عنه، لأنه مكون من كل الأجزاء، ولأن كل جزء يؤثر ويتأثر في الأجزاء الأخرى، فهو جزء يؤثر في الوضع ككل كما أن الوضع ككل يؤثر في كل جزء. غير إن أهمية كل جزء بالنسبة إلى الوضع ككل ليست متساوية بين مختلف الأجزاء كما أنها ليست مقدراً ثابتاً.

يمكن تقسيم عمل الوضع ككل وعملية كل جزء فيه إلى قسمين رئيسين:

1. العناصر المادية الموضوعية مثل الوضع البشري والاقتصادي والثقفي والأسلحة والأرض وسرعة الحركة.

2. العناصر الذاتية مثل الدور الذاتي للقيادة والأفراد والوعي والتنظيم والإجراءات، وأساليب معالجة العناصر المادية الموضوعية استراتيجياً وتكتيكياً في كل المجالات. كما الشجاعة والمعنويات والقتال الضاري والصمود والاستعداد للتضحية.

بكلمات أخرى، يمكن القول إن الحرب عبارة عن خصمين - جبهتين - يتصارعان ضمن حدود العناصر المادية والذاتية المعطاة، كما ضمن الظروف وموازن القوى المحيطة بها. ومن ثم فإن كلا منهما سيعاود الإفاضة حتى الحد الأقصى من تلك العناصر لتأمين التفوق على خصمه لإنزال الهزيمة به. ولكن لما كان كل من الخصمين سيعمد إلى العمل:

أ. ضمن جبهته.

ب. ضد جبهة الخصم.

ج. وفي إطار الوضع ككل محلياً وإقليمياً وعالمياً.

فإن هذا يعني الدخول في عملية بناء داخلي ضمن جبهتك وعملية إحباط لعملية البناء الداخلي للعدو في جبهته، وعملية صراع كلي بين الطرفين لجعل الوضع ككل يختلف جوانبه محلياً وإقليمياً وعالمياً يتجه لتأمين التفوق لك ضد العدو. وهذا يعني اشتباكاً متعدد الأوجه على كل مستوى لإبجاح مسعاك وإحباط مسعى الآخر وإن ما يعطي هذا الاشتباك صفة العملية المتفاعلة المتبادلة كون الآخر سيحاول عمل الشيء نفسه. وهذا يجعل كل خطوة تتخذها لها مقابل لدى العدو، وهذا المقابل يسعى لتسعيد خطوته المقابلة وإلغاء أو تقيص خطواتك أي عملية نفسى النفي في بعض الحالات بصورة مستمرة حتى يقرر الانتصار لأحد الطرفين والمزمنة للطرف الآخر. مثلاً تكتيك عسكري فالتكتيك المضاد ثم التكتيك المضاد للتكتيك المضاد - تكتيك جديد ثم مضاد، وهكذا. ففي هذا الإطار يمكن الحديث عن ديكالتكتيك الحرب.

على أن الاشتباك لا يقتصر على هذا النمط من السباق والصراع، وإنما هنالك عملية قد تكون أكثر أهمية وهي المتعلقة ببناء الذات وكسب الشعب وتحشيد الحلفاء وبناء الجبهات ومعالجة التناقضات والخلافات داخل جبهتك. وهذه بحاجة إلى منهجية متوازنة دقيقة يحكمها خط سياسي صحيح في كل مجال وأمام كل مشكلة. فالحرب ليست مثل مصارعة ملاكمين يتبادلان اللكمات فحسب وإنما هنالك جبهة كاملة مقابل جبهة كاملة. الأمر الذي يتطلب عملاً غير تبادل اللكمات. لأن قانون البناء غير قانون الهدم. وهنا يقتصر المنهج الديالككتيكي المصراعي عن معالجة ما يحتاج إلى توليف وموازنة وتوفيق ليُقَلَّب "منهج الميزان" أو منهج إقامة التوازن الدقيق من خلال التوليف وليس عبر الصراع فقط.

ثم يجدر بنا الوقوف قليلاً للملاحظة أن سمة العصر الراهن جعلت هذه العملية تدخل في نطاق الوعي، ولم تعد تعمل عفوية. إن كل طرف جعل يدرس وضعه ووضع الطرف الآخر - العدو - كما دراسة الوضع ككل من حول الوضعين



دراسة دقيقة معمقة لاستنباط أنسب استراتيجية وتكتيك يتفقان مع الوضع ككل. وذلك لتأمين الانتصار عن طريق جعل عناصر جبهتك للمادية والذاتية تعمل بأعلى تأثير ضد مقابلاتها في الجبهة الأخرى، مع حساب عمل مقابلاتها تلك، وإيجاد المضادات لها.

لننظر الآن إلى العوامل التي تؤثر في الحرب ومصيرها، ونذكر أهمها دون حصرها كلها:

1. الوضع الاقتصادي والمدني.
2. العامل السياسي وطبيعة الحرب - عدلتها أو عدم عدلتها وطبيعة القوة التي تقودها.
3. المكان الذي تدور فيه الحرب - طبيعة الأرض واتساعها.
4. الزمان الذي تقع فيه الحرب - مستوى التطور الإنتاجي والتقني وقوانين الحرب التي تحكمه.
5. العامل البشري والتكنولوجيا بالنسبة إلى القادة وبالنسبة إلى الجنود وبالنسبة إلى الجبهة الخلفية والمقاتل الضاري، والشجاعة والتماسك والإيمان بالقضية التي يقاتل في سبيلها.
6. العوامل التنظيمية في المجالين المدني والعسكري.
7. مستوى التدريب ومستوى القادات العليا والكوادر، والصراع بين المبادرات والإجراءات ومضاداتها على كل مستوى.
8. كميات السلاح وعديد القوات المسلحة، حجم القوات وكثافة النيران.
9. نسبة القوات إلى المساحة، وعامل السرعة والحركة الآلية.
10. الاستراتيجية والتكتيك المستخدمين من قبل كل من الطرفين.
11. المقدرة التخطيطية والتنفيذية والقدرات الإدارية والتنظيمية.
12. عامل الوقت والإمكانات المحتملة مستقبلاً.
13. الرأي العام في كل من الجهتين والرأي العام العالمي.
14. نوع التحالفات السياسية ومدى اتساع جبهة كل طرف.
15. مدى تماسك الوضع ككل في جبهة كل من الطرفين.

إن كل هذه العوامل متداخلة متشابكة، ولها ديناميكية، خاصة، لنسبة تأثير كل من هذه العوامل في كل حرب وكل زمان ومكان. وهنا هو السبب الذي لم يجعل معركة مثل أخرى، والأهم لم يجعل حرباً مثل أخرى. ومن ثم جعل لكل نصر في حرب ولكل هزيمة فيها أسباباً مختلفة، حتى لو تشارك وجود عامل أو أكثر على مستوى واحد في حربين. وهذا السبب هو الذي جعل الحرب شديدة التعقيد، وكثيراً ما قاد العلاقة بين كل هذه العوامل إلى نتائج متضاربة، فأحياناً نرى جيشاً أصغر حجماً وأقل نوراً ينتصر على جيش أكبر حجماً وأكثر نوراً. وهذا لا يصح الاستنتاج أن الأصغر حجماً والأقل نوراً أقوى من الأكبر حجماً وأكثر نوراً. لأننا إذا تعمقنا دراسة الأسباب لانتصار الأضعف فسنعدها في تفوقه في عوامل أخرى من المجموعة أعلاه قد تكون الاستراتيجية أو الحركة التكتيكية أو العوامل السياسية أو الإيمانية والمعنوية وقد تكون فساد وضعية العدو ومحيطه بالمعوقات - قد تكون إحداها أو أكثر.

وفي المقابل نجد أحياناً الجيش المتفوق مادياً وتقنياً ينتصر على الجيش الأضعف. وهنا أيضاً لا يجوز الخروج بالاستنتاج القائل إن المتفوق مادياً وتقنياً سينتصر حتماً على الأضعف منه. لأن النصر هنا - إذا تعمقنا في دراسة أسبابه - لن يرجع إلى عامل التفوق المادي والتقني فقط إذ ستجد توفر عوامل أخرى إيجابية في جهته أو توفر عوامل شديدة السلبية في جبهة الآخر لا تنحصر في تخلفه المادي والتقني. ولا كيف تفسر الحالات التي تأتي النتيجة فيها عكس ذلك؟

هنا نحن أمام خيارين إما تفسير حالة واحدة والوقوف عاجزين عن تفسير الحالات الأخرى، حين نرجع الأسباب إلى عامل واحد أو عاملين أو ثلاثة فقط، ومن ثم لن نخرج بنظرية متماسكة في فهم قوانين الحرب، والأخطر أننا لن نستطيع معالجة أي حرب تواجهنا الأضعف المخلوذة الضيقة التي حصرنا أنفسنا فيها، مثلاً إذا قلنا إن التفوق المادي والتقني هو الحاسم فيلزم هذا إلى العجز في مواجهة خصم متفوق علينا مادياً وتقنياً، ليس هذا فحسب وإنما أيضاً سنفشل أمام خصم نحسن تفوقين عليه مادياً وتقنياً إذا عرف كيف يلبد من العوامل الأخرى ويجعلها تعمل في مصلحته.

أما الخيار الثاني فهو أن ترى الحرب في إطار هذه الوحدة المتشابكة المتفاعلة من العوامل والتي تتفاوت مقاديرها، أو نسبة تأثير كل منها وأهميته من حرب إلى حرب، ومن زمان إلى زمان، ومن مكان إلى مكان، ومن جبهة إلى أخرى.

وإذا قبلت هذه الموضوعية فسوف يكون بالإمكان تفسير كل نصر وكل هزيمة تفسيراً علمياً دقيقاً يكون مجموعته مفهوماً متماسكاً في مستوى النظرية العلمية، كما سيكون بالإمكان - وهذا هو الأهم - معالجة كل حرب تواجهنا معالجة علمية دقيقة تؤمن النصر، أو في الحالات التي تكون فيها كل الرياح معاكسة لنا بتجنبنا هزيمة ساحقة.

والآن لندخل في عمق أكثر في فهم قوانين النصر والهزيمة في الحرب.

طبعاً من السهل القول إن الجبهة التي تكون كل تلك العوامل في مصلحتها تنتصر حتماً، ولكن، عملياً، لم توجد بعد تلك الجبهة التي تتوفر فيها كل تلك العوامل في مصلحتها دفعة واحدة، وعندما توجد يكون "زمان" الحروب قد ولى. ولكن الذي هو واقع فعلاً، أن إيجابيات هذه العوامل وسلباتها تكون موزعة بين الطرفين بنسب متفاوتة أو متقاربة حسب كل حالة.

فمثلاً قد تتوفر لدى أحد الطرفين بعض تلك العوامل بصورة متفوقة على نظيراتها لدى الطرف الآخر، كأن يكون متفوقاً بمحرم القوات وكثافة النيران والحركة التكتيكية والدعم اللوجستي، فيما يكون خصمه متفوقاً بالجوانب السياسية والتنظيمية وعدالة القضية وصحة الاستراتيجية والتكتيك المستعملين وتأيد الرأي العام المحلي والعالمي وحسن التأقلم مع الأرض التي يقاتل عليها، وصفات الشجاعة والذكاء لدى قادته وكوادره وجنوده (أو مقاتليه).

هنا يدخل كل طرف في صراع مع الطرف الآخر، في محاولة، لجعل جوانبه الإيجابية - نقاط قوته - تعوض عن جوانبه السلبية - نقاط ضعفه - ولتحويل المعركة ضد نقاط ضعف الطرف الآخر لتقرر في ذلك المجال مع محاولة إلغاء نقاط قوة الطرف المقابل، أو إنقاصها وإضعافها، وتجنب تحويل المعركة إلى تلك النقاط. وهنا ما سيفعله الطرف الآخر تماماً، أو على الأصح، الشيء نفسه، ولكن بصورة نفي لمحاولات الطرف الآخر.

بتقرر النصر في مصلحة الطرف الذي ينجح في تصعيد إيجابياته إلى الحد الأقصى ويجعلها تعوض عن سلبياته، وتوازي، أو تتفوق على إيجابيات الخصم في المجالات التي يستطيع أن يجاريه فيها. ولكن لمة شرط آخر وهو أن تكون شروط وظروف فعل ذلك ممكنة. لأن المسألة ليست متوقعة على الإرادة فقط.

فعلى سبيل المثال إذا كانت الجزائر أضعف من الاستعمار الفرنسي من ناحية القوات المسلحة وكثافة النيران والتقنية فسيكون من السخف أن تحاول منازلتها في هذه الميادين، ولهذا فقد راحت تركز على مجموعة من العوامل الأخرى - القتال الفصاري من الجبل والمدينة والعمل السياسي المحلي والعالمي وفي داخل فرنسا بالذات، وتبني الاستراتيجية والتكتيك للناسين عسكرياً. مما أدى في النهاية إلى شلّ إرادة الاستعمار الفرنسي والمهاكمه. مما اضطره إلى التراجع والتسليم باستقلال الجزائر. ولكن كان شرط الوصول إلى هذه النتيجة إلى جانب القدرة على بقاء المقاومة هو ظرف عربي وعالمي موالم وفي غير مصلحة فرنسا. والدليل أن الثورات الجزائرية التي انطلقت في القرن التاسع عشر بعد احتلال الجزائر في 1833 لم تكن أقل قوة أو عزيمة من الثورة الجزائرية التي تكللت بالانتصار.

لمة حروب كثيرة لعبت فيها بعض تلك العوامل دوراً حاسماً بينما لمة حروب أخرى لعبت فيها بعض العوامل الأخرى الدور الحاسم وهكذا، وهذا ما يفسر لماذا نشأت نظريات متضاربة حول أهمية كل عامل من تلك العوامل فمثلاً نظرية أردان دويك ARDANT DU PICQ التي تقول إن العامل الحاسم في الحرب ليس عمل الصدام أي قوة السلاح وإنما إرادة القتال لدى المتحاربين. وهناك نظرية يتبناها سيدل هارت وقد نقلها عن نابليون وفوش تقول إن الهزيمة تقرر في عقول القيادة المقابلة ومعنوياتها وليس بمدد القتلى في المعركة.

وهناك نظرية شائعة تقول بتفوق الجانب المادي - القوات المسلحة والتقنية والعلوم وكثافة النيران والحركة التكتيكية - وقد تنبأها هتلر بقوة وكذلك الجنرالات الأميركيون. وهناك نظرية توينبي وفوللر التي تقول بأولوية العامل التكتيكي - والتقنية. وهناك نظرية دانتون التي تعتبر أن الشجاعة هي كل شيء، وهناك نظرية كلاوزيفتس حول أولوية الوضع الاقتصادي والمدني. وهناك نظرية

لينين حول الانتفاضة العامة المسلحة أو تعريفه للاستراتيجية (مرّ ذكره)؛ وثمة نظرية ماوتسي حول تطويق المدن من الريف أو حول الحرب الشعبية طويلة الأمد. وهناك النظرية الفوارية التي تبناها كاسترو وتشى غيفارا وهناك كثيرون ركزوا على الإيمان والشجاعة والتضحية.

وهكذا في الواقع، ما من نظرية بين هذه النظريات لا تستطيع أن تأتي بالشواهد العملية والتاريخية لإثبات جانب الصحة في موضوعاتها، إذ إن في كل حرب لعبت مجموعة ما من تلك العوامل دوراً أكثر حسماً من بقية العوامل. ولكن من الخطأ محاولة تكرار نجاح ما في ظروف حرب مختلفة لأن النتيجة متحيرة، بل جاءت في الغالب، مغايرة. فكل حرب يجب أن تقرأ ضمن خصوصياتها وزمانها ومكائنها وما حولها من موازين قوى وأوضاع إقليمية وعالمية ثم يصار إلى تحديد الاستراتيجية والتكتيك المناسبين وما يجب أن يركز عليه من عوامل الانتصار أكثر من غيره.

ثمة مجموعة من السمات يجب ملاحظتها حول العلاقة بين هذه العوامل:  
أولاً: كل عامل من هذه العوامل ليس مقداراً ثابتاً إذ يمكن تصعيده وتطويره أكثر فأكثر باستمرار ليلعب دوراً أكثر حسماً باستمرار.  
ثانياً: إن زيادة تصعيد وتطوير أحد هذه العوامل أو مجموعة منها يمكن أن يصل إلى حدّ يعرض فيه عن النقص أو التخلف في العوامل الأخرى، أو بمعنى آخر يمكن أن يقابل تفوق العدو في مجال آخر.  
ثالثاً: مواجهة تفوق العدو في مجموعة من تلك العوامل يمكن أن تأخذ عدة أشكال:

1. محاولة التفوق عليه في تلك المجموعة من العوامل بالذات، أي إذا كان مستوفواً تقنياً مثلاً، محاولة اللحاق به والتفوق عليه في المجال التقني ولكن هذه العملية تحتاج إلى توفر شروط مادية وذاتية لمثل هذا السباق. وإذا لم يكن هذا ممكناً - وهذا ما يحدث في أغلب الحالات - فيصمد إلى.
2. محاولة التفوق عليه في مجال آخر، أو عدة مجالات، تفوقاً حاسماً يعرض النقص ويتخطى تفوقه، ولكن هذا يشترط العمل على تخفيف تأثير تفوقه

في مجاله بالذات مثلاً إذا كان متفوقاً في الطيران فيجب محاولة تخفيف تأثير هذا السلاح عن طريق التحصين الجيد، أو التموه الجيد، والتوزيع الحصيف للقوات والمنشآت، وتقوية الدفاع الأرضي المضاد، وتعزيز المعنويات في تحمل القصف والدمار. بينما يعمد على تصعيد التفوق عليه في إحدى مجالات التكتيك الأخرى - حسب الظروف - تفوقاً حاسماً، مثلاً سرعة الحركة، المفاجأة، التركيز، التوزيع.

وأخيراً: مسألة تحديد العوامل التي يجب أن تركز عليها في جبهتك لتحقيق التفوق أو تعويض تفوق العدو، وتحديد العوامل التي يجب إلغاء تأثيرها أو تخفيفه في جبهة العدو - وهي نقاط قوته - وتحديد عوامل الضعف في جبهته التي يجب التركيز على استغلالها في مصلحتك ومحاولة منع العدو من إلغاء تأثير نقاط قوتك والتركيز على استغلال نقاط ضعفك في مصلحته. كل ذلك محكوم بالظروف المادية المعطاة في كل جبهة من جهة ومحكوم بدور العامل الذاتي، خاصة القيادة، في تحديد كل ذلك وفي قيادة العمل بنجاح تكتيكياً واستراتيجياً من جهة أخرى. كما هو محكوم بالظروف وموازن القوى والوضع الإقليمي والعالمي.

بخصوصاً: بعد تحديد العوامل التي يجب التركيز عليها في جبهتك وكذلك تحديد المضادات ضد نقاط قوة العدو وتحديد استراتيجية وتكتيك العمل في أثناء عملية الصراع عليك أن تكتشف القوانين الخاصة للعمل في كل مجال، فمثلاً لا يكفي أن تقول يجب التركيز على عامل التنظيم، أو على العمل السياسي، إذ يجب أن تحدد استراتيجية وتكتيك العمل في ذلك المجال تحديداً صحيحاً لتأمين أقصى درجات التفوق فيه.

صافياً: إن التركيز على مجموعة العوامل التي يقدر أنها متلعب الدور الحاسم في تحقيق الانتصار لا يعني إهمال، أو استقار، العوامل الأخرى، بل يجب الاهتمام بها قدر المستطاع لتسهم إيجابياً، بالرغم من قدراتك أو إمكاناتك المحدودة فيها، في تعزيز مجموعة العوامل الرئيسة التي لها الأولوية.

وخلاصة: إن المقصود مما تقدم هو رفض التقليل من شأن أي عامل من العوامل الخمسة عشر المذكورة، كما رفض الانتهاء إلى نتيجة تقول إن هنالك عاملاً أشد

حسباً في كل الحالات. لأن مجال الخيار هنا لا يأخذ شكل طرح كل هذه العوامل أمام المرء ليختار من بينها العوامل التي يجب أن تتوفر في جبهته، بصورة متفوقة. فمثلاً لا يستطيع جنرالات دولة إمبريالية أن يختاروا عامل عدالة القضية ليكون إلى جانبهم، كما أن قادة حرب شعبية في بلد متخلف لا يستطيعون أن يختاروا عامل التفوق في النيران والتكنولوجيا على دولة إمبريالية كبرى. إن هذه الموضوعات تستهدف الإشارة إلى توزيع هذه العوامل، إيجابياً وسلبياً، بين كل جبهتين متحاربتين، توزعاً مختلفاً متنوعاً في كل حرب. وهنا يأتي دور العامل الثاني - القيادة أساساً - لجعل العوامل الإيجابية في جبهتها هي التي تلعب الدور الحاسم في تقرير مصير الحرب للمطاة. وهذا يعني أن فهم طبيعة العلاقة بين مجموعة العوامل التي تؤثر في الحرب، ومن ثم اكتشاف أصح أساليب معالجتها استراتيجياً وتكتيكياً، يفتح آفاقاً واسعة للعمل الناجح ضمن كل ظروف حرب، ومهما يكن الوضع معقداً، أو العدو متفوقاً. وبكلمات أخرى، إن هذه الموضوعات تؤكد - للشعوب بعامة، أن هنالك، دائماً، طريقاً أو طرقاً لتحقيق الانتصار على العدو متفوق ببعض العوامل وذلك بوساطة تطبيق:

1. نظرية التخفيف حتى الحد الأدنى من أثر نقاط تفوق العدو عن طريق إجراءات دفاعية، ومضادات، وإيجاد التكتيك الأنسب في مواجهتها. ومراعاة مبدأ الأمن ضدها.
2. نظرية التعويض، أو على الأصح نظرية تصعيد تأثير العوامل الإيجابية حتى الحد الأقصى لتقوم بالتعويض عن المجالات التي يتفوق فيها العدو وفي مقدمها الاعتماد على بناء الإنسان ودعم الشعب وتشكيل أوسع جبهة داخلية وجهات شعبية شقيقة أو صديقة مناصرة، وكسب الرأي العام وعزل العدو سياسياً.
3. نظرية نقل الحركة، قدر الإمكان، إلى نقاط ضعف العدو وحيث نقاط قوتك ليقرر مصير الحرب في هذه الميادين.
4. نظرية استمرار تصعيد التعويض والمضادات، والتركيز على الدفاع في مجالات وتركيز المحرم في مجالات أخرى.

وبعد،

فإن مفتاح النجاح في معالجة قضايا الحرب هو يد العنصر الإنساني ووعيه وفعله في ظروف محددة. وهنا يقفز إلى المقدمة التقدير الصحيح للوضع العام للموقف ومن ثم اكتشاف الاستراتيجية الأنسب وترجمتها من خلال الحرص دائماً على أن يبقى الخط الفكري والسياسي صحيحاً.



## **الفصل الخامس**

**بين حروب نابليون  
وحروب الفتوحات العربية  
الإسلامية الأولى**

## بين حروب نابليون وحروب الفتوحات العربية الإسلامية الأولى<sup>(1)</sup>

- 1 -

### مختل

عندما تقوم حروب الفتوحات العربية الإسلامية الأولى، يركز الجميع على الحماسة الدينية التي يشهها الإسلام في قلوب العرب فجعلهم يجعلون لنيل الشهادة، وقد حرصوا على كسب الآخرة أكثر مما حرص أعداؤهم على كسب الدنيا. وبلغ في إبراز هذه الناحية إلى حد طفت معه على كل ما عداها.

فالذين أزعوا لتلك الحروب من زاوية عربية إسلامية، أرادوا، أساساً، من تناول تلك المعارك إظهار الدور الذي لعبه الإيمان في كسب تلك الحروب. مما حول تلك المعارك إلى سلسلة من البطولات الفردية والجماعية، وضروب الشجاعة الخارقة، الأمر الذي جعلهم يقدمون تاريخ تلك الحروب على شكل قصص، وقصائد، وروايات. وقد أدى هذا إلى طمس جانب الفن العسكري في تلك الحروب، وإضاعة ما أحدثه القادة العرب للمسلمون من تطوير في هذا الفن استراتيجياً وتكتيكياً. فلو أخذنا مثلاً كتاب "المدرسة العسكرية الإسلامية" للأستاذ محمد فرج السدي حاول أن يقدم الموضوع من خلال تحليل علمي عسكري، لوجدناه يستهلك معظم الكتاب في إبراز تلك الناحية التي أشرنا إليها. وبالرغم من أنه حاول في بعض الأحيان تناول الفن العسكري الإسلامي إلا أنه حوّل إلى عبارات تفرّط ومديح مع قليل من التحليل لدعم عباراته. بل إنه حاول في آخر

(١) نشرت هذه الدراسة في مجلة دراسات عربية - العدد 6، نيسان/أبريل 1972. ونقلت هنا كما هي مع بعض التقيح الطفيف.

فصول مؤلفه أن يظهر كيف طَبَّق المسلمون قواعد علم الحرب التي استخلصوها كلاوزيفتسز وجوميني وفولر، بعد اثني عشر قرناً. بيد أن حروب المسلمين الأوائل كان يمكن أن تكون أساساً لاشتغال تلك القواعد التي اشتقت، من دراسة حروب نابليون.

أما الذين أَرَبُوا لتلك الحروب من زاوية معادية للعرب والمسلمين فقد التقوا في الجوهر مع ذلك المنطق، فقد راحوا يصورون الجيوش العربية الإسلامية أرتالاً من المتعصين الذين امتلأوا بالحماسة لدخول الجنة فراحوا يكسحون كل ما أمامهم بمحطات محمومة دون أن يمتلكوا ناصية علم الحرب. فلو أخذنا مثلاً كتاب الجنرال ج. ب. غلوب "الفتوحات العربية الكبرى"، لوجدناه يؤكد المرة تلو الأخرى على تخلف العرب المسلمين من ناحية الفن العسكري. بل حتى إنه حين كان يمرّ ببعض التفصيلات المدهشة في تلك المارك كان يحاول تقديمها بروح تنكسر عليها وجود استراتيجية عملانية وتكتيك عسكري متطورين جداً.

وإذا كان المرء يجد بعض العذر لمحمد فرج حين لم يوفق، إلا بحدود، بالرغم من جهده المشكور والمقدّر، في تقويم تلك الحروب من زاوية علمية عسكرية، إلا أن المرء لا يستطيع أن يجد أي عذر للجنرال غلوب، لا سيما وأنه قدم تلك الحروب مدعومة بتفصيلات وخرائط تناول فيها العمليات والتكتيك، ولم يبقَ إلا الخروج بالاستنتاجات المنطقية من تلك التفصيلات والخرائط إلا أن تعصب الأعمى قاده إلى استنتاجات ليست خاطئة فحسب، وإنما منافية أيضاً للروح العلمية والأمانة. علماً أنه مطلع على كلاوزيفتسز.

ومن هنا، فإن النقطة الأولى التي لا بدّ من إجلاتها هي أن الانتصارات العسكرية التي تحققت في حروب الفتوحات الأولى لم تكن نتاج الحماسة الدينية فحسب، وإنما أيضاً، نتاج وجود فنّ عسكري متطور جداً ووجود قيادات استراتيجية وتكتيكية على أعلى مستوى.

إن هذه الموضوعة لا تستهدف الإنقاص من أهمية الجانب المعنوي لا من قريب ولا من بعيد، ولكنها تستهدف إبراز جانب الفنّ العسكري، وإن كان من

الضروري قبل إبراز ذلك الجانب رؤية العلاقة بين اجتماع القوة المعنوية التي ولدها الإسلام في العرب والفن العسكري.

### الجانب المعنوي والفن العسكري:

نخصّص كلاوزيفتس جزءاً كبيراً من كتابه "حول الحرب" (ON WAR) على إبراز أهمية الجانب المعنوي في الحرب، لا سيما الشجاعة والاستبسال في القتال. ولها فإن مناقشة أهمية الناحية المعنوية مسألة مفروغ منها. ولكن، لا يعني هذا أن الحروب تكسب، فقط، بتوفر التفوق للمعنوي. إذ إن أهمية الفن العسكري - الاستراتيجية والعمليات وقادة التشكيك في المعركة - لا تقل أهمية عن الجانب المعنوي فهما صنوان كل منهما يكمل الآخر، ولا يؤدي لاختقاد أحدهما إلّا إلى الهزيمة.

طبعاً لا نقصد القول هنا إن الحرب هي جانب معنوي وفن عسكري فقط... إذ هنالك عوامل أخرى تلعب دوراً هاماً في مصير الحرب مثل التفوق العددي والتقني والوضع المادي والاقتصادي. إن الذي يتلّش الآن هو العلاقة بين الجانب المعنوي والفن العسكري في الفتوحات العربية الإسلامية الأولى.

ثمّة جواب بسيط على أولئك الذين يفسرون الانتصارات العربية الإسلامية من زاوية واحدة فقط هي الحماسة الدينية. إذ كيف يستطيعون أن يفسروا بعض المزاليم التي مني بها المسلمون عندما كانوا في أوج حماسهم الدينية وشغفهم بالاستشهاد. فإذا أخذنا معركة أحد فلن نجد هنا في إيمان المسلمين، وإنما ستجد الهزيمة نتاج خطأ تكتيكي ارتكبه رماة النبل عندما تخلّوا عن موقعهم الذي حدده الرسول صلى الله عليه وسلم لهم وأمرهم ألا يتخلّوا عنه تحت أي ظرف من الظروف. هنا نجد أن الحماسة الدينية والشغف بالاستشهاد لم يؤديا إلى نصر عندما وقع خلل تكتيكي، وقد استغله خالد بن الوليد الذي احتفظ بقوة الاحتياط. ولم يستخدما حتى وهو يرى قريش تنهزم وتولي الأدبار. ولكنه استخدما عندما لاحت الفرصة المناسبة واللحظة الحاسمة.

هنا ويمكن أن يقال الشيء نفسه عن معركة الجسر ومعركة مؤتة بالإضافة إلى عدّة حوادث هزم فيها المقاتلون المسلمون مثل هزيمة عقبة بن نافع وكامل

جيشه الذي كان معه على يد "البربر" في شمالي أفريقيا، أو الأربعة آلاف مسلم الذي شقوا طريقهم إلى باكو بعد معركة لهاوند حيث قضى عليهم الخزر ولم ينجُ منهم أحد.

إن المسلمين في هذه المعارك طلبوا الاستشهاد بقوة لا تقل عن أية معركة ظافرة أخرى إن لم تزد عليها. في الواقع لا يستطيع أحد أن يجد معلناً من الناحية المعنوية في تلك المزامير، بل على العكس سيجد طغيان الناحية المعنوية كان قوياً إلى حدٍّ أهملت بسببه بعض القواعد الأساسية في الحرب.. تلك القواعد التي حرص عليها المسلمون في كل معاركهم الظافرة.

إذا أردنا أن نقرّر الأهمية المعنوية التي لعبها الإسلام في حروب الفتوحات فسنجد تلك الأهمية تحلى:

**أولاً: من القلعية الاسترقعية:**

استطاع الإسلام أن يوحد العرب في الجزيرة العربية، ثم في سائر المناطق التي تواجد فيها العرب عاراج الجزيرة، وبتّ فيهم روحاً ثورية عالية لنقل الإسلام عاراج حدودهم: (حمل الرسالة). ومن ثم كوّن الجيوش الجارّة، وحقق ما نسمة السوم بالنسبة العامة والحرب الكلية. وهي الأساس الذي ارتكزت عليه حروب نابليون بفضل الثورة الفرنسية.

**ثانياً: القلعية للتكتيكية والصلابية:**

1. ولدت ثورة الإسلام قوات منظمة، وأرست قواعد الانضباط. الصارم، مما عوّض النقص في التدريب النظامي.

2. أدت الحماسة الإيمانية والشفق بالاستشهاد إلى إنجاح عمليات المناورة التي تتطلب جهوداً كبيرة على تحمل صعوبات السير فترات الأيمال، وتحمل كل أنواع المشقات وشظف الحياة القتالية ولكن هذه العمليات تسدّس في إطار "التكتيك الكبير"، كما أسماء نابليون. هذا فضلاً عن الدور التكتيكي في المعركة نفسها حيث أصبحت هجمات الصدام تتميز بزخم شديد للغاية. كان يأتي بعد المناورة وتحديد اتجاه الضربة الرئيسة.

إن ما تقدم لا يغطي كل شيء ولكنه يلتقي ضوئاً على الأهمية الحاسمة، والأثر الكبير للدور الذي لعبته الناحية المعنوية استراتيجياً وتكتيكياً، بل يمكن القول إن الفن العسكري العربي الإسلامي ما كان له أن يتجلى بأروع صورة لولا توفر الناحية المعنوية تلك.

ولكن، كما سبق وقدمنا القول إن الناحية المعنوية وحدها ما كانت تستطيع أن تحقق الانتصارات لولا أن توفر إلى جانبها مجتمع معاً تم توحيد مع فن عسكري متطور جداً. فما هو هذا الفن العسكري الذي لعب دوراً حاسماً هو الآخر؟

لكي نقوم المستوى الذي كان عليه الفن العسكري في تلك الحروب، سنعتقد مقارنة بينه وبين نظيره في حروب نابليون بونابرت. وهنا ينشأ سؤالان:

الأول: لماذا المقارنة مع حروب نابليون؟ تعتبر حروب نابليون - استراتيجية عملياته وتكتيكه - الأسس الذي قام عليه علم الحرب الحديث. إذ لا يختلف اثنان من مورخى ومنظري الحرب، في الغرب في أن نابليون يشكل نقطة الانعطاف التاريخية في فن الحرب، فالجميع يتفقون على أن الحروب قبل نابليون كانت عبارة عن تحرك الجيش المركز من نقطة في المكان إلى ساحة المعركة حيث يلتقي الجيشان في معركة تخلو من المناورة الاستراتيجية، وفي أحسن الحالات تتضمن بعض المناورات التكتيكية.

ولكن الحرب في عهد نابليون أصبحت حرب حركة... تتميز بمناورات استراتيجية أسماها "التكتيك الكبير" تلعب دوراً حاسماً في تقرير مصير الاشتباك قبل حدوثه. ولهذا نظر كلاوزيفتر وجومينى لعلم الحرب المعاصر انطلاقاً من دراسة حروب نابليون. وسار على نهجها من جاء بعدها من مؤرخين ومنظرين.

في الواقع إن كل الذين كتبوا عن تاريخ الحروب، وقوموا حروب نابليون، تجاهلوا الحروب العربية الإسلامية، ربما بسبب الجهل، أو التحامل، بالدرجة الأولى، لأن نظرة سريعة إلى الفن العسكري الذي استعمل في حروب الفترات تكفي للعروج بالموضوعين التاليين:

أ. لا يمكن وضع حروب الفتوحات الإسلامية من ناحية الفن العسكري استراتيجياً وتكتيكياً ضمن عائلة الحروب التي سبقت عهد نابليون، لأنها تمتاز عليها بكل ما امتازت به حروب نابليون. وذلك بالرغم من انتمائها زمنياً إلى عهود ما قبل مرحلة نابليون.

ب. إن التطوير الذي أحدثه نابليون على فن الحرب، قد سبق واستحدث قبل ذلك بأكثر من ألف ومائة عام على يد العرب المسلمين، رغم أن التطوير الذي جاء به نابليون لم يكن استمراراً موصولاً للنسب بالتطوير الذي أحدثه العرب. أو في الأقل لم يقدم الدليل حتى الآن على أن نابليون أطلع على حروب الفتوحات. ومع ذلك من غير المستبعد أن يكون قد اطلع عليها، وهو المشهور بشديد اهتمامه بدراسة تاريخ الحروب القديمة.

الثاني: هل من الصحيح إجراء مقارنة بين حروب نابليون وبين حروب الفتوحات؟ حقاً إن إجراء مثل هذه المقارنة يتضمن مخاطرة كبيرة لأن كلاً من تلك الحروب قد وقع ضمن ظروف مختلفة اختلافاً جوهرياً... إنها مختلفة زماناً أي من ناحية التطور التقني وأداة الحرب وقوى الإنتاج والعلوم، وهي مختلفة من ناحية المكان أي طبيعة الأرض والمناخ والظروف المادية والبشرية... وهي مختلفة من حيث طبيعة كل منهما. أي من ناحية الأهداف التي قامت تلك الحروب من أجل تحقيقها، كما من ناحية القوى التي قادها. ولكن إذا أخذنا هذه الاختلافات بعين الاعتبار وأجرينا للمقارنة فسنجد تلك المقارنة مسوّغة، خاصة عندما نضع أيدينا على أوجه الشبه الملهمة. بل إننا سندعش حقاً حين نرى أوجه الشبه بالرغم من تلك الاختلافات. ولكن يجب التذكّر في أثناء المقارنة أن الجانب النابليوني كان أكثر تطوراً بسبب تطور الأسلحة ووسائل النقل والعلوم والإنتاج. ولكن في الاتجاه نفسه.

على أن الحكم الفصيل سيتقرر بعد خوضنا لهذه المخاطرة إذ سيظهر بالبرهان للموس إن كنا على حق في ما ذهبنا إليه.

## حروب نابليون وخالده بن الوليد

يقسم الجنرال الفرنسي أندريه بوفر (ANDRE BEAUFRE 1902 - 1975) في كتابه "مدخل إلى الاستراتيجية" INTRODUCTION TO STRATEGY تاريخ الحروب إلى عدة مراحل يهمنها منها الآن المرحلة الأولى والمرحلة الثانية. أما المرحلة الأولى فتستمد منذ أولى الحروب التي سجلها التاريخ حتى نهاية القرن الثامن عشر، أو على التحديد، حتى نابليون وقد تميّزت هذه المرحلة الأخيرة باستقلال كل من العمليات والاشتبك، أي كانت العمليات والمركة شيئين مختلفين مستقلين عن بعضهما البعض.

يرجع السبب في ذلك إلى أن مستوى تطور المعدات العسكرية والسلاح لا يتيح لوحدة صغيرة معزولة أن تقاوم مدة طويلة، أي إذا كان عليك التحرك بأمن فيجب أن يكون جيشك مترافاً يسير ككتلة واحدة. ولهذا فقد كانت عملية انتقال الجيش عبارة عن انتقال من نقطة إلى نقطة أخرى لمواجهة العدو. وكان من الممكن لأحد الجيشين أو لكليهما رفض القتال عن طريق الانسحاب من نقطة الالتقاء، أو بعبارة أخرى لم تكن هنالك عمليات تطويق استراتيجي ومناورات استراتيجية تفرض على العدو معركة سواء أرضي أم أبي. لذا كان على الجنرال أن يدخل المركة بعد أن يؤمن تفوقاً عديداً أو وضعاً أقوى.

أما للرحلة الثانية - مرحلة حروب نابليون - فقد أصبحت العمليات والمركة شيئين متميزين ولكنهما مرحلتان متداخلتان. فقد تمّ على يد نابليون الجمع بين نظام التشكيلات المرنة للعمليات وبين التركيز المطلوب للمركة. أما أعداؤه فظلوا يناورون مركزين. وقد أدى توزيع نابليون لقواته بعد أن قسمها إلى جيوش وحركها من نقاط مختلفة إلى شل عدوه وجعله لا يدري أين ستكون نقطة التركيز في المركة.

وهنا كان بمقدور نابليون محاصرة العدو كما حدث في أُولم ULM، أو الالتفاف من خلفه وقطع خطوط مواصلاته وإجباره على القتال، كما حدث في



معركة جينا JENA، ومن ثم كان العدو مضطراً على محوض المعركة حتى ضمن ظروف غير ملائمة. وهنا كانت العمليات الاستراتيجية هي العامل الحاسم أكثر من المعركة.

وبكلمات أخرى كان تحرك جيوش نابليون سريعاً مرناً يستطيع أن ينسحب إذا شاء ويستطيع أن يفرض على العدو المعركة من دون أن يتيح له إمكان الانسحاب. الأمر الذي جعل استراتيجية العمليات تؤمن له نصراً بعد نصر.

أما الجنرال البريطاني د. ك. باليت D.K. PALIT (من منظري الاستراتيجية النووية. وقد مرّ ذكره) في كتابه "أوليات المعرفة العسكرية" THE ESSENTIALS OF MILITARY KNOWLEDGE فيحضر هو الآخر نابليون نقطة الأساس في العلم العسكري الحديث، ويرى أن الثورة الفرنسية خلقت الظروف التي أتاحت لنابليون استغلالها. وذلك حين أصبح بالمقدور أن يقسم الجيش الشعبي إلى عدة جيوش كل جيش منها تحت قيادة مستقلة، وكل جيش يتشكل من مختلف الأسلحة وقادر على محوض معارك بمفرده. الأمر الذي فتح إمكانات استراتيجية وتكتيكية جديدة.

وكذلك أدى تطوير الطرقات ووسائل النقل إلى زيادة قوة المناورة. وولد مفاهيم مثل "خطوط العمليات" و"الخطوط الداخلية"، و"الخطوط الخارجية" في حين كان أعداء نابليون يعملون ضمن جيوش مكثفة تحت قيادة مركزة مما جعلهم غير قادرين على ممارسة المناورة الاستراتيجية والمناورات التكتيكية. أما نابليون فقد كانت فرقته المنفصلة تعمل على نقاط متباعدة، وذات إمكانات على المناورة الذاتية. ومن ثم كانت قدرة على رسم خطة للمعركة بمرونة أكبر وقوة حركة أسرع.

كان نابليون قادراً على تقسيم التفيد إلى مرحلتين منفصلتين - مرحلة المناورات قبل الاشتباك ومرحلة المعركة نفسها. فقد استهدف من المرحلة الأولى كسب موقع استراتيجي من خلال تابع تحرك مختلف الفرق التي تقوم بتطويق العدو أو الالتفاف على أحد أجنحته بحركة فائقة كما حدث في "أولم"، أو قطع خطوط مواصلاته كما حدث في "جينا". وأخيراً عندما يوضع العدو في وضع غير

ملائم له، كان نابليون ينفذ المرحلة الثانية من خلال تجميع جيوشه أو فرقه والإطباق على العدو بتشكيلات هجومية.

أما جوميني JOMINI الذي عمل تحت قيادة نابليون والذي يعتبر أفضل من أرنج لحروب نابليون من الناحية العسكرية العملية والتكتيكية. فقد ركّز في كتابه "خلاصة فنّ الحرب" SUMMARY OF THE ART OF WAR على أهم الدروس التي استقاها من حروب نابليون. وهي جلب القسم الأعظم من قوات الجيش بالتتابع من خلال إجراءات استراتيجية إلى المسرح الرئيس في الحرب؛ على أن تقطع طرق مواصلات العدو دون أن تعرض طرق مواصلاتها هي إلى الخطر. إن المناورة بهذه الطريقة تستهدف وضع قواتك الرئيسة ضد أجزاء من قوات العدو. وهذا لا يكفي أن يكون جلب تلك القوات إلى احتلال النقاط الحاسمة فحسب، وإنما يجب أيضاً جعلها تعمل بسرعة وجماعياً بحيث تقوم بمجهود موحد.

وإذا كان كلاوسفيتز CLAUSEWITZ قد حلل حروب نابليون ضمن تلك المخطوطات إلا أنه اهتم بصورة خاصة في كتابه "حول الحرب" (ON WAR) في مسألة أخذ القرار الاستراتيجي الحاسم الذي يعني دفع الحرب "إلى حدها الأقصى" حيث يجب أن تنتهي إما بسحق العدو نهائياً أو بالإطاحة به إطاحة كاملة. كما كانت استراتيجية نابليون دائماً. كما اهتم دور الجانب المدني للأمة في الحرب.

أما جيمس مارشال كورنول JAMES MARSHAL-CORNWALL في مؤلفه الضخم "نابليون كقائد عسكري" NAPOLION AS MILITARY COMMANDER فقد حاول أن يشرح على التطوير الذي عرفه الفنّ العسكري على يد نابليون لم يكن من إبداع نابليون بالذات، وإنما سبق وولدهه التحارب السابقة، وتناولته كتابات عسكرية تقدمت على عصر نابليون. أما دور نابليون فقد تلخص بالتطبيق الحلال لكل التحارب والكتابات على أرض الحرب والمعركة، فمثلاً:

أ. المبدأ التكتيكي الذي سبق واستخلصه - الثورة الفرنسية في الفترة ما بين 1792 - 1795. وهو أن يشنّ القائد هجومه الرئيسي بأرتال COLUMNS مكثفة هجومية ضد النقطة التي يعتبرها مفتاح موقع العدو، وبعد أن يكون

قد زعزع الدفاع بنيران تحضيرية عن طريق المناوشين SKIRMISHERS وتركيز المدفعية. أما إضافة نابليون على هذا المبدأ فلم تتمد زيادة نسبة المدافع والاحتفاظ بمدفعية احتياط تحت تصرفه من أجل تركيز نيرانها عندما تصل المعركة أوجها.

ب. وكذلك الحال بالنسبة إلى "التكتيك الكبير" (GRAND TACTICS) والاتفاف حول الأجنحة وتنظيم الجيش إلى فرق وفيلق من أجل امتلاك مرونة أكبر في الزحف وفي المعركة فقد جاء نتيجة تجربة حرب السنوات السبع. ج. تشديد نابليون على ضرورة أن تعيش جنوده من البلاد التي تدخلها، أو تعمل فيها. وهذا يملك حرية المناورة حين تتحرر من الاعتماد على الإمدادات والمخازن الخلفية هو تقليد الجيوش الثورية. وقد رجع منشأه من حاجة فرنسا إلى إطعام الجيش من خارج الحدود.

د. كان مارشال كرنف دي ساكس MARSHAL COUNT MAURICE DE SAXE (1696 - 1750) والذي وصفه ليدل هارت بأنه "نبي العسكرية" قد كتب في مذكراته REVERIES (1732) حول ضرورة زيادة حركة الجيش ومناوراته. واقترح من أجل تحقيق ذلك، تنظيم الجيش على أسس لسيحونات (أو قل فرق باللغة الحديثة) على أن تكون كل فرقة قوة قتالية مستقلة مولقة من كل الأسلحة.

هـ. إن تقسيم الجيش إلى جسم رئيس تسبقه قوات طلعية وله احتياط في الأجنحة جاء نتيجة تجربة حرب السنوات السبع. وقد أكسب هذا التنظيم الجيش مزيداً من الحركة والمناورة إذ أتاح للجسم الرئيسي أن ينشر صفوفه DEPLOY أو يلتف حول أجنحة العدو بينما تكون قواته الطليعية، قد أشغلت الجسم الرئيسي في قوات العدو وجملته. وكانت هذه التشكيلة هي تشكيلة فرق جيش نابليون عام 1796 في حملته الأولى على بيدمونت PIEDMONT.

إن الفن العسكري هنا يتلخص في تقسيم الجيش إلى عدة أقسام، وإبقاء الأقسام تحت سيطرة القائد وضمن تعاون قريب لتجنب هزيمة أي قسم

على حدة من جهة، ومن أجل التركيز للمعركة في اللحظة الحاسمة من الجبهة الأخرى... إن المبدأ العام هنا هو الزحف بأرتال مختلفة. ولكن القتال يتم على أساس توحيد تلك الأرتال وتركيزها في المعركة.

و. كان الجنرال ج. جيوبيرت J.A.H. GUIBERT (1743 - 1790) وهو الذي درسه نابليون جيداً قد كتب. "في الماضي كانت الحركات الضرورية لجعل الجيش يأخذ شكل رتل أو خطٍّ للمعركة، بطيئة ومعقدة إلى حدٍّ كانت تستغرق فيه عدة ساعات من أجل أخذ المواقع، وكان على الجيش أن يصطف من مسافة بعيدة عن العدو. أما في المستقبل فيجب أن تكون الحركات بسيطة سريعة متأقلمة مع كل أنواع الأرض. كما يجب أن تنظم تشكيلة القتال في آخر لحظة ومن أقرب مسافة ممكنة من العدو. لأن الأرتال COLUMNS أسهل على المناورة من الخطوط LINES. وذلك لأن تضيق نقطة الهجوم في اللحظة الأخيرة سيؤدي إلى إرباك العدو وعدم إتاحة فرصة له لمواجهتها".

لقد أراد جيمس كورنول من كل ما تقدم أن يؤكد على أن تلك التطويرات العسكرية التي تنسب إلى نابليون كان مسبوقةً عليها، أما عبقريته فتتلخص في تطبيقها تطبيقاً خلاقاً.

أما فريديك إنجلز في موضوعه "نظرية القوة" في كتابه "ضد دوهرنغ". فقد أبرز كيف ألغيت قيمة تشكيلة الخطوط LINES القتالية أمام زمر الثوار الأميركيين في حرب الاستقلال الأمريكية حيث أعيد اكتشاف القتال بأسلوب المناوشات. وهو أسلوب جديد في الحرب جاء نتيجة تغير المادة الإنسانية، أي الرجال الذين يقاتلون من أجل قضية، وليس كجيوش مرتزقة.

ثم يشير إلى الثورة الفرنسية التي أكملت ما بدأتها الثورة الأمريكية في المجال العسكري حيث واجهت جيوشاً مرتزقة حسنة التدريب بقوات تمثل نخب أمة بأسرها، ولكن كان على الثورة الفرنسية أن تدافع عن باريس وتدخل معارك مكشوفة مما جعل أسلوب القتال بالمناوشات غير كاف. فتم اكتشاف شكل جديد يستخدم من قبل كتل كبيرة من المقاتلين وهو تشكيلة الرتل COLUMN

وقد أتاحت هذه التشكيلة إمكان التحرك بسرعة وبدرجة جيدة من النظام بالنسبة إلى قوات ضعيفة التدريب كما أتاحت تشكيلة الرتل إمكان القتال على أي أرض حتى على الأرض التي تعتبر غير مواتية إطلاقاً لتشكيلة الخطوط. لقد أتاحت تشكيلة الرتل العمل جنباً إلى جنب مع هجمات من قبل قوات المناوشة لإشغال تشكيلات خطوط العدو وإبقائها في حالة اشتباك وإرهاقها إلى أن تأتي اللحظة المناسبة لتدفع كتل الاحتياط المحورية فتحرق تلك الخطوط في النقطة الحاسمة.

ويتابع إنجلترا قائلاً "إن هذا الأسلوب الجديد في الحرب والقائم على أساس الجمع بين قتال المناوشات وقتال الأرتال، والقائم أيضاً على أساس تقسيم الجيش إلى فرق أو فيالق مستقلة مؤلفة من كل أنماط الأسلحة، قد بلغ غاية كماله على يد نابليون سواء أكان من ناحيته الاستراتيجية أم من ناحيته التكتيكية".

والى هنا، نكون قد استعرضنا كيف يقوم المنظرون والمؤرخون العسكريون التطوير الذي حدث في فنّ الحرب في عهد حروب نابليون. ولهذا تكون الخطوط الأساسية أو قل السمات الرئيسية التي تميزها الفنّ العسكري على يد نابليون قد حددت، وهي التي اعتبرت نقطة انعطاف في فنّ الحرب انتقلت به من مرحلة متدنية إلى مرحلة أرقى مختلفة كيفياً عن المراحل التي سبقتها.

ولكن كنا قد زعمنا في مطلع هذا الفصل وقبله في فصول سابقة، أن الفنّ العسكري في عهد الفتوحات العربية الإسلامية الأولى لا يمكن وضعه استراتيجية وتكتيكية ضمن عائلة الحروب التي سبقت عهد نابليون. لأنه يمتاز عليها بكل ما امتازت به حروب نابليون عليها. فكل ما أحدثته نابليون من تطوير على فنّ الحرب قد سبق واستحدث قبل ذلك بكثير من ألف عام (1160 سنة) على يد العرب المسلمين، والآن، لا بد من إقامة الدليل الذي يحول الزعم إلى حقيقة ملموسة.

ولكي تصح المقارنة يتوجب ملاحظة تلك السمات التي امتاز بها الفنّ العسكري تحت قيادة نابليون كأجزاء أولاً ثم رؤية ديناميكية عملها مجتمعة ثانياً.

## تقسيم الجيش والمناورة الاستراتيجية

بلا حِصَظ من كل الموضوعات السابقة حول نابليون ألما ركزت على أهمية تقسيمه للجيش إلى فرق أو فيالق، كل منها ذات قيادة مستقلة، وكانت كل فرقة تتشكل من مختلف صنوف الأسلحة وتستطيع الدخول بمعارك منفردة إلى جانب تحريكها من نقاط مختلفة. مما جعل ساحة الحرب ساحة واسعة جداً تتحرك فيها تلك الفرق بمناورات استراتيجية لا تسمح للعدو بتحديد اتجاه التركيز ولا مداه، ولا حجمه، كما تؤدي إلى قطع مواصلاته أو تطويقه وإجباره على دخول معركة حتى حين يجد نفسه في وضع غير ملائم. وكان هذا عكس ما جرى عليه التقليد العسكري في الماضي حيث كان الجيش يتحرك ككتلة واحدة جبهة باتجاه نقطة المعركة حيث يلتقي مع الخصم في معركة مواجهة دون عمليات مناورة استراتيجية، فقد كان الشيء الحاسم هو عملية الاشتباك بالذات.

عندما حدثت ردة القبائل العربية عن الإسلام قسم الخليفة أبو بكر الصديق رضي الله عنه جيش المسلمين إلى أحد عشر لواء، وجعل على كل لواء قائداً.. وحرك تلك الألوية لتعمل مستقلة ومتعاونة في آن، فقد كان على كل لواء أن يقوم بعمليات مستقلة في جبهة محددة، فأحياناً كانت مهمته تثبيت العدو وإزعاجه باستمرار، وأحياناً كانت مهمته الدخول في معركة فاصلة معه، حسب مقتضيات الوضع.

ولكن كان من بين تلك الألوية لواء وليس يشكل الجسم الرئيس الذي يقوم بمهمة الدخول في المعركة الحاسمة مع قوات العدو الواحد بعد الأخرى، وكان على رأس هذا الجيش خالد بن الوليد. وكان كلما واجه قوة رئيسة من قوات المرتدين، يقوم بالتركيز ضدها عن طريق انضمام بعض الألوية الأخرى له. ثم يتنقل ليكرر تلك العملية. وهنا نجد كل ملامح التقسيم الذي يجمع بين مرونة الحركة والمناورة الاستراتيجية وبين التركيز في المعركة.

كان لنجاح هذه التجربة أثر حاسم إذ أصبحت إحدى السمات الرئيسة في الفن العسكري في حروب الفتوحات.

ولعل حملة برّ الشام من أروع الأمثلة على تأكيد هذه النقطة فقد قسّم أبو بكر الصديق (وبالتأكيد، بالتشاور مع صحابه رضي الله عنهم) جيش المسلمين إلى ثلاثة جيوش قاد أحدها عمرو بن العاص، وقاد شرحبيل بن حسنة الجيش الثاني بينما قاد يزيد بن أبي سفيان الجيش الثالث. وأعد كل جيش خططاً عمليات مستقل، فانطلق جيش عمرو بن العاص باتجاه العقبة ومنها إلى جنوب فلسطين... بينما كانت منطقة جيش يزيد عبر تبوك ثم شمالاً إلى البحر الميت ومنطقة شرقي الأردن، أما جيش شرحبيل فاتبه شرقاً نحو دمشق وكانت التعليمات التي حملها قادة تلك الجيوش أن يعملوا بتناغم بحيث يظلّ الاتصال مستمراً في ما بينهم كما يظلّ مستمراً في ما بينهم وبين الخليفة. وإذا ما ارتطم أحدهم بمقاومة تعني معركة حاسمة انضم إليه الجيشان الآخران وركزت القيادة بيد القائد الذي تجري العمليات في منطقته.. نجد هنا السمات التالية:

أ. منطقة الحرب أصبحت ساحة واسعة جداً تناور فيها الجيوش من حول جيش العدو وعلى خطوطه الداخلية ومن دون أن تفقد الاتصال في ما بينها ومن دون تعرّض خطوط مواصلاتها للخطر. وكانت الصحراء من خلفها وكانت قريبة منها لحماية ظهرها وتأمين الانسحاب عند الضرورة. وكان ذلك من شرط توفير أمن القوات.

ب. الجمع بين مرونة المناورة والحركة الاستراتيجية الواسعة وبين التركيز المطلوب للمعركة.

ج. كل جيش له قيادته المستقلة، ويتشكل من مختلف صنوف الأسلحة وقادر على محوض معارك منفردة.

د. إبقاء الاتصال وخطط المواصلات مع المركز في المدينة من أجل استمرار التعبئة والتعزيز وإشراف القيادة الاستراتيجية للعمليات. إلى جانب المحافظة على الاتصال وخطط المواصلات فيما بين تلك الجيوش الثلاثة.

بدلاً من أن يقوم الجنرال غلوب هذا التقسيم، واستراتيجية عملياته على ضوء ما يقوم تقسيم جيوش نابليون واستراتيجية عملياته، راح يدي استغرابه ساذا قسّم أبو بكر القوات على هذه الصورة وحاول تأويل ذلك في كتابه

"الفتوحات العربية الكبرى" (الصفحات 131 و 132 - الطبعة الإنكليزية) بطرح  
الاحتمالات التالية:

1. "ربما جعل نقص الماء في الصحراء من الضروري التحرك بقوات منفصلة"  
ولكنه نسي أن هذه النقطة مردود عليها في حملة تبوك التي سبقت ذلك  
المعهد حيث سار جيش موحد من ثلاثين ألفاً إلى تبوك.
2. أو ربما "بسبب الحسد بين القادة الذين يرفضون الخدمة تحت بعضهم  
اللبعض". ولكن هذا التأويل أدهى من سابقه، إذ لمة دلائل كثيرة على أن  
مسألة الحسد غير واردة، فقد خدم كل أولئك القادة تحت قيادة خالد بن  
الوليد في حروب الردة، كما خدموا في ما بعد تحت قيادة خالد في تلك  
الحملة نفسها، ثم تحت قيادة أبي عبيدة بن الجراح. بل إن كلمة خليفة  
المسلمين ما كانت لتخالف عندما كان يختار قائداً عاماً أو عندما كان  
يعزل قائداً. هذا ولمة أمثلة كثيرة دليلاً على ذلك.
3. وبتابع غلوب: "منطقياً يمكن الاستنتاج أن أبا بكر أراد لهذه القوات  
أن تلعب دور إزعاج أكثر من غزو البلاد" وهنا أيضاً يسقط منطق  
غلوب أمام جدية الحملة التي دخلت معارك فاصلة. وفتحت بر الشام  
كله.

ثم كيف يستطيع أن يفسر إعادة تقسيم قوات المسلمين إلى عدة جيوش بعد  
أن دحسرت قوات البيزنطيين في اليرموك وفتحت دمشق. إذا لم يكن هذا التقسيم  
قد قام على أساس مدروس وفهم كامل لدوره وأهميته وذلك ضمن خطة  
استراتيجية متكاملة؟ وكيف يفسر نقل أحد الجيوش من جبهة سوريا لتعزيز جبهة  
العراق، أو نقل أحد الجيوش من جبهة العراق لتعزيز جبهة سوريا؟

يقى السؤال ما هي العوامل التي جعلت العرب المسلمين يكشفون هذا  
الشكل من القتال وتقسيم الجيش؟ إذا كان تقسيم الجيش الفرنسي بعد الثورة قد  
جاء نتيجة ثلاثة عوامل رئيسة:

- أ. عندما أصبح الجيش كتلاً من الجماهير المعبأة بعد الثورة الفرنسية، أو  
عندما أصبح يمثل تجنيد أمة بأسرها كما يقول إنجلز، غدا من الممكن



تقسيمه إلى أرتال وفرق، فإن هذا الشرط توفر لجيوش العرب بعد انتصار ثورة الإسلام التي أصبحت تمثل وحدة أمة بأسرها.

ب. زيادة كثافة النيران لوحدة صغيرة أتاح لها إمكانات المقاومة مدة أطول، ومن ثم خلقت الشروط لتقسيم الجيش إلى فرق دون تعريض أمنه وحركته للخطر.. إن هذا الشرط لم يتوفر في فترة الفتوحات الأولى، ولكن كان مقابله شرط آخر يؤدي في الجوهر إلى النتيجة نفسها، وهو اعتماد التقليد العربي الصحراوي على سرعة الحركة والمقدرة على الاختفاء والظهور وكثرة التنقل والمناورة، مما أتاح لوحدة صغيرة إمكانات المقاومة مدة أطول من خلال التحرك الخاطف، أو الاختفاء الخاطف أو الظهور الخاطف، أرقى من عمليات المناوشة فهي فن في العمليات قائم بذاته. الأمر الذي أتم هذا إمكان تقسيم الجيش إلى فرق دون تعريض أمنه وحركته للخطر. وهذا بدوره أتاح للعرب المسلمين إمكان اكتشاف أهمية المحافظة على خطوطهم الداخلية والعمل على خطوط العدو الداخلية، لأن العمل العسكري هنا أصبح يعتمد على الحركة والسرعة والاتصال المستمر بالمركز والقوات الأخرى من أجل تأمين المساندة والتعاون.

ج. تطور الطرق والمواصلات في عصر نابليون زاد من قوة المناورة إلى جانب تطور وسائل النقل.. إن هذا الشرط الذي لعب دوراً هاماً في تقسيم جيش نابليون وبروز مفاهيم مثل "خطوط العمليات"، و"الخطوط الداخلية" و"الخطوط الخارجية"، قابله شرط آخر لدى الجيوش العربية الإسلامية وهو خفة أحمالها وسهولة تغلبها وتغلبها في التنقل والترحال. ومن ثم أصبحت كل الأراضي عبارة عن طرق مواصلات ليست بحاجة لأن تعبد.

### التكتيك الكبير GRAND TACTICS

قلنا إن تقسيم الجيش إلى فرق فتح إمكانات واسعة أمام نابليون لتطويع فن الحرب من حيث العمليات الاستراتيجية والمركة التكتيكية. فقد أصبح بمقدوره

استلاك زمام المبادرة في التحرك على خطوط متعددة، بحيث ينسحب من المعركة إذا شاء بينما يكون قادراً على فرض معركة على العدو من دون أن يترك له مجالاً للانسحاب.

كان العرب المسلمون كما قلنا قد قسّموا جيوشهم إلى فرق وطوروا فنّ الحرب من حيث العمليات الاستراتيجية والمعركة التكتيكية، فعلى سبيل المثال ركزوا قواهم في اليرموك وجنوبي درعا عندما واجهوا تركيز البيزنطيين بين جبل حوران واليرموك والمجولان - في سهل درعا... وكان ذلك الموقع الاستراتيجي يشكل مفتاح بلاد الشام كما تركز فيه القوات العسكرية للعدو.

وهنا أمر الخليفة أبو بكر خالد بن الوليد التحرك بجيشه الذي كان يعمل مع جيش المثني بن حارثة في جبهة العراق، لمساندة جيوش المسلمين في اليرموك.. فقام خالد بن الوليد بعملية التفاف عبقرية حول جيش العدو وضرب طريق مواصلاته مع دمشق... وتمّ له الاتصال مع القوات المركزة جنوبي درعا..

وعندما حاول هرقل التحرك بجيش كبير جنده حصصاً لمساندة قواته في درعا. قرر تجاوز تلك المنطقة عن طريق شمالي فلسطين والتوجه لضرب قوات عمرو بن العاص أولاً في جنوب فلسطين ومن ثم يكون بمقدوره محاصرة قوات العرب في اليرموك من الجنوب.. ولكن سرعان ما قررت قوات اليرموك اللحاق به، والقيام بعملية التفاف مضادّ ودعم قوات عمرو بن العاص فشقت طريقها عبر شرقي الأردن - عمان فالكرك إلى جنوب البحر الميت ومن هناك إلى وادي عربة وبئر السبع حيث جيش عمرو بن العاص... وكانت حركتهم أسرع بكثير من حركة قوات هرقل رغم أن الطريق التي قطعوها، خاصة، جبال مواب الصعبة، أشدّ وعورة وأطول مسافة. ولكنهم سبقوه. وتمّ اللقاء في معركة أجنادين التي أطبقوا عليه فيها وأنزلوا الهزيمة بقواته ثم استداروا بسرعة للعودة إلى اليرموك بقواهم المركزة.

إن الذي راجع حملة نابليون على بيلموننت وشمالي إيطاليا يلاحظ شدة الشبه بين تقسيم قواته وعملياته الاستراتيجية وبين تقسيم القوات العربية وعملياتها الاستراتيجية في برّ الشام.

كان نابليون قد قسم جيشه إلى ثلاث فرق بقيادة كل من ماسينا  
MESSENA وأوغريو AUGEREAU وسروير SERUIER وكان على ماسينا  
أن يقطع عبر كاديبونا CADIBONA ويتمركز في مونتينيوتي وديغو  
MONTENOTTE AND DEGO لعزل النمساويين بينما يتقدم أوغريو من  
الغرب وسروير من الجنوب ولهذا يشن الهجوم على سيفا CEVA التي هي مفتاح  
يديمونت.

ولكن اكتشف نابليون أن الحركة التهديدية التي قامت بها الحكومة الفرنسية  
ضد جنوه لإجبارها على تقديم فرض قد تمتلج القوات النمساوية.. فأمر بتعزيز  
قوات فولتري VOLTRI مما أزعج النمساويين وجعلهم يظنون قائد هم بوليو  
BEAULIEU التحرك لحماية جنوده. فوقع بالفخ وأرسل قواته المتحركة.

وهنا قرر نابليون تغيير خطته فبدلاً من مهاجمة سيفا CEVA تحرك لضرب  
بوليو أولاً.. وكانت معركة مونتينيوتي MONTENOTTE التي قررت مصير  
الحملة.. ومنها انتقل للإجهاد على القوات النمساوية.. ثم بعد أن تم له ذلك توجه  
لمهاجمة سيفا CEVA على أن يهاجم أوغريو مواجهة بينما يلتف ماسينا على  
اليمين ويلتف سروير على اليسرة.. ولكن كولي COLLI قائد البيدمونتيين تراجع  
قليلاً ليتحصن في موقع قوي على لهر كورساغليا CORSAGLIA بين سان  
ميشيل ولينينغو LESENGO.. وأخيراً اقتحمه نابليون هناك وفتحت أمامه سهول  
يديمونت.

الشيء الغريب الذي حدث في معركة اليرموك الأولى أن العرب حين واحوا  
يركزون في جنوبي درعا وقد أمر الخليفة جيش خالد بن الوليد بالتحرك من العراق  
لتعزيز القوات هناك، ظلت قوات عمرو بن العاص تعمل في جنوبي فلسطين ولم  
تتحرك للانضمام إلى القوات العربية الإسلامية الأخرى في اليرموك. وإذا أضفنا إلى  
هذه الواقعة عدم محاولة اقتحام دفاع البيزنطيين وإنما القيام بعمليات مناوشة، فمن  
المشروع أن نستنتج أن القيادة تركت قوات عمرو به العاص كقطع مضطر هرقل  
للتحرك باتجاهه، ما دام يهدد مواقع البيزنطيين الهامة في فلسطين، وإلا فما معنى  
إبقاء عمرو به العاص هناك بالوقت الذي بحث فيه خالد بن الوليد للتحرك بأسرع

ما يمكن لتعزيز قوات اليرموك؟ وما معنى عدم محاولة اقتحام دفاع البيزنطيين؟ ثم لماذا لم يطلب من عمرو بن العاص الانسحاب من فلسطين أمام مهدد زحف هرقل بدّل أن تنتقل القوات المركزة في اليرموك إلى فلسطين؟ إن كل هذه التساؤلات تفرض علينا الاستنتاج أن خطة العمليات الاستراتيجية كانت تستهدف استدراج قوات هرقل، وضربها في فلسطين قبل اقتحام قوات هرقل للمركزة في سهل درعا. وإذا صحّ هذا الاستنتاج فلن يكون الشبه كاملاً فحسب، وإنما أيضاً تكون العقلية الاستراتيجية العربية في تلك الحملة أرقى من الطراز النابليوني.

ولكن حتى لو اعتبر هذا الاستنتاج ضعيفاً بسبب عدم وجود دليل مكتوب عليه، فإن تغير خطة التركيز من اليرموك والتحرك السريع إلى ملاقة جيش هرقل في فلسطين، يعتبر عملية استراتيجية من أعلى مستوى تماماً كغير تركيز نابليون على بحر سيفا CEVA والتحرك إلى جنوه لضرب الجيش المتحرك.

الأمر المدهش هنا أن مركز الخلافة بنو أمية الخليفة والصحابه رضي الله عنهم شكلوا القيادة الاستراتيجية التي تفرد الحرب بمجموعها فيما كان قادة الجيوش يقدرون العمليات (التكتيك الكبير) والمركة الميدانية. وقد تخطى هذا قيادة نابليون ليقارن بقيادة الجيوش في الحريين العالميتين الأولى والثانية.

### الجمع بين تشكيلة الرتل والمناوشة

كانت تشكيلة الفلاتكس PHALANX المكونية في القتال تأخذ شكل عطفين متوازيين وهذه تشكيلة تؤمن جبهة واسعة، ولكن ضعفها يتركز في حلوها من الاحتياط إلى جانب ضعف مناورها فما أن يشتبك الخطان LINES حتى يصبح أي تحرك غير ممكن عدا اللضي في الصدام حتى النهاية. كما لها ضعف آخر وهو ارتباطها بالأرض المبسطة إذ تتبع قوتها من تماسك كتلتها لذلك كان دمجها إلى أرض ضيقة أو متعجرة أو وعرة أو جبلية يضعف تماسكها وقوتها.

اكتشف الرومان نقاط ضعف الفلاتكس اليوناني، فاستبدلوه بتشكيلة الليجون LEGION وهو عبارة عن تشكيلة خطّ الفلاتكس، ولكن مع قسمة الخطّ إلى عطفين بينهما 250 قدماً وهما للصدام المباشر بينما ترك وراءهما خطّ ثالث كتعزيز

أو دعم أو احتياط، أي أن الرومان جعلوا تشكيلة الليجون من ثلاثة مخطوط  
LINES وقد اكتسب الليجون من هذا التقسيم عمقاً، وبالتالي أصبحت الكتلة  
الكبيرة أقوى على الحركة والمنورة.

وعندما اصطدمت تشكيلة الفلاتكس اليونانية بتشكيلة الليجون الرومانية في  
معركة يدينا PYDNA (168 ق.م.) استغل الرومان ضعف الفلاتكس فحجروه إلى  
أرض غير منبسطة فانفصل جناحاه في حين اندفع الرومان على شكل رأس سهم  
فشققوا تماسكه.. وأصبح غير قادر على الحركة في حين راح الرومان يستخدمون  
الاحتياط. وبهذا أنزلوا به الهزيمة.

أفاد البيزنطيون من معركة أديانوبل ADRIANOPL (378 ب.م.)  
وأصبح سلاح الفرسان يشكل قوة الصدمة الأولى التي تستطيع شق الليجونات  
بينما راح الفرسان يستخدمون سلاح الفيلة لعمليات اختراق الصفوف وغزيقها،  
وكانت تشكيلتهم تتألف من ثلاثة مخطوط كاليجون.

أدى استخدام الأسلحة النارية حتى عهد نابليون إلى سيادة تشكيلة المخطوط  
LINES من جديد، لتأمين جبهة أمامية كثيفة في نواحيها وواسعة جداً.

وجاءت الثورة الفرنسية بمجماهرها الففسيرة لتبدع تشكيلة الرتل  
(COLUMN) الذي لم يفرط باتساع الجبهة الأمامية التي تؤمنها تشكيلة الخط في  
حين أمن أيضاً العمق الذي برزت أهميته في معركتي ريفولي RIVOLI ومارينغو  
MARINGO وبهذا تميز على تشكيلة الخط التي تخلو من العمق كما تميز عليها  
بسهولة قيادته وسهولة حركته وسرعته ومقدرته على التأقلم مع الأرض.

وقد أبدع نابليون باستخدام كتائب القناصة لحماية أطراف الرتل ودعم نواته  
ببنيران المناوشة. إن الشيء الأساسي هنا هو الجمع المرن بين تشكيلة الرتل وبين  
أسلوب المناوشة في القتال الذي طوّرته تجربة حرب الاستقلال الأميركية.

لقد كان لتشكيلة الرتل أهمية استراتيجية إذ أتاحت إمكانات لحركة  
المنورة الواسعة كما زادت من سرعة تحرك الجيش، إلى جانب عدم التقيد  
بالطرق الممهدة في أثناء الزحف، أي امتلكت مرونة التحرك على مختلف  
أشكال الأرض. كما كان لتشكيلة الرتل أهمية تكتيكية إذ أعطت عمقاً للجبهة

دفاعياً كما زودت الهجوم بزخم شديد، واكسبت الجيش مرونة وسرعة في إجراء الحركات التكتيكية.

كانت تشكيلة القتال الأساسية في حروب القبائل العربية أشبه بزمر المناوشة حيث تنظم القوات على شكل مجموعات لامتلاك المرونة في تطبيق تكتيك المناوشة الذي كان يسمى بأسلوب الكرّ والفرّ، فقد كانوا إذا رأوا ضعفاً في العدو كروا عليه ولكن إذا امتد الضعف إلى جبهتهم فروا ثم يعودون فيكرون وهكذا. إنه تكتيك مرن الحركة يمتلك المفاجأة والسرعة في حالتي الدفاع والهجوم، بلا موقع ثابت. فقد كانت حركتهم على شكل كحل وليس صفوفاً.

وعندما جاء الإسلام كرّس الرسول صلى الله عليه وسلم تشكيلة الصفوف التي تشبه صفوف الصلاة وهي أرقى من تشكيلة الليخونات بسبب توفرها للعمق للدفاع والزخم في الهجوم.

ولكن عندما انتصر الإسلام وأصبحت جيوشه كتلاً ضخمة من المقاتلين كرّس خالد بن الوليد تشكيلة الكراديس، وهي أقرب ما تكون لتشكيلة الرتل وقد بلغ جيش المسلمين في معركة اليرموك الأول 36 كرادوساً مقسمة إلى كراديس ميمنة وأخرى ميسرة وأخرى قلب إلى جانب مجموعات المناوشة والطلعية.

وبهذا أصبح الجيش كتلاً من الكتائب التي تجمع بين المرونة والتركيز، وبين اتساع الجبهة وتوفر العمق مع إمكانات كبيرة على المناورة التكتيكية. والأهم الاحتفاظ بالاحتياط (الفرسان) السريع الضارب.

في الواقع لا توجد تفاصيل دقيقة حول طريقة صفّ الكراديس، وكيف تنظم في الزحف وكيف تأخذ تشكيلة القتال في المعركة. ولكن يمكن الاستدلال من سرعة تحرك جيوش العرب المسلمين في أثناء الزحف على أن تشكيلاتها لا يمكن أن تكون إلا شبيهة بتشكيلة الرتل أو أكثر مرونة وسرعة منه. فإذا كانت تشكيلة رتل ناهليون ضربت رقماً قياسياً في سرعة الزحف إذ كان معدلها 14 ميلاً في اليوم وعلى أرض صعبة، وهذه سرعة لا يمكن أن تتوفر إلا لتشكيلة الرتل، فإن معدل سرعة جيوش المسلمين فاقت تلك السرعة بضعفين أو ثلاثة على الأقل - مثلاً قطع خالد بن الوليد صحراء حمد بخمسة أيام والمسافة حوالي مائتي ميل - وإذا خصمنا

لمصلحة جيوش نابليون عامل ثقل معداتها وذخائرها ومدافعها، فإن نسبة سرعة جيوش العرب المسلمين ستظلّ بالمستوى نفسه أو أكثر.

ثم إذا حسبنا المسافة التي قطعها هرقل من شمالي فلسطين حتى أجنادين، ثم إذا حسبنا للمسافة المقابلة من الرمثا إلى عمان فالكرك فوادي عربة ثم صعوداً إلى أجنادين، فسنجد أن سرعة جيوش العرب المسلمين كانت تفوق سرعة جيوش الرومان بما لا يقلّ عن أربعة أضعاف. ولا يمكن لجيش أن يحقق مثل هذه السرعة وعمر مناطق جبلية (سلسلة جبال مواب) إلا على أساس تشكيلة الرتل.

ثم يمكن الاستدلال من مجموعة المعارك التي حملت كعب التاريخ بعض التفصيلات عنها، بأن تشكيلة القتال التي تبناها العرب المسلمون أقرب ما تكون لتشكيلة الرتل، فمثلاً في معركة البويب ضد جيش كسرى الذي تبنى تشكيلة قريبة من تشكيلة الليجون مقسمة إلى ثلاثة صفوف وقد استعملت الفيلة كقوة الصدمة المعومة، وجدنا بعض أجنحة العرب أخذت تترنح بادئ ذي بدء خاصة فرقة بني ععل.

ولكن سرعان ما حثّم المثنى على الثبات فأعادوا تنظيم تشكيلتهم بسرعة وثبتوا... وهذه صفة لا يمكن أن تتوفر إلا لصفوف تشكل مربعاً كثيفاً أو رتلاً، خاصة، إذا أخذنا بعين الاعتبار أن تشكيلة الليجون أو الخطوط LINES تحتاج إذا ما تخلخلت، إلى درجة عالية جداً من التدريب العسكري للجيش مختصر وهي تشكيلة لا تناسب قوات شعبية، ثم إذا تابعنا تلك المعركة التي دارت سجلاً. وقد راح المثنى إلى وقت طويل يراقب المعركة، ومعه جيش من الاحتياط مولف من قوات غير وتقلب المسيحية دون أن يلقى بها إلى المعركة. وظلّ كذلك حتى بدأ هجوم جيش الفرس الساسانيين يفقد زخمه. وهنا لاحظ اللحظة الحاسمة لشنّ الهجوم المضادّ فشدّ بقوات الاحتياط تلك إلى وسط الجيش الكسروي فخرقه تماماً فدبّت به الفوضى وفقد تماسكه، في حين تابع المثنى وقوات الاحتياط حرق الجيش وأسرعوا لسدّ الجسر في مؤخرة الجيش المزعزع لنخسه من الانسحاب. وهذا مُحَقَّق وتحقق نصر استراتيجي أصبح المسلمون بعده يطرُقون أبواب بغداد والمدائن.

إن عملية الهجوم الذي شنه المثنى وطريقة تنفيذه لا يمكن أن يتم إلا على أسس تشكيلة الرتل فهو تركيز على نقطة يتطلب جتاًزها لا يمكن أن يتوفرأ لتشكيلة الخطأ.

على أن الشبه الأكبر يكمن بين تكتيك نابليون في الجمع قتال الرتل إلى قتال المناوشات، وبين تكتيك العرب المسلمين في الجمع بين قتال الكراديس إلى قتال الكر والفر؛ وقد اعتبر نابليون مطوراً لأسلوب قتال المناوشات الذي بدأت الثورة الأميركية بسبب ذلك.

في الواقع، حدث الشيء نفسه بالنسبة إلى الفتوحات العربية الأولى، إذ كان قتال المناوشات هو الشكل السائد في القتال بين القبائل العربية قبل الإسلام، وقد وصل درجة عالية من الكمال على يد عرب العراق، خاصة، بعد أن عزل كسرى الملك السنعمان عام 605 ودخل للعميون في صراع طويل الأجل ضد الدولة الساسانية حيث راحوا يشنون قتالاً غوارياً ضدها.. يقوم على أسس المناوشة وتجنب معارك المواجهة المكشوفة.

وعندما تكونت الجيوش العربية بعد الإسلام وأصبحت تخوض معارك مواجهة مكشوفة حرصت على الجمع بين القتال النظامي وبين قتال المناوشات، فقد احتفظت بمجموعات مناوشة لتقوم بدور الاستطلاع إلى جانب العمل كطليعة أمام الجيش وقوات متحركة على الأطراف تستخدم السهام في مناوشة العدو. إلى هنا يكون دورها شبيهاً بدور كتائب المناوشة النابليونية، ولكن القيادة العربية الإسلامية استخدمتها أيضاً لإزعاج العدو وإجباره على دخول معارك تحت ظروف غير ملائمة، كما حدث في معركة القادسية حيث كان رستم قائد الجيش الفارسي قد قرر عدم عبور النهر وانتظار العرب لعبوره لئلا تتكرر معركة البويب. وكان كسل من الطرفين يتجنب جعل النهر وراءه لأنه في حالة الهزيمة يسحق سحقاً كما حدث أيضاً للمسلمين في معركة الجسر.. وهذا جعل انتظار القوتين بينهما النهر بمسند عدة أشهر ولكن المسلمين راحوا يشنون عمليات مناوشة غوارية في موخرة الجيش وراء النهر مما أزعج الوضع الداخلي إلى حد جعل الفرس يضطرون إلى عبور النهر ودخول معركة مواجهة في وضع غير ملائم.



طبق العرب المسلمون أسلوب المناوشة كعمليات إغاثك تحضيرة للهجوم العام كما حدث في اليرموك في معركة الأولى والثانية.

وأخيراً يمكن القول حول وجه الشبه بالنسبة إلى التشكيلة القتالية وبالنسبة إلى تشكيلة الزحف أن كلا من جيوش العرب المسلمين لجأت إلى تقسيم الجيش إلى جسم رئيس تسبقه قوات طلعة وله احتياط في الأجنحة والمؤخرة. ويدل من رسالة عبد الحميد كاتب محمد بن مروان، ومن الحوار الذي دار في صفوف إبراهيم بن عبد الله بن الحسن بن علي بن أبي طالب رضي الله عنهم... أن نقاط ضعف تشكيلة الخط بالمقارنة مع تشكيلة الكراديس كانت واضحة جداً بالنسبة إلى القادة "لأن الكراديس أثبت في الحرب، فإذا انهزم كردوس ثبت كردوس، أما الصف فإذا انهزم بعضه تداعى سائرهم"<sup>(1)</sup>.

### العرب المتحركة

لعل أبرز ما تميّزت به الحرب على يد نابليون إنما أصبحت حرباً متحركة، وتخلّصت من تلك المراسيم التقليدية في اتباع أصول جامدة في المعركة وقيادة الحرب، ولم يعد احتلال المواقع أو الدفاع عنها هو الشيء الرئيس، وإنما العمل على سحق الجسم الرئيسي لقوات العدو المتحركة الضاربة. فقد أصبح المبدأ القائل في استراتيجية نابليون هو القضاء على جيش العدو الذي في الميدان. وأخضع احتلال المواقع لخدمة هذا الغرض وليس العكس.

إن نظرية سريعة إلى تاريخ حروب نابليون تكشف تلك الحركة الدائبة التي تميّزت بها قواته... فهي دائمة الانتقال من مكان إلى مكان سعياً وراء قوات العدو المتحركة، ولم يبتها قط في مواقع جامدة بل كان يحرّكها من نقاط تواجدتها إلى نقاط تواجد العدو ولم يكن يتردد في التخلي عن مساحات واسعة من الأرض من أجل تأمين التركيز. كانت تعليماته لقاداته:

1. أبقوا القوات مركزة ولا تفرقوها إلى جيوب صغيرة.

---

(1) محمد فراج - المدرسة العسكرية الإسلامية.

2. سيروا بأرئال على مسافات متسلسلة فيما بينكم.

3. لاحقوا العدو بالسيف وهو يفرّ.

وكانت مبادئ استراتيجية عملياته:

أ. تركيز القوات ضد الهدف المباشر.

ب. الاقتصاد بالقوات والاحتفاظ بقوات احتياط لمواجهة أي طارئ جديد.

ج. المرونة والمناورة والسرعة في الحركة وأخذ القرار.

د. تجري كل عمليات الحملة على أساس المحافظة على الهدف.

وإن نظرية سريعة أحسرى إلى تاريخ حروب الفتوحات العربية الإسلامية تكشف تلك الحركة العاتية التي تميّزت بها قوات المسلمين. ولا نبالغ إذا قلنا إن الحسب أصبحت على يد العرب حرباً متحركة، لا تتبع تلك الأصول التقليدية في المعركة وقيادة الحرب، التي درجت عليها الجيوش الرومانية واليونانية والفارسية من قبلهم أو جيوش الإقطاع الأوروبي وعصر النهضة حتى نابليون من بعدهم.

كان جيش عمرو بن العاص في حملة سوريا قد تغلغل حتى غزة وبئر السبع وراء خطوط البيزنطيين.. بينما تغلغلت قوات يزيد بن أبي سفيان في شرقي الأردن حيث راحت تجوب المنطقة كلها. وكذلك فعلت شمالاً قوات شرحبيل بن حسنة، بينما كانت قوات خالد بن الوليد والمثنى بن حارثة قد راحت تعمل في جبهة العراق متحدة أحياناً، وعلى جبهتين أحياناً، إذ بعد معركة قاضمة (أو قضيمة) زحف خالد إلى شط العرب وقطع نهر الفرات ثم عاد إلى الصحراء بعد أن بدأ الفرس يركزون لمواجهته.. واشتبك مع الجيش الكسروي في معركة نهر الدم بعد أن انضمت له قوات بني تميم بقيادة القعقاع بن عمرو.. ومن هناك توجه إلى الحيرة حيث فرّ حاكمها الفارسي من أمامه إلى المدائن، فحاصر الحيرة واستسلمت. ولكن خالد بن الوليد تحرك فوراً ليقطع النهر ثانية ويحتل مدينة الأنبار بينما تحركت قوات المثنى لإشغال قوات الساسانيين ومنعهم من التحرك ضد زحف جيش خالد الذي شنّ هجومًا كاسحاً على مدينة الأنبار التي كانت الأسوار تحوطها من ثلاث جهات، بينما حفر خالد في الجهة الرابعة. فعلى هذه النقطة ركّز خالد هجوم الاحتكام بعد أن نحر الجملال الضعاف وألقاها في الخندق.. ومن هناك تحول إلى عين التمر.

كنا قد ذكرنا كيف تحرك خالد من عين التمر لنجدة قوات اليرموك وكيف انتقلت قوات اليرموك جنوباً إلى الكرك فولدي عربة ثم شمالاً إلى أحنادين لملاقاة جيش هرقل.. ومن هناك عادت القوات إلى هلبها الرئيسي لضرب القوات البيزنطية في اليرموك. وبعد اكساحها تحول التركيز على مدينة دمشق التي سقطت بيد المسلمين فتوزعت القوات بعد ذلك لتنظيف جيوب المقاومة على جبهة واسعة جداً. فانتقل جيش خالد بن الوليد إلى حمص وحماة وانتقل جيش عمرو بن العاص إلى فلسطين وتوزعت قوات أبي عبيدة بن الجراح ويزيد بن أبي سفيان على المنطقة الواسعة المتوسطة بين جيش خالد وبين جيش عمرو بن العاص.

ولكن عندما عاد هرقل وحشد قوات ضخمة لاستعادة ما قد فقد، زحف من شمالي سوريا بجيش يقال إن التاريخ لم يعرف له مثيلاً من حيث العدد على أرض سوريا، فما كان من قوات خالد وأبي عبيدة ويزيد إلا أن تخلت عن كل سوريا بلا قتال وتراجعت لتركز جنوبي درعا من أجل المحافظة على خطوط مواصلاتها ومن أجل تأمين التركيز، ومن ثم الدخول في معركة فاصلة على أرض اليرموك التي حددت كنفطة وقف زحف هرقل. وهكذا عادت حمص وحماة ودمشق إلى هرقل بلا قتال، وأخذ مواقعه الحصينة من جديد في سهل درع لتقع معركة اليرموك الثانية التي لم تقم للبيزنطيين بعدها قائمة.

عندما سقطت دمشق بعد معركة اليرموك الأولى قرر الخليفة عمر بن الخطاب رضي الله عنه تعزيز جبهة العراق فجند جيشاً أقام على رأسه أبا عبيد عمرو بن مسعود الثقفي وجعل المثنى ينضم تحت قيادته، ولكن أبا عبيد ارتكب خطأ عسكرياً فادحاً في معركة الجسر فنزلت هزيمة قاسية بهيوش المسلمين إذ تخلى عن عطف انسحابه فقطع النهر إلى الضفة الأخرى، وبهذا وضع القوات بلا عطف انسحاب كما ضيق عليها أرض المناورة.. وعلى الرغم من أن المسلمين قاتلوا قتالاً باسلاً للغاية واستشهد أبو عبيد. إلا أن الكفة مالت ضدهم وأصبحوا بين مهلكين: بين سيوف الفرس من جهة والنهر من جهة ولولا مبادرة المثنى في إعادة تنظيم قوة شنت هجومًا مضاداً ليكون كنفطاء ينسحب تحته المسلمون عبر الجسر، لكانت الكارثة كاملة.

ولكن سرعان ما بدأت تعبئة جديدة ونشط المثنى في جمع قوات من القبائل وكان عمر بن الخطاب قد سمح بإعادة تجنيد الذين قاتلوا ضد المسلمين في حروب الردة.. فالتقى المثنى من جديد مع رستم في معركة البويب وأنزل بهم هزيمة تأثرت لمعركة الجسر، وأصبحت بيد العرب بعدها مناطق شاسعة من سواد العراق. ولكن الفرس عادوا فاجتلبوا جيشاً جراراً فما كان من المثنى إلا أن انسحب من سواد العراق وحقن من الحيرة دون قتال. وعاد إلى الصحراء، محصوفاً، وأن جيش رستم الجديد يتطلب أن يواجه بقوات مركزة فطلب من عمر بن الخطاب إرسال تعزيزات، ولكن جبهة سوريا كانت في تلك الأثناء قد عادت للاشتغال بعد أن جندت هرقل جيشه الكبير.. ولهذا ظلت جبهة العراق بيد الفرس إلى أن تم الانتصار في معركة اليرموك الثانية وبدأ التحضير لحملة العراق من جديد، فتشكل جيش بعد ثلاثين ألفاً بقيادة سعد بن أبي وقاص، كما أرسل إلى قوات سوريا أن تسيب جيشاً لتعزيز حملة العراق. وفعلاً تحرك القعقاع على رأس ذلك الجيش.. وكانت معركة القادسية الحاسمة.

إذا تابعنا حملة عمرو بن العاص إلى مصر حيث تحرك على رأس قوة تقل عن أربعة آلاف مقاتل وقد زحفت من غزة فالعريش إلى قناة السويس، وقد ارتطم بمدينة بابلليون التي تشكل مفتاح مصر، ولكن كان ما لديه من القوات أضعف من تركيز قوات تيودور القائد البيزنطي والبطريق المقوقس CYRUS حاكم مصر. فطلب تعزيزات من المدينة المنورة، ولكنه لم يتوقف فأتجه نحو الفيوم على الجانب الآخر من النيل، وقد سجل غلوب ذلك عليه خطأ استراتيجياً لأن وصول النجدة إلى بابلليون يترك جيشه منفصلاً عنها وقد قام بينهما النيل.

ولكن إذا أخذنا بعين الاعتبار كثرة تحرك قوات عمرو بن العاص ومرعتها ومن ثم عدم مقدرة العدو على تحديد اتجاه الحملة، يمكن أن يلغى نقد غلوب له، خاصة، وأن تلك التحركات هي التي أنقذت جيش عمرو بن العاص قبل وصول التعزيز من الحجاز. فلو أنه انتظر عند بابلليون إلى قدوم التعزيز لأتاح ذلك فرصة لقوات تيودور لتنفذ عليه. في حين استطاع من خلال استمرار حملته إلى الفيوم أن يحتفظ بالمبادرة ويكشف المنطقة ويقضي على قوات متفرقة هنا وهناك، والأهم

أنه استطاع أن يعود إلى بابلون في الوقت المناسب عند وصول الزبير بن العوام على رأس اثني عشر ألف جندي، وتركزت القوات في هليوبوليس قبالة بابلون. إن هذه الأمثلة تؤكد الصفة المتحركة التي أعطتها العرب للحرب، بشكل لا يقل عن حركة الحرب في عهد بابلون. يلاحظ أن المبادئ الأساسية التي حكمت عمليات حروب العرب المسلمين كانت:

القضاء على جيش العدو في الميدان وليس الركض وراء احتلال المواقع، فقد أدرك قادة العرب أن احتلال دمشق أو القدس لا قيمة له ما دام هنالك جيش للبيزنطيين مقاتل في الميدان، لذلك كان تركيزهم على ضرب هذا الجيش أولاً، لأن إغلاء الميدان له يعني سقوط المواقع كلها بما في ذلك المدن الكبرى مثل دمشق والقدس.

عندما قارن الجنرال غلوب بين المناورة الاستراتيجية التي قام بها خالد بن الوليد عندما قطع صحراء حديد من بحر قزقر باتباعه سبع البهار ثم إلى تدمير فرج راعط وراء تحصينات البيزنطيين في سهل درعا، مع المناورة التي قام بها لواء من الجيش السرياني مع الجيش الأردني في أيار/مايو 1941، متبعاً خطط عمليات خالد بن الوليد.. حاول إظهار عملية خالد بأنها فاشلة بينما العملية الأخرى كانت ناجحة، ولكن غلوب نسي أن اتباع مناورة خالد نفسها من قبل الجيش السرياني بعد أكثر من ثلاثة عشر قرناً دليل على أن المناورة الاستراتيجية التي قام بها خالد وصلت شبه الكمال. أما لماذا سماها فاشلة.. فذلك لأن خالد لم يهاجم دمشق وإنما تابع سيره إلى منطقة القتال وقد استدل غلوب من ذلك إن معركته في مرج راعط لم تكن ناجحة. إن هذا الحكم يدل على أن خالد بن الوليد كان أفهم في فن الحرب من غلوب بعد ثلاثة عشر قرناً وذلك للأسباب التالية:

أ. إن المحافظة على الهدف تقضي من خالد أن يتوجه من مرج راعط إلى نقطة التركيز في الرموك لأن مناورته أساساً كانت تستهدف الالتفاف على البيزنطيين في درعا وليس مهاجمة دمشق.

ب. إن مفتاح سوريا هو سحق القوات البيزنطية المركزة في درعا وليس احتلال مواقع.

ج. إن القوات التي كانت مع خالد لا تستطيع أن تكسح دمشق فعددها لم يتجاوز التسعة آلاف على أقصى تقدير، وكانت محاصرتها لتلك المدينة يمثل هذه القوات الصغيرة كما يقترح غلوب، تعني تطويقها وإبادته، خاصة، وأن دمشق استعصى احتلالها على المسلمين أكثر من شهرين بعد نجاح معركة اليرموك. ثم كيف يستطيع أن يؤكد غلوب أن البيزنطيين كانوا سيختلون عن مواقعهم في درعا إذا هاجم خالد دمشق، وهم ولا شك يعرفون كم تستطيع أن تصمد دمشق في وجه مثل تلك القوة.

ثم إذا تذكرنا أن قوات المسلمين بعد معركة أجنادين لم تتوقف لتحل القدس أو أية مدينة أخرى وإنما توجهت فوراً لمحاصرة قوات البيزنطيين في درعا، وإذا تذكرنا تغلبي خالد وأبي عبيدة عن كل سوريا أمام جيش هرقل دون دفاع عن المدن من أجل التركيز مرة أخرى جنوبي درعا على اليرموك، ثم إذا تذكرنا انسحاب المثنى من سواد العراق والحيرة، ندرك أن العرب فهموا الحرب كما فهمها نابليون بعد أكثر من أحد عشر قرناً، وكما نظر لها كلاوزفيتز بعد حوالي اثني عشر قرناً، سواء أكان من ناحية أهمية سحق الجسم الرئيس من قوات العدو بوصفه العامل الحاسم لتحقيق نصر استراتيجي بما في ذلك سقوط المواقع والاستيلاء عليها، أم كان من ناحية أهمية الاقتصاد بالقوى والتركيز والملاحقة والسير بأرتال على مسافات متساندة إلى جانب المرونة والمناورة وسرعة التحرك، وإعطاء الحرب صفة ديناميكية متحركة.

### - 3 -

#### مقارنة تطبيقية:

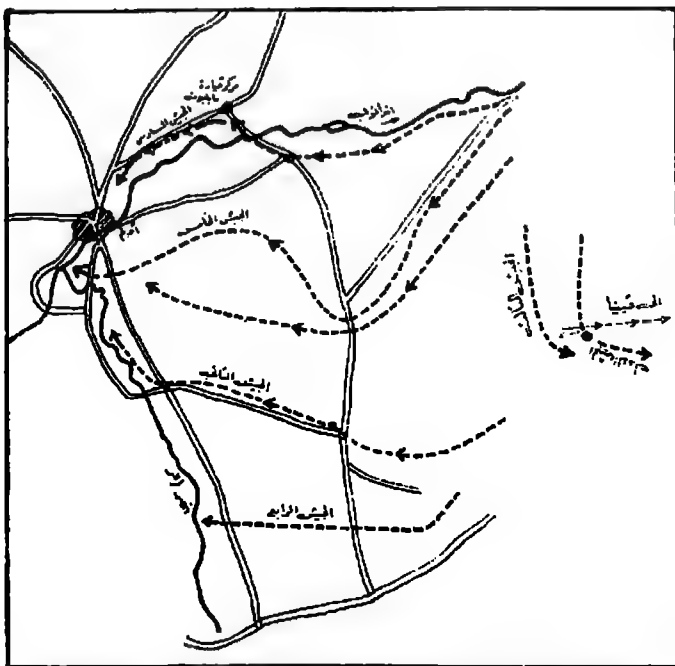
حقاً من الصعب أن نجد معركتين حريين على بعضهما البعض في كل التفاصيل والظروف، الأمر الذي يوجب على أية مقارنة أن تتناول الجوهر لا

التفصيلات الخاصة، ومن هنا فإن المقارنة بين حروب نابليون وحروب الفتوحات العربية الإسلامية الأولى تتناول الجوهر أساساً لكي نرى مدى الشبه بين منهجية العمليات والتكتيك في الحالتين. ولنأخذ معركة أولم ULM التي تعتبر إحدى روائع نابليون الاستراتيجية، وفي المقابل سنأخذ معركة اليومك الثانية التي تعتبر إحدى روائع القيادة العربية الإسلامية في الفتوحات الأولى.

كان القائد النمساوي ماتش MACH متمركزاً على رأس خمسين ألف جندي في منطقة أولم. فوضع نابليون جيوشه بينه وبين فيينا، كما محصر الجيش الأول بقيادة برنادوت للتوجه إلى ميونيخ كاحتياط ضد بحدة الجيش الروسي لمتش ثم يلتف عليه ليحاصره من الجهات الأربع. فحرك الجيش الثاني بقيادة مارمونت MARMONT للتحرك نحو لهر لER جنوبي أولم، بينما يتحرك الجيش الرابع بقيادة سولت SOULT ليطوق أولم من الجنوب أيضاً، ويقطع طرق مواصلاتها مع الجنوب. أما الجيش الخامس بقيادة لانس LANNES والجيش السادس بقيادة نبي NEY فيتقدمان غرباً على أولم متبعين ضفتي الدانوب. وبهذا يكون التطويق كاملاً. وكان قد أرسل الجيش الثالث بقيادة دافورت DAVOUT لتعزيز جيش برنادوت - الجيش الأول - باتجاه ميونيخ ليمنع تقدم الجيش الروسي.

عندما ألقى نابليون هذه الخطة وتحركت قواته إلى مواقعها كتب رسالة إلى سولت قال فيها "لن تكون المسألة هي هزيمة العدو فحسب، وإنما يجب أيضاً ألا يفلت منه رجل واحد".

في الواقع كان سقوط أولم عتوماً أمام مثل هذا التطويق الرائع، كما كان عتوماً ألا يفلت منه رجل واحد من قوات العدو، ولكن مشكلة نابليون تركت بقيادة جيوشه الذين لم يكونوا على مستوى القيادة الاستراتيجية. إن ميورات MURAT الذي كلف بتنفيذ خطة العمليات أصدر أمراً لنبي NEY أن يقطع إلى جنوب الضفة النهر. وبهذا ترك فراغاً لانسحاب العدو من ناحية شمال شرقي الحصن... مما مكن بعض القوات من الفرار على الرغم من أن الأغلبية سقطت بين قتلى وجرحى وأسرى (راجع الخريطة رقم 1).



(1) نقلت هذه الخريطة عن كتاب جيمس مارشال كورنول تاملون كلاك عسكري - باللغة الإنكليزية ص 135.

(2) الخطوط المنقطعة مع الأسهم تدل على تولى جيوش لبنان وحركتها.

(3) يلاحظ أن هجمات اللبنانيين أوسع وأشد تعقيداً من الحروب الأوروبية التي سبقتها.

لقد مرّ كيف جند هرقل جيشاً كبيراً فاق بأعداده كل ما عرفته سوريا من جيوش بعد هزيمته في معركة اليرموك الأولى. ثم كيف انسحبت فرق المسلمين من حمص وحماة وبلبك ودمشق وتركزت جنوبي درعا تاركة الصحراء ورايها كخطة انسحاب استراتيجي وكطريق مواصلات مع المركز في المدينة المنورة ومكة ومنعاً للالتفاف عليها ومحاصرتها.





أصبحت قوات هرقل الآن بقيادة ثيوديروس تسيطر على كل سوريا وقد تركّزت في سهل درعا حيث تحصيناتها اللغاية المقدمة. بينما العرب المسلمون قبالتها جنوباً يركزون قواهم وقد انضمت إليهم قوات عمرو بن العاص وأخذت تتوافد التعزيزات من الجزيرة العربية.

دام هذا الوضع أكثر من أربعة أشهر كان العرب خلالها يستكملون استعداداتهم دون أن يتوقعوا عن شتّى عمليات مناوشة صغيرة هنا وهناك لإحناك العدو... وأخيراً أعدت الخطة وكانت تتألف من عمليات التفاف واسعة تتم من مسيرة قوات البيزنطيين ومن ميمتهم.. على شكل نصف دائرة من كل اتجاه ولهذا يصبح البيزنطيون ضمن حلقة محكمة الحصار. هذا بالإضافة إلى تحريك قوة وراء جبهة البيزنطيين لتقطع طريق انسحابهم ومواصلتهم الرئيسي عبر وادي الرقاد عند حمر بنات يعقوب.

لا توجد للأسف تفاصيل حول أسماء القادة الذين كانوا على رأس الفرقة التي قامت بالتفاف الجناحي من جهة الشرق شمالاً أو أسماء قادة الفرقة التي التفت من الغرب شمالاً، أو اسم قائد القوات التي أغلقت حمر بنات يعقوب.

أما المحوم فقد تركّز من قبل فرقتين كل منهما ركّزت على نقطة محددة في الجبهة الأمامية للدفاع...

لقد اعتبرت لحظة الهجوم الحاسم وتنفيذ الخطة في وقت هبت فيه عواصف رملية شديدة. وعلى الرغم من أن أعداء العرب حاولوا التركيز على تلك العاصفة ليفسروا بها هزيمة البيزنطيين.. إلا أن من الواضح تماماً أن دور العواصف الرملية كان مساعداً وليس حاسماً أمام مثل ذلك الإعداد الطويل والخطة المحكمة. بل إن اختيار لحظة الهجوم مع هبوب تلك العواصف يعتبر براعة تكتيكية لا جدال فيها. وهي جزء من قاعدة التوازن بين الحركة التكتيكية والأرض والمناخ المناسب.

تبين بعد انتهاء المعركة أن الذي لعب دوراً حاسماً في القضاء على الجيش البيزنطي كله دون أن ينجو رجل واحد، ليس هجوم الصدمة الأمامية المدعومة بالعواصف الرملية، وإنما عملية الطوق الواسعة وقطع طريق الانسحاب.

ليس صعباً أن يلاحظ المرء نقاط التشابه بين استراتيجية عمليات نابليون في معركة أولم وبين استراتيجية عمليات العرب<sup>(1)</sup> في معركة اليوموك الثانية... خاصة من ناحية ضرب طوق من كل الجهات يبلغ عشرات الأميال المربعة.. إلى جانب التركيز على قطع أي منفذ للانسحاب، والإصرار على أخذ قرار استراتيجي ينهي أمر العدو نهائياً - فالأغلبية الساحقة من قوات هرقل انتهت بين قتل وجريح وأسير.

كان الجوهر في عمليات نابليون - التكتيك الكبير - وفي تكتيكه للمعركة يتلخص بضرب العدو من الأمام لتثبيت جبهته الأمامية مع عملية التفاف على أحد الجناحين أو كليهما من أجل ضعفته نهائياً، لذلك فقد تعلم أن يتجنب معارك المواجهة الأمامية الصرف ويركز على الالتفاف على إحدى النقاط الضعيفة. ومن هنا جهد في دراسة وضع العدو ونقاط قوته وضعفه وموقعه الطبوغرافي، وراح ينظم عملياته الاستراتيجية وتكتيكه في المعركة من أجل محاصرة العدو وضربه من أضعف نقطة مع تثبيت النقاط القوية الأخرى.

إذا أخذنا معركة أوسترليتز AUSTERLITZ فسوف نجد أن قوات نابليون كانت 65 ألفاً مقابل 52 ألفاً من الجيش الروسي و30 ألفاً من الجيش النمساوي. وكان العدو متفوقاً أيضاً في موقعه الحصن. ولهذا اعتمدت خطة نابليون على إغرائه بسبء المحجم ضد مواقع دفاعية محصنة جيداً ثم عندما ارتكب العدو خطأ التخلي عن المرتفع في الوسط استغل نابليون ذلك فوراً فانقض بسرعة المرق لاحتلاله قاسماً العدو شطرين. وكان قد احتفظ بالرغم من قلة عدد قواته، بفرقة احتياط لتعزيزه وشنّ المحجم المضاد والملاحقة. وانتصر في المعركة بعد أن حدد بدقة لحظة الانتقال إلى المحجم المضاد.

لـو أخذنا بالمقابل معركة نابليون لوجدنا أن تفوق البيزنطيين على قوات عمسرو بن العاص والوزير بن العوام - 15 ألفاً - كانت ضعفاً على الأقل. وكانت

(1) كانت قيادة العامة بيد أبي عبيدة بن الجراح، ولكن أغلب التقديرات أن خالد بن ولید، كان مصمم الخطة العسكرية، أو على الأصح واضع خطوطها العريضة، دون أن ننسى تولد عمسرو بن العاص ويزيد بن أبي سفيان وغيرهم من القادة - ولا شك أنهم شاركوا لها عبيدة وخالد في التخطيط والتفويض.

متمركزة في بابلين في موقع حصين جداً بينما كانت قوات عمرو والزبير في هليوبولس، وأخيراً استطاع عمرو إغراء قوات تيودور على الخروج من بابلين لشنّ الهجوم على القوات في هليوبولس، وفعلاً خرج تيودور باتجاه شمال شرقي بابلين بينما كان عمرو بن العاص قد بعث تحت جنح الليل بلواء استخفي في مكان قرب قلعة القاهرة الآن وبعث بلواء آخر، في الوقت نفسه ليستخفي بمكان قرب الأربكية الآن.

وعندما تقدمت قوات تيودور خرج عمرو والزبير لملاقمها واشتبك الطرفان مواجهة دون أن يتحرك كمين للمينة أو كمين للميسرة.. ولكن عندما حمى وطيس المعركة تحرك اللواء الكامن شرقاً والتف على مؤخرة قوات البيزنطيين التي تضعفت وفوجئت بهذه الحركة غير المتوقعة، ولكنها عادت فتماسكت إذ شقت رأس سهم باتجاه الغرب لفتح جبهة أمامية ضد القوتين. ولكن ما كاد يستقر حالها الجديده حتى فوجئت باندفاع اللواء الكامن غرباً بهجوم زخم على مسيرها.. وهنا عمت الفوضى في صفوف البيزنطيين ولم يستطع النجاة منهم غير عدد قليل هربوا إلى بابلين. أما القسم الأكبر فسقطوا في المعركة.

كان تكتيك العرب المسلمين، يعتمد أحياناً، على أخذ موقف دفاعي بادئ ذي بدء مصحوباً بأعمال مناوشة وإلحاح إلى أن يروا نقطة ضعف فيحملون عليها بهجوم زخم.. بل إن معركة القادسية تعطي صورا على تكتيك متطور جداً.. إذ كانت نقطة التركيز في اليوم الأول على مهاجمة سلاح الفيلة من خلال تعاون رماة النبل والمشاة - كانت الخيول تخاف الاقتراب من الفيلة.

أما في اليوم الثاني بعد أن اختفى سلاح الفيلة من الميدان كان سعد بن أبي وقاص قد أخفى سلاح الجنمال كاحتياط ولم يشركه في اليوم الأول وإنما في اليوم الثاني.. أما في اليوم الثالث فكانت قوات القمعاق قد بدأت تصل من بر الشام بعد أن انتهت من معركة اليرموك الثانية فتحققت مفاجأة أخرى عوضت عن بروز الفيلة للمرة الثانية. وانتهى ذلك اليوم بالقتال الضاري للقضاء على الفيلة.. قوتل سلاح الفيلة في اليوم الأول عن طريق قطع مشدلات الهوامج، أما في اليوم الثالث فقد هوجمت الفيلة بالذات من خلال طعنها بعيولها - ولكن في ليل ذلك اليوم قرر

المسلمون تحقيق مفاجأة حاسمة وهي شنّ الهجوم في الليل. وهنا تحطم جيش رستم نهائياً لتنتقل المعارك بعد ذلك إلى قلب بلاد فارس.

وإذا أخذنا معركة هاوند فقد استخدم العرب تكتيكاً غاية في البساطة والدقة.. فقد كان السامانيون<sup>(1)</sup> محصنين في موقع غرسوا حوله ما يشبه الأوتاد ورؤوس الرماح الأمر الذي جعل التقدم إليه محالاً على الخيل أو على المشاة. فكانت الخطة استدراج العدو إلى خارج الحصن فقسم الجيش إلى قسم رئيس أخفي تماماً عن العدو بينما ظهر قسم منه على أساس أنه الجيش كله. فشنّ هجوماً وهمياً وبدأ يتراجع أمام الدفاع وصعوبة الأرض. فتخيل المدافعون أنه فقد تماسكه ودبت به الفوضى فشدوا عليه لملاحقته وإلحاقه فيما راح يفرّ من أمامهم إلى أن أوصلهم إلى موقع الجسم الرئيسي للجيش الذي قطع عليهم طريق العودة إلى حصنهم وألقى أمرهم.

### الاستطلاع والاستكشاف:

1 - لغة ظاهرة تولدت وتطورت مع حروب الفتوحات العربية الإسلامية الأولى يمكن اعتبارها قطعاً كدليل على التشابه في الجوهر بين حروب نابليون وتلك الحروب، وهي تكوين مجموعات الاستطلاع والاستكشاف والتركيز على دراسة تحركات العدو ومواقعه والأرض التي يقف عليها، إذ أن هذه الظاهرة ذات دور حاسم بالنسبة إلى جيش مقسم لفرق ويعتمد على المناورات الاستراتيجية وحرب الحركة، بينما دورها ضئيل جداً يكاد لا يذكر في الحروب التقليدية التي كان يزحف فيها الجيش كله ككتلة واحدة ويلتقي مع عدوه في نقطة يتم اختيارها بالاتفاق في كثير من الأحيان، بل سميت تلك الحروب "المعركة بالاتفاق".

أما الحرب المتحركة التي تعتمد على قوة المناورة الاستراتيجية وتستخدم أسلوب المناوشات إلى جانب قتالها النظامي، فلا مفرّ لها من تلك الظاهرة. كاد

---

(1) الساساني والسلسانيون أنشئت إلى القرنين حتى لا يلهم بأنها حرب بين عرب وفرنسيين في الفتوحات العربية الإسلامية. لأنها كانت حروب إزالة الفروقات الكبرى لأمم تحرير الإنسان ودعوة الإسلام. فالعرب هنا مثل العرب مع الروم سواء بسواء.

نابليون أن يتعرض في معركة مارينغو MARINGO إلى هزيمة عميقة لولا أنه أنقذ الموقف بمبادرة رائعة في آخر لحظة وحول الهزيمة إلى نصر. ولكنه أخذ درساً قاسياً منها وهو ضرورة تنظيم جهاز استطلاع فعال كفوء، بل إنه خصص بعدها كل سلاح فرسانه الخفيفة، بصورة حثيثة للاستطلاع، تاركاً فرسانه الثقيلة للصدام. ولعل الفقرات التالية من رسالة عمر بن الخطاب رضي الله عنه إلى سعد بن أبي وقاص توضح الأهمية التي أعطيت لهذه الظاهرة في حروب الفتوحات، يقول عمر: "وإذا وطئت أرض العدو فأذن العيون بينك وبينهم، ولا يخف عليك أمرهم، وليكن عندك من العرب أو من أهل الأرض من تطمئن إلى نصحه وصدقه، والفاش عين عليك وليس عيناً لك، وليكن منك عند دنوك في أرض العدو أن تكرر الطلائع، وثبت السرايا بينك وبينهم، وتثق للطلائع أهل الرأي والبأس من أصحابك، وتخبر لهم سوابق الخيل".

بل إن عمرو بن العاص دخل أحد الحصون في فلسطين مستخفياً على أساس أنه رسول عمرو بن العاص إلى القائد البيزنطي أرطوبون، بقصد استكشافه واستطلاعهم بنفسه. وكان قد اشتهر عن نابليون أنه كان يسمح أرض المعركة بنفسه قبل خوضها. وكثيراً ما وبخ قاداته أشد توبيخ حين كانوا يعتمدون على الخرائط ويهملون الاستطلاع، أو لا يوافقونه بالمعلومات الدقيقة التي "تتضمن" أنفه" المتفاصيل.

## مستوى القيادة

لغة ظاهرة أخرى مشتركة لا يمكن أن تتولد إلا في ظل حرب متحركة ذات مناورات استراتيجية وتكتيكية على أعلى مستوى، ولا يمكن أن توجد إلا في الجيوش التي تُقسّم على أساس فرق مستقلة تتألف كل واحدة منها من مختلف صنوف الأسلحة ولها قيادتها، وبمقدورها أخذ خطط عمليات مستقلة، أو شبه مستقلة، وخوض معارك مستقلة بنفسها. وتلك الظاهرة هي زيادة الدور الاستراتيجي والتكتيكي الذي يلعبه القادة والكوادر الأدنى من القائد العام.

كتب الجنرال د. باليت D.K. PALIT في كتابه "أوليات المعرفة العسكرية" THE ESSENTIALS OF MILITARY KNOWLEDGE، تحت فصل "قيادة

العمليات" يقول إن في حروب الأسم القديمة، مثلاً، عندما كانت الفلانكسات والليجونات تلتصم في المعركة لم تترك الإجراءات المطلوب اتخاذها إلى مبادرة القيادات الأدنى، لقد كانت إجراءات مقررة سلفاً يجب اتباعها حرفياً بمجرد بدء عملية الاشتباك - حيث يأخذ كل فرد موقعه في الخطّ القتالي BATTLE LINE. ويتقدم الجميع كتلة واحدة كل باتجاه عدوه المباشر.

"ولكن هذا الوضع تغيّر مع التحالف بعيدة المدى والأسلحة الحديثة والتنظيمات الجديدة للحشود واختلاف أنواع الأرض التي يجري عليها القتال وتنوع الحركات.. لقد أدى كل ذلك إلى ولادة مفاهيم أكثر تعقيداً حول الاستراتيجية والتكتيك، مثلاً ضرورة استخدام الاحياط، والرحف السري، والتناورات التي تمهي للمعركة ولهذا أخذت مسؤوليات قادة الميدان تزداد أكثر فأكثر..."

ثم ينتهي إلى القول "إن القفزة الكبرى التي أحدثتها الحروب النابليونية إلى أمام - مفهوم التنظيم إلى فرق، والأساليب الحديثة في المواصلات وكذلك حركات ومناورات كتل منفصلة عن بعضها تتقدم من أجل المعركة - باختصار "التكتيك الكبير" - هي التي ولدت، وفتحت الطريق، للقيادة اللامركزية في الميدان. وهنا أصبحت حتى مراحل التخطيط والتحرك - استراتيجياً وتكتيكياً - ضمن نطاق القيادات الأدنى، وأصبح مصير المعارك يعتمد على مبادراتهم وقراراتهم في العمليات متعددة المستويات. ولهذا نشأت الحاجة إلى وضع مجموعة من قواعد العمليات أو المبادئ لهدي قادة الميدان".

حين نراجع المراء حروب الفتوحات الإسلامية نندمش فعلاً من عظم الدور السذي كانت تلعبه القيادات الأدنى، والكوادر التي على رأس المجموعات الصغيرة، ومن قيادة العمليات على أسس الاعتماد على المبادرات الاستراتيجية والتكتيكية للقيادات الأدنى، ومن الجمع الخلاق بين المركزية واللامركزية.

وبكفي أن نراجع ذلك العدد الكبير من أسماء القادة العسكريين الذين قدموا روائع استراتيجية وتكتيكية في فترة تاريخية في حلود عشر سنوات (633 - 644 م) - خالد بن الوليد، الثني بن حارثة، أبو عبيده بن الجراح، عمرو بن العاص، سعد بن أبي وقاص، يزيد بن أبي سفيان، شرحبيل بن حسنة، والنعمان بن مقارن،

القمعاع وغيرهم عشرات - ولا نبأئغ إذا قلنا أن هذا الجانب تطور لدى العرب بشكل يفوق عما تطور به في زمن نابليون، فالذي يراجع مذكرات نابليون وملحوظاته حول قاداته وكذلك عمليات أولئك القادة بالفات، يتأكد أن نابليون لم تتوفر له قيادات أدنى على مستوى استراتيجى.

فعلى سبيل المثال إذا أخذنا الجنرال نبي NEY فسنجد قد ارتكب خطأ فادحاً في حملة بولونيا. وقد وبخه نابليون أشدّ توبيخ على ذلك، بل إن كثيرين من مؤرخى حروب نابليون يؤكدون أن أحد العوامل الحاسمة في هزيمته في معركة ووترللو يرجع لتركه القيادة التكتيكية في المعركة للمارشال نبي NEY. وإذا كان مارشاله ألكسندر برثير A. BERTHIER ضابطاً ممتازاً في الأركان، وتنفيذ خطة معدة له، إلا أنه، على حدّ تعبير نابليون، لا يصلح كقائد مستقل بقدر الموقف وبادر، ويمكن أن يقال الشيء نفسه عن سائر قاداته الآخرين بالرغم من أنهم يعتبرون ممتازين إذا ما قورنوا بزملائهم في الجيوش الأخرى في عهده.

أما حروب الفتوحات الاسلامية الأولى فقد أثبتت أن العرب امتلكوا مجموعة من القادة، في فترة زمنية واحدة، قادرين على القيادة الاستراتيجية المستقلة فضلاً عن القيادة التكتيكية المستقلة.

إن توفّر هذه الظاهرة في حروب الفتوحات تؤكد، بصورة غير مباشرة، ولكن شديدة الدلالة، على أن سمات الفنّ العسكري في حروب العرب المسلمين لا تدخل في عائلة الحروب القديمة حتى أواخر القرن الثامن عشر، وإنما هي من عائلة الفنّ العسكري الذي أرسى نابليون أصوله في العصر الحديث. بل لما من الخرابا، وفيها من الفروس في الفنّ العسكري ما يرتفع بمستوى علم الحرب وفنها.

### خلاصة:

إذا كان العرب المسلمون في مرحلة الفتوحات الأولى، على هذا المستوى الراقي من الفنّ العسكري أفلا بحقّ لنا أن نستنتج أن تفوقهم على أعدائهم في الفنّ العسكري كان أحد العوامل الحاسمة في تحقيق الانتصارات الباهرة عليهم، لقد واجهوا في كل معاركهم الأولى أعداء متفوقين من حيث العدد والعدة والسلاح.



ولهذا عمد أغلب المؤرخين على تفسير تلك الانتصارات من خلال إبراز جوانب الشجاعة والتفوق المحتوي لدى القوات العربية الإسلامية.

ولكن من السهل الإتيان أن هذه الجوانب وحدها لا يمكن أن تغطي جوانب تفوق أولئك الأعداء، خصوصاً، إذا أخذنا بعين الاعتبار أن أولئك الأعداء لم يكونوا أراغب جبناء، بل أبعدوا في كثير من الأحيان ضرباً من الشجاعة والنبات والمعنويات العالية والإصرار على القتال.

فمثلاً لقد قاتل الفرس قتالاً مريراً في معركة الجسر وفي البويب وفي القادسية. فإذا أخذنا معركة القادسية التي دامت ثلاثة أيام وليلة طاحنة نموذجاً، لوحدنا في أيامها الثلاثة الأولى أن المسلمين قدموا ألفين وخمسمائة شهيد. أما في الليلة الأخيرة التي دار فيها قتال شرس جداً فقد استشهد فيها من المسلمين ستة آلاف، هذا عدا الجرحى، كما سقط فيها من الفرس أضعاف ذلك العدد. فهل تدل هذه الوقائع على أن الأعداء كانوا جبناء أو أن النقص للمعوي كان هو الشيء الحاسم في هزيمتهم؟ وكذلك كان الحال بالنسبة إلى البيزنطيين في معارك أجتادين واليرموك (الأولى) وبابلين. وقد اختلف حالهم نسبياً في معركة اليرموك الثانية. ثم كيف يمكن إبراز شجاعة العرب المسلمين وقوة معنوياتهم إذا كان أعداؤهم جبناء. إن الشجاعة لا تظهر إلا أمام الشجاعة، ومن يقاتل جباناً لا يحق له أن يتغنى بشجاعته.

ولكن من ناحية أخرى، فقد كان الوضع العام في الإمبراطوريتين البيزنطية والفارسية قد دخل مرحلة الانحطاط الذي يصيب الدول في أواخر مراحلها. فالهندي الرومي أو الفارسي الذي حارب في اليرموك والقادسية، وكذلك القائد والضابط وبمجموع الوضع كله ليسوا مثل من كانوا في المراحل الأولى من صعود الإمبراطوريتين. فالإمبراطوريات والدول والأنظمة التي تنهار بعد أن تصيبها الشيخوخة. والشيخوخة لها مظاهر عدة تضرب في عناصر القوة، عدا في العدد والسلح. هنا من شروط انتصار القوى الناهضة الأقل عدداً وتطوراً.

لعل مراجعة ما قاله العرب الأوائل عن الفرس والروم تظهر إنهم لم يستهينوا بشجاعة خصومهم أو يطعنوا بما، فقد وصف عبد الرحمن بن عوف، رضي الله عنه، الروم بأنهم "حذّ حديد وركن شديد" وكان المنى بن حارثة في رسالته إلى سعد بن

أي وقاص شديد الجهر من الفرس. أما خالد بن الوليد فقد وصف أولئك الأعداء بقوله: "إنما أرى أقواماً لا علم لهم بالحرب". ويقصد كفاءة القيادة بالدرجة الأولى. إن عبارة خالد بن الوليد تلك تؤكد موضوعتنا بما لا يدع مجالاً للشك. فخالد قائد عسكري من الطراز الأول عبر التاريخ كله، وقد دلل بتلك العبارة على التفوق في مضمار الفن العسكري وتختلف خصومهم في هذا المضمار. الأمر الذي فتح هوة واسعة بين الطرفين أوسع من الهوة التي كانت في هذا المضمار بين نابليون وخصومه.

بينما ظلَّ خصوم العرب يقاتلون بكتل جامدة ووفق أصول محددة - بالرغم من أنهم كانوا حسني التلريب متفوقين بالأسلحة والعديد - راح العرب يقاتلون بفرق متحركة ومناورات استراتيجية وتكتيكية، يجمعون جمعاً غلاقاً بين المرونة في تقسيم القوات والتحرك والقيادة وبين التركيز المطلوب في المعركة. ويجمعون جمعاً غلاقاً بين القتال في الكراديس والصفوف وبين المناوشة والانتفاخ على الأجنحة والتركيز على نقاط الضعف.

ومن هنا، يمكن القول إن التفوق في الفن العسكري قد لعب دوراً حاسماً في تحقيق انتصارات العرب المسلمين على أعدائهم في الفتوحات الأولى، كما أن التفوق في الفن العسكري قد لعب دوراً حاسماً في تحقيق انتصارات نابليون الأولى على أعدائه حتى عام 1810.

ولكن هل يعني هذا أن العرب المسلمين لم يكونوا متفوقين من الناحية المعنوية؟ طبعاً إن الدور الذي لعبته الناحية المعنوية في حروب الفتوحات لا يمكن أن ينكر أو يقلل من قيمته، ولكن الرأي هنا يستهدف عدم رؤية المسألة من جانب واحد فقط، كما يستهدف إبراز العامل الحاسم الآخر وهو جانب التفوق في الفن العسكري جنباً إلى جنب مع العامل المعنوي، دون أن ننسى أهمية عوامل أخرى في الوضع المدني والسياسي والاجتماعي في كل من الجبهات المتقابلة.

وأخيراً حول هذه النقطة لا بد لنا من أن نكرر ما سبق وأبرزناه في مطلع هذا الفصل في ما يتعلق بأهمية الدور الذي لعبه العامل المعنوي - نتاج الثورة الاجتماعية والعقيدة والفكرية والأخلاقية التي أحدثتها الإسلام - على الفن العسكري نفسه من الناحيتين الاستراتيجية والتكتيكية. ولا بد من أن نكرر أن ذلك الفن العسكري

ما كان له أن يتجلى بأروع صورة لولا توفر الناحية المعنوية تلك، أو على الأصح لولا ثورة الإسلام التي وحدت أمة وألفت بينها ولهضت بها لتحمل رسالة إلى العالمين<sup>(1)</sup>. ولكن هذا كله يجب ألا يطمس بأي شكل من الأشكال ذلك الدور الحاسم الذي لعبه تفوق العرب في مضمار الفن العسكري.

في الواقع يمكن أن يقال الشيء نفسه، مع الفارق، بالنسبة إلى العلاقة بين الثورة الفرنسية والفن العسكري النابليوني رغم أن نابليون عاد فخان الثورة الفرنسية بالتحول إلى ديكتاتور فرد مطلق وكان ذلك عاملاً من عوامل سقوطه. فحروب نابليون حملت رسالة الثورة الفرنسية إلى أوروبا من جهة، كما كانت ذات طابع قومي من جهة أخرى.

إن الأسباب التي أدت إلى تلك القفزة النوعية التي أحدثها نابليون في الفن العسكري تلخص بانديلاخ الثورة الفرنسية التي أطلقت القوى الاجتماعية الجديدة من عقائدها وحطمت الإقطاعية والملكية، فانتطلقت البرجوازية الناشئة والجماعات الواسعة لتدافع أولاً عن الثورة ضد الغزو الرجعي المضاد<sup>(2)</sup>. ثم لتدفع الثورة وهي تحمل مشروعاً للتغيير والنهضة، إلى خارج الحدود الفرنسية ثانياً. مما كرس، لأول مرة، في أوروبا التحديد الجماهيري الواسع وأصبح لدى فرنسا جيش جماهيري كبير، وخلفه احتياط لا ينضب في مقابل جيوش أوروبا الصغيرة المحترفة عالية التدريب والنظام.

لقد أدى تشكيل الجيش الجماهيري الواسع وانطلاق القوى الاجتماعية النامية الناهضة في المجتمع للإفادة من التطور التقني والعلمي مصحوباً بحماسة ثورية عالية، إلى جانب تطور الطرق والمواصلات والأسلحة، إلى خلق الأرضية لدخول الاستراتيجية والتكتيك العسكريين في مرحلة جديدة راقية هي أرقى ما وصله الفن العسكري حتى ذلك الحين في أوروبا. وذلك بإعطاء الحرب صفة متحركة ذات مناورات استراتيجية ومتابعة الحرب حتى نهايتها الحاسمة.

---

(1) يجب العذر من إدراج الفتوحات العربية الإسلامية في إطار الفتوحات الإمبريالية أو القومية، لأنها كانت ذات هدف رسالي، ويمكن التلويح على ذلك في التنظيم الذي سارى بين المركز والبلدان المستقلة، بما ذلك انتقال عواصم الخلافة، ودور شعوب تلك البلدان في قيادة الدولة والجيوش، كما في مجالات العلم والثقافة والفن.

(2) رجعي قوياً بالثورة الفرنسية لبرجوازية من جهة وبالنظم الإقطاعي الأوروبي من جهة أخرى.

ولكن إذا كان الفن العسكري العربي الإسلامي قد أحدث مثل تلك الثورة في مجال الحرب وأعطى الحرب تلك السمات نفسها تقريباً، فكيف يمكن أن يفسر ذلك؟ إن مختلف أنواع فنّ الحرب ليست من صنع العسكريين العياقة بصورة تجريدية، وإنما هي نتاج ظروف مادية وتقنية وتاريخية سابقة ولمحة معنوية حيث يجد القادة العسكريون أنفسهم فيها، ويتجلى عبقرتهم في اكتشاف أنسب أنواع الفن العسكري في منا يتفق وتلك الظروف المعطاة. فلو وجد نابليون في زمن الإسكندر لكان الإسكندر ولم يكن نابليون، وكذلك لو وجد الإسكندر في مكان نابليون ولم يكن الإسكندر. طبعاً ليس حرفياً وإنما في الجوهر. ومن هنا، فما هي تلك الظروف التي توفرت في الوضع العربي في فجر الإسلام وأدت إلى تطور الفن العسكري إلى مستوى شبه بقرينه في زمن نابليون؟

إن ثورة الإسلام أطلقت القوى الاجتماعية النامية ودفعت الثورة إلى خارج حدود الجزيرة العربية تحمل رسالة. وكرست لأول مرة التحديد الجماهيري التطوعي الواسع وأصبح لدى العرب جيش كبير ورائه احتياط لا ينضب، مصحوباً بحماسة ثورية عالية. وإلى هنا تشابه هذه الظروف مع نظيراتها في الثورة الفرنسية بالرغم من اختلاف نوعية القوى الاجتماعية النامية والأيديولوجية والأهداف. ولكن خلافاً للثورة الفرنسية لم يكن هنالك تطور في الأسلحة والمقذوفات، ولم يكن هنالك تطور تقني وعلمي وآخر في الطرق والمواصلات ووسائل النقل. هذه التطورات التي شكلت الأرضية لولادة الفن العسكري النابليوني، والتي لولاها لما تحولت الحرب على يد نابليون إلى حرب متحركة. وهنا مصدر العقدة في تفسير سبب بروز تلك السمات نفسها تقريباً في الفن العسكري العربي.

الجواب يكمن في البحث في ظروف أخرى فريدة توفرت في الجزيرة العربية، ويمكن تلخيصها:

أ. إن الحياة القبلية التي اعتمدت على الغزو وكثرة التنقل والترحال أعطت للمجتمع سمات متحركة، سحبت كلك على فنه العسكري، وإن كان بدايياً في تلك المرحلة قبل الإسلام. ولكنه فنٌ يميز بالسرعة والحركة، وأولوية سلاح الفرسان، وعدم التقيد بالموقع أو بأصول نظامية جامدة في القتال.

ب. عرفت الجزيرة العربية قبل الإسلام عدة حضارات مثل ممالك سبأ وحمر  
والبثراء والغساسنة واللخميين، ولا شك في أن هذه التجارب ولدت  
تراكمات من الخبرات العسكرية.

ج. كان العرب على اتصال وثيق بالروم والفرس والأحباش، وكثيراً ما قاتلت  
قبائل منهم في جيوش تلك الدول أو ضلها، وهذا بدوره جعل العرب  
على علم بكل التطورات العسكرية التي عرفت تلك الدول.

د. خاض العرب اللخميون في جبهة العراق قبيل الإسلام صراعاً طويلاً الأجل  
ضد الإمبراطورية الفارسية، واستطاعوا أن يتصوروا عليهم عسكرياً في  
معركة ذي قار، ولكن لما كان عرب العراق وعرب الجزيرة العربية  
المُهاذون لهم قوة ضئيلة بالمقارنة بجيوش قوات الإمبراطورية الساسانية،  
فقد اعتمدوا على أسلوب القتال الغوري ضدها - وهو شكل بدائي من  
الحرب المتحركة... وقد ثبت لهم بالتحربة نجاح هذا الشكل من القتال  
ضد مثل تلك القوى الكبيرة المنظمة. وكان العرب المسيحيون الغساسنة<sup>(1)</sup>  
قد خاضوا تجربة مماثلة ضد دولة البيزنطيين.

ولما جاء الإسلام وأطلق قوى المجتمع العربي النامية ووحدها وألهمها بالحماسة  
للجهاد، وجد القادة العرب المسلمون بين أيديهم تقاليد عسكرية في القتال وثروة  
من التجارب العسكرية ضد الإمبراطوريتين، فكان من المنطقي مع توفر الجيش  
النظامي أن يطورو تلك التقاليد ويفيدوا من تلك التجارب وأن يدفعوا إلى الأمام  
الصفة المتحركة في المجتمع القبلي العربي، ويستثمروها في التبعة العامة وفي حركة  
الجيش وعملياته، خصوصاً، وأن تلك الصفة يمكن تنفيذها على مستوى الجيش  
دون حاجة إلى نظام نقل متطور أو دعم لوجستي معقد. فقد كان العرب فرساناً  
متقشفين خطفي الأحمال بسبب ظروف حياتهم القبلية والصحراوية.  
كان كل ما تقدم يشكل الظروف الموضوعية لولادة وتطور فن الحرب  
المتحركة في الوضع العربي آنذاك.

(1) أضيف العرب المسيحيون إلى الغساسنة هنا لمن لا يعرف من هم الغساسنة.

عندما اجتمع أبو بكر بقيادة المسلمين (أهل الحلد والعقد) ليشاورهم في أمر حملة الشام نصحه عبد الرحمن بن عوف قائلاً "يا خليفة رسول الله إنما لروم وبنو الأصفر حدّ حديد وركن شديد، والله ما أرى أن نقحم الخيل عليهم إقحاماً، ولكن تبعث الخيل فتغر من أداني أرضهم ثم تبعتها فتغر ثم ترجع إليك، ثم تبعتها فتراجع إليك، فإذا فعلوا ذلك مراراً أضرب بعدوهم، وغنموا من أدنى أرضهم فقروا بذلك على قتالهم، ثم تبعث بأقاصي ربيعة ومضر فتجمعهم إليك جمعا، فإن شئت بعد ذلك غزوهم بنفسك، وإن شئت بعثت على غزوهم غيرك".

وبالنسبة، إذا كان عبد الرحمن بن عوف، رضي الله عنه، وهو التاجر يمتلك هذا الفهم الاستراتيجي والتكتيكي في توجيه إدارة الحرب وقيادتها استراتيجيا وتكتيكياً. وهو ما كان ماوتسي تونغ لينهل لو سمع به. فهذا يعني أن قادة للمسلمين كانوا على قدر من المعرفة العسكرية استثنائية لا تجد لها مثيلاً حتى في الثورات الحديثة.

إن هذه الاستراتيجية شبيهة باستراتيجية المثنى بن حارثة التي تلخصت:

1. عدم مقاتلة الفرس إذا اجتمع ملوهم وأمرهم.
  2. عدم اقتحام عقر دارهم.
  3. مقاتلتهم على حدود أرضهم على أدنى حجر من أرض العرب وأدنى مدر من أرض الصحم، أو بكلمات أخرى إبقاء الصحراء العربية القاعدة الآمنة وخطّ المواصلات والانسحاب - إذا اقتضى الأمر - مع قتال مناوشة على الأطراف ووراء الخطوط.
- وكان عمر بن الخطاب يرسله إلى سعد بن أبي وقاص قد شدد عليه بالإكثار من الطلائع والعيون وبثّ السرايا بينه وبين العدو ثم يقول له: "فإذا عاينت العدو فاضمم إليك أقاصيك وطلائعك وسراياك وجميع مكيدتك وقوتك ولا تعاجلهم بالمانحزة، ما لم يستكرهك قتال، حتى تبصر عورة عدوك، ومقاتله، وتعرف الأرض كمعرفة أهلها فتصنع بعدوك كصنعه بك، ثم أذك أحراسك على عسكرك وتيقظ من البيات جهديك".

إن هذه الأمثلة، قليل من كثير، تدل على مستوى عالٍ من التفكير العسكري الاستراتيجي والتكتيكي جاء نتيجة تجارب ماضية كثيرة ونتيجة معرفة وعلم بالعمار

الأهم والحروب، فضلاً عن طبيعة ظروف الحياة العربية. مما شكل أرضية بنت عليها ثورة الإسلام وحروب الفتوحات الأولى. وقد دفعت خطى إلى الأمام من خلال تجربة التطبيق العملي في الظروف الجديدة، حتى يكرس فن الحرب المتحركة على مستوى راق فعلاً.

يبدو أيضاً، أن طبيعة القتال في الجزيرة العربية قبيل الإسلام، وعدم وجود الجيش المحترف جعلاً الثقافة العسكرية وإدراك فن الحرب على مستوى تكتيكي واستراتيجي، ظاهرة عامة لا تقتصر على خالد بن الوليد وعمرو بن العاص والثني، وإنما معرفة مملوكة من قبل غالبية القادة والرجال البارزين. وهذا يفسر سبب ارتفاع مستوى القيادات العسكرية العليا والدنيا وكرتها.

وأخيراً، لا بد من التأكيد على ضرورة أخذ هذه المقارنة بين حروب نابليون وحروب الفتوحات العربية الإسلامية بروحها وجوهرها لئلا نفصل عن أن نأخذ بعين الاعتبار اختلاف الظروف زماناً ومكاناً وطبيعة في الحالتين. ولئلا يفهم من هذا الدراسة أنها تبحر بما أحدثه نابليون من تطوير فن الحرب، أو تبالغ، بصورة غير علمية، بما أحدثه العرب المسلمون من تطوير في هذا الفن.

ولهذا علينا أن نتذكر، مرة أخرى، أن حروب نابليون جرت ضمن إطار الأسلحة النارية وتطوير المدفعية خصوصاً، إلى جانب تطور التقنية والعلوم ووسائل النقل وتطور القوى الإنتاجية، مما دفع فن العمليات - التكتيك الكبير - وفن تكتيك المعركة على يده خطوات جبارة إلى أمام بالقياس إلى فن الحرب الذي ساد قبل عهده. وإن هذه الحقيقة هي التي تعطي قيمة متزايدة لما وصله العرب للمسلمون من مستوى متطور في فن الحرب بالسرعة من أن حروبهم جرت ضمن إطار السلاح الأبيض والسهم، وضمن مستوى أدنى من التطور التقني والعلمي ووسائل النقل والقوى الإنتاجية.

ولكنها كانت تقوم على أساس الحرب المتحركة بكل معنى الكلمة، ولهذا لا بد من أن توضع في مرتبة أرقى مما تقدمها وجاء بعدها من حروب حتى نابليون، ولا بد من وضعها في إطار تاريخي يجعلها سبقة على نابليون فيما أحدثه من تطوير على فن الحرب دون أن يقلل من قيمة ما أحدثه نابليون من تطوير ضمن إطار الأسلحة النارية والتقنية المتقدمة.

## مصادر البحث

1970

1. On War. K. Clausewitz.
2. Summary of the Art of War. H. Jomini.
3. A History of the World War 1914-1918. B. Liddell Hart.
4. The Revolution in Warfare. B. Liddell Hart.
5. The Strategy of Indirect Approach. B. Liddell Hart.
6. The Essentials of Military Knowledge. D.K. Palit.
7. Engles as Military Critic-(selected Articles). F. Engels.
8. Selected Correspondence Marx & Engels.
9. Letters to Americans Marx & Engels.
10. The Civil War in the U.S. Marx & Engels.
11. Selected Military Writings. Mao Tse-Tung.
12. Lenin on War and Peace (Three Articles). Lenin.
13. {Left-Wing} Childishness and the Petty-Bourgeois Mentality. Lenin.
14. {Left-Wing} Communism-An Infantile Disorder. Lenin.
15. The Foundations Of Leninism. J. Stalin.
16. The History of The Civil War in the USSR by Stalin & Gorki & Voroshilov & Kirov & Jhdanov.
17. The Historian and the Army. K.R. Greenfield.
18. Introduction to Strategy. A. Beaufre.
19. Military Writings. L. Trotsky.
20. The Thin Red Line. J. Selby.
21. A Study of History. A. Toynbee.
22. The Great Arab Conquests. J. B. Glubb.
23. Crusading Warfare (1097-1193). R.S. Smail.
24. Military Strategy: Soviet Doctrines of Concept. V.D. Sokolovsky.
25. Strategy in the missile age. B. Brodic.
26. Gustavous Adolphus. Dodge.



27. تاريخ فن الحرب (جزءان)، الجنرال سفيروكوف، بالعربية. ترجمة العميد الركن صباح الدين الأتاسي.
28. مكافحة الدبابات. تأليف: بير يركوف، ميلنيكوف، بالعربية، دار التقدم، موسكو.

### مصادر البحث

2008 - 1971

29. A History of Military Thought (From the Enlightenment to the Cold War). By Azar Gat (Oxford University Press) 2001.
30. The Utility of Force. By Rupert Smith (The Art of War in the Modern World) Penguin Books, 2006.
31. Strategy. By B. Liddel Hart.
32. The Changing Face of War. By Martin Van Creveld (Combat From the by Marne to Iraq) Ballantine books, New York 2007-2008.
33. James Mattis and Frank Hoffman: Future Warfare: The Rise in Hybrid Wars.
34. Law Renee Freedman: "The Evolution of Nuclear Strategy". St. Martin Press, New York (1981).
35. Israeli Military Using Post-Structuralism as "Operational Theory". By Eyal Weisman. www.Frieze.com.
36. The More Force You Use, the Less Effective You Are. By Michael Schwartz. Ms42@optonline.net.
37. Why Iraq Will End as Vietnam. Did by Martin van Creveld. [http://www.d-n-i.net/creveld/why\\_iraq\\_will\\_end\\_as\\_vietnam\\_did.htm](http://www.d-n-i.net/creveld/why_iraq_will_end_as_vietnam_did.htm).
38. Through A Glass, Darkly (Some Replications on the Future of War 2000 by Martin van Creveld).  
[http://www.d-n-i.net/creveld/through\\_a\\_glass\\_darkly.htm](http://www.d-n-i.net/creveld/through_a_glass_darkly.htm).
39. The Israel Defense Forces in the Second Lebanon War: Why the Poor Performance? (The Journal of Strategic Studies) vol. 31, no. 1, 3-40 February 2008.
40. The Lessons of the Israeli-Lebanon War. By Anthony H. Cordesman. CSIS-Center for Strategic of International Studies-Burke Chair in Strategy. March 11, 2008. www.CSIS.org.
41. D. Holloway Stalin and the Bomb: The Soviet Union and Atomic Energy, New Haven, Yale University Press 1994.

42. S.J. Cimbala "Nuclear Weapons in the New Order". Journal of Strategic Studies 1993.
43. W. Owen: "Lifting the Fog of War". New York, Farrar, Straus & Ciroux 2000.
44. T. Benbow: "The Magic Bullet? Under Tending the Revolution in Military Affairs", London, Brassey's 2004.
45. J. Kieviet: "Strategy and the Revolution in Military". Affairs: From Theory to Policy, Cartisle, Barracks, US A4 mg Strategic studies Institute 1995.
46. W. Millis: "Military History". 1961 Washington D.C (Service Center For Teachers of History).
47. Edward N. Luttwak: "The Pentagon and the art of War". New York, Simon & Schuster 1984.
48. Martin van Creveld: "The Changing Face of War Combat from Marne to Iraq". Ballantine Book New York 2007.
49. Peter Derman: "Surprise Attack" (Lightning Strikes of the World's Elite Forces). Bown Books, 1993, London, U.K.

# الاستراتيجية

## والتكتيك في

# فَنَ عِلْمُ

# الحَرْبِ

من السيف والدروع

إلى الصاروخ والأنفاق

## منير شفيق

• كاتب ومفكر من فلسطين

دراسة الحرب وفهمها مسألة حيوية ليس بالنسبة للمختصين فحسب، وإنما أيضاً بالنسبة للمتقنين والصحفيين والسياسيين والفنيين والعلماء والمناضلين والجمهوريين. بل إن ظاهرة تحول الثقافة العسكرية إلى ثقافة عامة للشعب، أصبحت ظاهرة عالمية في كل البلدان. لأن الحرب ومساثلها أصبحت تعتمد اليوم أكثر من أي يوم مضى على الجهد الجماعي للأمة كلها سواء أكان في عمليات المؤخرة أم الميدان، إذ لم تعد عملية قيادة الحرب ووضع استراتيجيتها من اختصاص الجنرالات وحدهم فقد أصبحت الاستراتيجية - حتى في الدول الغربية الرأسمالية - ترسم على طاولة مستديرة يلتف حولها القادة السياسيون والجنرالات وأصحاب الاختصاصات المختلفة. أما في الصين الشعبية، فإن دراسة الحرب وقواعدها جزء أساسي من برامج التعليم في المدارس والجامعات، ومن الثقافة العامة للشعب كله. وعندما نتحدث عن الثقافة العسكرية أو دراسة قواعد فن الحرب لا نقصد التدريبات أو التمرينات العسكرية على فئد السلاح وإطلاق النار والصف بالطابور فهذه تحصيل حاصل، وإنما نقصد دراسة الموضوع على أعلى مستوى الاستراتيجية والعمليات والتكتيك.

إن بلادنا العربية تواجه خطراً يتهددها إلى أجيال قادمة، وهذا الخطر مدجج بالسلاح ويلجأ للحرب لتحقيق أهدافه وغاياته العدوانية التوسعية والاستعمارية. إنه خطر الكيان الصهيوني والجيوش الإمبريالية، وليس لنا من سبيل إلا الدفاع عن بلادنا وجمهورياتنا ومستقبلنا، وستكون الحرب جزءاً هاماً في هذا الدفاع، وعلينا أن ندرکها ونعرف كيف نعد لها ونواجهها ونخوضها بنجاح، وإذا كانت الحرب عملية صدام وحشي يحمل الكوارث والدمار والويلات، إلا أنها مفروضة علينا وتعيش بين ظهرانيها، وعلينا أن نواجه هذه الحقيقة المرة وتحول مرارتها إلى حلاوة اعتناق إنساني، إن الذين يدرکون قواعد علم الحرب ويعرفون كيف يعالجون مساثلها ويعرفون كيف يقودونها، هم وحدهم الذين يخفون من ويلاتها ويستطيعون إزالة أخطارها.

أما استمرار الجهل في هذا المجال، أو محاولة دفن الرؤوس في الرمال، فلن يدفعنا الحرب عنا، ولن يخفنا من وحشيتها وويلاتها، وسيلدن داساً هزائم من طراز هزائنا العسكرية عام 1948/1949، وعام 1967.

ISBN 978-9953-87-494-4



9 789953 874944

الدار العربية للعلوم ناشرون

Arab Scientific Publishers, Inc.

www.asp.com.lb - www.aspbooks.com

ص. ب. 13-5574 شوران 2050-1102 بيروت - لبنان  
هاتف: 785107/8 (1-961) فاكس: 786230 (1-961)

البريد الإلكتروني: asp@asp.com.lb



www.neelwafurat.com

نيل وفرات.كوم



جميع كتبنا متوفرة  
على شبكة الإنترنت